



#HELLO TOMORROW

Bereit für die Zukunft.



Digitale Experience mit
NFC-Smartphone starten
oder QR-Code scannen.

Inhaltsverzeichnis

10	AGRANA im Überblick
10	Wichtige Kennzahlen
12	Vorwort des Vorstandsvorsitzenden
16	Bericht des Aufsichtsrates
18	AGRANA-Vorstand
20	Corporate Governance-Bericht
30	Global präsent
32	AGRANA-Strategie
34	AGRANA auf dem Kapitalmarkt
37	Konzernlagebericht 2019 20
38	Unternehmensstruktur
39	Nicht-finanzielle Erklärung nach § 267a UGB
53	Ertrags-, Finanz- und Vermögenslage
61	Segment Frucht
67	Segment Stärke
74	Segment Zucker
81	Forschung und Entwicklung
85	Personal- und Sozialbericht
91	Risikomanagement
99	Kapital-, Anteils-, Stimm- und Kontrollrechte
100	Prognosebericht
103	Konzernabschluss 2019 20
104	Konzern-Gewinn- und Verlustrechnung
105	Konzern-Gesamtergebnisrechnung
106	Konzern-Geldflussrechnung
107	Konzern-Bilanz
108	Konzern-Eigenkapital-Entwicklung
112	Konzernanhang
176	Organe der Gesellschaft (Kurzdarstellung)
177	Erklärung aller gesetzlichen Vertreter
178	Bestätigungsvermerk
183	Bericht über die unabhängige Prüfung der nichtfinanziellen Berichterstattung
185	Weitere Informationen
186	Gewinn- und Verlustrechnung (Einzelabschluss)
187	Bilanz (Einzelabschluss)
188	Vorschlag für die Gewinnverwendung
189	AGRANA-Glossar
195	Kontakt
196	GRI-Index
202	TCFD-Index
204	Kennzahlen
205	Impressum

Überblick über das Geschäftsjahr 2019|20

- Umsatz: 2.480,7 Mio. € (+1,5 %; Vorjahr: 2.443,0 Mio. €)
- Ergebnis der Betriebstätigkeit (EBIT): 87,1 Mio. € (+30,8 %; Vorjahr: 66,6 Mio. €)
- EBIT-Marge: 3,5 % (Vorjahr: 2,7 %)
- Konzernergebnis: 51,3 Mio. € (+68,8 %; Vorjahr: 30,4 Mio. €)
- Ergebnis je Aktie: 0,77 € (+87,8 %; Vorjahr: 0,41 €)
- Eigenkapitalquote: 54,4 % (Vorjahr: 59,0 %)
- Gearing¹: 33,5 % (Vorjahr: 22,9 %)
- Dividendenvorschlag von 0,77 € (Vorjahresdividende: 1,00 €) je Aktie
- Mitarbeiter (FTEs)²: 9.342 (+1,2 %; Vorjahr: 9.230)

AGRANA-Fakten

- Weltmarktführer in der Herstellung von Fruchtzubereitungen
- Bedeutendster Produzent von Fruchtsaftkonzentraten in Europa
- Bedeutender Produzent von kundenspezifischen Stärkeprodukten und Bioethanol in Europa
- Führendes Zuckerunternehmen in Zentral-, Ost- und Südosteuropa
- 57³ Produktionsstandorte in 25 Ländern auf allen Kontinenten

Kapitalmarktkalender 2020|21

23.06.2020	Nachweisstichtag Hauptversammlung
03.07.2020	Hauptversammlung zum Geschäftsjahr 2019 20
08.07.2020	Ex-Dividenden-Tag
09.07.2020	Ergebnisse des ersten Quartals 2020 21
09.07.2020	Nachweisstichtag Dividenden
10.07.2020	Dividenden-Zahltag
08.10.2020	Ergebnisse des ersten Halbjahres 2020 21
14.01.2021	Ergebnisse der ersten drei Quartale 2020 21

¹ Verschuldungsgrad (Verhältnis der Nettofinanzschulden zum Eigenkapital)

² Durchschnittlich in der Periode beschäftigte Vollzeitäquivalente (FTEs – Full-time equivalents)

³ Standortanzahl per 29. Februar 2020, siehe *Global präsent*, Seite 30f



Sehr geehrte Damen und Herren,
geschätzte Aktionärinnen und Aktionäre,

mit diesem Integrierten Bericht blicken wir zurück auf das Geschäftsjahr 2019|20. Gleichzeitig wollen wir aber auch nach vorne schauen, denn entscheidend für den langfristigen Erfolg von AGRANA wird sein, wie wir uns in Zukunft aufstellen. In diesem Geschäftsbericht möchten wir daher auch herausstreichen, warum wir uns gut gerüstet und „Bereit für die Zukunft.“ sehen.

Im Sinne des heurigen Mottos möchten wir Sie einladen, die digitalen Experiences auf den Imageseiten unseres Berichtes zu starten.

Ihr

Johann Marihart
Vorstandsvorsitzender

#HELLOTOMORROW
Bereit für die Zukunft.



**Digitale Experience mit
Smartphone-Kamera starten.**

reports.agrana.com/de/videos.html



#HELLO TOMORROW

Bereit für die Zukunft.

Vision. Zukunft. Stärke.

Bereit für die Zukunft mit der Bioraffinerie von morgen.
Im Sinne der Bioökonomie und Kreislaufwirtschaft
alle Bestandteile des Rohstoffes effizient verwerten.

02

Die Digitalisierung unserer Produktion.

Bereit für die Zukunft durch die digitale Vernetzung
unserer Produktionsanlagen. Höhere Ausbeuten
bei geringeren Produktionsverlusten
und niedrigerem Energieeinsatz erzielen.

04

Im Mittelpunkt steht der Mensch.

Bereit für die Zukunft mit motivierten und
hochqualifizierten MitarbeiterInnen. Sie treiben
Innovation und Wachstum bei AGRANA voran.

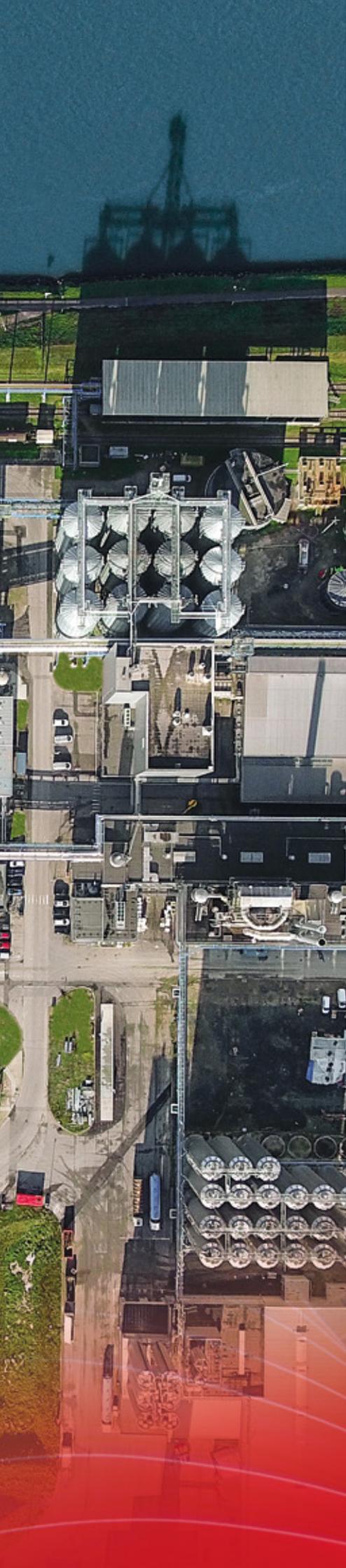
06

Fortschritt durch Forschung.

Bereit für die Zukunft durch laufende Investitionen
in modernste Labor- und Anwendungstechnik.
Mit Forschung und Entwicklung
die Marktführerschaft halten und ausbauen.

08





Vision. Zukunft. Stärke.

#HELLOTOMORROW

Die Bioraffinerie von morgen.

Der Standort Pischelsdorf steht für ein innovatives und zukunftsorientiertes Bioraffineriekonzept. Hier werden aus einem Rohstoff zahlreiche hochwertige Produkte hergestellt. Mit der Weizenstärkeanlage II haben wir einen wichtigen Schritt zur Festigung der Marktposition im Segment Stärke gemacht und weiter in unser Musterbeispiel für eine Kompletterverwertung der eingesetzten Rohstoffe investiert. Hier werden alle Bestandteile des Getreides im Sinne der Bioökonomie und Kreislaufwirtschaft effizient verwertet.

Digitale Experience mit
Smartphone-Kamera starten.

reports.agrana.com/de/videos.html



Die Digitalisierung unserer Produktion.

#HELLOTOMORROW



**Digitale Experience mit
Smartphone-Kamera starten.**

reports.agrana.com/de/videos.html

Bewährtes Know-how trifft auf Hightech.

AGRANA arbeitet konstant daran, Prozesse und Abläufe zu optimieren. Durch die digitale Vernetzung unserer Produktionsanlagen, automatische An- und Ausfahrlogiken, regelkreisoptimierte Fermentation in der Bioethanolerzeugung und die digitale Integration von betrieblichem Expertenwissen über alle Bereiche

erhöhen wir unsere Effizienz und erzielen höhere Ausbeuten bei geringeren Produktionsverlusten und niedrigerem Energieeinsatz. Unsere MitarbeiterInnen sind ExpertInnen auf ihrem Gebiet und machen AGRANA zu dem was sie ist – einem Traditionsunternehmen mit einem Hightech-Herz.



Bereit für die Zukunft.



Der Mensch im Mittelpunkt.

#HELLOTOMORROW

Der Motor unserer Entwicklung.

Im Mittelpunkt unseres Unternehmens stehen die MitarbeiterInnen. Ihre Expertise, ihre Ideen und ihr Know-how garantieren die Wettbewerbsfähigkeit von AGRANA. Ihre Qualifikation treibt Innovation und Wachstum voran und bildet unser Fundament für die Zukunft. Als globaler Player, der in 25 Ländern tätig ist, leben wir kulturelle Diversität und legen besonderen Wert auf respektvollen und kooperativen Umgang miteinander. Die Vereinbarkeit von Familie und Beruf sehen wir als Voraussetzung für motivierte MitarbeiterInnen.

Digitale Experience mit
Smartphone-Kamera starten.

reports.agrana.com/de/videos.html



Fortschritt durch Forschung.

#HELLOTOMORROW



**Digitale Experience mit
Smartphone-Kamera starten.**

reports.agrana.com/de/videos.html

Weltweit einen Schritt voraus.

300 F&E-MitarbeiterInnen und jährliche F&E-Aufwendungen in Höhe von rund 20 Mio. € unterstreichen die Bedeutung von Forschung und Entwicklung für die AGRANA-Gruppe. Wir setzen zum Erhalt und Ausbau unserer Marktführerschaft verstärkt auf Innovationen. Dazu investieren wir laufend in modernste Labor- und Anwendungstechnik.

Unser AGRANA Research & Innovation Center (ARIC) in Tulln|Österreich, das zentrale Forschungs- und Entwicklungsunternehmen der Gruppe, wird aktuell erweitert.

Neben dem ARIC betreibt AGRANA für das Fruchtzubereitungs-geschäft weltweit auch 17 „New Product Development Center“, wo in enger Partnerschaft mit den Kunden an neuen Rezepturen, speziellen Ingredienzen bzw. Rohstoffen und neuen Anwendungsmöglichkeiten bestehender Produkte gearbeitet wird. So auch in Mitry-Mory|Frankreich, wo wir als First Mover möglichst früh neue Entwicklungstrends für den regionalen Markt umsetzen wollen.



Wichtige Kennzahlen

		2019 20	2018 19	2017 18	2016 17	2015 16	2014 15
Unternehmenskennzahlen¹							
Umsatzerlöse	Mio. €	2.480,7	2.443,0	2.566,3	2.561,3	2.477,6	2.493,5
EBITDA ²	Mio. €	183,1	147,7	254,2	235,2	192,0	181,9
Operatives Ergebnis	Mio. €	73,1	51,1	164,1	150,8	107,5	102,0
Ergebnisanteil von Gemeinschaftsunternehmen, die nach der Equity-Methode bilanziert werden							
Ergebnis aus Sondereinflüssen	Mio. €	16,7	12,2	29,4	30,6	24,5	25,4
Ergebnis der Betriebstätigkeit (EBIT)	Mio. €	-2,8	3,3	-2,9	-9,0	-3,1	-5,7
EBIT-Marge	%	87,1	66,6	190,6	172,4	129,0	121,7
Ergebnis vor Ertragsteuern	Mio. €	3,5	2,7	7,4	6,7	5,2	4,9
Konzernergebnis	Mio. €	69,9	51,2	176,2	154,5	104,4	116,5
davon Aktionäre der AGRANA Beteiligungs-AG	Mio. €	51,3	30,4	142,6	117,9	80,9	84,6
davon nicht beherrschende Anteile	Mio. €	48,2	25,4	140,1	111,3	82,7	80,9
Cashflow aus dem Ergebnis	Mio. €	3,1	5,0	2,5	6,6	-1,8	3,7
Investitionen ³	Mio. €	187,8	177,5	302,7	258,0	225,9	208,1
ROS ⁴	%	149,7	183,8	140,9	114,7	116,0	91,2
ROCE ⁵	%	2,8	2,1	6,9	6,0	4,2	4,7
		3,9	2,9	9,7	9,0	6,7	6,7
Nicht-finanzielle Unternehmenskennzahlen							
Mitarbeiter ⁶		9.342	9.230	8.678	8.638	8.510	8.550
Verletzungsrate ⁷		1,6	1,8	2,3	2,5	2,0	2,5
Energieeinsatz (Scope 1+2)	Mio. GJ	14,2	14,4	14,9	15,7	14,7	16,1
Emissionen (Scope 1+2)	Tonnen CO ₂ e ⁸	929.635	918.818	917.999	948.840	879.282	969.564
Wasserverbrauch ⁹	Mio. m ³	-0,9	-1,5	-1,8	-3,2	-2,5	-3,2
Börsenkennzahlen zum 28./29.02.							
Schlusskurs ¹⁰	€	17,56	17,40	99,10	106,00	80,50	80,51
Ergebnis je Aktie ^{10 11}	€	0,77	0,41	8,97	7,13	5,82	5,70
Dividende je Aktie ^{10 11}	€	0,77 ¹²	1,00	4,50	4,00	4,00	3,60
Dividendenrendite	%	4,4 ¹²	5,7	4,5	3,8	5,0	4,5
Ausschüttungsquote	%	100,0 ¹²	243,9	50,2	56,1	68,7	63,2
KGV		22,8	42,4	11,0	14,9	13,8	14,1
Marktkapitalisierung	Mio. €	1.097,3	1.087,3	1.548,2	1.656,0	1.143,3	1.143,4
Aktienanzahl	Tsd. Stück	62.489,0	62.489,0	15.622,2	15.622,2	14.202,0	14.202,0
Bilanzkennzahlen							
Bilanzsumme	Mio. €	2.549,4	2.389,4	2.356,4	2.481,4	2.243,2	2.406,9
Grundkapital	Mio. €	113,5	113,5	113,5	113,5	103,2	103,2
Anlagevermögen ¹³	Mio. €	1.305,3	1.229,8	1.138,5	1.113,8	1.002,2	1.093,4
Eigenkapital	Mio. €	1.387,1	1.409,9	1.454,0	1.411,9	1.200,1	1.194,4
Eigenkapitalquote	%	54,4	59,0	61,7	56,9	53,5	49,6
Nettofinanzschulden (NFS)	Mio. €	464,0	322,2	232,5	239,9	405,8	330,3
Gearing ¹³	%	33,5	22,9	16,0	17,0	33,8	27,7

¹ Detailliertere Informationen zur Berechnungsmethode einzelner Kennzahlen sind auf Seite 204 (Kennzahlen) zu finden.

² Operatives Ergebnis vor operativen Abschreibungen

³ In Sachanlagen und immaterielle Vermögenswerte, ausgenommen Geschäfts-/Firmenwerte

⁴ Ergebnis vor Ertragsteuern im Verhältnis zum Umsatz (Englisch: Return on Sales)

⁵ Operatives Ergebnis im Verhältnis zum Capital Employed (Englisch: Return on Capital Employed)

⁶ Durchschnittlich im Geschäftsjahr beschäftigte Vollzeitäquivalente (FTEs – Full-time equivalents)

⁷ Definition siehe Seite 88

⁸ CO₂-Äquivalent

⁹ Negativer Wasserverbrauchssaldo, da AGRANA mehr Wasser abgibt als sie entnimmt

¹⁰ Aktiensplit im Verhältnis 1:4 im Juli 2018

¹¹ Auf Basis der Aktienanzahl zum Bilanzstichtag

¹² Dividendenvorschlag an die Hauptversammlung am 3. Juli 2020

¹³ Langfristige Vermögenswerte ohne sonstige Vermögenswerte und latente Steuern

¹⁴ Verschuldungsgrad (Verhältnis der Nettofinanzschulden zum Eigenkapital)



FRUCHT. STÄRKE. ZUCKER.

Integrierter Geschäftsbericht 2019|20

für das Geschäftsjahr
vom 1. März 2019 bis zum 29. Februar 2020
der AGRANA Beteiligungs-AG

AGRANA kommt ihrer nach dem österreichischen Nachhaltigkeits- und Diversitätsverbesserungsgesetz (NaDiVeG) bestehenden Verpflichtung zur Erstellung einer *Nicht-finanziellen Erklärung nach § 267a UGB* ab Seite 40 nach. Die Nicht-finanzielle Erklärung wurde erstellt in Übereinstimmung mit dem Rahmenwerk der Global Reporting Initiative (GRI), konkret deren Version GRI-Standards „In accordance – Core“. In diesen Bericht über das Geschäftsjahr 2019|20 sind die für AGRANAs Geschäftstätigkeit wesentlichen Nachhaltigkeitsaspekte direkt in den Corporate Governance- bzw. Konzernlagebericht eingeflossen. Zur besseren Auffindbarkeit der nicht-finanziellen Informationen wird einerseits in der Nicht-finanziellen Erklärung auf diese Textpassagen verwiesen, andererseits ist ab Seite 196 ein Index aller an verschiedenen Stellen enthaltenen GRI-Angaben abgebildet. Zusätzlich sind relevante Textpassagen auf den jeweiligen Seiten mit einem grünen Fingerabdruck gekennzeichnet.



Vorwort des Vorstandsvorsitzenden

*Sehr geehrte Damen und Herren
geachtete Abonnentinnen & Aktionäre!*



#HELLOTOMORROW bedeutet für uns neben dem Ziel der Klimaneutralität bis 2040, verstärkt einen Fokus auf wesentliche Treiber für zukünftiges Wachstum und Profitabilität zu legen: Innovation, Digitalisierung, Mitarbeiterqualifikation sowie Forschung und Entwicklung. Und das in allen drei Segmenten, weil wir Diversifikation und die Spezialitätenstrategie als entscheidend für eine langfristig positive Unternehmensentwicklung und profitables Wachstum sehen.

Auf den ersten Seiten dieses Integrierten Geschäftsberichtes und anhand von „Digital Experiences“ zeigen wir Ihnen Beispiele, wie wir konkret „Bereit für die Zukunft.“ sein wollen. Bitte starten Sie mit Ihrem Smartphone die Videos.

Sehr geehrte Damen und Herren! Als wir das Konzept für den Geschäftsbericht 2019|20 entwickelt haben, war noch nicht absehbar, dass sich aus einer zunächst lokalen Gesundheitskrise in China eine globale Pandemie (COVID-19) und in weiterer Folge eine weltweite Wirtschaftskrise entwickeln wird. Insofern bekam das Motto „#HELLOTOMORROW. Bereit für die Zukunft.“ in der Berichtserstellungsphase für uns eine neue zusätzliche Bedeutung. Wir müssen jetzt auch bereit sein, neue unerwartete kurzfristige Zukunftsherausforderungen bewältigen zu können. Die konjunkturelle Unsicherheit 2020 wird hoch sein und Nachfrage- und Produktionsausfälle in Zusammenhang mit der Coronavirus-Krise werden das globale Wachstum erheblich belasten. Davon wird letztlich auch AGRANA betroffen sein.

An dieser Stelle möchte ich betonen, dass wir als Zulieferer der Nahrungs- und Genussmittelindustrie nicht nur eine Versorgungsverantwortung tragen, sondern auch Teil der „kritischen Infrastruktur“ sind. Unser diversifiziertes Geschäftsmodell mit den drei Segmenten Frucht, Stärke und Zucker wird auch in herausfordernden Zeiten stabilisierender Faktor sein. Eine gesunde Bilanz sowie eine solide Finanzierungs- und Liquiditätssituation werden uns in die Lage versetzen, an dieser Krise keinen nachhaltigen Schaden zu nehmen.

Uns alle fordern im Augenblick die aktuellen täglichen Herausforderungen, trotzdem wollen wir Ihnen der Intention eines Geschäftsberichtes entsprechend einen Rückblick auf das abgelaufene Geschäftsjahr geben.

#Rückblick 2019|20

2019|20 konnten wir unser Ziel einer deutlichen Verbesserung des Ergebnisses der Betriebstätigkeit (EBIT) auf Konzernebene erreichen.

Sehr gut war die Geschäftsentwicklung im Segment Stärke, wo wir auch von einem hohen Preisniveau bei Bioethanol profitierten. Die in Summe positive EBIT-Entwicklung der Gruppe war aber auch auf eine leichte Erholung im Segment Zucker zurückzuführen. Hier konnte das Ergebnis zwar verbessert werden, blieb aber negativ. Die Zuckerpreissituation, insbesondere auf den Spotmärkten in Osteuropa, hat sich aufgehellt, allerdings belasteten uns auch in der Kampagne 2019 wieder erhebliche Leerkosten, da die Trockenheit im Spätsommer und Frühherbst zu einer weit geringeren Zuckerrübenenernte und kurzen Verarbeitungskampagnen geführt hat.



**Digitale Experience mit
Smartphone-Kamera starten.**

reports.agrana.com/de/videos.html



Neue Herausforderungen gab es im Segment Frucht, wo das ursprüngliche Ziel einer Ergebnisverbesserung unterjährig revidiert werden musste. Speziell im Fruchtzubereitungsgeschäft lag das Ergebnis trotz insgesamt höherer Absätze unter unseren Erwartungen, obwohl wir Marktanteile in den stagnierenden Märkten der westlichen Industrieländer gewannen und unsere erfolgreich in Betrieb genommene zweite chinesische Fabrik für zusätzlichen Absatz sorgte. Eine Kompensation der Kostensteigerungen über höhere Verkaufsvolumina ist 2019|20 nicht in vollem Ausmaß gelungen. Hinzugekommen ist auch die allgemein schwierige wirtschaftliche Situation in Südamerika.

Im Fruchtsaftkonzentratbereich folgte der Rekordernte 2018 in Europa eine schwächere Apfel-ernte 2019 mit deutlich höheren Rohstoffpreisen, wodurch unsere Standorte in Polen und Ungarn nicht vollständig ausgelastet werden konnten. Knappere Ernten in ganz Europa bewirkten aber auch höhere Marktpreise für Apfelsaftkonzentrat.

#HELLOTOMORROW. (Vor)Bereit(et) für die Zukunft.

Das 100-Mio. €-Projekt Weizenstärkeanlage II in Pischelsdorf|Österreich ging planmäßig Ende November 2019 in Betrieb und hat bereits im vierten Quartal 2019|20 signifikante Produktmengen zu den Stärke- und Glutenabsätzen beigesteuert. Mit diesem Investment wurden die Voraussetzungen für weiteres Wachstum im Spezialitätenbereich geschaffen. Unsere Bioraffinerie mit einer 100%igen Verwertung der eingesetzten Rohstoffe stellt nun knapp die Hälfte des Bioethanols aus Reststoffen der Weizenstärkeproduktion her.

Auch der Bau der Betain-Kristallisationsanlage in Tulln|Österreich ging zunächst zügig voran. Dieses Investment wird nun bedingt durch Verzögerungen in Zusammenhang mit der Coronavirus-Krise erst ab dem dritten Quartal 2020|21 für zusätzliche Wertschöpfung im Segment Zucker sorgen.

Investiert wurde auch im Bereich Forschung und Entwicklung. Insbesondere die Segmente Stärke und Frucht sind als Spezialitätenproduzent bzw. Weltmarktführer innovationsgetrieben. Dazu notwendige Laborräume und anwendungstechnische Versuchsanlagen werden aktuell z. B. im AGRANA Research & Innovation Center in Tulln und im NPD¹-Labor in Mitry-Moryl|Frankreich geschaffen.

#HELLOTOMORROW. Bereit für die Dekarbonisierung.

Stand für die letzte EU-Kommission die „Reindustrialisierung“ Europas im Fokus, folgt nun der „New Green Deal“ mit Zielen wie der Dekarbonisierung bis 2050 und Europa als internationalem Vorreiter in nachhaltiger Agrarwirtschaft. Die neue österreichische Bundesregierung hat sich CO₂-Neutralität bis 2040 zum Ziel gesetzt.

AGRANA setzt aus Nachfrage- und Produktivitätsgründen auf eine Koexistenz von Bio-Landwirtschaft und konventioneller Bewirtschaftung. Denn Bio ist teurer und der notwendige rasche Umstieg auf regenerative Energieträger kann nur bei entsprechender landwirtschaftlicher Produktivität gelingen.

AGRANA ist in Sachen Klimawandel betroffen, aber gleichzeitig Teil vieler Problemlösungen. Wir bekennen uns zu einer CO₂-neutralen Produktion bis 2040. Wer, wenn nicht wir, die wir bereits seit Jahren Erfahrung in diesem Bereich gesammelt haben? Unsere ungarische Zuckerfabrik in Kaposvár wird seit Jahren größtenteils mit selbst erzeugtem Biogas aus Rübenschnitzeln betrieben² und unser Joint Venture-Unternehmen HUNGRANA verbrennt Stroh zur Energiegewinnung. Um die ambitionierten Dekarbonisierungsziele zu erreichen, müssen wir zukünftig eiweißarme Nebenprodukte und sonstige Reststoffe energetisch verwerten.



¹ New Product Development

² Details siehe Seite 78



Rund 56 %¹ unserer Produkte leisten schon heute einen wesentlichen Beitrag zum Schutz des Klimas und der Ökosysteme bzw. zur Kreislaufwirtschaft. Von AGRANA produziertes Bioethanol spart nicht nur jährlich 400.000 Tonnen CO₂-Emissionen gegenüber Benzin, sondern reduziert auch Feinstaubpartikel in den Abgasen um ein Viertel. Unsere thermoplastische Stärke ersetzt erdöl-basierten Kunststoff und unsere Weizenstärke ist unersetzlich im Altpapierrecycling für Verpackungszwecke. Unsere Stärke- und Zuckerproduktionsstätten sind bereits Bioraffinerien, die im Sinne der Bioökonomie alle Rohstoffbestandteile kaskadisch verwerten. Das besonders wertvolle Eiweiß wird durch die Stärkegewinnung oder Stärkevergärung aufkonzentriert. Wir gewinnen so ein hochwertiges, gentechnikfreies Eiweißfuttermittel, das außerdem Importe von gentechnisch veränderten Futtermitteln aus Übersee ersetzt.

#HELLOTOMORROW. Bereit für die Zukunft.

Was unseren Finanzausblick für das neue Geschäftsjahr 2020|21 betrifft, möchten wir betonen, dass eine Prognose im Augenblick aufgrund der Auswirkungen der COVID-19-Pandemie sehr komplex und höchst unsicher ist. Wie verweisen in diesem Zusammenhang auf unsere Ausführungen im Prognosebericht. An dieser Stelle möchte ich aber erwähnen, dass wir uns aufgrund unseres diversifizierten Geschäftsmodells für die COVID-19-Herausforderungen gut gerüstet sehen. Im Segment Frucht haben wir einige Aufgaben zu bewältigen: ein Fokus liegt auf der Auslastung der geschaffenen Kapazitäten, ein anderer auf dem Vorantreiben der Diversifikation in den Non-Dairy-Bereichen². Im Segment Zucker ist bei einer weiter positiven EU-Marktpreisentwicklung und einer normalen Rübenernte eine „schwarze Null“ das Ziel. Die Ergebnisentwicklung im Segment Stärke wird auch heuer von der Ethanolpreisvolatilität geprägt sein und die volle Kapazitätsnutzung unserer Weizenstärkeanlage II soll für Umsatzwachstum sorgen.

Nach mehreren Jahren mit Investitionen deutlich über Abschreibungsniveau sind nun ausreichend Kapazitäten verfügbar, sodass in den nächsten Jahren der Fokus auf Spezialitätenprojekte gelegt werden kann. Die großen Investitionen der Vorjahre gilt es nunmehr gewinnbringend zu nutzen.

Im Sinne unserer Ausrichtung auf ein langfristiges, profitables Wachstum schlagen wir Ihnen, geschätzte Aktionärinnen und Aktionäre, auch 2019|20 die Auszahlung einer angemessenen Dividende vor.

Abschließend möchte ich im Namen des Vorstandes unseren Aktionärinnen und Aktionären für ihr Vertrauen, unseren Mitarbeiterinnen und Mitarbeitern, speziell in den letzten Wochen, für ihren außerordentlichen Einsatz und ihre Loyalität und unseren Geschäftspartnern für die gute Zusammenarbeit danken.

Ich wünsche Ihnen alles Gute und Gesundheit in herausfordernden Zeiten.

Ihr

Johann Marihart
Vorstandsvorsitzender



¹ Berechnung orientiert an den Kriterien für ökologisch nachhaltige Wirtschaftstätigkeiten aus dem Vorschlag für eine Verordnung des Europäischen Parlaments und des Rates über die Einrichtung eines Rahmens zur Erleichterung nachhaltiger Investitionen, Mai 2018, siehe *Nicht-finanzielle Erklärung nach § 267a UGB*, Seite 51

² Eiscreme- und Backwarengeschäft, Food Service

Bericht des Aufsichtsrates



Das Geschäftsjahr 2019|20 war für AGRANA geprägt von einem nach wie vor äußerst herausfordernden wirtschaftlichen Umfeld. Die anhaltenden Auswirkungen der ausgelaufenen Zucker- und Isoglukosequoten in der europäischen Marktorganisation sorgten weiterhin für Druck auf die Ergebnisse im Segment Zucker und belasteten auch das Segment Stärke, das allerdings wiederum von den hohen Ethanolnotierungen profitierte. Mit neuen marktbedingten Herausforderungen sah sich das Segment Frucht konfrontiert. Alle drei Segmente sind vom Thema Klimawandel betroffen – durch Maßnahmen, die zur Abfederung ergriffen werden, ebenso wie in Hinblick auf die Sicherung der Rohstoffversorgung.

Der Aufsichtsrat hat diese Entwicklung im Geschäftsjahr 2019|20 aktiv begleitet und ist den ihm nach Gesetz und Satzung der Gesellschaft obliegenden Aufgaben und Befugnissen unter Beachtung des Österreichischen Corporate Governance Kodex nachgekommen. Regelmäßige Schwerpunkte der Beratungen des Aufsichtsrates waren die Maßnahmen zur weiteren strategischen Ausrichtung des Unternehmens und die Optimierung des Geschäftsverlaufes in allen Segmenten. In insgesamt vier Sitzungen setzte sich der Aufsichtsrat anhand der Berichte des Vorstandes und umfangreicher schriftlicher Unterlagen mit der wirtschaftlichen und finanziellen Lage des Konzerns und seiner Beteiligungsgesellschaften, mit allen relevanten Fragen zur Unternehmensentwicklung und besonderen Geschäftsvorfällen auseinander. Über Maßnahmen, die der Zustimmung des Aufsichtsrates bedurften, informierte der Vorstand den Aufsichtsrat rechtzeitig und umfassend. Die Präsenz der Aufsichtsratsmitglieder bei den Sitzungen 2019|20 belief sich auf rund 96%. Kein Mitglied des Aufsichtsrates blieb mehr als der Hälfte der Sitzungen fern. Der Aufsichtsratsvorsitzende führte überdies zusätzlich zu den regulär abgehaltenen Sitzungen zahlreiche Gespräche mit dem Vorstand und stand in regelmäßigem Informationsaustausch mit dem Vorstandsvorsitzenden, um die aktuellen Entwicklungen der wirtschaftlichen Rahmenbedingungen, die Auswirkungen auf die laufende Geschäftsentwicklung und die Risikosituation zu erörtern.

In der Sitzung am 10. Mai 2019 befasste sich der Aufsichtsrat mit der Prüfung des Jahres- und Konzernabschlusses zum 28. Februar 2019. An dieser Sitzung nahm der Abschlussprüfer teil und berichtete über die Schwerpunkte und Ergebnisse der Prüfung, die auch das rechnungslegungsbezogene interne Kontrollsystem umfasste. Der Aufsichtsrat stellte den Jahresabschluss fest und billigte den Konzernabschluss 2018|19. Ein weiterer Gegenstand dieser Sitzung war der Vorschlag für die Wahl des Abschlussprüfers für das Geschäftsjahr 2019|20. Darüber hinaus genehmigte der Aufsichtsrat die Emission eines Schulscheindarlehens und beriet über die mittelfristige Investitionsplanung. In dieser Sitzung verlängerte der Aufsichtsrat das Vorstandsmandat von Herrn Mag. Stephan Büttner auf weitere fünf Jahre und bestellte Herrn Dipl.-Ing. Dr. Norbert Harringer ab 1. September 2019 zum weiteren Vorstandsmitglied.

In der Sitzung am 5. Juli 2019 erörterte und genehmigte der Aufsichtsrat die Mittelfristplanung, wobei eine intensive Diskussion zur Rohstoffsicherung in Zeiten sich verändernder Klimabedingungen geführt wurde, sowie die organisatorische Umstrukturierung des Segmentes Zucker.

Gegenstände der Sitzung am 20. November 2019 waren die Berichterstattung über die Ergebnisvorschau 2019|20 und Corporate Governance, die Genehmigung des Erwerbes eines US-Handelsunternehmens sowie zwei weitere Akquisitionsprojekte.

In seiner Sitzung am 26. Februar 2020 beriet der Aufsichtsrat insbesondere über die Finanzplanung sowie die Investitionsvorhaben für das Geschäftsjahr 2020|21. Der Aufsichtsrat nahm auch 2019|20 eine Effizienzprüfung mittels Selbstevaluierung mit dem Ziel einer Überprüfung seiner Organisation und Arbeitsweise vor, um seine Aufgaben im Interesse der Aktionäre und aller weiteren Stakeholder entsprechend wahrnehmen zu können. Die Ergebnisse dieser Selbstevaluierung wurden im Detail in der Sitzung im Februar 2020 diskutiert.

Prüfungsausschuss

Der Prüfungsausschuss tagte im Geschäftsjahr 2019|20 zweimal, er setzte sich in Gegenwart des Abschlussprüfers ausführlich mit dem Jahresabschluss und dem Konzernabschluss 2018|19 der AGRANA Beteiligungs-AG auseinander und behandelte den Gewinnverwendungsvorschlag des Vorstandes. Weitere Themen der Beratungen waren die Prüfung des Corporate Governance-Berichtes, der Bericht der Internen Revision sowie das Risikomanagementsystem und das Interne Kontrollsystem. Darüber hinaus befasste sich der Prüfungsausschuss mit der Planung und den Schwerpunkten der Abschlussprüfung 2019|20 und erörterte die Themen Antikorruption und Compliance.

Der Ausschussvorsitzende berichtete den Aufsichtsratsmitgliedern eingehend über die Arbeit des Ausschusses.

Der Personalausschuss trat im Geschäftsjahr 2019|20 einmal zusammen und befasste sich mit dem Thema Nachfolgeplanung im Vorstand und bereitete die Vorstandsbestellung und Mandatsverlängerung vor.

Jahres- und Konzernabschluss

Die zum Abschlussprüfer für das Geschäftsjahr vom 1. März 2019 bis zum 29. Februar 2020 bestellte PwC Wirtschaftsprüfung GmbH, Wien, hat den vom Vorstand vorgelegten, nach den österreichischen Rechnungslegungsvorschriften erstellten Jahresabschluss der AGRANA Beteiligungs-AG zum 29. Februar 2020 sowie den Lagebericht des Vorstandes geprüft. Sie hat über das Ergebnis der Prüfung schriftlich berichtet und den uneingeschränkten Bestätigungsvermerk erteilt.

Der Aufsichtsrat hat den Prüfbericht des Abschlussprüfers erhalten und geprüft. Der Prüfungsausschuss des Aufsichtsrates hat dem Aufsichtsrat gemäß § 92 AktG über das Ergebnis der Abschlussprüfung berichtet.

Nach eingehender Prüfung und Erörterung im Prüfungsausschuss sowie im Aufsichtsrat billigte der Aufsichtsrat den vom Vorstand vorgelegten Jahresabschluss zum 29. Februar 2020 samt Anhang, Lagebericht und Corporate Governance-Bericht sowie den Vorschlag für die Verwendung des Bilanzgewinnes. Damit ist der Jahresabschluss zum 29. Februar 2020 gemäß § 96 Abs. 4 AktG festgestellt. Der Aufsichtsrat schließt sich dem Gewinnverwendungsvorschlag des Vorstandes an.

Der Konzernabschluss wurde nach den International Financial Reporting Standards (IFRS) aufgestellt, ebenfalls von der PwC Wirtschaftsprüfung GmbH, Wien, geprüft und mit dem uneingeschränkten Bestätigungsvermerk versehen. Der Prüfungsausschuss des Aufsichtsrates hat den Konzernabschluss samt Konzernanhang und den Konzernlagebericht geprüft und dem Aufsichtsrat darüber berichtet; dieser hat den Konzernabschluss samt Konzernanhang und den Konzernlagebericht zustimmend zur Kenntnis genommen.

Am 4. März 2020 hat der stellvertretende Vorsitzende des Aufsichtsrates, Herr Dr. Wolfgang Heer, mitgeteilt, seine Funktion niederzulegen. Der Aufsichtsrat dankt Herrn Dr. Heer für seine langjährige, konstruktive Mitarbeit in diesem Gremium.

Abschließend möchte ich im Namen des Aufsichtsrates den Mitarbeiterinnen und Mitarbeitern sowie den Vorstandsmitgliedern meinen besonderen Dank für ihren Einsatz und die geleistete erfolgreiche Arbeit aussprechen.

Wien, am 4. Mai 2020

A handwritten signature in black ink, appearing to read 'Hameseder', with a stylized flourish at the end.

Mag. Erwin Hameseder
Aufsichtsratsvorsitzender



**Dipl.-Ing. Dr.
Norbert Harringer**
Vorstandsmitglied

Erstbestellung: 1. September 2019
Bestellt bis: 31. August 2022

Jahrgang 1973. Studium der Technischen Chemie an der Johannes Kepler Universität Linz. Begann seine Laufbahn in der AGRANA-Gruppe, Segment Stärke, 2005 als Leiter der Abteilung Qualitätskontrolle und Qualitätsmanagement am Standort Aschach|Österreich. 2009 Wechsel in die Produktionsleitung des Werkes in Gmünd|Österreich, von 2014 bis 2016 Werksleiter. Anschließend Werksleitung in Aschach (bis Juni 2019), seit Ende 2018 technischer Geschäftsführer des Segmentes Stärke. Übernahm mit 1. September 2019 zusätzlich die technischen Agenden im Vorstand der AGRANA Beteiligungs-AG.

Ressorts:
Produktionskoordination/
Investitionen

**Mag. Dipl.-Ing. Dr.
Fritz Gattermayer**
Vorstandsmitglied

Erstbestellung: 1. Jänner 2009
Bestellt bis: 31. August 2022

Jahrgang 1957. Studium der Agrarökonomie an der Universität für Bodenkultur Wien sowie Studium der Geschichte und Politikwissenschaften an der Universität Wien. 1995 Bestellung zum Leiter der Konzernabteilung „Wirtschaftspolitik und Rohstoff“ in der AGRANA Beteiligungs-AG mit Prokura. Ab 2000 Vorstandsmitglied der AGRANA Zucker und Stärke AG. Von 2004 bis 2008 Mitglied der Geschäftsführung der Segmente Stärke und Zucker. 2008 CEO des Segmentes Zucker. Seit 2009 im Vorstand der AGRANA Beteiligungs-AG.

Ressorts:
Verkauf, Rohstoff sowie
Einkauf & Logistik

Corporate Governance.

DER VORSTAND



**Dipl.-Ing.
Johann Marihart**
Vorstandsvorsitzender

Vorstandsvorsitzender seit 1992
Erstbestellung: 19. September 1988
Bestellt bis: 28. Februar 2021

Jahrgang 1950. Studium der Technischen Chemie an der Technischen Universität in Wien, Fachrichtung Biotechnologie und Lebensmittelchemie. Nach dem beruflichen Start in einem Pharmaunternehmen, Beginn der AGRANA-Laufbahn ab 1976 in der Stärkefabrik Gmünd (Leiter der Forschung und Entwicklung sowie Werksleiter und Geschäftsführer im Stärkebereich). Seit 1988 Vorstandsmitglied der AGRANA Beteiligungs-AG. 1992 Bestellung zum Vorstandsvorsitzenden.

Ressorts:
Wirtschaftspolitik, Kommunikation (inklusive Investor Relations), Qualitätsmanagement, Personal sowie Forschung und Entwicklung

**Mag.
Stephan Büttner**
Vorstandsmitglied

Erstbestellung: 1. November 2014
Bestellt bis: 31. Oktober 2024

Jahrgang 1973. Nach dem Studium der Handelswissenschaften an der Wirtschaftsuniversität Wien u. a. in der Wirtschaftsprüfung tätig. 2001 Wechsel zur Raiffeisen Ware Austria AG und ab 2004 CEO bei deren Tochtergesellschaft Ybbstaler Fruit Austria GmbH. Seit 2012 für die AGRANA-Gruppe tätig, zuletzt als CEO der AUSTRIA JUICE GmbH. Wurde am 1. November 2014 in den Vorstand der AGRANA Beteiligungs-AG bestellt und übernahm mit 1. Jänner 2015 die CFO-Agenden.

Ressorts:
Finanzen, Controlling, Treasury, Datenverarbeitung/Organisation, Mergers & Acquisitions, Recht sowie Compliance

**Dkfm.
Thomas Kölbl**
Vorstandsmitglied

Erstbestellung: 8. Juli 2005
Bestellt bis: 7. Juli 2025¹

Jahrgang 1962. Berufsausbildung zum Industriekaufmann und anschließend Studium der Betriebswirtschaftslehre an der Universität in Mannheim. Seit 1990 Tätigkeiten in der Südzucker-Gruppe. Vor seiner Bestellung zum Vorstand der Südzucker AG im Jahre 2004 als Direktor für die Bereiche strategische Unternehmensplanung, Konzernentwicklung und Beteiligungen zuständig. Seit 2005 Vorstandsmitglied der AGRANA Beteiligungs-AG.

Ressorts:
Interne Revision

¹ Das Vorstandsmandat von Herrn Dkfm. Thomas Kölbl wurde in der Sitzung des Aufsichtsrates vom 4. Mai 2020 um weitere fünf Jahre verlängert.

Corporate Governance-Bericht

Der vorliegende Corporate Governance-Bericht fasst den Corporate Governance-Bericht der AGRANA Beteiligungs-AG und den konsolidierten Corporate Governance-Bericht der AGRANA Beteiligungs-AG gemäß § 243c und § 267a Unternehmensgesetzbuch (UGB) in Verbindung mit § 251 UGB in einem Bericht zusammen.

AGRANA Beteiligungs-AG ist eine Aktiengesellschaft nach österreichischem Recht und notiert an der Wiener Börse. Der rechtliche Rahmen für Corporate Governance in der AGRANA wird durch das österreichische Aktien- und Kapitalmarktrecht, die Regelungen über die betriebliche Mitbestimmung sowie die Satzung und die Geschäftsordnungen der Organe der AGRANA Beteiligungs-AG vorgegeben. Darüber hinaus bildet der Österreichische Corporate Governance Kodex (ÖCGK), der auf der Website des Österreichischen Arbeitskreises für Corporate Governance unter www.corporate-governance.at abrufbar ist, den Ordnungsrahmen für die Leitung und Überwachung des Unternehmens mit dem Ziel, ein hohes Maß an Transparenz für alle Stakeholder zu gewährleisten.

Der ÖCGK gliedert sich in verbindlich einzuhaltende L-Regeln („Legal Requirement“, zwingende Rechtsvorschriften), C-Regeln („Comply or Explain“), die eingehalten werden sollen, wobei Abweichungen jedoch erklärt werden können, um kodexkonformes Verhalten zu erreichen, und R-Regeln („Recommendation“), bei denen es sich um Empfehlungen handelt, deren Nichteinhaltung weder offenzulegen noch zu begründen ist.

Bekanntnis zum Österreichischen Corporate Governance Kodex (ÖCGK)

AGRANA bekennt sich zu den Regelungen des ÖCGK. Im Geschäftsjahr 2019|20 hat AGRANA den ÖCGK in der Fassung vom Jänner 2018 zur Anwendung gebracht. Der Aufsichtsrat der AGRANA Beteiligungs-AG hat sich in seinen Sitzungen am 20. November 2019 und 26. Februar 2020 mit Fragen der Corporate Governance befasst und einstimmig der Erklärung über die Einhaltung des Kodex zugestimmt.

Die Umsetzung und die Einhaltung der einzelnen Regeln des Kodex wurde im Geschäftsjahr 2017|18 durch die KPMG Austria GmbH Wirtschaftsprüfungs- und Steuerberatungsgesellschaft evaluiert. Die Überprüfung erfolgte im Wesentlichen unter Anwendung des Fragebogens zur Evaluierung der Einhaltung des ÖCGK, herausgegeben vom Österreichischen Arbeitskreis für Corporate Governance (Fassung Jänner 2015). Der Bericht über die externe Evaluierung gemäß Regel 62 des ÖCGK ist unter www.agrana.com/ir/corporate-governance abrufbar.

Im Geschäftsjahr 2019|20 wurden mit Ausnahme der nachfolgend angeführten „Explains“ sämtliche C-Regeln des Kodex eingehalten:

- **Regel 27 (Vorstandsvergütungskriterien)**
Die bestehenden Vorstandsverträge knüpfen hinsichtlich ihrer variablen Vergütungsteile nicht an nicht-finanzielle Kriterien an und enthalten keine betragsmäßigen Höchstgrenzen. Die Festlegung betragsmäßiger Höchstgrenzen variabler Vergütungsbestandteile würde die Flexibilität mindern, um auf im Vorhinein nicht absehbare Entwicklungen eingehen und besondere Leistungen honorieren zu können. Ein rückwirkender Eingriff in bestehende Verträge erscheint nicht angemessen.
- **Regel 27a (Abfertigungszahlungen)**
Für den Fall der Beendigung der Vorstandsfunktion sind Abfertigungszahlungen entsprechend den Regelungen des Angestelltengesetzes vereinbart. Die Vorstandsverträge enthalten keine Abfertigungshöchstgrenze.

Die Vorgangsweise zu den Regeln 27 und 27a wurde vom Aufsichtsrat beschlossen und vom Personalausschuss in der Gestaltung der Vorstandsverträge umgesetzt.

■ Regel 49 (Zustimmungspflichtige Verträge)

Gemäß § 95 Abs. 5 Z12 AktG bedürfen Verträge mit Aufsichtsratsmitgliedern, durch die sich diese außerhalb ihrer Tätigkeit im Aufsichtsrat gegenüber der Gesellschaft oder einem Tochterunternehmen zu einer Leistung gegen ein nicht geringfügiges Entgelt verpflichten, der Zustimmung des Aufsichtsrates. Dies gilt auch für Verträge mit Unternehmen, an denen ein Aufsichtsratsmitglied ein erhebliches wirtschaftliches Interesse hat. Gegenstand und Bedingungen solcher Verträge werden aus geschäftspolitischen und Wettbewerbsgründen nicht im Geschäftsbericht veröffentlicht, wie in Regel 49 gefordert. Diese Abweichung wurde beim erstmaligen Bekenntnis zum Corporate Governance Kodex im Jahr 2005 vom Aufsichtsrat beschlossen.

Zur Umsetzung einer offenen und transparenten Kommunikation mit allen Kapitalmarktteilnehmern und der interessierten Öffentlichkeit werden Informationen, die in Conference Calls und Roadshows an Investoren weitergegeben werden, auch zeitgleich allen übrigen Aktionären durch Veröffentlichung auf der Website (www.agrana.com/ir) zur Verfügung gestellt.

Organe der Gesellschaft sowie Arbeitsweise von Vorstand und Aufsichtsrat

Vorstand

Name	Jahrgang	Datum der Erstbestellung	Ende der Funktionsperiode
Dipl.-Ing. Johann Marihart Vorstandsvorsitzender seit 1992	1950	19.09.1988	28.02.2021
Mag. Stephan Büttner	1973	01.11.2014	31.10.2024
Mag. Dipl.-Ing. Dr. Fritz Gattermayer	1957	01.01.2009	31.08.2022
Dipl.-Ing. Dr. Norbert Harringer	1973	01.09.2019	31.08.2022
Dkfm. Thomas Kölbl	1962	08.07.2005	07.07.2020

Die Vorstandsmitglieder üben Aufsichtsratsmandate oder vergleichbare Funktionen in den folgenden, nicht in den Konzernabschluss einbezogenen in- und ausländischen Gesellschaften aus:

■ Dipl.-Ing. Johann Marihart

Aufgrund des Syndikatsvertrages zwischen der Südzucker AG, Mannheim|Deutschland, und der Zucker-Beteiligungsgesellschaft m.b.H., Wien, ist Dipl.-Ing. Johann Marihart zum Vorstandsmitglied der Südzucker AG und zum Aufsichtsratsvorsitzenden deren Tochtergesellschaft Raffinerie Tirlemontoise S.A.¹, Brüssel|Belgien, sowie als Aufsichtsratsmitglied der Freiburger Holding GmbH, Berlin|Deutschland, bestellt.

In Österreich nimmt er die Funktion des Aufsichtsratsvorsitzenden der TÜV Austria Holding AG, der TÜV Austria Service GmbH, beide Wien, und der Spanischen Hofreitschule – Lipizzanergestüt Piber, Wien, wahr und ist Stellvertretender Aufsichtsratsvorsitzender der Bundesbeschaffung GmbH und der Österreichischen Forschungsförderungsgesellschaft mbH, beide Wien, Aufsichtsratsmitglied der Ottakringer Getränke AG, Wien, sowie Mitglied des Investitionsbeirates der tecnet equity NÖ Technologiebeteiligungs-Invest GmbH, St. Pölten|Österreich. Weiters ist Dipl.-Ing. Johann Marihart Obmann des Fachverbandes der Nahrungs- und Genussmittelindustrie (Lebensmittelindustrie).

¹ Bis 25. Februar 2020

■ Dkfm. Thomas Kölbl

Dkfm. Thomas Kölbl ist Aufsichtsratsmitglied der K+S Aktiengesellschaft, Kassel|Deutschland. Darüber hinaus nimmt er folgende Konzernmandate innerhalb der Südzucker-Gruppe wahr: Aufsichtsratsmitglied der Freiburger Holding GmbH, Berlin|Deutschland, der Raffinerie Tirllemontoise S.A.¹, Brüssel|Belgien, der Saint Louis Sucre S.A.S.², Paris|Frankreich, der Südzucker Polska S.A.³, Wrocław|Polen, und Stellvertreter des Aufsichtsratsvorsitzenden der CropEnergies AG, Mannheim|Deutschland, sowie Aufsichtsratsvorsitzender der PortionPack Europe Holding B.V., Oud-Beijerland|Niederlande, und der Südzucker Versicherungs-Vermittlungs-GmbH, Mannheim|Deutschland sowie Mitglied des Board of Directors der ED&F MAN Holdings Limited, London|Großbritannien.

Die Unternehmenskultur in der AGRANA-Gruppe ist durch eine offene und konstruktive Zusammenarbeit von Vorstand und Aufsichtsrat geprägt. Vorstand und Aufsichtsrat von AGRANA, insbesondere deren Vorsitzende, stehen zur Entwicklung und strategischen Ausrichtung des Unternehmens in laufender, über die Aufsichtsratssitzungen hinausgehender Diskussion.

Der Vorstand der AGRANA Beteiligungs-AG hat unter eigener Verantwortung die Gesellschaft so zu leiten, wie der Gegenstand und das Wohl des Unternehmens unter Berücksichtigung der Interessen der Aktionäre und der Arbeitnehmer sowie das öffentliche Interesse es erfordern. Er führt die Geschäfte der Gesellschaft entsprechend den gesetzlichen Bestimmungen, insbesondere aktien-, börsen- und unternehmensrechtlichen Vorschriften, den Bestimmungen der Satzung, der vom Aufsichtsrat beschlossenen Geschäftsordnung für den Vorstand sowie dem ÖCGK. Die Vorstandsmitglieder stehen in ständigem Informationsaustausch und beraten in zumindest vierzehntäglichen Vorstandssitzungen den aktuellen Geschäftsverlauf, treffen die notwendigen Entscheidungen und fassen die erforderlichen Beschlüsse. Die Steuerung des Unternehmens erfolgt auf Basis des offenen Informationsaustausches und der regelmäßigen Beratungen mit den Geschäftsführern und leitenden Mitarbeitern der Segmente.

Die Geschäftsordnung umfasst Regelungen zur Geschäftsverteilung und Zusammenarbeit sowie zu Informations- und Berichtspflichten des Vorstandes als auch einen Katalog der Maßnahmen, die der Zustimmung durch den Aufsichtsrat bedürfen.

Die Aufgabenbereiche der Vorstandsmitglieder sind wie folgt festgelegt:

Name	Ressortzuständigkeit
Dipl.-Ing. Johann Marihart	Wirtschaftspolitik, Kommunikation (inklusive Investor Relations), Qualitätsmanagement, Personal, Forschung und Entwicklung
Mag. Stephan Büttner	Finanzen, Controlling, Treasury, Datenverarbeitung/ Organisation, Mergers & Acquisitions, Recht, Compliance
Mag. Dipl.-Ing. Dr. Fritz Gattermayer	Verkauf, Rohstoff, Einkauf & Logistik
Dipl.-Ing. Dr. Norbert Harringer	Produktionskoordination/Investitionen
Dkfm. Thomas Kölbl	Interne Revision

Nachhaltigkeitsbelange sind integraler Bestandteil vieler AGRANA-Konzernfunktionen. Diese Integration spiegelt sich auch in der Steuerungsverantwortung im Vorstand und Aufsichtsrat wider, die durch alle Vorstands- bzw. Aufsichtsratsmitglieder gemeinschaftlich wahrgenommen wird.

Aufsichtsrat

Der Aufsichtsrat der AGRANA Beteiligungs-AG besteht aus zwölf Mitgliedern, davon sind acht von der Hauptversammlung gewählte Kapitalvertreter und vier vom Betriebsrat delegierte Arbeitnehmervertreter. Sämtliche von der Hauptversammlung gewählten Aufsichtsratsmitglieder sind bis zum Ende der Hauptversammlung, die über das Geschäftsjahr 2021|22 zu beschließen hat, gewählt.

¹ Bis 25. Februar 2020

² Bis 31. Juli 2019

³ Bis 29. Jänner 2020

Name	Jahrgang	Datum der Erstbestellung	Ende der Funktionsperiode
Aufsichtsratsmandate in in- und ausländischen börsennotierten Gesellschaften			
Obmann Mag. Erwin Hameseder, Mühlendorf Österreich, unabhängig Aufsichtsratsvorsitzender – Aufsichtsratsvorsitzender der Raiffeisen Bank International AG, Wien – Stellvertreter des Aufsichtsratsvorsitzenden der STRABAG SE, Villach Österreich – Zweiter Stellvertreter des Aufsichtsratsvorsitzenden der Südzucker AG, Mannheim Deutschland – Zweiter Stellvertreter des Aufsichtsratsvorsitzenden der UNIQA Insurance Group AG, Wien	1956	23.03.1994	35. o. HV (2022)
Dr. Wolfgang Heer, Ludwigshafen Deutschland, unabhängig Erster Stellvertreter des Aufsichtsratsvorsitzenden – Aufsichtsratsmitglied der CropEnergies AG, Mannheim Deutschland (bis 04.02.2020)	1956	10.07.2009	Funktion am 04.03.2020 zurückgelegt
Generaldirektor Mag. Klaus Buchleitner, MBA, Mödling Österreich, unabhängig Zweiter Stellvertreter des Aufsichtsratsvorsitzenden – Zweiter Stellvertreter des Aufsichtsratsvorsitzenden der BayWa AG, München Deutschland – Aufsichtsratsmitglied der Raiffeisen Bank International AG, Wien	1964	04.07.2014	35. o. HV (2022)
Dipl.-Ing. Helmut Friedl, Egling an der Paar Deutschland, unabhängig Aufsichtsratsmitglied – Aufsichtsratsmitglied der Südzucker AG, Mannheim Deutschland	1965	07.07.2017	35. o. HV (2022)
Dr. Hans-Jörg Gebhard, Eppingen Deutschland, unabhängig Aufsichtsratsmitglied ¹ – Aufsichtsratsvorsitzender der Südzucker AG, Mannheim Deutschland – Aufsichtsratsmitglied der CropEnergies AG, Mannheim Deutschland	1955	09.07.1997	35. o. HV (2022)
Dipl.-Ing. Ernst Karpfinger, Baumgarten/March Österreich, unabhängig Aufsichtsratsmitglied	1968	14.07.2006	35. o. HV (2022)
Dr. Thomas Kirchberg, Ochsenfurt Deutschland, unabhängig Aufsichtsratsmitglied	1960	10.07.2009	35. o. HV (2022)
Dipl.-Ing. Josef Pröll, Wien, unabhängig Aufsichtsratsmitglied	1968	02.07.2012	35. o. HV (2022)

¹ Wahl zum Ersten Stellvertreter des Aufsichtsratsvorsitzenden in der Aufsichtsratssitzung der AGRANA Beteiligungs-AG am 26. Februar 2020 mit Wirkung 1. April 2020

Arbeitnehmervertreter	Jahrgang	Datum der Erstbestellung
Thomas Buder, Tulln Österreich Sprecher der Konzernvertretung und Zentralbetriebsratsvorsitzender	1970	01.08.2006
Andreas Klamler, Gleisdorf Österreich	1970	10.11.2016
Gerhard Kottbauer, Aschach Österreich	1972	17.01.2019
Dipl.-Ing. Stephan Savic, Wien	1970	22.10.2009

Unabhängigkeit des Aufsichtsrates

Der Aufsichtsrat der AGRANA Beteiligungs-AG hat beschlossen, die Leitlinien für die Definition der Unabhängigkeit von Aufsichtsratsmitgliedern in der Form des Anhanges 1 zum ÖCGK zur Anwendung zu bringen:

- Das Aufsichtsratsmitglied soll in den vergangenen fünf Jahren nicht Vorstandsmitglied oder leitender Angestellter der Gesellschaft oder eines Tochterunternehmens der Gesellschaft gewesen sein.
- Das Aufsichtsratsmitglied soll zu der Gesellschaft oder einem Tochterunternehmen der Gesellschaft kein Geschäftsverhältnis in einem für das Aufsichtsratsmitglied bedeutenden Umfang unterhalten oder im letzten Jahr unterhalten haben. Dies gilt auch für Geschäftsverhältnisse mit Unternehmen, an denen das Aufsichtsratsmitglied ein erhebliches wirtschaftliches Interesse hat, jedoch nicht für die Wahrnehmung von Organfunktionen im Konzern.
- Die Genehmigung einzelner Geschäfte durch den Aufsichtsrat gemäß L-Regel 48 führt nicht automatisch zur Qualifikation als nicht unabhängig.
- Das Aufsichtsratsmitglied soll in den letzten drei Jahren nicht Abschlussprüfer der Gesellschaft oder Beteiligter oder Angestellter der Prüfungsgesellschaft gewesen sein.
- Das Aufsichtsratsmitglied soll nicht Vorstandsmitglied in einer anderen Gesellschaft sein, in der ein Vorstandsmitglied der Gesellschaft Aufsichtsratsmitglied ist.
- Das Aufsichtsratsmitglied soll nicht länger als 15 Jahre dem Aufsichtsrat angehören. Dies gilt nicht für Aufsichtsratsmitglieder, die Anteilseigner mit einer unternehmerischen Beteiligung sind oder die Interessen eines solchen Anteilseigners vertreten.
- Das Aufsichtsratsmitglied soll kein enger Familienangehöriger (direkter Nachkomme, Ehegatte, Lebensgefährte, Elternteil, Onkel, Tante, Geschwister, Nichte, Nefte) eines Vorstandsmitgliedes oder von Personen sein, die sich in einer in den vorstehenden Punkten beschriebenen Position befinden.

Ausschüsse und ihre Mitglieder

Der Aufsichtsrat übt seine Beratungs- und Kontrolltätigkeit entsprechend der Bedeutung der Thematik und ihrer sachlichen Zuordnung auch mittels dreier Ausschüsse aus:

Der **Personalausschuss** befasst sich mit den Rechtsbeziehungen zwischen der Gesellschaft und den Vorstandsmitgliedern. Als Nominierungs- und Vergütungsausschuss ist er zuständig für die Nachfolgeplanung im Vorstand und beschließt die Vergütungsschemata für die Vorstandsmitglieder. Im Geschäftsjahr 2019|20 trat der Personalausschuss zu einer Sitzung zusammen. Der **Präsidialausschuss**, der gleichzeitig als Strategieausschuss fungiert, hat die Beschlussfassung in strategischen Angelegenheiten des Aufsichtsrates vorzubereiten und in dringenden Fällen Entscheidungen zu treffen. Im Geschäftsjahr 2019|20 trat der Präsidialausschuss zu keiner Sitzung zusammen. Der

Prüfungsausschuss befasst sich vorbereitend für den Aufsichtsrat mit allen Fragen des Jahresabschlusses, der Prüfung der Rechnungslegung sowie des Konzernabschlusses und dem Konzernlagebericht samt Corporate Governance-Bericht. Er überwacht die Wirksamkeit des internen Kontroll-, und Risikomanagementsystems sowie der Internen Revision und überprüft die Unabhängigkeit und Qualifikation des Abschlussprüfers. Im Geschäftsjahr 2019|20 fanden zwei Sitzungen des Prüfungsausschusses statt, bei denen die Prüfung des Jahresabschlusses 2018|19, die Vorbereitung der Abschlussprüfung 2019|20 sowie die Überwachung des Risikomanagementsystems im Mittelpunkt der Beratungen standen. Darüber hinaus hat sich der Prüfungsausschuss mit dem Compliance-Bericht sowie mit dem Bericht der Internen Revision des Unternehmens auseinandergesetzt.

Die Geschäftsordnung für den Aufsichtsrat, welche auszugswise auf der AGRANA-Website (www.agrana.com/ir/corporate-governance) veröffentlicht ist, legt auch die Arbeitsweise der Ausschüsse fest.

Aufsichtsratsausschüsse bestehen aus dem Vorsitzenden oder einem Stellvertreter und einer vom Aufsichtsrat festzusetzenden Anzahl von Mitgliedern. Ausgenommen ist der Personalausschuss, der aus dem Vorsitzenden und zwei weiteren Mitgliedern aus dem Kreis der von der Hauptversammlung gewählten Aufsichtsratsmitglieder besteht. Sofern zwei Stellvertreter des Vorsitzenden gewählt sind, sind diese zu bestellen.

Name	Funktion
Personalausschuss (Nominierungs- und Vergütungsausschuss)	
Mag. Erwin Hameseder	Vorsitzender (Vergütungsexperte)
Dr. Wolfgang Heer ¹	Mitglied
Mag. Klaus Buchleitner, MBA	Mitglied
Präsidialausschuss (Strategieausschuss)	
Mag. Erwin Hameseder	Vorsitzender
Dr. Wolfgang Heer ²	Mitglied
Mag. Klaus Buchleitner, MBA	Mitglied
Dr. Hans-Jörg Gebhard	Mitglied
Thomas Buder	Arbeitnehmervertreter
Gerhard Kottbauer	Arbeitnehmervertreter
Prüfungsausschuss	
Mag. Klaus Buchleitner, MBA	Vorsitzender (Finanzexperte)
Dr. Hans-Jörg Gebhard (seit 26.02.2020)	Mitglied
Dr. Wolfgang Heer ³	Mitglied
Dipl.-Ing. Ernst Karpfinger (seit 26.02.2020)	Mitglied
Thomas Buder	Arbeitnehmervertreter
Dipl.-Ing. Stephan Savic (seit 26.02.2020)	Arbeitnehmervertreter

Im Berichtszeitraum trat der Aufsichtsrat zu vier Sitzungen zusammen.

Vergütungsbericht

Vergütung des Vorstandes

Pflichtgemäß befasst sich der Aufsichtsrat mit der Angemessenheit der Vergütung des Vorstandes. Er beachtet dabei auch das unternehmensinterne Lohn- und Gehaltsgefüge.

Die Gesamtbezüge der Vorstandsmitglieder bestehen aus einem fixen und einem variablen (erfolgsabhängigen) Anteil. Der erfolgsabhängige Bestandteil des Gehaltes ist vertraglich an die Höhe der ausgeschütteten Dividende der letzten drei Jahre geknüpft, um langfristige und mehrjährige Leistungskriterien zu berücksichtigen.

¹ Dr. Wolfgang Heer hat seine Funktion am 4. März 2020 zurückgelegt.

² An seiner Stelle wurde Dr. Hans-Jörg Gebhard in den Personalausschuss gewählt.

³ An seiner Stelle wurde Dr. Thomas Kirchberg in den Präsidialausschuss gewählt.

³ An seiner Stelle wurde Dr. Thomas Kirchberg in den Prüfungsausschuss gewählt.

Folgende Vorstandsbezüge wurden im Geschäftsjahr 2019|20 bzw. im Vorjahr ausgezahlt und teilten sich wie folgt auf die einzelnen Vorstandsmitglieder auf:

€	Fixe Bezüge inkl. Sachbezüge	Prämie für Vorjahr	Summe laufende Bezüge
2019 20			
Dipl.-Ing. Johann Marihart ¹	712.600	911.330	1.623.930
Mag. Stephan Büttner	441.695	559.817	1.001.512
Mag. Dipl.-Ing. Dr. Fritz Gattermayer	511.900	650.950	1.162.850
Dipl.-Ing. Dr. Norbert Harringer ²	147.304	–	147.304
Dkfm. Thomas Kölbl ³	–	–	–
2018 19			
Dipl.-Ing. Johann Marihart ¹	721.358	884.800	1.606.158
Mag. Stephan Büttner	443.365	543.520	986.885
Mag. Dipl.-Ing. Dr. Fritz Gattermayer	515.748	632.000	1.147.748
Dkfm. Thomas Kölbl ³	–	–	–

Zur betrieblichen Altersversorgung sind für den Vorstand Ruhebezüge, eine Berufsunfähigkeitsversorgung sowie eine Witwen- und Waisenversorgung vereinbart. Für die Vorstandsmitglieder Dipl.-Ing. Johann Marihart und Mag. Dipl.-Ing. Dr. Fritz Gattermayer gilt folgende Regelung: Der Ruhebezug fällt bei Erreichen der Anspruchsvoraussetzungen für die Alterspension nach ASVG⁴ an. Bei einem Pensionsantritt vor dem gemäß ASVG vorgesehenen Anspruch auf Alterspension reduziert sich der Pensionsanspruch. Die Pensionshöhe errechnet sich aus einem Prozentsatz einer vertraglich festgelegten Bemessungsgrundlage. Für Mag. Stephan Büttner und Dipl.-Ing. Dr. Norbert Harringer besteht eine beitragsorientierte Pensionszusage, die nach Vollendung des 55. Lebensjahres unter der Voraussetzung, dass das Arbeitsverhältnis zum Arbeitgeber beendet wurde, in Anspruch genommen werden kann. Für das Geschäftsjahr 2019|20 erfolgten Vorschreibungen für Pensionskassenbeiträge in Höhe von 383 t€ (Vorjahr: 350 t€). Es gab einen Nachschuss für den per 31. Dezember 2014 ausgeschiedenen Finanzvorstand, Mag. Walter Grausam, in Höhe von 125 t€. Weiters wurden Nachschusszahlungen an die Pensionskasse in Höhe von 939 t€ entrichtet.

Die Pensionsverpflichtungen gegenüber dem Vorstand sind in eine externe Pensionskasse ausgliedert. Für den Fall der Beendigung der Vorstandsfunktion bestehen Abfertigungsansprüche entsprechend den Regelungen des Angestelltengesetzes (siehe Anmerkung zu Regel 27a) bzw. Abfertigungsansprüche entsprechend den Bestimmungen des BMSVG⁵. In der Bilanz zum 29. Februar 2020 wurde für Pensionsverpflichtungen ein Wert von 11.491 t€ (Vorjahr: 10.155 t€) und für Abfertigungsverpflichtungen ein Wert von 2.565 t€ (Vorjahr: 2.468 t€) unter den Rückstellungen für Pensionen und Abfertigungen ausgewiesen.

Entschädigungsvereinbarungen zwischen der Gesellschaft und ihren Organen oder Arbeitnehmern im Falle eines öffentlichen Übernahmeangebotes bestehen nicht.

AGRANA hat eine Vermögensschaden-Haftpflichtversicherung zugunsten leitender Mitarbeiter abgeschlossen. Mit dieser D&O⁶-Versicherung werden bestimmte persönliche Haftungsrisiken der verantwortlich handelnden Personen des AGRANA-Konzerns abgesichert. Die Kosten trägt das Unternehmen.

Finanzinstrument-Transaktionen von Vorstandsmitgliedern werden gemäß Art. 19 Abs. 1 der Verordnung (EU) Nr. 596/2014 an die Finanzmarktaufsicht (FMA) gemeldet und auf der AGRANA-Homepage veröffentlicht. Im Berichtszeitraum fanden keine derartigen Wertpapiergeschäfte statt.

¹ Vorstandsvorsitzender

² Gesamtbezug von 1. September 2019 bis 29. Februar 2020

³ Das aufgrund des Syndikatsvertrages zwischen Südzucker AG, Mannheim|Deutschland, und der Zucker-Beteiligungsgesellschaft m.b.H., Wien, nominierte Vorstandsmitglied der AGRANA Beteiligungs-AG erhält für die Ausübung dieser Vorstandsfunktion keine Bezüge.

⁴ Allgemeines Sozialversicherungsgesetz

⁵ Betriebliches Mitarbeiter- und Selbständigenvorsorgegesetz

⁶ Directors & Officers

Vergütung des Aufsichtsrates

Die Hauptversammlung am 5. Juli 2019 hat eine jährliche Vergütung für die Aufsichtsratsmitglieder in Höhe von 325.000 € (Vorjahr: 325.000 €) für das Geschäftsjahr 2018|19 beschlossen und die Verteilung dem Aufsichtsrat übertragen. Der den einzelnen Aufsichtsratsmitgliedern vergütete Betrag orientiert sich an der funktionalen Stellung im Aufsichtsrat. Sitzungsgelder wurden nicht gezahlt.

Die geleisteten Aufsichtsratsvergütungen teilten sich wie folgt auf die einzelnen Mitglieder auf:

€	2019 20 ¹	2018 19 ¹
Mag. Erwin Hameseder (Aufsichtsratsvorsitzender)	60.000	60.000
Dr. Wolfgang Heer (Erster Stellvertreter des Aufsichtsratsvorsitzenden)	45.000	45.000
Mag. Klaus Buchleitner, MBA (Zweiter Stellvertreter des Aufsichtsratsvorsitzenden)	45.000	45.000
Dipl.-Ing. Helmut Friedl ²	35.000	22.630
Dr. Hans-Jörg Gebhard	35.000	35.000
Dipl.-Ing. Ernst Karpfinger	35.000	35.000
Dr. Thomas Kirchberg	35.000	35.000
Dipl.-Ing. Josef Pröll	35.000	35.000
Dr. Jochen Fenner ³	–	12.370

Die von der Arbeitnehmervertretung nominierten Aufsichtsratsmitglieder erhalten gemäß § 110 (3) ArbVG keine Aufsichtsratsvergütung.



Compliance

Compliance – gesetzes- und regelkonformes Verhalten – ist für AGRANA Standard guter Unternehmensführung.

AGRANA verfügt über ein Compliance-Office unter der Leitung des Corporate Compliance Directors, das direkt an das ressortzuständige Vorstandsmitglied berichtet und die Compliance-Aufgaben zentral wahrnimmt. Zusätzlich fungieren die CFOs der Segmente und Tochtergesellschaften als Compliance-Beauftragte, um relevante Konzernanforderungen effizient umzusetzen. Zu den wichtigsten Aufgaben des Compliance-Office zählen die Implementierung und der Ausbau des Compliance-Managementsystems im AGRANA-Konzern mit dem Ziel, die vom Gesetzgeber an die Unternehmensleitung gestellten Organisations- und Aufsichtspflichten zu erfüllen. Die Erstellung, Kommunikation und Schulung interner Richtlinien, die Hilfestellung bei Compliance-Themen sowie die Dokumentation von Vorfällen und die Abgabe von Empfehlungen sind Hauptaufgaben des Compliance-Office. Zusätzlich zum Compliance-Office besteht ein Compliance-Board, das laufend über grundsätzliche Fragestellungen zum Thema Compliance berät.

Das Compliance-Managementsystem von AGRANA umfasst folgende Kernthemen sowie Richtlinien:

Der AGRANA-Verhaltenskodex, der 2018 adaptiert wurde, bildet die Grundlage für alle geschäftlichen Handlungen und Entscheidungen. Er soll ein grundsätzliches und eindeutiges Verständnis jenes Verhaltens vermitteln, das AGRANA von all ihren Mitarbeitern, Managern, Geschäftsführern und Direktoren in allen Arbeitsbereichen und an allen Arbeitsorten erwartet. Zusammen mit dem Unternehmensleitbild spannt er den Schirm über den gesamten AGRANA-Konzern und setzt klare Standards betreffend Integrität und korrekter Geschäftsgebarung sowie ethischer Grundsätze.

¹ Vergütung für Vorjahr

² Mit 7. Juli 2017 zum Aufsichtsratsmitglied bestellt

³ Mit 7. Juli 2017 aus dem Aufsichtsrat ausgeschieden



Als Zusatz zu den Regelungen über Interessenkonflikte im Verhaltenskodex verfügt AGRANA über eine eigene Interessenkonflikt-Richtlinie. Im Rahmen der Geschäftstätigkeit ist es möglich, dass Mitarbeiter oder Organe mit ihren persönlichen oder wirtschaftlichen Interessen mit den Interessen des AGRANA-Konzerns in Konflikt geraten oder geraten könnten. Dazu wurde ein Melde- und Dokumentationssystem entwickelt, das für alle Mitarbeiter und Organe von AGRANA gilt.

Antikorruptionsgesetze gelten weltweit und sind daher immer und überall einzuhalten. Aufgrund der speziellen österreichischen Antikorruptionsgesetze besteht eine eigene Antikorruptions-Richtlinie in Ergänzung zum Verhaltenskodex. Sie beinhaltet verbindliche Vorschriften und ein Meldesystem und soll das potenzielle Risiko von Rechtsverstößen und Verstößen gegen den AGRANA-Verhaltenskodex reduzieren bzw. minimieren sowie den Umgang mit Einladungen und Geschenken erleichtern.

Weiters verfügt AGRANA über eine in Österreich gültige Steuer-Richtlinie, die den Umgang mit Sponsoring, Spenden sowie Sachbezugsthemen regelt.

Die weltweit gültige Kartellrechts-Compliance-Richtlinie soll gewährleisten, dass alle Mitarbeiter und Organe die grundlegenden Regeln des Wettbewerbs- und Kartellrechtes kennen und befolgen sowie sensibilisiert werden, kartellrechtlich relevante Sachverhalte zu erkennen. Ziel dieser Richtlinie ist es, Mitarbeiter vor Gesetzesverstößen im Kartellrecht zu bewahren und praxisnahe Unterstützung bei der Anwendung der einschlägigen Vorschriften zu geben.

Die Richtlinie zum Informationsaustausch in Joint Ventures wurde zusätzlich zur geltenden Kartellrechts-Compliance geschaffen und gibt vor, welche Informationen mit Joint Venture-Partnern ausgetauscht werden dürfen.

Die AGRANA Beteiligungs-AG als börsennotiertes Unternehmen hat die Kapitalmarkt-Compliance-Richtlinie zur Umsetzung der börsen- und kapitalmarktrechtlichen Vorschriften erlassen. Sie regelt die Grundsätze für die Weitergabe von Informationen und legt mit organisatorischen Maßnahmen u. a. die Gewährleistung der Vertraulichkeit sowie die Verhinderung einer missbräuchlichen Verwendung oder Weitergabe von Insiderinformationen fest.

Der Schutz personenbezogener Daten ist AGRANA ein wichtiges Anliegen. Daher trifft das Unternehmen alle notwendigen Vorkehrungen, damit die Erhebung, Verarbeitung und Nutzung der Daten transparent, zweckgebunden, nachvollziehbar und sorgfältig erfolgt. Die AGRANA-Richtlinie „Datenschutz“ ist einzuhalten.

Mitarbeiter haben im Rahmen ihrer Treuepflicht Verletzungen des Verhaltenskodex über den AGRANA-internen Standardmeldeweg mitzuteilen. Des Weiteren besteht seit April 2018 für Mitarbeiter und externe Stakeholder die Möglichkeit, über das online zur Verfügung stehende AGRANA Whistleblowing System eine Meldung unter Einhaltung der AGRANA-Richtlinie „Whistleblowing System“ abzugeben.

Das elektronische Trainingstool „AGRANA Compliance E-Learning“ deckt alle compliance-relevanten Schwerpunkte ab und ist ein jährlich wiederkehrendes, verpflichtendes Training. Im Berichtsjahr 2019|20 absolvierten von den 3.445 definierten Mitarbeitern (d. h. alle Angestellten) und Organen 3.420 bzw. 99,3% das E-Learning. Vorstand und Aufsichtsrat wurden zu 100% geschult.

Die Interne Revision überprüft die Einhaltung gesetzlicher Auflagen und interner Richtlinien. Im Geschäftsjahr 2019|20 hat sie an 25 der 55 Produktionsstandorte bzw. bei 45,5% der Produktionsstandorte in den GRI-Berichtsgrenzen (siehe Seite 44) ausgewählte Themenbereiche auch auf Korruption und Betrug geprüft. Es konnten keine wesentlichen Verstöße gegen gesetzliche Regelungen bezüglich Antikorruption festgestellt werden.





Diversitätsstrategie für Vorstand und Aufsichtsrat

Die Neu- bzw. Nachbesetzung von Vorstandspositionen der AGRANA Beteiligungs-AG erfolgt im Zuge strukturierter, von einem Personalberater unterstützter Verfahren mit dem Ziel, die geeignetste Kandidatin bzw. den geeignetsten Kandidaten – im Idealfall aus den eigenen Reihen – für die jeweilige Position zu finden. Dabei werden Frauen weder benachteiligt noch wird ihnen der Vorzug gegeben. Letztendlich entscheidet der Aufsichtsrat über die Besetzung.

Gemäß Gleichstellungsgesetz von Frauen und Männern im Aufsichtsrat (GFMA-G) ist § 86 Abs. 7 AktG auf Wahlen und Entsendungen in den Aufsichtsrat anzuwenden, die nach dem 31. Dezember 2017 erfolgen. Eine Geschlechterquote von mindestens 30 % für alle ab dem 1. Jänner 2018 zu wählenden Aufsichtsräte ist einzuhalten, da ansonsten die Wahl nichtig ist. Dies gilt auch für Entsendungen durch ein nach dem 31. Dezember 2017 gewähltes Organ der Arbeitnehmerschaft. Bestehende Aufsichtsratsmandate bleiben davon unberührt. In der Hauptversammlung der AGRANA Beteiligungs-AG 2017 wurden sämtliche Mitglieder des Aufsichtsrates bis zum Ablauf der Hauptversammlung, die über die Entlastung für das Geschäftsjahr 2021|22 beschließt, in den Aufsichtsrat gewählt. Das Mindestanteilsgebot ist nach dem Ausscheiden von Dr. Wolfgang Heer bei der Nachbesetzung zu beachten.



Maßnahmen zur Förderung von Frauen

Die Vereinbarkeit von Beruf und Familie nimmt heute bei den Anforderungen an den Arbeitsplatz bzw. den Faktoren, die die Zufriedenheit mit einem Arbeitsplatz beeinflussen, für immer mehr Menschen einen hohen Stellenwert ein. Für Frauen ist sie vielfach karriereentscheidend.

Um möglichst gute Rahmenbedingungen zur Vereinbarkeit beruflicher und familiärer Verpflichtungen für möglichst viele Mitarbeiter anzubieten, besteht bei AGRANA ein gleitendes Arbeitszeitmodell und eine konzernweite Rahmenvereinbarung für Telearbeit. Daneben gibt es in der Zentrale in Wien die Möglichkeit der Nutzung eines Betriebskindergartens sowie von Kinderbetreuung an schulausgenommenen und Fenstertagen. Zusätzlich gewährt AGRANA in Österreich und Deutschland eine finanzielle Unterstützung für die Betreuung von Kleinkindern bis drei Jahren. In der Zentrale in Wien steht ein Eltern-Kind-Büro zur Verfügung, das Eltern die Möglichkeit bietet, ihre Kinder bei Betreuungsnotfällen mit zur Arbeit zu bringen.

Wien, am 22. April 2020

Der Vorstand der AGRANA Beteiligungs-AG

Dipl.-Ing. Johann Marihart
Vorstandsvorsitzender

Mag. Stephan Büttner
Vorstandsmitglied

Mag. Dipl.-Ing. Dr. Fritz Gattermayer
Vorstandsmitglied

Dipl.-Ing. Dr. Norbert Harringer
Vorstandsmitglied

Dkfm. Thomas Kölbl
Vorstandsmitglied

Global präsent. Verantwortung für die Zukunft.

#HELLOTOMORROW

AGRANA ist als Veredler agrarischer Rohstoffe in den Segmenten Frucht, Stärke und Zucker mit 57¹ Produktionsstandorten in 25¹ Ländern tätig und beschäftigte 9.389 Mitarbeiter (Köpfe) zum Bilanzstichtag 2020.

¹ Inklusive HUNGRANA-Gruppe (Segment Stärke) und AGRANA-STUDEN-Gruppe (Segment Zucker)

NORDAMERIKA

Werke

5 FRUCHT

USA, Mexiko

Mitarbeiter

♂ **836** ♀ **724**

Umsatzerlöse

305,2 Mio. €



**Digitale Experience mit
Smartphone-Kamera starten.**

reports.agrana.com/de/videos.html

EU EUROPA NICHT-EU

Werke (inklusive INSTANTINA)

19 FRUCHT, 5 STÄRKE, 9 ZUCKER

Deutschland, Frankreich,
Österreich, Polen, Rumänien,
Slowakei, Tschechien, Ungarn

Mitarbeiter

♂ **3.404** ♀ **1.467**

Umsatzerlöse

1.858,0 Mio. €

Werke

6 FRUCHT, 1 ZUCKER

Bosnien und Herzegowina,
Russland, Serbien,
Türkei, Ukraine

Mitarbeiter

♂ **555** ♀ **420**

Umsatzerlöse

111,2 Mio. €

ASIEN

Werke

5 FRUCHT

China, Indien, Südkorea

Mitarbeiter

♂ **354** ♀ **146**

Umsatzerlöse

109,6 Mio. €

AFRIKA

Werke

4 FRUCHT

Ägypten, Algerien,
Marokko, Südafrika

Mitarbeiter

♂ **247** ♀ **814**

Umsatzerlöse

26,0 Mio. €

SÜDAMERIKA

Werke

2 FRUCHT

Argentinien, Brasilien

Mitarbeiter

♂ **220** ♀ **91**

Umsatzerlöse

31,2 Mio. €

AUSTRALIEN & OZEANIEN

Werk

1 FRUCHT

Australien

Mitarbeiter

♂ **75** ♀ **36**

Umsatzerlöse

39,5 Mio. €

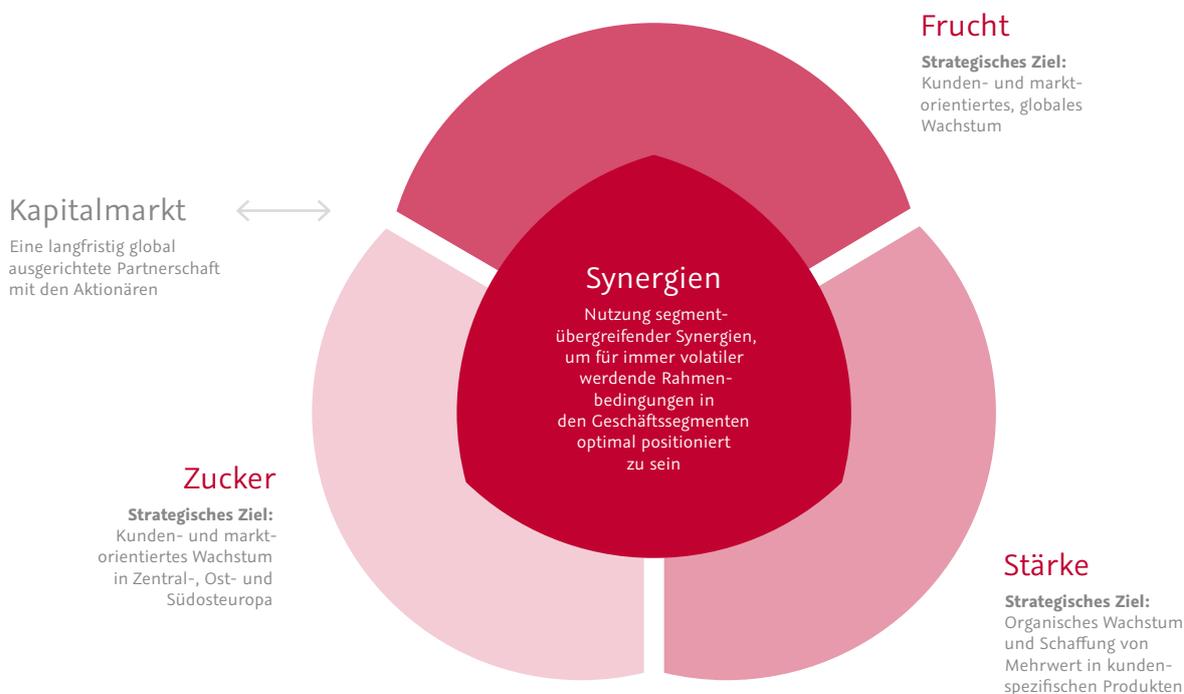
AGRANA-Strategie

AGRANA ist als international ausgerichtetes österreichisches Industrieunternehmen im Segment Frucht weltweit und in den Segmenten Stärke und Zucker hauptsächlich in Europa tätig und strebt in diesen Märkten eine führende Position in der industriellen Veredelung von agrarischen Rohstoffen an. Der Konzern verfolgt einen an den jeweiligen lokalen Marktgegebenheiten ausgerichteten Wachstumskurs. Langfristige und stabile Kunden- und Lieferantenbeziehungen, respektvolles Verhalten gegenüber den Stakeholdern sowie die kontinuierliche Steigerung des Unternehmenswertes sind wichtige Eckpfeiler der an den Grundsätzen nachhaltigen Wirtschaftens ausgerichteten Unternehmensstrategie. Ziel von AGRANA ist es, sowohl global agierenden als auch regional tätigen Kunden weltweit hohe Produktqualität, optimales Service sowie innovative Ideen und Know-how in der Produktentwicklung zu bieten.

AGRANA kontrolliert und steuert die produktbezogene Wertschöpfungskette vom Einkauf der agrarischen Rohstoffe bis zu den daraus gewonnenen industriellen Vorprodukten, im Segment Zucker auch bis zum Endprodukt für den Konsumenten. Das Unternehmen nutzt das konzerneigene strategische Know-how über die Segmente hinweg. Dies betrifft v.a. die landwirtschaftliche Kontraktwirtschaft und Rohstoffbeschaffung, Kenntnisse von Kundenbedürfnissen und Märkten, die Möglichkeiten segmentübergreifender Produktentwicklungen sowie Synergien in der Logistik, im Einkauf, Verkauf und im Finanzbereich. Damit wird die Basis für eine solide Marktstellung gegenüber den Mitbewerbern in allen Produktgruppen sowie die nötige Innovationskraft und die Wettbewerbsfähigkeit von AGRANA geschaffen.

AGRANA verfolgt im Rahmen ihrer Geschäftstätigkeit das Ziel, den von ihr beeinflussbaren Teil der Wertschöpfungskette möglichst nachhaltig zu gestalten. Unter Nachhaltigkeit versteht AGRANA in diesem Zusammenhang v.a. die folgenden drei für alle Geschäftssegmente gültigen Aspekte:

- Verwertung von annähernd 100 % der eingesetzten agrarischen Rohstoffe und Nutzung emissionsarmer Technologien, um Auswirkungen auf die Umwelt zu minimieren,
- Achtung aller Stakeholder und Gemeinschaften, in denen das Unternehmen tätig ist, sowie
- Zusammenarbeit in langfristigen Partnerschaften.



Strategie – Segment Frucht

Strategisches Ziel: kunden- und marktorientiertes globales Wachstum. Im Segment Frucht ist AGRANA in den Geschäftsfeldern Fruchtzubereitungen (AGRANA Fruit, rund 80% des Segmentumsatzes) und Fruchtsaftkonzentrate (AUSTRIA JUICE, rund 20% des Segmentumsatzes) tätig:

- AGRANA Fruit stellt kundenspezifische Fruchtzubereitungen für die Molkerei-, Eiscreme-, Backwaren- und Food Service-Industrie her. Auf diesem globalen Markt mit lokalen, kundennahen Produktionseinheiten ist AGRANA Weltmarktführer und strebt an, ihre Präsenz weiter auszubauen, ihren international tätigen Kunden in neue Märkte zu folgen und stärker als der Markt zu wachsen.
- AUSTRIA JUICE legt den Schwerpunkt auf die Herstellung und den Handel von Fruchtsaftkonzentraten aus Äpfeln, roten Früchten und Beeren. Nicht nur durch ihre Produktionsnähe zu den Rohstoffgebieten, sondern auch durch moderne Produktionsanlagen und regelmäßige Kontrollen kann eine hohe Qualität garantiert werden. Ziel ist es, den globalen Absatz an die Getränkeindustrie zu steigern und neben den Geschäftsfeldern NFC¹-Juice (Direktsäfte) und Fruchtwine auch die Bereiche Aromen und Getränkegrundstoffe weiter auszubauen.

AGRANA will die globale Marktposition sowohl durch organisches Wachstum als auch durch Akquisitions- und Beteiligungsprojekte absichern bzw. stärken.

Strategie – Segment Stärke

Strategisches Ziel: organisches Wachstum und Schaffung von Mehrwert in kundenspezifischen Produkten. Im Segment Stärke konzentriert sich AGRANA auf Spezialitätenprodukte, die eine hohe Veredelungstiefe aufweisen. Innovative, kundenorientierte Produkte mit entsprechender Anwendungsberatung, laufende Produktentwicklungen sowie Kostenoptimierungen sind die Basis für den Erfolg. Ein Beispiel ist die führende Position bei Bio-Stärken und GVO²-freien Stärken für die Lebensmittelindustrie oder, im technischen Sektor, bei Spezialstärken für die Papier-, Textil-, Kosmetik-, Pharma- und Baustoffindustrie.

Die AGRANA-Kernkompetenz – die großvolumige Verarbeitung landwirtschaftlicher Rohstoffe zu industriellen Produkten – bildet auch die Grundlage für das Bioethanolgeschäft. In Österreich ist AGRANA führender Anbieter dieses klimaschonenden Treibstoffes mit der Bioethanolanlage in Pischelsdorf|Österreich. In der Bioethanolproduktion gelingt es AGRANA, ihr Prinzip der vollständigen Verwertung der eingesetzten agrarischen Rohstoffe

umzusetzen und so die Wertschöpfung durch optimale Nutzung aller Bestandteile der agrarischen Rohstoffe in der Nebenproduktherstellung zu steigern.

Strategie – Segment Zucker

Strategisches Ziel: kunden- und marktorientiertes Wachstum. Im Segment Zucker ist AGRANA als Anbieter in den Ländern Zentral-, Ost- und Südosteuropas sehr gut positioniert. Durch hohe Qualitätsstandards, Marktservice, ein breites Zuckersortiment und die Pflege ihrer regionalen Marken unterscheidet sich AGRANA von den Mitbewerbern. Neben dem Ziel, Zucker als regionalen Markenartikel zu positionieren, strebt AGRANA weiterhin die Vollausslastung aller Kapazitäten (inklusive verbesserter Ausbeute) und eine Verstärkung der Marktaktivitäten in Südosteuropa an. Ergänzt wird die Eigenproduktion von Rübenzucker durch die Handels- und Raffinationsaktivitäten der AGRANA Zucker, insbesondere in den südosteuropäischen Rübenzucker-Defizitländern.

Strategie – Synergien

Strategisches Ziel: Nutzung segmentübergreifender Synergien, um unter volatilen Rahmenbedingungen in den Geschäftssegmenten optimal positioniert zu sein. Die Synergiestrategie bildet die Klammer über die drei einzelnen Segmentstrategien und schließt auch das Thema Nachhaltigkeit ein. Ganz konkret versucht AGRANA, Synergien in der Rohstoffbeschaffung, Produktion und Vermarktung der drei Geschäftssegmente zu nutzen. Diese segmentübergreifende Zusammenarbeit ermöglicht es AGRANA, ein großes Portfolio hochqualitativer Produkte aus einer Hand für eine breite Palette von Anwendungsgebieten in der Lebensmittelindustrie, aber auch im technischen Bereich anzubieten.

Strategie – Kapitalmarkt

Strategisches Ziel: langfristige Partnerschaft mit den Aktionären. Die solide Eigenkapitalausstattung sichert AGRANA unternehmerischen Handlungsspielraum. Zur Deckung des Gesamtfinanzierungsbedarfs stehen AGRANA neben der Innenfinanzierungskraft auch abgesicherte Kreditlinien und ein Schuldscheindarlehen zur Verfügung. AGRANA sieht ihre Aktionäre als langfristige Partner bei der Realisierung der Unternehmensziele und bietet ihnen eine langfristig ausgerichtete, attraktive Anlagerendite bei ausgewogener Risikolage. Mit einer offenen und transparenten Informationspolitik verfolgt AGRANA das Ziel, das Vertrauen der Aktionäre in das Unternehmen zu erhalten und die geschäftliche Entwicklung sowie die unternehmerischen Entscheidungen einschätzbar und nachvollziehbar zu machen.

¹ Not from Concentrate

² Gentechnisch veränderte Organismen

AGRANA auf dem Kapitalmarkt

Basics zur AGRANA-Aktie

ISIN Code
AT000AGRANA3

**Börse/
Marktsegment**
Wiener Börse/
Prime Market

**Wertpapierart/
-gattung**
Stammaktien

Anzahl der Aktien
62.488.976

Reuters-Code
AGRV.VI

Bloomberg-Code
AGR:AV

Börsenkürzel
AGR

**Weitere
Informationen zur
AGRANA-Aktie**
[www.agrana.com/
ir/aktie](http://www.agrana.com/ir/aktie)



Börsenkennzahlen

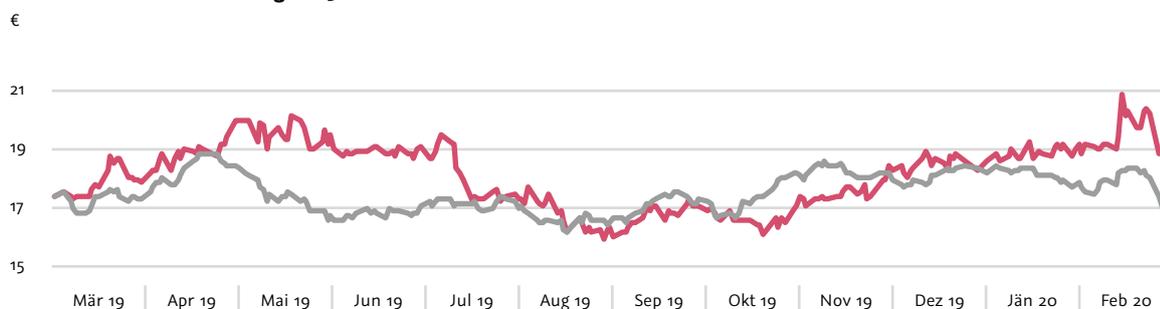
		2019 20	2018 19
Ultimokurs	€	17,56	17,40
Höchstkurs	€	20,90	25,10
Tiefstkurs	€	15,90	15,78
Ergebnis je Aktie	€	0,77	0,41
KGV (auf Basis Ultimokurs)		22,8	42,4
Buchwert je Aktie zum Ultimo	€	21,18	21,58
Aktienanzahl zum Ultimo	Tsd. Stück	62.489	62.489
Marktkapitalisierung zum Ultimo	Mio. €	1.097,3	1.087,3

Entwicklung der AGRANA-Aktie und Börsenumfeld

Das Aktienjahr 2019 (1. Jänner bis 31. Dezember 2019) brachte in den ersten vier Monaten eine klare Aufwärtsentwicklung, die vielfach als Reaktion auf die Kurskorrekturen des Vorjahres gedeutet wurde. Nach einer mehrmonatigen Phase der richtungslosen Kursschwankungen war im vierten Quartal wieder eine kräftige Steigerung der wichtigsten Indices zu verzeichnen. In Summe ergab sich 2019 an den meisten Börsenplätzen eine überaus positive Kursentwicklung, die in einem Anstieg des Weltaktienindex MSCI World um 25,2% zum Ausdruck kommt. Die Wiener Börse konnte 2019 ebenfalls einen deutlichen Kurszuwachs erzielen, der Leitindex ATX legte um 16,1% zu. Im Gegensatz zu vielen anderen Börsenplätzen wurde der Jahreshöchststand bereits am 18. April 2019 mit einem Indexstand von über 3.300 Punkten erreicht. Dann folgte eine deutliche Korrektur, die sich teilweise mit einer besonderen Exponiertheit der österreichischen Industrie gegenüber den Auswirkungen der Handelskonflikte erklären lässt, aber auch aus innenpolitischen Turbulenzen. Erst im vierten Quartal war wieder eine deutliche Aufwärtsbewegung erkennbar, die den ATX bis Jahresende bis in einen Bereich von rund 3.200 Punkten geführt hat.

Die AGRANA-Aktie startete am 1. März 2019 mit einem Kurs von 17,40 € in das Geschäftsjahr 2019|20. Die Kursentwicklung wurde einerseits vom bereits beschriebenen Umfeld für die Börsen weltweit und den Marktplatz in Wien beeinflusst. Andererseits waren auch unternehmensspezifische Nachrichten für die Aktienperformance maßgebend. So wurden z. B. die Geschäftszahlen des ersten Quartals 2019|20 vom Markt eher negativ aufgenommen, während es ab der Veröffentlichung der Halbjahreszahlen und der Bestätigung der positiven Jahres-Guidance einen stetigen Kursanstieg gab, der in einem Jahreshoch von 20,90 € am 12. Februar 2020 resultierte. Durch den Ausbruch der Coronavirus-Krise an den Finanzmärkten in der letzten Februarwoche 2020 wurden die Kursgewinne bis dahin

AGRANA-Kursentwicklung 2019|20



■ AGRANA
■ ATX indexiert zu AGRANA

zunichte gemacht. Der AGRANA-Schlusskurs zum Bilanzstichtag lag bei 17,56 € und blieb damit gegenüber dem Eröffnungskurs zum Geschäftsjahresbeginn nahezu unverändert. Die Performance des ATX war im selben Zeitraum negativ (-8,3%). Das durchschnittliche Handelsvolumen¹ der AGRANA-Aktie an der Wiener Börse betrug rund 32.000 Stück pro Tag (Vorjahr: rund 49.000 Stück pro Tag).

Die Marktkapitalisierung per Ultimo Februar 2020 betrug bei einer Aktienanzahl von 62.488.976 Stück 1.097,3 Mio. € (Vorjahr: 1.087,3 Mio. €).

Die AGRANA-Aktie notiert im Prime Market der Wiener Börse und wird auch im österreichischen Nachhaltigkeitsindex VÖNIX geführt. Dieser Aktienindex besteht aus jenen börsennotierten österreichischen Unternehmen, die hinsichtlich sozialer und ökologischer Leistungen führend sind.

Aktive Kapitalmarktkommunikation

Umfangreiche und zeitnahe Information, Transparenz und laufende Kommunikation mit Investoren und Analysten sind die wesentlichen Grundsätze der Investor Relations-Arbeit von AGRANA. Bei der Bilanz- und Halbjahrespressekonferenz informierte der Vorstand Wirtschafts- und Fachmedien ausführlich über den Geschäftsverlauf. Darüber hinaus äußerte sich AGRANA in Presseaussendungen und Einzelgesprächen mit Wirtschafts-, Agrar- und anderen Fachjournalisten zu aktuell für die Geschäftstätigkeit relevanten Themen. Ebenso wurden Medienvertreter zu Standortbesichtigungen eingeladen.

Im Rahmen zahlreicher Roadshows und Investorenkonferenzen im In- und Ausland informierte der Vorstand österreichische und internationale institutionelle Investoren und Analysten über die Entwicklung und Perspektiven der AGRANA-Gruppe. Ergänzt wurde diese Kommunikation durch Einzelgespräche sowie Conference Calls anlässlich der Veröffentlichung der Quartals- und Jahresergebnisse. Für institutionelle Investoren und Analysten wurde ein Capital Markets Day, u. a. mit einer Werksbesichtigung in Pischelsdorf/Österreich, veranstaltet. Privataktionäre wurden ebenfalls zu einer Besichtigung

der erweiterten Weizenstärkeanlage eingeladen und hatten bei der GEWINN-Messe in Wien die Gelegenheit, Informationen über laufende Projekte und das operative Geschäft direkt vom Vorstand zu erhalten.

Ein wichtiges Instrument der Investor Relations-Arbeit ist auch die AGRANA-Website (www.agrana.com/ir), auf der alle Finanzberichte, Finanznachrichten, Insiderinformationen und Stimmrechtsmitteilungen, Eigen-geschäfte von Führungskräften sowie die Investoren-präsentationen ab dem Zeitpunkt ihrer Veröffentlichung abgerufen werden können. AGRANA ist bestrebt, alle Marktteilnehmer gleichwertig und gleichzeitig zu informieren.

Zum Stichtag 29. Februar 2020 lagen Veröffentlichungen von Analystenhäusern zu AGRANA von Erste Bank Group und Raiffeisen Centrobank vor, in denen eine Hold- und eine Kaufempfehlung abgegeben wurden. Eine Übersicht zu den Analyseberichten findet sich im Internet unter www.agrana.com/ir/aktie (Rubrik: Analysen).

Dividendenpolitik mit Kontinuität

		2019 20	2018 19
Dividende je Aktie	€	0,77 ²	1,00
Ergebnis je Aktie	€	0,77	0,41
Ausschüttungsquote	%	100,0 ²	243,9
Dividendenrendite ³	%	4,4 ²	5,7

AGRANA bekennt sich zu einer berechenbaren, zuverlässigen und transparenten Dividendenpolitik, die auf Kontinuität ausgerichtet ist. Die Ausschüttungen orientieren sich nicht nur am Ergebnis, sondern auch am Cashflow sowie an der Verschuldungssituation des Konzerns unter Wahrung einer soliden Bilanzstruktur. Weiters bezieht aber AGRANA aktuelle Ereignisse und die zukünftig zu erwartende Geschäftsentwicklung mit ein. Daher wird der Vorstand für das abgelaufene Geschäftsjahr der Hauptversammlung am 3. Juli 2020 die Zahlung einer Dividende von 0,77 € je Aktie vorschlagen, was einer Dividendenrendite – bezogen auf den Aktienkurs von 17,56 € per Ende Februar 2020 – von 4,4% (Vorjahr: 5,7%) entsprechen würde. Dividenden-Zahltag ist der 10. Juli 2020.

¹ Doppelzählung, wie von der Wiener Börse veröffentlicht

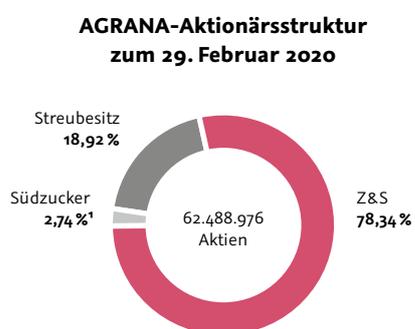
² Vorschlag an die Hauptversammlung

³ Bezogen auf den Schlusskurs zum Bilanzstichtag

Stabile Aktionärsstruktur

AGRANA verfügt mit der Z&S Zucker und Stärke Holding AG (Z&S), Wien, an der die Zucker-Beteiligungsgesellschaft m.b.H. (ZBG), Wien, und die deutsche Südzucker AG (Südzucker), Mannheim|Deutschland, indirekt beteiligt sind, seit Jahren über einen stabilen Kernaktionär. Aufgrund eines zwischen der Südzucker und der ZBG abgeschlossenen Syndikatsvertrages bestehen u. a. Nominierungsrechte der Syndikatspartner für die Organe der AGRANA Beteiligungs-AG und der Südzucker AG.

Im Geschäftsjahr 2019|20 kam es zu keinen wesentlichen Änderungen in der Aktionärsstruktur.



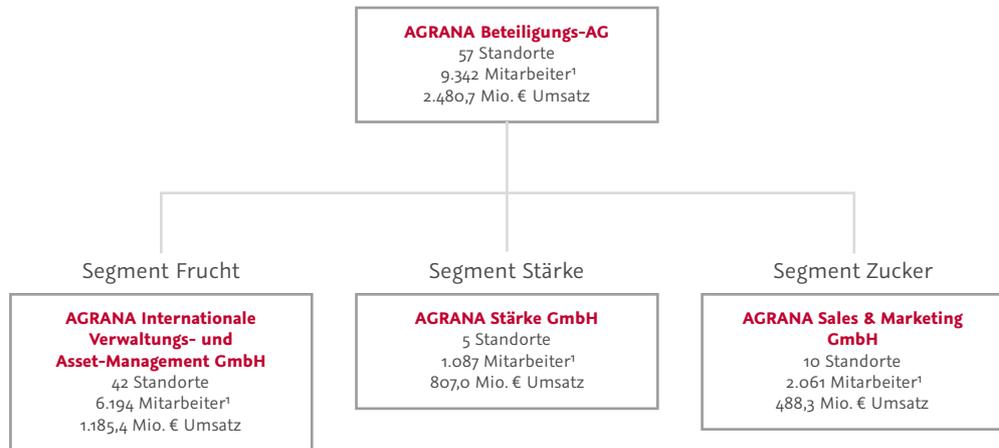
Eine genaue Darstellung der Aktionärsstruktur finden Sie im Kapitel *Kapital-, Anteils-, Stimm- und Kontrollrechte* auf Seite 99.

Konzern- lagebericht 2019|20

38	Unternehmensstruktur	74	Segment Zucker
38	Geschäftsfelder und Beschaffungsmodelle	74	Geschäftsentwicklung
		75	Marktumfeld
40	Nicht-finanzielle Erklärung nach § 267a UGB	76	Rohstoff und Produktion
40	Die nachhaltige AGRANA-Wertschöpfungskette	80	Investitionen
42	AGRANAs Nachhaltigkeitsverständnis	81	Forschung und Entwicklung
42	Wesentliche nicht-finanzielle bzw. Nachhaltigkeitsbelange	81	Segment Frucht
44	Organisatorische Einbindung von Nachhaltigkeit bei AGRANA und Grenzen dieses Berichtes	82	Segment Stärke
44	Managementansätze wesentlicher nicht-finanzieller Belange	83	Segment Zucker
53	Ertrags-, Finanz- und Vermögenslage	85	Personal- und Sozialbericht
53	Änderungen im Konsolidierungskreis	85	Personalmanagement
53	Umsatz- und Ertragslage	87	Personalentwicklung und Weiterbildung
55	Investitionen	88	Arbeitsicherheit und Gesundheit
56	Cashflow	90	Vereinbarkeit von Beruf und Familie
56	Vermögens- und Finanzlage	91	Risikomanagement
58	Geschäftsentwicklung der einzelnen Segmente	91	Risikopolitik
60	Ereignisse nach dem Bilanzstichtag	92	Wesentliche Risiken und Ungewissheiten
		92	Operative Risiken
61	Segment Frucht	93	Regulatorische Risiken
61	Geschäftsentwicklung	94	EU-Richtlinie für erneuerbare Energien
62	Marktumfeld	94	Rechtliche Risiken
63	Rohstoff und Produktion	94	Finanzielle Risiken
66	Investitionen	95	Nicht-finanzielle Risiken
67	Segment Stärke	96	Coronavirus (COVID-19)
67	Geschäftsentwicklung	97	Gesamtrisiko
68	Marktumfeld	98	Internes Kontroll- und Risikomanagementsystem
69	Rohstoff und Produktion	99	Kapital-, Anteils-, Stimm- und Kontrollrechte
73	Investitionen	100	Prognosebericht
		102	Nachhaltigkeitsausblick 2020 21



AGRANA ist ein weltweit tätiger Veredler agrarischer Rohstoffe zu hochwertigen Lebensmitteln und einer Vielzahl von Vorprodukten für die weiterverarbeitende Nahrungsmittelindustrie sowie für technische Anwendungen in den Segmenten Frucht, Stärke und Zucker. Rund 9.300 Mitarbeiter (FTEs)¹ an 57 Produktionsstandorten auf allen Kontinenten erwirtschafteten im Geschäftsjahr 2019|20 einen Konzernumsatz von rund 2,5 Mrd. €. AGRANA wurde 1988 gegründet und notiert seit 1991 an der Wiener Börse.



Geschäftsfelder und Beschaffungsmodelle

Das Segment **Frucht** umfasst für Kunden individuell konzipierte und produzierte Fruchtzubereitungen und Fruchtsaftkonzentrate. AGRANA ist der weltweit führende Hersteller von Fruchtzubereitungen für die Molkerei-, Backwaren-, Eiscreme- und Food Service-Industrie. Die in Zubereitungen verarbeiteten Früchte werden größtenteils in tiefgefrorener oder aseptischer Form von Erstverarbeitern bezogen. In einigen Ländern betreibt AGRANA auch eigene Anlagen der ersten Verarbeitungsstufe, in denen frische Früchte teilweise von Vertragsanbauern übernommen und für die Verarbeitung in Fruchtzubereitungen vorbereitet werden. Im Bereich Fruchtsaftkonzentrate werden v. a. an europäischen Produktionsstandorten Apfel- und Beerensaftkonzentrate ebenso wie Direktsäfte und Fruchtweine sowie Getränkegrundstoffe und Aromen hergestellt. AGRANA legt Wert auf eine möglichst nachhaltige, vollständige Verwertung der eingesetzten agrarischen Rohstoffe. Während in der Herstellung von Fruchtzubereitungen kaum Reststoffe anfallen, werden die bei der Produktion von Apfelsaftkonzentrat verbleibenden Presskuchen, sogenannte (Apfel-)Trester, von der Pektinindustrie und als Futtermittel genutzt.





Im Segment **Stärke** verarbeitet und veredelt AGRANA sowohl aus Vertragslandwirtschaft stammende als auch über den Handel bezogene Rohstoffe (primär Mais, Weizen und Kartoffeln) zu hochwertigen Stärkeprodukten. Die erzeugten Produkte werden an die Nahrungs- und Genussmittelindustrie und auch an die Papier-, Textil-, Kosmetik-, Baustoffindustrie sowie andere technische Industriezweige geliefert. Im Rahmen der Stärkegewinnung werden auch Dünge- und hochwertige Futtermittel erzeugt. Die Produktion von Bioethanol, das als klimaschonende Komponente Benzin beigemischt wird, ist ebenfalls Teil des Segmentes Stärke.

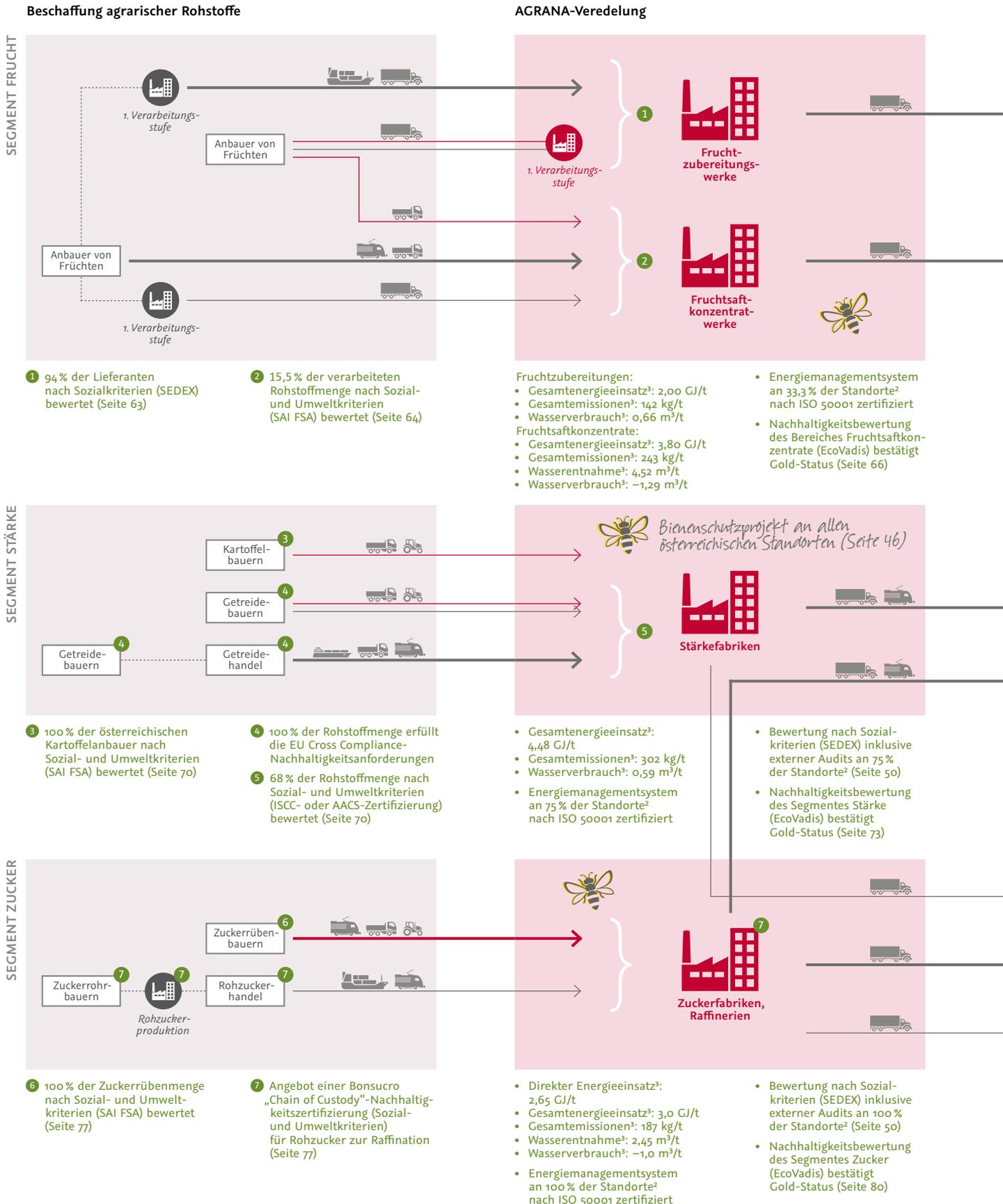
AGRANA verarbeitet im Segment **Zucker** Zuckerrüben aus Vertragslandwirtschaft und raffiniert weltweit bezogenen Rohr-Rohzucker. Die Produkte werden an weiterverarbeitende Industrien z. B. für Süßwaren, alkoholfreie Getränke und Pharmaanwendungen geliefert. Zudem vertreibt AGRANA unter länderspezifischen Marken auch eine breite Palette an Kristallzucker und Zuckerspezialprodukten über den Lebensmittelhandel an Endkonsumenten. Daneben produziert AGRANA im Sinne einer möglichst vollständigen Verwertung der eingesetzten agrarischen Rohstoffe eine Vielzahl an Dünge- und Futtermitteln zum Einsatz in der Landwirtschaft und Nutztierhaltung. Diese leisten nicht nur einen Beitrag zum ökonomischen Erfolg, sondern schließen durch die Rückführung von Nähr- und Mineralstoffen in die Natur auch den ökologischen Kreislauf.





Nicht-finanzielle Erklärung¹

Die nachhaltige AGRANA-Wertschöpfungskette² 2019|20



¹ Die Nicht-finanzielle Erklärung nach § 267a UGB wurde erstellt in Übereinstimmung mit dem Rahmenwerk der Global Reporting Initiative (GRI), konkret deren Version GRI-Standards „In accordance – Core“.



Kunden und Konsumenten



Die im Rahmen der Geschäftsverbindungen gezeigte Strichstärke symbolisiert Mengenströme innerhalb des jeweiligen Geschäftssegmentes.

- Vertragslandwirtschaft/Kontraktlandwirtschaft
- Direkte Geschäftsbeziehung
- Keine direkte Geschäftsbeziehung

Nachhaltigkeitsziele der AGRANA-Segmente

Segment Frucht

Bereich Fruchtzubereitungen

Ziel in der Lieferkette bis 2025|26:

- 20% der verarbeiteten Fruchtmenge erfüllt FSA-Silber oder -Äquivalent (siehe Seite 63)

Energie- und Umweltziele bis 2025|26:

- Gesamtenergieeinsatz³ von 1,95 GJ/t⁴
- Wasserentnahme³ von 4,24 m³/t⁴

Ziel zu Arbeitnehmerbelangen bis 2025|26:

- 100% der Produktionsstandorte verfügen über ein gültiges Sozialaudit

Bereich Fruchtsaftkonzentrate

Ziel in der Lieferkette bis 2030:

- 100% nachhaltige Beschaffung gemäß Definition des Sustainable Juice Covenant (siehe Seite 64)

Energie- und Umweltziele bis 2020|21:

- ✗ Gesamtenergieeinsatz³ von 3,43 GJ/t
- ✗ Wasserentnahme³ von 4,21 m³/t

Segment Stärke

Energie- und Umweltziele bis 2020|21:

- ✓ Einsparungsziel von 65 GWh durch anlagentechnische Effizienzmaßnahmen bereits realisiert durch Einsparung von 91 GWh (seit 2015|16)

Segment Zucker

Energie- und Umweltziele bis 2020|21:

- ✗ Direkter Energieeinsatz³ von 2,49 GJ/t
- ✗ Wasserentnahme³ von 1,92 m³/t

Die Erreichbarkeit dieser Ziele wird maßgeblich von der quantitativen und qualitativen Rohstoffverfügbarkeit beeinflusst (siehe Seite 78).

Dekarbonisierungsstrategie

AGRANA bekennt sich zur bilanziellen CO₂-Neutralität bis 2040. Das Unternehmen wird bis zum Ende des Geschäftsjahres 2020|21 parallel zum Auslaufen seiner aktuellen Zielsetzungsperiode einen konkreten Etappenplan zur Dekarbonisierung entwickeln.

Arbeitssicherheitsziele der AGRANA-Gruppe

Arbeitssicherheitsziele aller AGRANA-Segmente siehe Seite 89.

² In den GRI-Berichtsgrenzen, siehe Seite 44

³ Pro Tonne Produkt-Output

⁴ Das Ziel gilt für die Fruchtzubereitungswerke (exklusive Erstverarbeitungsanlagen) in den GRI-Berichtsgrenzen





AGRANA berichtet im Rahmen ihrer Geschäftstätigkeit (Beschreibung des Geschäftsmodelles, siehe Seite 38f) wesentliche nicht-finanzielle Belange – mit einem grünen Fingerabdruck gekennzeichnet – in den Konzernlagebericht integriert. Diese *Nicht-finanzielle Erklärung* bietet einen Überblick über AGRANAs Nachhaltigkeitsverständnis, Governance-Strukturen zum Thema Nachhaltigkeit, die AGRANA-Wesentlichkeitsanalyse, Managementansätze der wichtigsten nicht-finanziellen Belange und deren organisatorische und inhaltliche Berichtsgrenzen sowie relevante Leistungsindikatoren auf Gruppen-Ebene. Details zu Maßnahmen und Leistungsindikatoren sowie Ziele in den einzelnen Bereichen werden in den *Segmentberichten*, im *Personal- und Sozialbericht* sowie im *Corporate Governance-Bericht* dargestellt.

AGRANAs Nachhaltigkeitsverständnis

AGRANA, als industrieller Veredler agrarischer Rohstoffe, versteht im Rahmen ihrer Geschäftstätigkeit unter Nachhaltigkeit die Balance zwischen Ökonomie, Ökologie und Sozialem. Dieses Verständnis von Nachhaltigkeit ist im Rahmen von drei Leitsätzen, die dem Management und allen Mitarbeitern als praktische und leicht verständliche Anleitung zu täglich nachhaltigem Handeln dienen, zusammengefasst. Wir bei AGRANA...

- verwerten annähernd 100% der eingesetzten Rohstoffe und nutzen emissionsarme Technologien, um Auswirkungen auf die Umwelt zu minimieren,
- achten alle unsere Stakeholder und die Gesellschaften, in denen wir tätig sind,
- leben langfristige Partnerschaften mit Lieferanten und Kunden.

AGRANA entwickelte ihr Nachhaltigkeitsverständnis auf Basis der regelmäßigen Interaktion mit ihren Stakeholder-Gruppen.

Formate des AGRANA-Stakeholder-Engagements im Geschäftsjahr 2019|20

Wesentliche Stakeholder-Gruppen	Formate des Dialogs
Rohstofflieferanten	Regelmäßige Beratungsgespräche im Rahmen des AGRANA4you-Programmes, Feldbegehungen und Versuchsbesichtigungen, Kontrahierungsveranstaltungen (Segmente Stärke und Zucker), Feld- und Fachtage (z. B. BETAEXPO) zu unterschiedlichen Themen
Industriekunden	Persönliche Kundenbesuche, Kundenzufriedenheitsumfrage (Segment Frucht), Präsentationen auf Lebensmittel-, Futtermittel- sowie Kosmetikmessen
Anrainer	Teilnahme mehrerer österreichischer AGRANA-Produktionsstandorte an der Langen Nacht der Forschung, Familientag der BETAEXPO, persönliche Kontakte im Rahmen des Anrainermanagements
Investoren, Öffentlichkeit	Laufende Investor Relations- und Public Relations-Arbeit; Aktionärsfahrt (für Privatanleger) und Capital Markets Day (für institutionelle Investoren), Roadshows für institutionelle Investoren in ausgewählten Städten in Europa, USA und Kanada; Pressekonferenzen und Hintergrundgespräche



Wesentliche nicht-finanzielle bzw. Nachhaltigkeitsbelange

AGRANA veredelte im Geschäftsjahr 2019|20 in den Geschäftssegmenten Frucht, Stärke und Zucker weltweit rund 8,4 Mio. Tonnen (Vorjahr: 9,0 Mio. Tonnen) agrarische Rohstoffe und verkaufte rund 5,4 Mio. Tonnen (Vorjahr: 5,4 Mio. Tonnen) daraus gewonnene hochwertige Produkte.



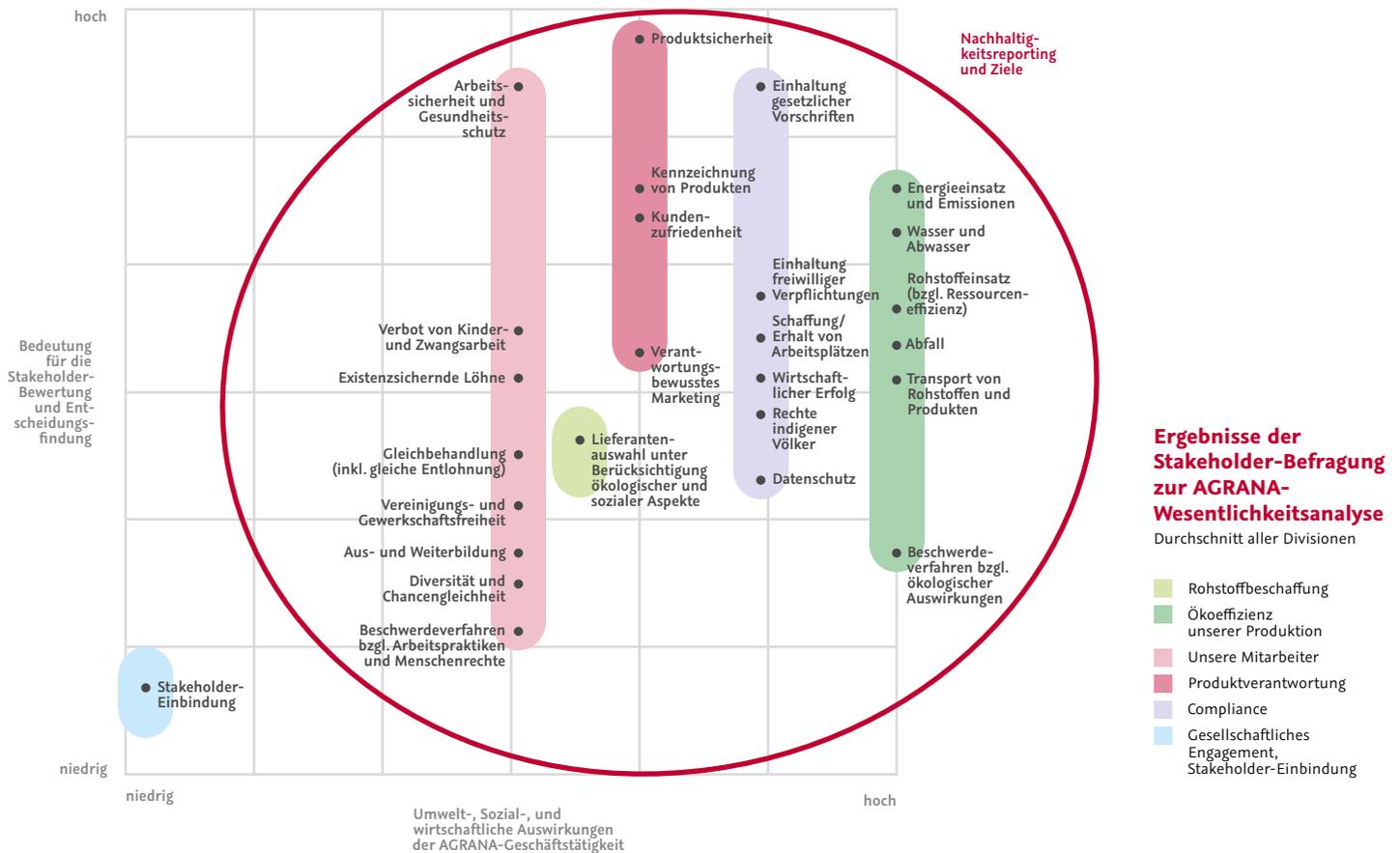
Auf Basis ihrer Geschäftstätigkeit hat AGRANA fünf Handlungsfelder der Nachhaltigkeit entlang ihrer Produktwertschöpfungskette identifiziert:

- **Rohstoffbeschaffung:** Umwelt- und Sozialkriterien (d. h. Arbeitspraktiken und Menschenrechte) in der Beschaffung agrarischer Rohstoffe und Vorprodukte
- **Ökoeffizienz unserer Produktion:** Umwelt- und Energieaspekte in der AGRANA-Produktion
- **Unsere Mitarbeiter:** Arbeitsbedingungen und Menschenrechte in Bezug auf AGRANA-Mitarbeiter
- **Produktverantwortung:** Produktverantwortung und nachhaltige Produkte
- **Compliance:** Gesetzes- und Regelkonformität sowie Geschäftsgebarung

Im Rahmen der Überarbeitung ihrer Wesentlichkeitsanalyse im Geschäftsjahr 2017/18, an der neben dem AGRANA-Nachhaltigkeitskernteam auch ausgewählte repräsentative Stakeholder¹ teilnahmen, wurden die ökologischen, ökonomischen und sozialen Auswirkungen einzelner Nachhaltigkeitsaspekte der AGRANA-Geschäftstätigkeit auf die Gesellschaft und die Umwelt eingeschätzt.

Die bedeutendste gesellschaftliche Auswirkung hat die AGRANA-Gruppe, v. a. in den Segmenten Stärke und Zucker, durch ihre energieintensive Veredelung agrarischer Rohstoffe im Bereich Umwelt- und Energieaspekte. Im Segment Frucht sind aufgrund der globalen Rohstoffbeschaffung die sozialen Auswirkungen der Lieferbetriebe im Rahmen der AGRANA-Fruchtbeschaffung höher einzuschätzen (Details und Ergebnisse siehe www.agrana.com/nachhaltigkeit/kerntemen-handlungsfelder). Um diesem Aspekt Rechnung zu tragen, hat AGRANAs weltweit tätiger Geschäftsbereich Fruchtzubereitungen 2019/20 im Rahmen eines umfassenden Strategieprozesses unter Einbezug von Stakeholdern (ausgewählte Kunden und Lieferanten) neue Nachhaltigkeitsziele formuliert. Details zu den Ergebnissen und Zielen siehe *Segmentbericht Frucht* (Seite 63) sowie *Wertschöpfungskette* (Seite 40).

In diesen Bericht wurden alle Belange aufgenommen, die wesentliche gesellschaftliche Auswirkungen haben oder von hoher Bedeutung für AGRANAs Stakeholder sind (siehe *GRI-Index* ab Seite 196ff).



¹ Repräsentanten der folgenden Stakeholder-Gruppen: Kunden, Lieferanten, Mitarbeiter, Aktionäre, Anrainer



Nachhaltigkeit bei AGRANA

Segment-individuelle Ziele in der Lieferkette

Siehe Segment-berichte

Segment-individuelle Umweltziele 2020|21

Reduktion des direkten und indirekten Energieeinsatzes pro Tonne Produkt

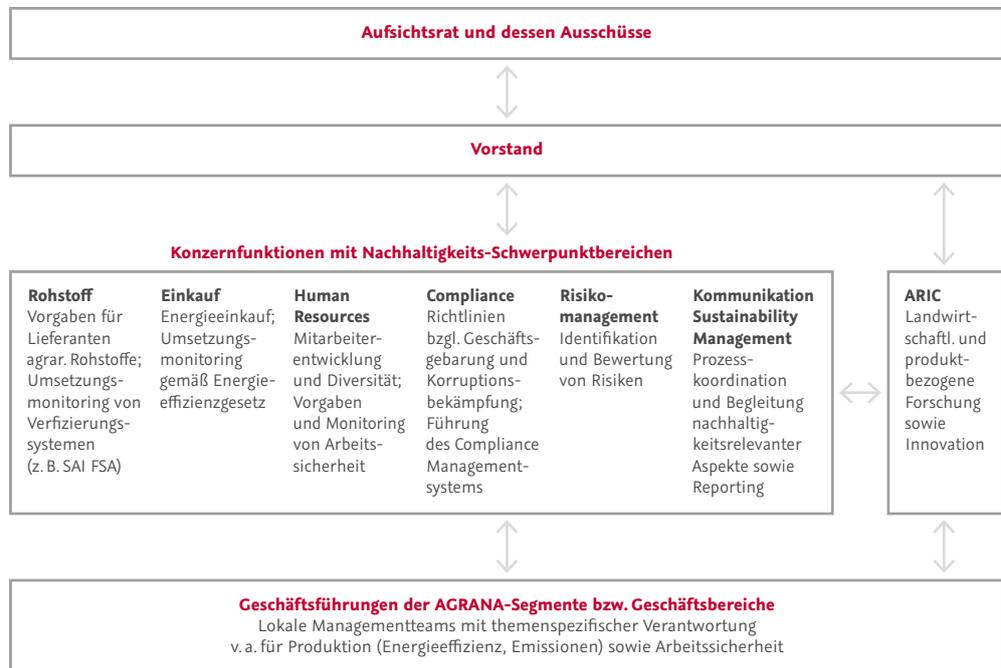
Reduktion des Wassereinsatzes pro Tonne Produkt (siehe Segment-berichte)

Wertschöpfungskette
wsk.agrana.com



Organisatorische Einbindung von Nachhaltigkeit bei AGRANA und Grenzen dieses Berichtes

Führungsverantwortung für Nachhaltigkeitsbelange



Nachhaltigkeitsaufgaben sind integraler Bestandteil vieler bzw. aller Unternehmensfunktionen, die Darstellung gibt daher nur die für das Thema bedeutendsten Kernfunktionen wieder. Diese funktionale Integration von Nachhaltigkeitsbelangen spiegelt sich auch in der Steuerungsverantwortung im Vorstand und Aufsichtsrat wider, die durch alle Vorstands- bzw. Aufsichtsratsmitglieder gemeinschaftlich wahrgenommen wird.

Organisatorische Berichtsgrenzen 2019|20

Die organisatorischen Berichtsgrenzen für die in diesen Geschäftsbericht 2019|20 integrierten nicht-finanziellen bzw. Nachhaltigkeitsbelange umfassen alle AGRANA-Konzernunternehmen weltweit und entsprechen dem finanziellen Konsolidierungskreis. Daher sind in den nicht-finanziellen Daten die Joint Venture-Unternehmen der AGRANA-Gruppe, die HUNGRANA-Gruppe (Segment Stärke) sowie die AGRANA-STUDEN-Gruppe (Segment Zucker) nicht enthalten (außer wo explizit anders gekennzeichnet). In Summe deckt die GRI- bzw. Nachhaltigkeitsberichterstattung damit 55 von insgesamt 57 Produktionsstandorten weltweit ab.

Managementansätze wesentlicher nicht-finanzieller Belange

In diesem Abschnitt werden einerseits die auf AGRANA wirkenden Risiken im Sinne der Empfehlungen der Task Force on Climate-related Financial Disclosures (TCFD) und andererseits die von AGRANA potenziell ausgelösten wesentlichen Risiken, die wahrscheinlich negative Auswirkungen auf die Belange laut § 267a UGB haben, dargestellt. Er deckt auch die Anforderungen der Global Reporting Initiative (GRI) ab. Daneben bietet er eine inhaltliche Abgrenzung und allgemeine konzernweite Übersicht zu Belangen, die für AGRANAs Stakeholder besondere Bedeutung haben.





Belange der Lieferkette – Rohstoffbeschaffung

Aufgrund ihrer Geschäftstätigkeit, der Veredelung agrarischer Rohstoffe und der damit verbundenen wesentlichen Beschaffungsvolumina und -kosten, aber auch der potenziellen negativen ökologischen und sozialen Auswirkungen der Herstellung landwirtschaftlicher Rohwaren konzentriert AGRANA ihre Nachhaltigkeitsaktivitäten in der Lieferkette auf Lieferanten agrarischer Rohstoffe und Vorprodukte (z. B. tiefgefrorene Fruchtstücke) und beschränkt ihre nicht-finanzielle Berichterstattung auf diesen Bereich der Beschaffung.

AGRANA ist im Bereich der Beschaffung agrarischer Rohstoffe von physischen Risiken durch den Klimawandel z. B. in Form einer zunehmenden Anzahl von Extremwetterereignissen, verstärktem Schädlingsdruck und daraus resultierenden Herausforderungen im Bereich Rohstoffverfügbarkeit und Preisvolatilität direkt betroffen. Details zum Umgang mit diesen Risiken (siehe Kapitel *Risikomanagement / Operative Risiken / Beschaffungsrisiken*, Seite 92).

Andererseits trägt AGRANA im Rahmen ihrer Rohstoffbeschaffung indirekt zu potenziell negativen Auswirkungen des Rohstoffanbaus bei bzw. steht durch ihre Lieferantenauswahl damit in Verbindung. Dies betrifft negative ökologische Auswirkungen, wie z. B. Flächenverbrauch oder -konkurrenz, Pestizideinsatz, Boden-erosion, Wassermangel oder schlechte Wasserqualität sowie Reduktion der Biodiversität. Daneben könnten auch negative soziale Auswirkungen, wie z. B. Menschenrechtsverletzungen, Kinderarbeit sowie schlechte Arbeitsbedingungen, durch AGRANAs Lieferbetriebe verursacht werden. Wenngleich AGRANA keinen direkten Einfluss auf die Betriebsführung ihrer Lieferanten hat, strebt sie im Rahmen des Vorsorgeprinzips durch ihre Lieferantenauswahl eine Vermeidung bzw. Minimierung dieser Umwelt- und Sozialrisiken an. AGRANA hat die Erwartungen an ihre landwirtschaftlichen Lieferanten in ihren Grundsätzen für die Beschaffung agrarischer Rohstoffe und Vorprodukte, die für den Bereich der Sozialkriterien eine Referenz auf AGRANAs Verhaltenskodex enthalten, niedergeschrieben. Die Grundsätze für die Beschaffung agrarischer Rohstoffe und Vorprodukte sind Bestandteil von Lieferverträgen.

Dokumentation im Rahmen der Sustainable Agriculture Initiative Platform (SAI)

Um Umwelt- und Sozialaspekte in der agrarischen Lieferkette unabhängig vom Beschaffungsmodell strukturiert bearbeiten und v. a. dokumentieren zu können, ist die AGRANA Beteiligungs-AG bereits seit Juli 2014 aktives Mitglied bei der SAI Platform, einer im Jahr 2002 gegründeten Brancheninitiative der Lebensmittelindustrie, und nimmt mit ihren Segmenten Frucht, Stärke und Zucker an den für ihre Rohstoffe relevanten Arbeitsgruppen und Komitees teil.

Die SAI Platform bietet industriellen Veredlern landwirtschaftlicher Rohstoffe wie AGRANA mehrere hilfreiche Instrumente v. a. zur Evaluierung und Dokumentation der Einhaltung guter Umwelt- und Sozialkriterien in der agrarischen Lieferkette bzw. zum Vergleich der Wertigkeit unterschiedlicher Nachweise bzw. internationaler Zertifizierungen an.

Das Basisinstrument stellt dabei immer das von der SAI Platform erstellte Farm Sustainability Assessment (FSA) dar. Dieses wird mithilfe eines Fragebogens, welcher aus 112 Fragen zu allen für die Nachhaltigkeit relevanten Themenschwerpunkten wie Betriebsführung, Arbeitsbedingungen (inklusive Fragen zu Kinder- und Zwangsarbeit), Boden- und Nährstoffmanagement oder Pflanzenschutz besteht, durchgeführt. Je nach Erfüllung der unterschiedlichen Kriterien erhält der Anbaubetrieb eine Nachhaltigkeitsbewertung mit dem Status Gold, Silber, Bronze oder „Noch nicht Bronze“.

Im Geschäftsjahr 2019|20 leisteten AGRANA-Experten im Bereich landwirtschaftliche Produktion einen wertvollen fachlichen Beitrag zur Weiterentwicklung der Vorgaben und zur Vorbereitung der Version 3.0 des Farm Sustainability Assessment, die Ende 2020 in Kraft treten wird.

Zusätzlich zur direkten Anwendung des FSA stellt die SAI Platform ein umfassendes Benchmarking-System zur Verfügung, das gewährleistet, dass landwirtschaftliche Betriebe, die schon über einschlägige Zertifizierungen (z. B. Global GAP, Rainforest Alliance, Bonsucro etc.) verfügen oder an unternehmensspezifischen Nachhaltigkeitsprogrammen teilnehmen, eine FSA-Äquivalenz erhalten, was den Kontrollaufwand maßgeblich reduziert. Die geprüfte Einhaltung nationaler gesetzlicher Vorgaben oder die Zertifizierung nach internationalen bzw. unternehmensspezifischen Standards sowie die externe Verifizierung der betrieblichen Selbstauskünfte im Rahmen des FSA unter Einhaltung der Regeln des SAI Implementation Framework ermöglicht landwirtschaftlichen Produzenten und der verarbeitenden Industrie die Auslobung des jeweiligen FSA-Nachhaltigkeitsstatus im B2B-Bereich.

Die externe Verifizierung des FSA-Nachhaltigkeitslevels der AGRANA-Kontraktlandwirte unterliegt einem dreijährigen Zyklus, der mit dem Jahr 2017 begann. Für das kommende Geschäftsjahr sind in allen AGRANA-Segmenten Re-Verifizierungsaudits vorgesehen. Details bezüglich der Umsetzungsaktivitäten von AGRANAs Grundsätzen für die Beschaffung agrarischer Rohstoffe und Vorprodukte bzw. des FSA-Nachhaltigkeitsstatus in den Segmenten Frucht, Stärke und Zucker sind in den jeweiligen *Segmentberichten* (siehe Seiten 63, 70, 77) dargestellt.





Bewusstseinsbildung zu guter agrarischer Praxis – BETAEXPO

Bewusstseinsbildung und Weiterbildung ist ein Basisbaustein von AGRANAs Zusammenarbeit mit ihren rund 9.400 Vertragsanbauern. Neben vielen Schulungsmaßnahmen in allen Segmenten veranstaltet AGRANA dafür zweimal jährlich die BETAEXPO, Österreichs größtes landwirtschaftliches Schau Feld für AGRANA-Rohstoffkulturen. Am von rund 3.000 Interessierten besuchten Fachtag im Juni 2019 konnten sich die Besucher direkt an den jeweiligen Schauparzellen ein Bild zu den Sorten- und Düngeversuchen sowie den Ergebnissen des Einsatzes der verschiedenen Herbizid- und Fungizidvarianten machen. Der BETAEXPO-Familientag im September 2019, der unter dem Motto AGRANA4you stand, stellte AGRANAs Serviceleistungen durch die AGRANA-Berater, alle selbst praktizierende Landwirte, für AGRANAs agrarische Lieferanten in den Mittelpunkt.

Biodiversität

Biodiversität ist für AGRANA v. a. in ihrer vorgelagerten Wertschöpfungskette, d. h. der agrarischen Produktion, von Bedeutung. AGRANA berichtet Biodiversitätsaspekte soweit möglich im Rahmen des Bezuges von Rohstoffen über Vertragsanbauer im jeweiligen Segmentbericht. AGRANA setzt auch an ihren Unternehmensstandorten einzelne Projekte zum Erhalt oder zur Erhöhung der Artenvielfalt um. So unterhält AGRANA seit 2016 ein Projekt zum Schutz von Bienen, in dessen Rahmen an

allen österreichischen Standorten jeweils zehn Bienenstöcke aufgestellt wurden, die teilweise auch für Workshops zur Wissensvermittlung über die Zusammenhänge in der Natur für Volksschulen genutzt wurden.

Wasser in der vorgelagerten Wertschöpfungskette

Auf AGRANA indirekt wirkende wasserbedingte Risiken in ihrer Lieferkette, der landwirtschaftlichen Produktion, werden implizit im Rahmen der operativen Beschaffungsrisiken vom Risikomanagement erfasst (siehe Kapitel *Risikomanagement*, Seite 92). Die von AGRANA in der EU beschafften und verarbeiteten Ackerkulturen werden größtenteils nicht bewässert. Kennzahlen zur Wassernutzung in der Erzeugung der landwirtschaftlichen Rohstoffe werden daher v. a. aufgrund eingeschränkter Datenverfügbarkeit sowie -verlässlichkeit im internationalen Beschaffungsbereich nicht berichtet.

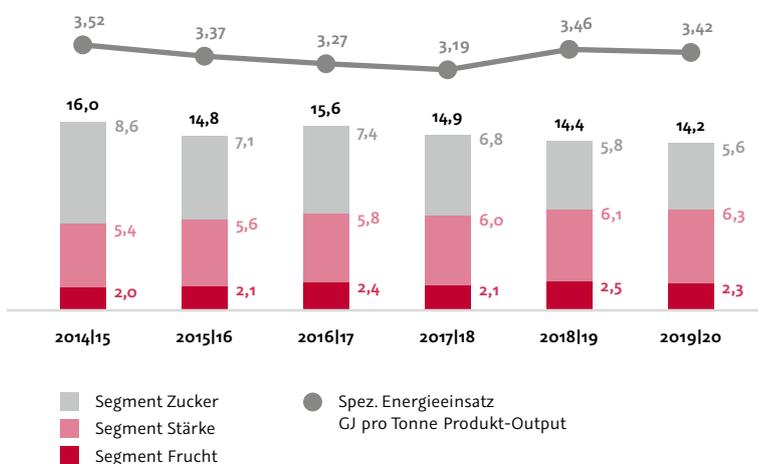
Umweltbelange – Ökoeffizienz unserer Produktion

Basis für AGRANAs Management von Energie- und Umweltbelangen stellt ihre Umweltpolitik dar, welche unter Berücksichtigung des Vorsorgeprinzips die Grundlage zur Vermeidung bzw. Reduktion negativer ökonomischer, ökologischer und sozialer Auswirkungen im Rahmen von AGRANAs Produktion bildet und auch einen Beschwerdeprozess enthält.

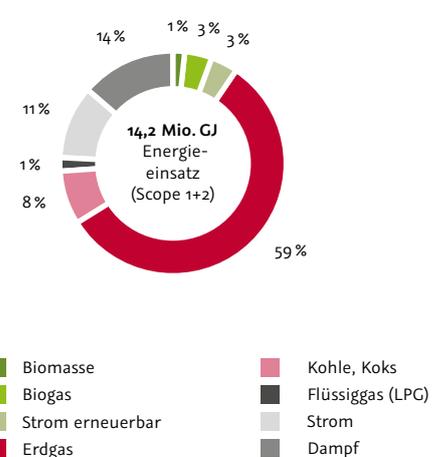


Energieeinsatz (Scope 1+2) in der AGRANA-Gruppe

Absolutwerte in Mio. Gigajoule (GJ)



Energiemix in der AGRANA-Gruppe 2019|20





Energieeinsatz und Emissionen

Im Bereich der Energieversorgung wirken transitorische Risiken auf AGRANA, wie z. B. im Rahmen des Kampfes gegen den Klimawandel angedachte nationale gesetzliche Verbote (bestimmter) fossiler Brennstoffe oder eine CO₂-Besteuerung, die bei fehlenden – zu wirtschaftlichen Konditionen verfügbaren – erneuerbaren Energieträgern die internationale Wettbewerbsfähigkeit des Unternehmens einschränken könnten (Details zum Umgang mit diesen Risiken siehe Kapitel *Risikomanagement / Nicht-finanzielle Risiken*, Seite 95).

Die v. a. in den Segmenten Stärke und Zucker energieintensive AGRANA-Veredelung von landwirtschaftlichen Rohstoffen, die auch dem EU-Emissionshandelssystem unterliegt, hat durch die entstehenden Treibhausgasemissionen negative Auswirkungen auf Mensch und Umwelt. Diese Auswirkungen liegen in AGRANAs direktem Einflussbereich. AGRANA nimmt ihre Verantwortung wahr und versucht schädliche Emissionen möglichst zu minimieren bzw. immer weiter zu reduzieren.

In Umsetzung dieses Zieles hat AGRANA 2014 begonnen, Energiemanagementsysteme einzuführen. Die Energiemanagementsysteme von 47,3 % aller AGRANA-Produktionsstandorte in den GRI-Berichtsgrenzen (siehe Seite 44) sind nach ISO 50001 zertifiziert.

Alle AGRANA-Segmente verfolgen für ihre Geschäftstätigkeit relevante Energiesparziele mit einer derzeitigen Zielsetzungsperiode von 2013|14 bzw. 2014|15 bis zum

Geschäftsjahr 2020|21. Der bisherige Fortschritt bei der Zielerreichung wird in den jeweiligen *Segmentberichten* (siehe Seiten 65, 71, 78) dargestellt.

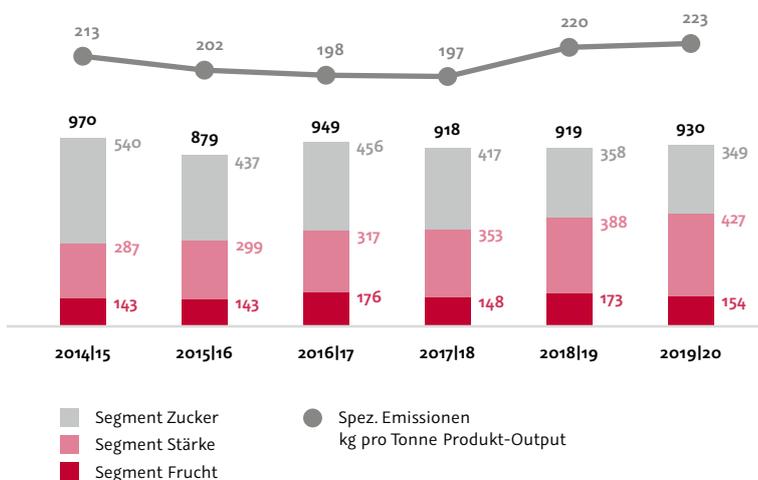
AGRANA beschränkt ihre Berichterstattung von Energieeinsatz und Emissionen auf Scope 1 (direkter Energieeinsatz bzw. direkte Emissionen) und Scope 2 (indirekter Energieeinsatz bzw. indirekte Emissionen), da Daten zu Scope 3, z. B. die agrarische Lieferkette betreffend, schwierig zu ermitteln sind bzw. teilweise (z. B. Geschäftsreisen) auch nur einen vergleichsweise kleinen CO₂-Fußabdruck gegenüber Scope 1 und 2 auslösen. Grundsätzlich sind absolute Energieeinsatz- und Emissionswerte aufgrund jährlich teilweise stark schwankender Rohstoffverarbeitungsmengen (v. a. im Segment Zucker und im Geschäftsbereich Fruchtsaftkonzentrate) und dem damit verbundenen schwankenden Energieeinsatz wenig aussagekräftig bezüglich Effizienzverbesserungen.

Dekarbonisierungsstrategie 2040

Da die bestehenden AGRANA-Energieziele für die Periode 2014|15 bis 2020|21 den Zielen des Pariser Klimaschutzabkommens noch nicht Rechnung trugen, arbeitet AGRANA im Berichtsjahr intensiv an der Entwicklung einer Dekarbonisierungsstrategie in Übereinstimmung mit den bisher bekannten Vorgaben des europäischen „New Green Deal“ und des österreichischen Energie- und Klimaplanes, welche beide die bilanzielle CO₂-Neutralität bis 2050 bzw. schon 2040 vorsehen.

Emissionen (Scope 1+2) in der AGRANA-Gruppe

Absolutwerte in 1.000 Tonnen CO₂-Äquivalent





AGRANA bekennt sich zum Ziel der CO₂-neutralen Produktion bis 2040. Dieses herausfordernde Ziel kann nur durch einen politisch und gesellschaftlich unterstützten Maßnahmenmix in mehreren Schritten erreicht werden. Die möglichen Maßnahmen gliedern sich in zwei wesentliche Kategorien, einerseits Energieeffizienzsteigerungen, andererseits den Umstieg auf erneuerbare Energieträger.

Während eine weitere Verbesserung der Energieeffizienz unter Nutzung heute bestehender Technologien nur begrenzt möglich ist, bieten sich für AGRANA im Bereich des Umstiegs auf erneuerbare Energieträger, abgesehen vom Zukauf von Strom aus erneuerbaren Quellen, auch Möglichkeiten eigener Energieerzeugung aus Biomasse.

AGRANA strebt bisher, wie in ihrem Prinzip der vollständigen Verwertung festgeschrieben und ganz im Sinne der Bioökonomie, die vollständige kaskadische Nutzung der landwirtschaftlichen Rohstoffe im Rahmen der Produktion von Haupt- und Nebenprodukten (Futter- und Düngemittel) an. Der primäre Fokus neben der wirtschaftlichen Vermarktbarkeit der Produkte liegt dabei auf ihrer Nutzbarkeit für die menschliche Nahrungskette. Besondere Bedeutung kommt dabei AGRANAs hochwertigen gentechnikfreien Eiweißfuttermitteln zu, die die europäische Eiweißfuttermittellücke gedeckt durch Importe von überwiegend gentechnisch veränderten Sojafuttermitteln aus Übersee reduzieren helfen.

Eiweißarme Rohstoffreste könnten zukünftig grundsätzlich energetisch genutzt werden und fossile Energieträger ersetzen, wie in der ungarischen AGRANA-Zuckerfabrik in Kaposvár, wo Rübenschnitzel und sonstige

Reststoffe bereits seit einigen Jahren zur Biogasproduktion verwendet werden (siehe *Segmentbericht Zucker*, Seite 78). Da die energetische Verwertung allerdings zu Lasten der Futtermittelerlöse erfolgt, bedarf es geeigneter wirtschaftlicher Rahmenbedingungen, um sie rentabel umsetzen zu können.

AGRANA wird bis zum Ende des Geschäftsjahres 2020|21 parallel zum Auslaufen ihrer aktuellen Zielsetzungsperiode einen konkreten Etappenplan zur Dekarbonisierung bis 2040 entwickeln, der neben einem zügigen Totalausstieg aus der Kohle- und Koksnutzung Projekte zur energetischen Verwertung von Biomasse enthalten wird.

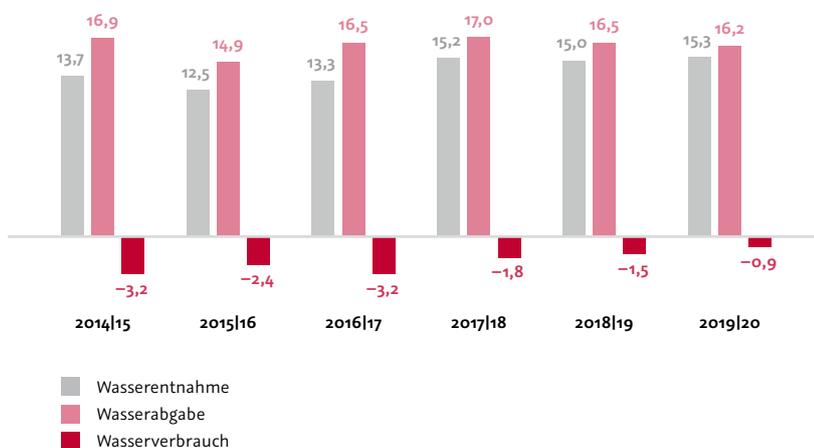
Wasser und Abwasser

Wasser, die weltweit gesellschaftlich wichtigste Ressource, ist einer von vielen Inputfaktoren in den Produktionsprozessen der AGRANA-Gruppe. Wassermangel bzw. der Entzug von Wasser in wasserarmen Regionen sowie schlechte Wasserqualität oder -temperatur bei Einleitung von Abwasser stellen ein ökologisches und soziales Risiko dar.

AGRANA hat 2019|20 unter Nutzung des WWF Water Risk Filters und des Aqueduct Water Risk Atlas des World Resources Institute, die die genannten und zahlreiche weitere Risiken abdecken, das Wasserrisiko für alle ihre Produktionsstandorte evaluiert. 15 bzw. 27 % der AGRANA-Standorte in den GRI-Berichtsgrenzen (siehe Seite 44), der Großteil davon im weltweit tätigen Segment Frucht, lagen laut den Analysen der beiden Institute aus unterschiedlichen Gründen in Gebieten mit hohem

Wasserverbrauch in der AGRANA-Gruppe

Mio. m³





oder sehr hohem Wasserrisiko. Wenngleich keiner der AGRANA-Produktionsstandorte bisher operativ tatsächlich von quantitativer oder qualitativer Wasserknappheit betroffen oder Auslöser wesentlicher Probleme für die umliegenden Wasseranrainer war, stellt die nachhaltige, verantwortungsbewusste und allen gesetzlichen Standards entsprechende Nutzung und Ableitung von Wasser einen bedeutenden Aspekt der AGRANA-Umweltpolitik dar. Weitere Details zum Umgang mit Wasser an den Produktionsstandorten siehe *Segmentberichte* (Seiten 65, 72, 79).

Im Rahmen ihrer Effizienzbemühungen nutzt AGRANA das in den agrarischen Rohstoffen gebundene Wasser in ihren Prozessen. Zuckerrüben- und Apfelsaftkonzentrationsfabriken nehmen rund 75% bzw. 85% des von ihnen genutzten Wassers über die verarbeiteten Rohstoffe auf und stellen dieses nach Nutzung und allen gesetzlichen Auflagen entsprechender Aufbereitung anderen Wassernutzern wieder zur Verfügung. In Summe gibt die AGRANA-Gruppe mehr Wasser ab, als sie aufnimmt und weist daher einen negativen Wasserverbrauchsaldo aus.

AGRANA berichtet Wasser- und Abwasserkennzahlen ausschließlich für ihr Kerngeschäft, die Verarbeitung agrarischer Rohstoffe in ihren Produktionswerken. Absolutwerte zu Wasserentnahme und -abgabe haben aufgrund schwankender jährlicher Rohstoffverarbeitungsmengen nur sehr eingeschränkte Aussagekraft bezüglich effizienter Wassernutzung. Einige AGRANA-Segmente verfolgen für ihre Geschäftstätigkeit relevante Wasserentnahmeziele mit der derzeitigen Zielsetzungsperiode bis zum Geschäftsjahr 2020|21. Der bisherige Fortschritt bei der Zielerreichung wird im jeweiligen *Segmentbericht* (siehe Seiten 65, 72, 79) dargestellt.

Abfall

Ökonomische, ökologische und soziale Risiken bzw. Auswirkungen aus dem Bereich der Abfallentstehung und -entsorgung im Rahmen von AGRANAs Geschäftstätigkeit sind dank ihrer Unternehmensphilosophie begrenzt. Für AGRANA als Verarbeiter agrarischer Rohstoffe sind die von ihr eingesetzten landwirtschaftlichen Rohwaren viel zu wertvoll, um nicht vollständig genutzt zu werden. Diesem in ihrer Umweltpolitik verankerten konzernweiten Prinzip der vollständigen Verwertung trägt AGRANA neben der Erzeugung einer breiten Palette hochqualitativer Lebensmittel bzw. Vorprodukte für weiterverarbeitende Industrien v. a. in den Segmenten Stärke und Zucker durch die Herstellung eines sehr großen Portfolios an Nebenprodukten, v. a. Futter- und Düngemitteln, Rechnung. Diese leisten einerseits einen bedeutenden Beitrag zum ökonomischen Erfolg des Unternehmens, andererseits gelangen dadurch wichtige Mineral- und Nährstoffe in den natürlichen Kreislauf zurück.

Abfälle in der AGRANA-Gruppe

(in den GRI-Berichtsgrenzen, siehe Seite 44)

	2019 20	2018 19	2017 18
Abfallmenge gesamt	90.447 t	107.917 t	122.448 t
davon gefährliche Abfälle	634 t	585 t	489 t
Abfall pro Tonne			
Produkt-Output	21,7 kg	25,9 kg	26,2 kg
davon gefährliche Abfälle	152 g	140 g	105 g

Bezogen auf den gesamten Produktausstoß fielen im Geschäftsjahr 2019|20 rund 21,7 Kilogramm Abfall pro Tonne Produkt (Haupt- und Nebenprodukte) an, wovon 105 Gramm auf gefährliche Abfälle entfielen. Diese wurden gesetzlichen Auflagen entsprechend gesammelt und qualifizierten Entsorgern zur sachgemäßen Behandlung übergeben (Details siehe *Segmentberichte*, Seiten 66, 72, 80).

Transport

Wenngleich der Transport von Rohstoffen und Produkten je nach Berechnungsmethode und Land nur einen vergleichsweise geringen Einfluss von meist unter 10% auf den Carbon Footprint von AGRANA-Produkten hat, versucht das Unternehmen trotzdem, auch Transporte so weit wie in ihrem eigenen Einflussbereich liegen und dies infrastrukturell und wirtschaftlich möglich ist, nachhaltig zu gestalten.

So lag der Modalsplit 2019|20 für die In- & Outbound-Logistik in der AGRANA-Gruppe bei rund 75,4% Straße, 17,8% Schiene und 6,8% Wasser.

Arbeitnehmerbelange – Unsere Mitarbeiter

Die interne normative Grundlage für AGRANAs Umgang mit ihren Mitarbeitern stellt der AGRANA-Verhaltenskodex dar, der zuletzt 2018|19 überarbeitet wurde. Er enthält u. a. ein Verbot von Diskriminierung und Belästigung, von Kinder- und Zwangsarbeit sowie Aspekte zu Gesundheitsschutz und Arbeitssicherheit. Daneben werden auch Versammlungsfreiheit und das Recht auf Kollektivverhandlungen festgeschrieben. Seine Einhaltung soll ökonomische Risiken, wie schwierige Mitarbeiterfindung, ineffiziente Betriebsabläufe, Streiks und Reputationsverlust für AGRANA sowie soziale Risiken, wie ein unsicheres, gesundheitsgefährdendes, diskriminierendes, unfaires Arbeitsumfeld für die Arbeitnehmer vermeiden bzw. minimieren.

Die Arbeitsverhältnisse von rund 70% der AGRANA-Mitarbeiter¹ weltweit unterlagen 2019|20 einem Kollektivvertrag. Die Interessen von etwa 80% der Mitarbeiter¹ wurden durch einen lokalen Betriebsrat oder Gewerkschaftsvertreter repräsentiert. An jenen Standorten, wo keine dieser Varianten der Vertretung besteht, hat

¹ Berechnung auf Basis der durchschnittlichen Mitarbeiteranzahl (Köpfe) in den GRI-Berichtsgrenzen (siehe Seite 44)





AGRANA formale Beschwerdestellen bezüglich Arbeitspraktiken und Menschenrechte eingerichtet, die für alle Mitarbeiter zur Verfügung stehen. Ein dahinterliegender Prozess soll eine zeitnahe und faire Bearbeitung der Beschwerden sicherstellen. Daneben steht Mitarbeitern das AGRANA Whistleblowing-System zur Verfügung.

SEDEX-Mitgliedschaft und SMETA-Audits

Die AGRANA Beteiligungs-AG ist seit 2009 Mitglied bei der Supplier Ethical Data Exchange (SEDEX). Alle AGRANA-Produktionsstandorte nehmen jährlich ein SEDEX Self-Assessment, welches v. a. auf Arbeitsbedingungen, -sicherheit und Menschenrechte (inklusive Fragen zu Kinder- und Zwangsarbeit) abzielt, vor. Im Geschäftsjahr 2017|18 haben alle Zuckerwerke in den GRI-Berichtsgrenzen (siehe Seite 44) und Stärkeproduktionsstandorte in Österreich ihre Selbstauskünfte im Rahmen von drei Jahre gültigen 4-Pillar SEDEX Members Ethical Trade Audits (SMETA) durch unabhängige Dritte überprüfen lassen. In Summe verfügten zum Bilanzstichtag 2020 rund 45,5% bzw. 25 der AGRANA-Produktionsstandorte in den GRI-Berichtsgrenzen über gültige SMETA- oder vergleichbare Sozialaudits. Es wurden keine wesentlichen Verstöße festgestellt. Die SMETA-Auditberichte der AGRANA-Werke stehen SEDEX-Mitgliedern auf der Online-Plattform der Organisation zur Verfügung.

Die im Geschäftsjahr 2019|20 aktuellen Schwerpunkte zum Thema Arbeitsbedingungen und Menschenrechte in Bezug auf AGRANA-Mitarbeiter werden im *Personal- und Sozialbericht* (siehe Seite 85) kommentiert.

Bekämpfung von Korruption und Bestechung – Compliance

Die Risiken und Managementansätze sowie Aktivitäten des Geschäftsjahres 2019|20 zum Thema Gesetzes- und Regelkonformität sowie Geschäftsgebarung bzw. Bekämpfung von Korruption und Bestechung werden im Bereich *Compliance* (siehe Seite 27) im *Corporate Governance-Bericht* dargestellt.

Sozialbelange

Produktverantwortung und nachhaltige Produkte

Produktsicherheit und -qualität

Oberstes Ziel der AGRANA-Qualitätspolitik ist es, den Kundenbedürfnissen entsprechende für den Verzehr sichere Lebens- und Futtermittel zu erzeugen. Die Einhaltung der zahlreichen geltenden nationalen und internationalen Anforderungen an die Produktsicherheit an allen Produktionsstätten weltweit stellt für AGRANA oberste Priorität dar.

Zusätzlich zu den lokalen gesetzlichen Vorschriften für Lebens- und Futtermittel orientiert sich AGRANA an den internationalen Standards im Bereich Lebensmittelsicherheit, wie dem Codex Alimentarius (Lebensmittelkodex der Food and Agriculture Organization und der World Health Organization). Im Codex Alimentarius wird mit den General Principles of Food Hygiene das sogenannte HACCP-System eingeführt. Hazard Analysis and Critical Control Point bedeutet, dass mögliche Gefahren für die menschliche Gesundheit, die von chemischer, physikalischer oder mikrobiologischer Natur sein können, analysiert werden. AGRANA hat bereits vor vielen Jahren HACCP-Systeme, die dem jeweiligen Produktionsprozess angepasst sind, in ihren Werken eingeführt. Die Einführung und v. a. regelmäßige Überprüfung eines HACCP-Systems garantiert, dass nur sichere Produkte den Standort verlassen.

In ihrem Bestreben nach Lebensmittel- und Futtermittelsicherheit geht AGRANA über die gesetzlichen Anforderungen hinaus und hat international anerkannte Standards für Produktsicherheit im Zuge von externen Zertifizierungen eingeführt.

Das AGRANA-Qualitätsmanagementsystem hat sich zum Ziel gesetzt, die Ansprüche und Anforderungen von Kunden und anderen Interessenpartnern zu erkennen und bestmöglich zu erfüllen. Die Prinzipien der internationalen Norm für Qualitätsmanagementsysteme ISO 9001 bilden die Basis des AGRANA-Qualitätsmanagementsystems. Ergänzt wird das System durch zahlreiche Zertifizierungen für Lebensmittelsicherheit und Produktschutz. Die weltweit wichtigsten Standards in diesem Bereich bei AGRANA sind FSSC 22000 (Food Safety System Certification), ISO 22000 und IFS (International Food Standard). Je nach Land oder Region sowie Kundennachfrage werden noch zusätzliche Zertifizierungen wie Bio, gentechnikfrei, Kosher (nach jüdischen Speisegesetzen) und Halal (nach islamischen Speisegesetzen) angeboten. Die wesentlichen Standards für Futtermittelsicherheit sind der GMP+- und der EFISC Feed-Standard. Insgesamt verfügten im Geschäftsjahr 2019|20 100% der Produktionsstandorte über mindestens eine dieser bzw. die jeweils lokal relevanten internationalen Zertifizierungen.

Die kontinuierliche Anhebung der Hygiene- und Qualitätsstandards der von AGRANA hergestellten Lebens- und Futtermittel erfolgt durch externe Zertifizierungen, Kunden- und Lieferantenaudits sowie durch ein internes Auditsystem. Im Geschäftsjahr 2019|20 musste ein Endverbraucher betreffender Produktrückruf in Australien durchgeführt werden.





AGRANA-Produkte als Beitrag zum Klimaschutz

Orientiert an den zu einem einheitlichen Klassifikationssystem (Taxonomie) genannten Kriterien für ökologisch nachhaltige Wirtschaftstätigkeiten¹ hat AGRANA ihr Produktportfolio bewertet. Auf dieser Basis wurden folgende AGRANA-Produktkategorien als nachhaltig bzw. klimafreundlich definiert:

- Produkte, die nach einem Biostandard zertifiziert sind,
- Produkte, deren Rohstoffe die Nachhaltigkeitskriterien des FSA Gold- oder Silber-Standard erfüllen,
- Substitute für Produkte fossilen Ursprungs (z. B. Bioethanol, Stärken für Anwendung in Bioplastik, in der Kosmetikindustrie, in Klebstoffen)
- Produkte, die im Rahmen von Kreislaufwirtschaft erzeugt werden (alle von AGRANA produzierten Futter- und Düngemittel)

Unter Anwendung dieser Kriterien sind rund 56% der 2019|20 von AGRANA verkauften Produktmenge als nachhaltig bzw. klimafreundlich einzustufen. Das zunehmende Konsumentenbewusstsein, dass tägliche Konsumententscheidungen einen wesentlichen Beitrag zum Klimaschutz leisten können, birgt daher auch für AGRANA Chancen, den Bereich ihres nachhaltigen und klimafreundlichen Produktportfolios weiter ausbauen zu können.

Wissensvermittlung zu den Themen Ernährung und Gesundheit

Auch im Geschäftsjahr 2019|20 kämpfte Zucker in der öffentlichen Diskussion bzw. in der medialen Berichterstattung im Zusammenhang mit dem Thema Ernährung und Gesundheit mit einem negativen Image. Motiviert durch diesen medialen Druck und die 2016 in den EU-Mitgliedstaaten erzielte Verständigung, dass bis 2020 – ausgehend vom Basisjahr 2015 – insgesamt 10% weniger zugesetzter Zucker im gesamten Lebensmittelangebot enthalten sein soll, arbeiten Lebensmittelerzeuger und Handelsketten an Rezepturänderungen ihrer Produkte. Reformulierungen, die sehr oft allein Zucker ins Visier nehmen, greifen allerdings zu kurz. Letztlich ist nicht Zucker, sondern eine positive Energiebilanz, d. h. es werden mehr Kalorien aufgenommen als verbraucht, für Übergewicht verantwortlich. Ob diese Kalorien aus Fett, Eiweiß, Zucker oder anderen Kohlenhydraten stammen, spielt dabei eine untergeordnete Rolle.

AGRANA hat es sich daher zum Ziel gesetzt, das Wissen über Ernährung im Allgemeinen sowie den Lebensstil und die Eigenschaften von Zucker im Speziellen zu verbessern und unterstützte daher auch im Berichtsjahr wieder Initiativen, wie das „Forum Ernährung heute“ oder die „Österreichische Gesellschaft für Ernährung“ (ÖGE) sowie die Plattform „Land schafft Leben“.

Mit dem Sponsoring der Jugendarbeit eines Wiener Traditions-Fußballklubs möchte AGRANA Kinder und Jugendliche zu einem gesunden, aktiven Lebensstil und zu mehr Bewegung im Alltag motivieren.

Daneben fördert AGRANA auch bei ihren eigenen Mitarbeitern das Wissen und Bewusstsein zu ausgewogener Ernährung und einem gesunden Lebensstil durch eine Vielzahl an Aktivitäten (siehe *Personal- und Sozialbericht*, Seite 85).

Gesellschaftliches Engagement

Neben der möglichst umwelt- und sozialverträglichen Gestaltung ihrer Kerngeschäftsaktivitäten ist AGRANA auch als verantwortungsbewusster Corporate Citizen, d. h. als Teil der Gesellschaft, an den Orten an denen sie tätig ist, engagiert. Im Rahmen dieses Engagements bringt sich AGRANA auch bei verschiedenen nachhaltigkeitsrelevanten Initiativen sowie Branchen- und Interessenvertretungen ein (Mitgliedschaften siehe Seite 52).

AGRANAs Beitrag zu den UN Sustainable Development Goals

Im Rahmen ihrer Geschäftstätigkeit bzw. ihrer Nachhaltigkeitsschwerpunkte im Bereich Energieeffizienz, vollständiger Rohstoffverwertung und Berücksichtigung von Umwelt- und Sozialkriterien bei der Beschaffung und Geschäftsethik unterstützt AGRANA v. a. die Ziele für nachhaltige Entwicklung, die Sustainable Development Goals (SDGs) 8, 13, 15 und 16, die im September 2015 von der UN-Generalversammlung beschlossen wurden und erstmals auch die Privatwirtschaft in die Erreichung von Entwicklungszielen einbinden. Daneben trägt AGRANA aber auch zum Erreichen der Ziele 2 bis 7 sowie 12 und 14 bei.



¹ Kriterien für ökologisch nachhaltige Wirtschaftstätigkeiten aus dem Vorschlag für eine Verordnung des europäischen Parlaments und des Rates über die Einrichtung eines Rahmens zur Erleichterung nachhaltiger Investitionen, Mai 2018



Mitgliedschaften bei wesentlichen nachhaltigkeitsrelevanten Initiativen

Initiative	Mitgliedsunternehmen	Seit	Ziel der Initiative und Mitglieder
Sustainable Agriculture Initiative Platform (SAI)	AGRANA Beteiligungs-AG ¹	2014	Ziel: Entwicklung von Richtlinien und Umsetzung nachhaltiger landwirtschaftlicher Praktiken; Mitglieder: aus der Wertschöpfungskette der Lebensmittelerzeugung
The Sustainable Juice Covenant	AUSTRIA JUICE GmbH	2018	Ziel: globale Initiative zur nachhaltigen Produktion von frucht- und gemüsebasierten Säften, Pürees und Saftkonzentraten; Mitglieder: Getränkeindustrie, v. a. Mitglieder der European Fruit Juice Association (AIJN)
Supplier Ethical Data Exchange (SEDEX)	AGRANA Beteiligungs-AG ¹	2009	Ziel: Förderung nachhaltiger Sozial- und Umweltpraktiken entlang der Wertschöpfungskette; Mitglieder: rund 60.000 Unternehmen weltweit
EcoVadis	AUSTRIA JUICE GmbH sowie einige Standorte des Segmentes Frucht, AGRANA Stärke GmbH, AGRANA Zucker GmbH	2013	Ziel: Lieferantenbewertung nach Umwelt- und Sozialkriterien entlang ihrer gesamten Wertschöpfungskette; Mitglieder: rund 60.000 Unternehmen verschiedenster Industrien
ARGE Gentechnik-frei	AGRANA Beteiligungs-AG ¹	2010	Ziel: Förderung/Sicherstellung der österreichischen GVO-freien Landwirtschaft und Lebensmittelproduktion; Mitglieder: gesamte Lebensmittel-Wertschöpfungskette inklusive vieler Einzelhändler
Bonsucro	AGRANA Zucker GmbH	2014	Ziel: Verbesserung der Nachhaltigkeit im Zuckerrohranbau sowie der Zuckerproduktion aus Zuckerrohr; Mitglieder: Produzenten, Händler, Verarbeiter

Mitgliedschaften bei Branchen- und Interessenvertretungen

Branchen- und Interessenvertretung	Mitgliedsunternehmen	Wirkungsbereich
Industriellenvereinigung (IV)	AGRANA Beteiligungs-AG	Österreich
Fachverband der Nahrungs- und Genussmittelindustrie	AGRANA Beteiligungs-AG	Österreich
AÖL – Assoziation ökologischer Lebensmittelhersteller	AGRANA Stärke GmbH	Deutschland
CEFS – Comité Européen des Fabricants de Sucre	AGRANA Zucker GmbH	EU
Starch Europe	AGRANA Stärke GmbH	EU
SGF International E.V.	AUSTRIA JUICE GmbH	weltweit



Ertrags-, Finanz- und Vermögenslage

Der Konzernabschluss für das Geschäftsjahr 2019|20 (1. März 2019 bis 29. Februar 2020) wurde nach den International Financial Reporting Standards (IFRS), wie sie in der EU anzuwenden sind, erstellt.

Änderungen im Konsolidierungskreis

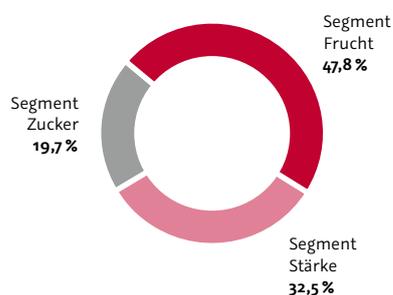
Eine detaillierte Übersicht der Zu- und Abgänge im Konsolidierungskreis ist im *Konzernanhang* (Seite 118ff) zu finden. Insgesamt wurden 61 Unternehmen (28. Februar 2019: 62 Unternehmen) nach den Grundsätzen der Vollkonsolidierung und 13 Unternehmen (28. Februar 2019: 12 Unternehmen) nach der Equity-Methode in den Konzernabschluss einbezogen.

Umsatz- und Ertragslage

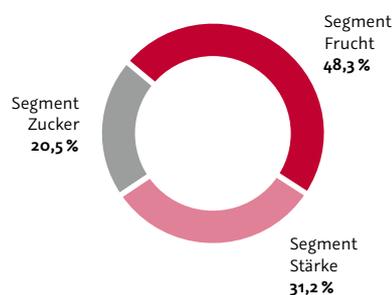
Konzern-Gewinn- und Verlustrechnung (verkürzt)		2019 20	2018 19	Veränderung % / pp
Umsatzerlöse	t€	2.480.732	2.443.048	1,5%
EBITDA ¹	t€	183.065	147.738	23,9%
Operatives Ergebnis	t€	73.136	51.102	43,1%
Ergebnisanteil von Gemeinschaftsunternehmen, die nach der Equity-Methode bilanziert werden	t€	16.727	12.222	36,9%
Ergebnis aus Sondereinflüssen	t€	-2.813	3.294	-185,4%
Ergebnis der Betriebstätigkeit (EBIT)	t€	87.050	66.618	30,7%
EBIT-Marge	%	3,5	2,7	0,8 pp
Finanzergebnis	t€	-17.191	-15.372	-11,8%
Ertragsteuern	t€	-18.567	-20.860	11,0%
Konzernergebnis	t€	51.292	30.386	68,8%
Ergebnis je Aktie	€	0,77	0,41	87,8%

Die **Umsatzerlöse** der AGRANA-Gruppe lagen im Geschäftsjahr 2019|20 mit 2.480,7 Mio. € leicht über dem Vorjahr. Bei einem stabilen Fruchtumsatz (1.185,4 Mio. €; +0,5%) stand einem Umsatzrückgang im Segment Zucker (488,3 Mio. €; -2,6%) ein Anstieg im Stärkebereich (807,0 Mio. €; +5,8%) gegenüber.

Umsatz nach Segmenten 2019|20

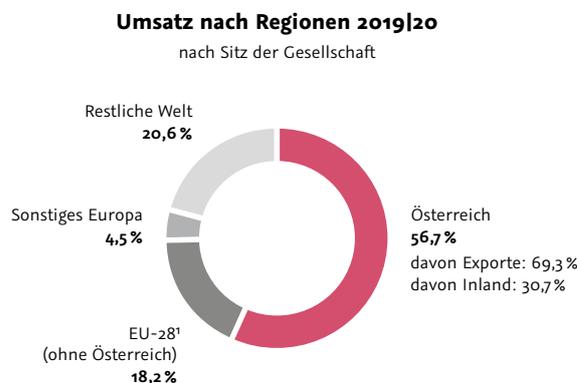


Umsatz nach Segmenten 2018|19



¹ Operatives Ergebnis vor operativen Abschreibungen

56,7% (Vorjahr: 52,5%) des Konzernumsatzes wurden von Tochtergesellschaften mit Sitz in Österreich erwirtschaftet.



Das **Ergebnis der Betriebstätigkeit (EBIT)** betrug 2019|20 87,1 Mio. € und lag damit deutlich (+30,8%) über dem Vorjahr. Im Segment Frucht ging das EBIT v. a. aufgrund eines schwächeren Ergebnisses im Fruchtzubereitungsgeschäft um 27,7% auf 55,9 Mio. € zurück. Im Segment Zucker führten im Vergleich zum Vorjahr höhere Zuckerverkaufspreise zwar zu einer EBIT-Verbesserung, wenngleich das Ergebnis mit –44,0 Mio. € noch immer deutlich negativ war. Das EBIT im Segment Stärke konnte um 46,9% auf 75,2 Mio. € beträchtlich gesteigert werden. Nähere Details zum Ergebnisanteil von Gemeinschaftsunternehmen, die nach der Equity-Methode bilanziert werden, sowie zum Ergebnis aus Sondereinflüssen sind in den Segmentberichten sowie im Konzernanhang zu finden.

Das **Finanzergebnis** betrug im Geschäftsjahr 2019|20 –17,2 Mio. € (Vorjahr: –15,4 Mio. €). Die Verschlechterung beim Zinsergebnis (–2,9 Mio. €) war auf eine um durchschnittlich 150 Mio. € höhere Finanzverschuldung sowie den zusätzlichen Zinsaufwand von rund 1,0 Mio. € aufgrund der erstmaligen Anwendung von IFRS 16 Leasing zurückzuführen. Demgegenüber stand eine Verbesserung des Währungsergebnisses (+1,4 Mio. €). Im Vorjahr enthielt dieses aufgrund der Abwertung des argentinischen Peso noch einen hohen FX-Aufwand, während 2019|20 dieser Effekt aufgrund der Entschuldung der argentinischen Tochtergesellschaft vermieden werden konnte. Die Veränderung beim sonstigen Finanzergebnis (–0,3 Mio. €) war auf die Begebung des Schuldscheindarlehens der AGRANA Beteiligungs-AG im August 2019 sowie die Verlängerung eines syndizierten Kreditrahmens bei der AUSTRIA JUICE GmbH zurückzuführen.

Finanzergebnis		2019 20	2018 19	Veränderung %
Zinsergebnis	t€	–8.409	–5.513	–52,5%
Währungsergebnis	t€	–6.616	–7.976	17,1%
Beteiligungsergebnis	t€	18	24	–25,0%
Sonstiges Finanzergebnis	t€	–2.184	–1.907	–14,5%
Summe	t€	–17.191	–15.372	–11,8%

Das **Ergebnis vor Ertragsteuern** stieg von 51,2 Mio. € im Vorjahr auf 69,9 Mio. €. Nach einem Steuer-
aufwand von 18,6 Mio. €, dem eine Steuerquote von 26,6% (Vorjahr: 40,7%) entspricht, betrug
das **Konzernergebnis** 51,3 Mio. € (Vorjahr: 30,4 Mio. €). Das den Aktionären der AGRANA zurechen-
bare Konzernergebnis lag bei 48,2 Mio. € (Vorjahr: 25,4 Mio. €), das Ergebnis je Aktie (EPS) stieg auf
0,77 € (Vorjahr: 0,41 €).

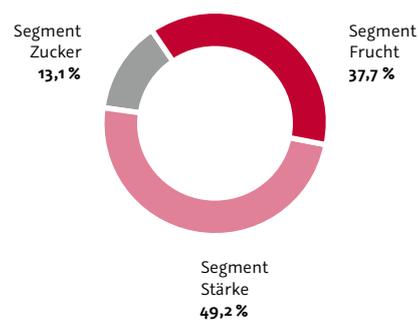
Investitionen

Im Geschäftsjahr 2019|20 investierte AGRANA in Summe 149,7 Mio. € und damit um 34,1 Mio. €
weniger als im Vorjahr. Die Investitionen in Sachanlagen und immaterielle Vermögenswerte lagen um
35,6% (Vorjahr: 90,1%) über den Abschreibungen und verteilten sich wie folgt auf die Segmente:

Investitionen ¹		2019 20	2018 19	Veränderung % / pp
Segment Frucht	t€	56.495	56.193	0,5%
Segment Stärke	t€	73.609	97.011	-24,1%
Segment Zucker	t€	19.557	30.549	-36,0%
Konzern	t€	149.661	183.753	-18,6%
Abschreibungen	t€	110.333	96.636	14,2%
Investitionsdeckung	%	135,6	190,1	-54,5 pp

Die Investitionsschwerpunkte lagen im Segment Frucht in den Bereichen Kapazitätsausweitungen und
Anlagenmodernisierung, im Segment Zucker in der Verbesserung der Produktqualität und Energie-
effizienz. Die höchsten Ausgaben im Segment Stärke wurden für die Fertigstellung des Erweiterungs-
projektes der Weizenstärkeanlage in Pischelsdorf|Österreich getätigt. Die wichtigsten Projekte der
einzelnen Geschäftsbereiche sind im Detail in den Segmentberichten beschrieben.

Investitionen nach Segmenten 2019|20



¹ In Sachanlagen und immaterielle Vermögenswerte, ausgenommen Geschäfts-/Firmenwerte

Cashflow

Konzern-Geldflussrechnung (verkürzt)		2019 20	2018 19	Veränderung %
Cashflow aus dem Ergebnis	t€	187.831	177.546	5,8%
Veränderungen des Working Capital	t€	-52.982	-5.872	-802,3%
Saldo erhaltene/gezahlte Zinsen und gezahlte Ertragsteuern	t€	-24.753	-29.965	17,4%
Cashflow aus laufender Geschäftstätigkeit	t€	110.096	141.709	-22,3%
Cashflow aus Investitionstätigkeit	t€	-155.578	-161.887	3,9%
Cashflow aus Finanzierungstätigkeit	t€	57.322	-18.180	415,3%
Veränderungen des Finanzmittelbestandes	t€	11.840	-38.358	130,9%
Einfluss von Wechselkursänderungen auf den Finanzmittelbestand	t€	-511	-577	11,4%
Übernommene Finanzmittel aus erstmaliger Einbeziehung von Tochterunternehmen	t€	0	637	-100,0%
Einfluss von IAS 29 auf den Finanzmittelbestand	t€	-496	-81	-512,3%
Finanzmittelbestand am Anfang der Periode	t€	82.582	120.961	-31,7%
Finanzmittelbestand am Ende der Periode	t€	93.415	82.582	13,1%
Free Cashflow ¹	t€	-45.482	-20.178	-125,4%

Der Cashflow aus dem Ergebnis stieg gegenüber dem Vorjahr um 10,3 Mio. € und lag bei 187,8 Mio. €. Nach einem vorratsbedingt deutlich stärkeren Aufbau des Working Capital um 53,0 Mio. € (Vorjahr: 5,9 Mio. €) ging der Cashflow aus laufender Geschäftstätigkeit auf 110,1 Mio. € (Vorjahr: 141,7 Mio. €) zurück. Der Cash-Abfluss aus Investitionstätigkeit war mit 155,6 Mio. € aufgrund niedrigerer Auszahlungen für Investitionen in Sachanlagen und immaterielle Vermögenswerte geringer als in der Vergleichsperiode (Cash-Abfluss: 161,9 Mio. €). Nach einem Aufbau von Finanzverbindlichkeiten (kurzfristig und langfristig saldiert) und einer niedrigeren Dividendenauszahlung gab es 2019|20 einen Cash-Zufluss aus Finanzierungstätigkeit von 57,3 Mio. € (Vorjahr: Cash-Abfluss von 18,2 Mio. €). Der Free Cashflow sank gegenüber dem Vorjahr um mehr als 100 %.

Vermögens- und Finanzlage

Konzern-Bilanz (verkürzt)		29.02.2020	28.02.2019	Veränderung % / pp
Langfristige Vermögenswerte	t€	1.331.925	1.252.148	6,4%
Kurzfristige Vermögenswerte	t€	1.217.519	1.137.259	7,1%
Summe Aktiva	t€	2.549.444	2.389.407	6,7%
Eigenkapital	t€	1.387.132	1.409.928	-1,6%
Langfristige Schulden	t€	565.291	393.046	43,8%
Kurzfristige Schulden	t€	597.021	586.433	1,8%
Summe Passiva	t€	2.549.444	2.389.407	6,7%
Nettofinanzschulden	t€	464.012	322.202	44,0%
Gearing ²	%	33,5	22,9	10,6 pp
Eigenkapitalquote	%	54,4	59,0	-4,6 pp

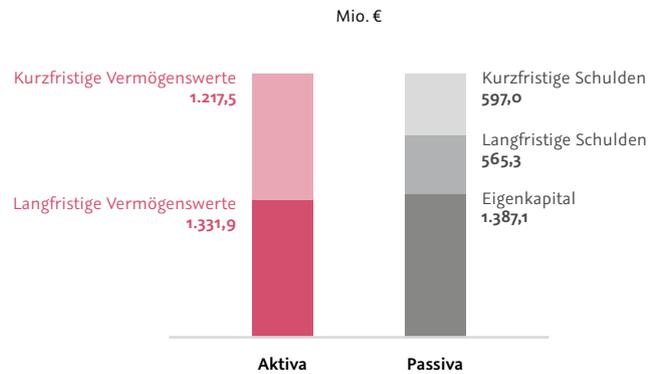
Die Bilanzsumme zum 29. Februar 2020 lag mit 2.549,4 Mio. € um 160,0 Mio. € über dem Wert des Vorjahres.

¹ Summe aus Cashflow aus laufender Geschäftstätigkeit und Cashflow aus Investitionstätigkeit

² Verschuldungsgrad (Verhältnis der Nettofinanzschulden zum Eigenkapital)

Der Wert der langfristigen Vermögenswerte erhöhte sich (+79,8 Mio. €) v.a. bedingt durch die erstmalige Anwendung von IFRS 16 Leasing (siehe auch *Konzernabschluss*, Seite 115f), aber auch aufgrund von Investitionen über dem Abschreibungsniveau. Die Vorräte stiegen preis- und mengenbedingt. In Kombination mit gestiegenen Zahlungsmitteln und Zahlungsmitteläquivalenten führte diese Entwicklung in Summe zu höheren kurzfristigen Vermögenswerten.

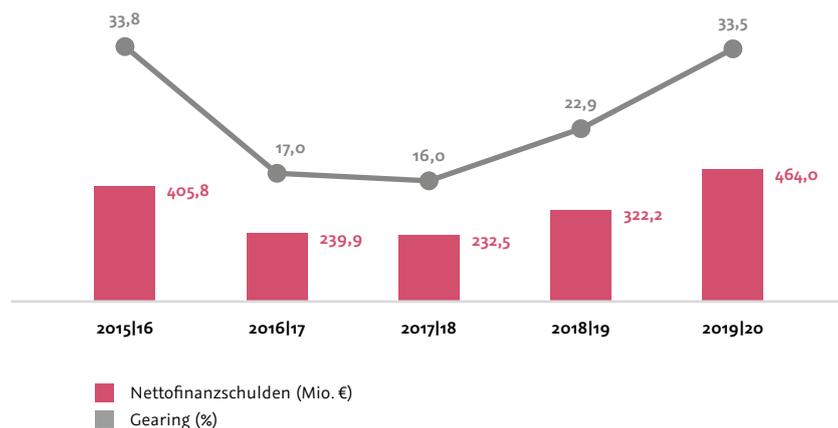
Bilanzstruktur zum 29. Februar 2020



Die AGRANA-Eigenkapitalquote lag mit 54,4% um 4,6 Prozentpunkte unter dem Vorjahreswert. Auf der Passivseite erhöhten sich die langfristigen Schulden v.a. aufgrund des Aufbaus von Finanzverbindlichkeiten deutlich. Die kurzfristigen Schulden stiegen aufgrund eines Aufbaus der Verbindlichkeiten aus Lieferungen und Leistungen sowie höherer sonstiger Verbindlichkeiten leicht.

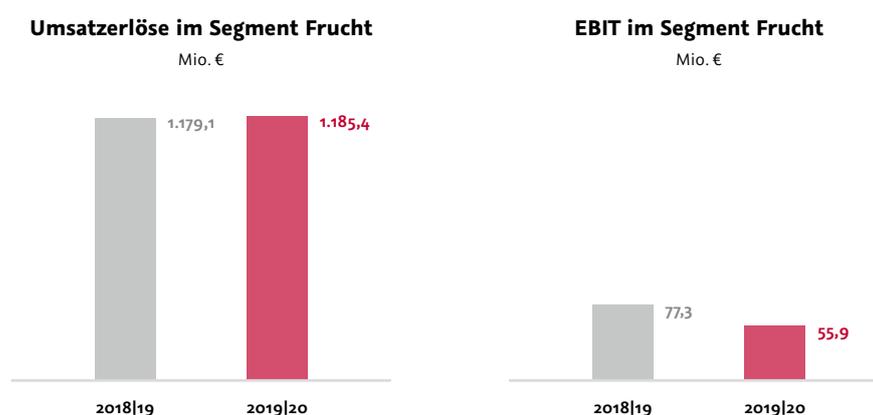
Die Nettofinanzschulden zum 29. Februar 2020 lagen mit 464,0 Mio. € um 141,8 Mio. € über dem Wert des Bilanzstichtages 2018|19. Das Gearing zum Stichtag betrug folglich 33,5% (28. Februar 2019: 22,9%).

Nettofinanzschulden und Gearing



Zur Stärkung der langfristigen Refinanzierungsbasis und zur Sicherung des historisch niedrigen Zinsumfeldes hat die AGRANA Beteiligungs-AG mit Wirkung zum 1. August 2019 ein Schuldschein-darlehen über 200 Mio. € in Tranchen von fünf, sieben und zehn Jahren platziert. Daraus ergibt sich eine gewichtete Durchschnittslaufzeit von sechs Jahren. Rund 75 % des Schuldscheindarlehens sind mit einem fixen Zinssatz ausgestattet. Ebenso hat die AGRANA Beteiligungs-AG im November 2019 ein langfristiges Bankdarlehen mit einer Laufzeit von sieben Jahren aufgenommen. Sowohl das Schuldscheindarlehen als auch die bilaterale Finanzierung wurden für die Tilgung einer Konzernverbindlichkeit gegenüber der Südzucker AG sowie zur Rückführung des Schuldscheindarlehens aus dem Jahr 2014 verwendet.

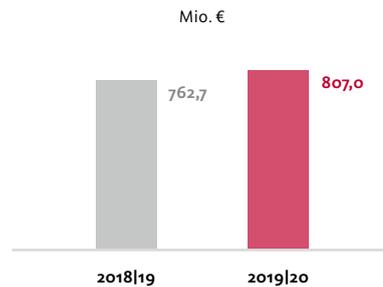
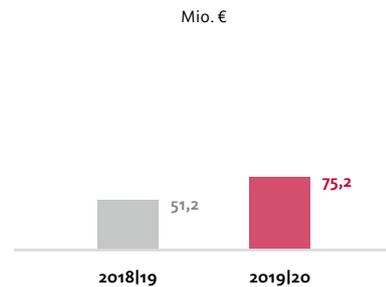
Geschäftsentwicklung der einzelnen Segmente



Die Umsatzerlöse im Segment **Frucht** lagen 2019|20 mit 1.185,4 Mio. € auf dem Vorjahresniveau (+0,5%). Bei Fruchtzubereitungen stiegen die Umsätze absatzbedingt leicht. Insbesondere gab es in den Regionen Nordamerika, IMEA (Indien, Mittlerer Osten und Afrika), Russland und Mexiko Umsatzwachstum. Im Geschäftsbereich Fruchtsaftkonzentrate lagen die Umsatzerlöse aufgrund der niedrigeren Apfelsaftkonzentratpreise aus der Ernte 2018 unter dem Vorjahr, die Absätze konnten moderat gesteigert werden. Der Anteil des Segmentes Frucht am Konzernumsatz betrug 47,8% (Vorjahr: 48,3%).

Das EBIT im Segment betrug 55,9 Mio. € und lag damit um 27,7% unter dem Vergleichswert des Vorjahres. Die Verschlechterung stammt überwiegend aus dem Geschäftsbereich Fruchtzubereitungen. Einerseits lag das Absatzwachstum unter den Erwartungen und allgemeine Kostensteigerungen konnten daher nicht in vollem Ausmaß über höhere Verkaufsvolumina kompensiert werden. Andererseits waren Einmaleffekte im Rohstoffbereich in Mexiko (Erdbeere, Mango), niedrige Vermarktungspreise für Äpfel in der Ukraine, geringere Margen in Europa sowie außerplanmäßige Personalkosteneffekte für den Rückgang beim operativen Ergebnis ausschlaggebend. Das EBIT im Fruchtsaftkonzentratgeschäft lag deutlich unter dem Vorjahresniveau. Dies war v. a. auf schlechtere Deckungsbeiträge bei Apfelsaftkonzentrat und Leerkosten aufgrund einer geringeren Apfelernte 2019 zurückzuführen.

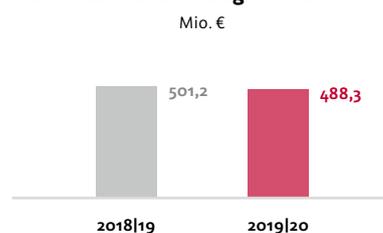
Weitere Details zur Geschäftsentwicklung Frucht sind im *Segmentbericht* (Seite 61f) angeführt.

Umsatzerlöse im Segment Stärke**EBIT im Segment Stärke**

Der Umsatz des Segmentes **Stärke** im Geschäftsjahr 2019|20 stieg um 5,8% auf 807,0 Mio. €. Der Hauptgrund dafür waren deutlich verbesserte Ethanolumsätze aufgrund einer gestiegenen Marktnachfrage in der EU und markant höherer Platts-Notierungen. Im Berichtsjahr wurden in allen Werken die Produktionsmengen und folglich auch die Absätze gesteigert und in Pischelsdorf Österreich ging zudem im November 2019 die zweite Weizenstärkeanlage erfolgreich in Betrieb. Bei Verzuckerungsprodukten konnte der Umsatz bei niedrigeren Preisen durch Mehrmengen konstant gehalten werden. Positive Umsatzentwicklungen wurden bei Bio- und Spezialprodukten, insbesondere Säuglingsmilchnahrung, erzielt. Die Nebenproduktumsatzerlöse (inklusive sonstige Produkte) gingen zurück. Der Anteil des Segmentes Stärke am Konzernumsatz betrug 32,5% (Vorjahr: 31,2%).

Mit einem EBIT in Höhe von 75,2 Mio. € übertraf das Segment Stärke das Vorjahresergebnis um 46,9%. Der deutliche Ergebniszuwachs ist vorrangig auf den markant gestiegenen Marktpreis für Ethanol und die Mengenzuwächse bei den Hauptprodukten zurückzuführen. Die Rohstoffpreise lagen auf Vorjahresniveau, die Energiepreise gingen geringfügig zurück. Die Ausbauaktivitäten an den drei österreichischen Standorten belasteten durch gestiegene Sach-, Personal- und Abschreibungskosten das Ergebnis. Der Ergebnisanteil der nach der Equity-Methode einbezogenen HUNGRANA lag bei 16,3 Mio. € und damit auf Vorjahresniveau. Die Gesellschaft konnte die Mengen- und Margenverluste bei Verzuckerungsprodukten durch verbesserte Bioethanolergebnisse ausgleichen. Insgesamt stieg die Profitabilität (EBIT-Marge) des Segmentes 2019|20 auf 9,3% nach 6,7% im Vorjahr.

Weitere Details zur Geschäftsentwicklung Stärke sind im *Segmentbericht* (Seite 67f) angeführt.

Umsatzerlöse im Segment Zucker**EBIT im Segment Zucker**

Im Segment **Zucker** lagen die Umsatzerlöse 2019|20 mit 488,3 Mio. € um 2,6% unter dem Vorjahr. Im Vergleich zur Vorjahresperiode deutlich gesunkene Zuckerverkaufsmengen (v.a. im Retailbereich) bei gleichzeitig höheren Zuckerverkaufspreisen führten zum insgesamt leichten Rückgang. Die Nebenproduktumsatzerlöse waren höher als im Vorjahr. Der Anteil des Segmentes Zucker am Konzernumsatz betrug 19,7% (Vorjahr: 20,5%).

Das EBIT 2019|20 ist mit –44,0 Mio. € trotz Erholung noch deutlich negativ. Die Verbesserung wurde durch die gegenüber dem Vorjahr höheren Verkaufspreise erreicht. Auch in der Kampagne 2019 mussten wieder Leerkosten verbucht werden, da die Rübenernte u. a. aufgrund eines abermaligen Rüsselkäferbefalls in Österreich erneut schwach ausfiel. Der Ergebnisanteil der nach der Equity-Methode einbezogenen AGRANA-STUDEN-Gruppe lag bei 0,4 Mio. € (Vorjahr: –4,0 Mio. €) und verbesserte sich aufgrund einer positiven Marktentwicklung und einer besseren Auslastung.

Weitere Details zur Geschäftsentwicklung Zucker sind im *Segmentbericht* (Seite 74f) angeführt.

Ereignisse nach dem Bilanzstichtag

Die weltweite Ausbreitung der Coronavirus-Erkrankung (COVID-19) wurde am 11. März 2020 von der Weltgesundheitsorganisation (WHO) zu einer Pandemie erklärt. Damit konkretisierte sich eine höhere Wahrscheinlichkeit von möglichen wesentlichen Auswirkungen auf den zukünftigen Geschäftsverlauf. Bis zur Aufstellung des Jahresabschlusses am 22. April 2020 war es aufgrund der dynamischen Entwicklung nicht möglich, die finanziellen Auswirkungen abzuschätzen. In Abhängigkeit der tatsächlichen Auswirkungen bzw. weiterer Entwicklungen durch die Coronavirus-Krise können sich negative Einflüsse auf das Geschäftsjahr 2020|21 oder folgende Geschäftsjahre, beispielsweise im Bereich der Werthaltigkeit von Geschäfts-/Firmenwerten sowie Sachanlagen, bei Mittelfristplanungen oder sonstigen finanzrelevanten Teilen ergeben. Zum 29. Februar 2020 waren die Effekte nicht absehbar und daher auch nicht berücksichtigt.

Mit 1. März 2020 erwarb die AGRANA Stärke GmbH das in Santa Cruz|USA angesiedelte Unternehmen Marroquin Organic International, Inc. Dieses ist ein auf Bio-Produkte spezialisiertes Handelshaus, das B2B-Kunden bedient und einen Großteil ihres Produktportfolios von AGRANA bezieht.

Ansonsten sind nach dem Bilanzstichtag am 29. Februar 2020 keine weiteren Vorgänge von besonderer Bedeutung für die AGRANA eingetreten.

Segment Frucht

Basics zum Segment Frucht

Ebene der Geschäftsbeziehung
B2B

Produkte
Fruchtzubereitungen, Fruchtsaftkonzentrate, Direktsäfte, Fruchtweine, natürliche Aromen und Getränkegrundstoffe

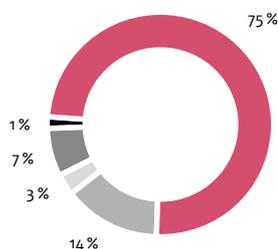
Verarbeitete Rohstoffe
Früchte (Hauptrohstoff für Fruchtzubereitungen: Erdbeeren; Rohstoffe für Fruchtsaftkonzentrate: Äpfel und Beeren)

Hauptmärkte
Weltweit tätig

Abnehmer
Molkerei-, Eiscreme-, Backwaren-, Food-Service- und Getränkeindustrie

Besondere Stärken
Maßgeschneiderte, innovative Produkte

Umsatz nach Produktgruppen 2019|20



- Fruchtzubereitungen (Dairy und Non-Dairy)
- Fruchtsaftkonzentrate
- Sonstige Juice-Hauptprodukte (u. a. Compounds, NFC, Fruchtwein)
- Handel mit Früchten, Tiefkühlfrüchte etc.
- Sonstige Services

Die AGRANA Internationale Verwaltungs- und Asset-Management GmbH, Wien, ist die Dachgesellschaft für das Segment Frucht. Die Koordination und operative Führung für den Geschäftsbereich Fruchtzubereitungen erfolgt durch die Holdinggesellschaft AGRANA Fruit S.A.S. mit Firmensitz in Mitry-Moryl/Frankreich. Im Bereich Fruchtsaftkonzentrate operiert die AUSTRIA JUICE GmbH mit Sitz in Kröllendorf/Allhartsberg/Österreich als operative Holding. Insgesamt sind dem Segment zum Bilanzstichtag 27 Produktionsstandorte in 20 Ländern für Fruchtzubereitungen und 15 Werke in sieben Ländern für die Herstellung von Apfel- und Beerensaftkonzentraten zuzurechnen.

Geschäftsentwicklung

Segment Frucht		2019 20	2018 19	Veränderung % / pp
Umsatzerlöse (brutto)	t€	1.186.347	1.179.603	0,6%
Umsätze zwischen den Segmenten	t€	-890	-453	-96,5%
Umsatzerlöse	t€	1.185.457	1.179.150	0,5%
EBITDA ¹	t€	101.090	114.966	-12,1%
Operatives Ergebnis	t€	58.002	77.265	-24,9%
Ergebnis aus Sondereinflüssen	t€	-2.070	0	-
Ergebnis der Betriebstätigkeit (EBIT)	t€	55.932	77.265	-27,6%
EBIT-Marge	%	4,7	6,6	-1,9 pp
Investitionen ²	t€	56.495	56.193	0,5%
Mitarbeiter (FTEs) ³		6.194	6.141	0,9%

Der Umsatz im Geschäftsbereich Fruchtzubereitungen stieg um knapp 4%, was v. a. auf leicht gestiegene Absatzmengen zurückzuführen war.

AGRANA Fruit verzeichnete, mit Ausnahme von Europa und Südamerika, in allen Regionen Umsatzsteigerungen. Ein deutlicher Anstieg gegenüber dem Vorjahr wurde in Nordamerika sowie in der Ukraine erzielt. IMEA (Indien, Mittlerer Osten und Afrika) ist jene Region mit der stärksten prozentuellen Umsatzsteigerung aufgrund guter Geschäfte in Algerien. Negativ war die Umsatzentwicklung in den Regionen Südamerika (v. a. Argentinien) und Europa (exklusive Ukraine).

Im Bereich Fruchtzubereitungen waren die Absatzmengen in den Non-Dairy-Produktbereichen⁴ im Vergleich zum Vorjahr höher, v. a. bei Food Service und Backwaren. Im Dairy-Bereich blieben die Mengen stabil.

Ergebnismäßig wies der Bereich Fruchtzubereitungen einen signifikanten Rückgang aus. Einerseits konnten höhere Kosten durch die nur leicht gestiegenen Absatzmengen nicht kompensiert werden. Andererseits waren Einmaleffekte im Rohstoffbereich in Mexiko (Erdbeere, Mango), niedrige Vermarktungspreise für Äpfel aus der Ernte 2018 in der Ukraine, geringere Margen in Europa sowie die Anwendung von Hyperinflation-Accounting in Argentinien für den Rückgang beim operativen Ergebnis ausschlaggebend. Weiters wurde auch ein negatives Ergebnis aus Sondereinflüssen für regionale Umstrukturierungen (u. a. in Serbien) sowie außerplanmäßige Personalkosteneffekte verbucht.

¹ Operatives Ergebnis vor operativen Abschreibungen

² In Sachanlagen und immaterielle Vermögenswerte, ausgenommen Geschäfts-/Firmenwerte

³ Durchschnittlich im Geschäftsjahr beschäftigte Vollzeitäquivalente (FTEs – Full-time equivalents)

⁴ Eiscreme- und Backwarengeschäft, Food Service

Die Regionen Nordamerika und Russland sowie der Bereich Dirafrost erzielten gegenüber dem Vorjahr eine EBIT-Verbesserung, während v.a. in den Regionen Europa inklusive Ukraine, Südamerika und Mexiko schwächere Ergebnisse verzeichnet wurden.

Das Geschäftsjahr 2019|20 beinhaltet erstmalig auch die Umsätze des neuen Werkes in Changzhou bei Shanghai in China. Die industrielle Produktion startete dort im März 2019. Der Verkauf des Werkes in Fidschi wurde mit Ende Juni 2019 erfolgreich abgeschlossen.

Die Umsatzerlöse im Geschäftsbereich Fruchtsaftkonzentrate lagen im Geschäftsjahr 2019|20 deutlich unter dem Vorjahreswert. Dies war auf niedrigere Apfelsaftkonzentratpreise aus der Ernte 2018 und geringere Absätze aus der Kampagne 2019 im letzten Quartal des Geschäftsjahres zurückzuführen.

Geringere Erntemengen in der Apfelkampagne 2019 der AUSTRIA JUICE führten zu einer stark eingeschränkten Rohstoffverfügbarkeit in den europäischen Hauptanbauländern Polen und Ungarn bei deutlich höheren Preisen im Vergleich zur Vorjahreskampagne.

Das deutlich unter dem Vorjahr liegende EBIT im Fruchtsaftkonzentratgeschäft war auf eine verschlechterte Margen- und Absatzsituation sowie die gegenüber der Kampagne 2018 deutlich gesunkene Kapazitätsauslastung der Werke in der Verarbeitungssaison 2019 zurückzuführen.

Marktumfeld

Am globalen Markt für Joghurt gab es 2019 (Vergleichsbasis 2018) eine Absatzsteigerung von rund 4%, wobei dieses Wachstum v.a. von den Kategorien Trinkjoghurt und Naturjoghurt getrieben wurde. Der eigentliche Hauptabsatzmarkt des Geschäftsbereiches Fruchtzubereitungen – löffelbares Fruchtjoghurt – wuchs im selben Zeitraum global nur leicht. Die für AGRANA Fruit größten Märkte in Westeuropa und Nordamerika waren im Bereich löffelbares Fruchtjoghurt rückläufig. Das geplante Wachstum in Nord- und Südamerika, Europa und dem Nahen Osten war durch konjunkturbedingte Rückgänge bzw. aufgrund politischer Entwicklungen negativ beeinflusst.

Neben der kontinuierlichen Steigerung der Absatzmengen im Molkereibereich durch innovative Produkte konzentrierte sich AGRANA Fruit 2019|20 weiterhin auf alternative Absatzsegmente wie z. B. Eiscremes und Milchalternativen sowie auf den Bereich Food Service. Der Bereich Eiscreme wies 2019 global ein moderates Wachstum auf, in einigen Regionen zeigte sich auch ein hohes Wachstum. In diesem Segment wurde weiter daran gearbeitet, Kooperationen mit den globalen Marktführern auszubauen. Auch die Aktivitäten im Bereich Food Service wurden generell weiter verstärkt. Der Absatzmarkt für Milchalternativen im Joghurt- und Eiscremebereich stellt noch eine Nische im Gesamtmarkt dar, die jedoch ein dynamisches Wachstum zeigt. Vor allem in Westeuropa und Nordamerika wuchs dieser Markt deutlich stärker als der Markt für „klassische“ Milchprodukte. In einem Teilbereich dieses Marktes werden Fruchtzubereitungen der gleichen Art wie in Molkereiprodukten verarbeitet.

Die wichtigsten Konsumtrends, welche die Entwicklung der Absatzmärkte im Geschäftsbereich Fruchtzubereitungen (Molkereiprodukte, Eiscremes, Backwaren und Food Service) beeinflussten, waren weiterhin Natürlichkeit, Nachhaltigkeit, Gesundheit, Genuss sowie Convenience. Bei Produkteinführungen waren neue überraschende Geschmacksrichtungen oder Texturen gefragt, um dem experimentierfreudigen Konsumenten von heute ein neues sensorisches Erlebnis beim Produktverzehr zu bieten.

Das Fruchtsaftkonzentratgeschäft ist weiterhin vom Trend zu niedrigeren Fruchtsaftanteilen in Getränken sowie direkt gepressten 100%-Säften geprägt. Somit steigt der Bedarf an Getränkegrundstoffen mit reduzierten Fruchtsaftgehalten. Diesem Trend folgt AUSTRIA JUICE mit der strategischen Ausrichtung auf die verstärkte Produktion von Getränkegrundstoffen und Aromen.

Die Apfelkampagne 2019 war einerseits von einer deutlich geringeren Verfügbarkeit an Äpfeln geprägt. Andererseits gab es auf Kundenseite zahlreiche Überdeckungen aus der sehr guten Ernte 2018. Die Auslieferungen aus dem chinesischen Werk waren im Jänner und Februar 2020 eher verhalten, zunächst bedingt durch das chinesische Neujahrsfest und anschließend durch Logistikengpässe im Zusammenhang mit der Verbreitung der Coronavirus-Erkrankung (COVID-19) in China.

Für die gesamte Buntsaftkonzentratmenge der Kampagne 2019 gibt es bereits Verkaufsverträge mit den Kunden. Die Markteinführung eines Bio-Sortiments in diesem Bereich konnte erfolgreich umgesetzt werden.

Die Mengenentwicklung im Bereich Spezialitäten und Added Value blieb gegenüber dem Vorjahr konstant.

Nachhaltigkeit im Segment Frucht

Fruchtzubereitungen Ziele in der Lieferkette bis 2025|26

- ✘ 20 % der verarbeiteten Fruchtmenge erreicht FSA Silber-Status oder äquivalente Zertifizierung

Umweltziele bis 2025|26

- ✘ Gesamtenergieeinsatz von 1,95 GJ pro Tonne Produkt¹
- ✘ Wasserentnahme von 4,24 m³ pro Tonne Produkt¹

Fruchtsaftkonzentrate Gesamtziel bis 2030

- ✘ 100 % nachhaltige Beschaffung, Produktion und Handel nach Vorgaben des Sustainable Juice Covenant

Status in der Lieferkette

- ✓ SAI FSA-Audits bei Re-Sorten Apfelanbauern in Ungarn und Polen bestätigten mindestens FSA Silber-Status aller Betriebe (das sind rund 15,5 % der Rohstoffmenge)

Umweltziele bis 2020|21

- ✘ Direkter und indirekter Energieeinsatz von 3,43 GJ pro Tonne Produkt
- ✘ Wasserentnahme von 4,21 m³ pro Tonne Produkt

Wertschöpfungskette wsk.agrana.com/ frucht



Rohstoff und Produktion

Im Geschäftsjahr 2019|20 wurden im Geschäftsbereich Fruchtzubereitungen rund 398.000 Tonnen an Rohstoffen eingekauft. Die durchschnittlichen Rohstoffpreise für Früchte und Ingredienzien lagen insgesamt leicht über dem Vorjahr. Preiserhöhungen gab es im Wesentlichen bei Erdbeere und Pfirsich.

Mit rund 71.000 Tonnen stellte Erdbeere die Hauptfrucht für die Fruchtzubereitungen dar. Der über alle Beschaffungsregionen gerechnete Durchschnittspreis lag über dem Vorjahr. Gründe hierfür waren moderat gestiegene Marktpreise in den mediterranen Anbaugebieten Marokko und Ägypten. Massive Preissteigerungen gab es in Mexiko.

Die zweithöchste Verarbeitungsmenge bei der Erzeugung von Fruchtzubereitungen entfiel auf Pfirsich mit rund 21.000 Tonnen. Hauptbeschaffungsmärkte für die AGRANA-Fruchtstandorte weltweit waren die südeuropäischen Anbauregionen Griechenland und Spanien. Die Ernten in Europa verliefen durchschnittlich, die Preise lagen leicht über dem Vorjahr. Bezüglich Verarbeitungsmenge nahm die Heidelbeere mit rund 12.000 Tonnen den dritten Platz ein. Wesentliche Beschaffungsmärkte waren Kanada, USA und die Ukraine. Die Einkaufspreise lagen leicht über dem Vorjahr.

Im Geschäftsbereich Fruchtsaftkonzentrate lagen die verfügbaren Apfelmengen in den Hauptverarbeitungsregionen Europas (Polen und Ungarn) signifikant unter jenen des Vorjahres. Die chinesische Apfelernte fiel dafür im Gegensatz deutlich höher aus, wodurch eine Rekordmenge an Apfelsaftkonzentrat in China produziert werden konnte.

Die Beerenverarbeitungssaison für die Konzentratproduktion war in Summe von einer verhaltenen Mengenverfügbarkeit bei den Hauptfrüchten gekennzeichnet. Die Preise für die wichtigsten Frucht-kategorien (Erdbeere, Sauerkirsche und Schwarze Johannisbeere) lagen über dem Vorjahresniveau.

Engagement in der vorgelagerten Wertschöpfungskette Lieferantenbewertung bezüglich ökologischer und sozialer Aspekte

Im Rahmen der Erarbeitung einer neuen Geschäftsstrategie bis 2025 für den Bereich Fruchtzubereitungen wurde auch der Bereich der Beschaffung von Frucht- und anderen Rohwaren analysiert und die Datenbasis neu definiert.

Im Berichtsjahr 2019|20 verfügten 16,7 % (Vorjahr: 17,0 %) der von der Einkaufsorganisation AGRANA Fruit Services GmbH (AFS) für den Fruchtzubereitungs-bereich beschafften Rohstoffe (Früchte und andere Ingredienzien) über einen Nachhaltigkeitsnachweis laut Definition der AGRANA-Grundsätze für die Beschaffung agrarischer Rohstoffe und Vorprodukte. Von den weltweit verarbeiteten Früchten hielten 5,6 % einen Nachhaltigkeitsnachweis (Vorjahr nach neuer Definition: 4,3 %), der Großteil davon entfiel wie auch im Vorjahr auf Bio-Zertifikate. Ziel im Rahmen der Strategie 2025 des Geschäftsbereiches Fruchtzubereitungen ist es, den Anteil verarbeiteter Früchte mit Nachhaltigkeitsnachweis auf 20 % zu steigern. Für Rohstoffe aus konventionellem Anbau wird zukünftig auch im Fruchtzubereitungs-bereich das Farm Sustainability Assessment (FSA) direkt bzw. Programme, die im Rahmen des Benchmarking-Systems der Sustainable Agriculture Initiative Platform FSA-äquivalent sind (Details siehe Seite 45), zur Dokumentation der Einhaltung von Nachhaltigkeitskriterien herangezogen.

Um ihre Lieferanten bezüglich der Einhaltung sozialer Aspekte zu bewerten, lädt die AGRANA-Fruchtbeschaffungsgesellschaft neue Lieferanten zur Teilnahme an der Supplier Ethical Data Exchange (SEDEX) ein (Details zu SEDEX siehe Seite 50). Im Geschäftsjahr 2019|20 teilten 94 % ihrer Lieferanten ihre SEDEX-Daten und gegebenenfalls Audit-Dokumente mit AGRANA Fruit Services GmbH.

¹ Das Ziel gilt für die Fruchtzubereitungswerke (exklusive Erstverarbeitungsanlagen) in den GRI-Berichtsgrenzen (siehe Seite 44)



Der Geschäftsbereich Fruchtsaftkonzentrate steht aufgrund seiner Beschaffungsstrukturen vor einer besonders großen Herausforderung im Lieferketten-Management, wird doch ein Großteil der verarbeiteten Rohstoffe über Sammelstellen von Händlern bezogen. Dies ist die Folge historisch gewachsener regionaler Strukturen, welche überwiegend auf den Frischmarkt bzw. den Einzelhandel und den Export von Obst ausgerichtet sind. Grundsätzlich besteht das Bestreben, Rohstoffe künftig vermehrt direkt von den Landwirten zu kaufen, auch um Nachhaltigkeitsaspekte gemeinsam mit den Anbauern verbessern zu können. Im Geschäftsjahr 2018|19 ist AUSTRIA JUICE dem Sustainable Juice Covenant, einer globalen Initiative, die es sich zum Ziel gesetzt hat, die Beschaffung, Produktion und den Handel mit frucht- und gemüsebasierten Säften, Pürees und Konzentraten bis zum Jahr 2030 100 % nachhaltig zu gestalten, beigetreten.

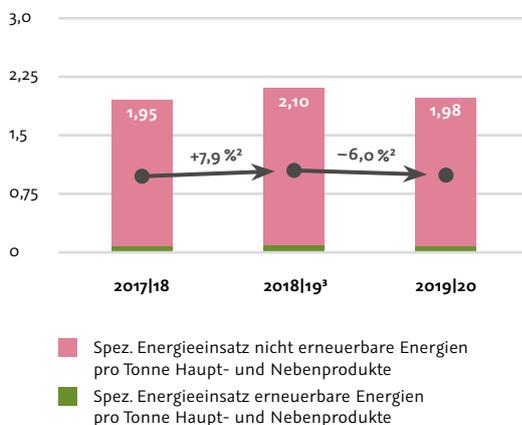
Derzeit unterhält AUSTRIA JUICE zwei Projekte direkter Abnahme von Anbauern. In Ungarn unterstützt AUSTRIA JUICE seit dem Jahr 2000 lokale Landwirte beim Anbau resistenter Apfelsorten (Re-Sorten), für deren Kultivierung rund 60 % bis 80 % weniger Pestizide notwendig sind als beim Anbau konventioneller Sorten. Neben finanzieller Unterstützung für die Neupflanzung der Bäume sowie laufender Beratung über die Vegetationsperiode erhalten die Bauern auch Abnahmegarantien, die mit einer Preisprämie durch AUSTRIA JUICE honoriert werden. 2007 wurde ein weiteres Projekt mit Vertragsanbau in Polen gestartet. Aus diesen beiden Projekten stammten im Berichtsjahr rund 8 % der weltweit von AUSTRIA JUICE verarbeiteten Äpfel für die Produktion von Apfelsaftkonzentrat.

Im Bereich des Vertragsanbaus bedient sich AUSTRIA JUICE des von der SAI Plattform angebotenen FSA-Fragebogens (Details siehe Seite 45) zur Dokumentation nachhaltiger Umwelt- und Sozialkriterien auf ihren Lieferbetrieben. Im Geschäftsjahr 2017|18 unterzogen sich nach Vorgaben der SAI Plattform ausgewählte ungarische Re-Sorten Vertragslieferanten erstmals auch der verpflichtenden Beantwortung des FSA-Fragebogens und den externen Audits. Damit darf AUSTRIA JUICE nach SAI-Vorgaben für alle ungarischen Re-Sorten Vertragslieferanten für drei Jahre mindestens FSA Silber-Status ausloben, für einige sogar Gold-Status. Im Geschäftsjahr 2018|19 wurde der FSA-Fragebogen inklusive externer Verifizierung auch bei den Vertragsanbauern von Re-Sorten Äpfeln in Polen zum Einsatz gebracht. Auf Basis der Ergebnisse darf AUSTRIA JUICE für alle polnischen Re-Sorten Vertragslieferanten mindestens FSA Silber-Status ausloben. Im Rahmen des dreijährigen FSA-Verifizierungszyklus werden sich im Geschäftsjahr 2020|21 die 2017|18 nach SAI-Vorgaben verifizierten Anbauergruppen einer Re-Verifizierung unterziehen.

Daneben darf im Rahmen des Benchmarkings der FSA-Anforderungen gegenüber den nationalen Gesetzgebungen von z. B. Polen, Spanien und Ungarn in Kombination mit einer Zertifizierung nach dem Global GAP Standard der FSA Silber-Status ausgelobt werden. In Summe kann AUSTRIA JUICE damit, nach der Berechnungsmethodik des Sustainable Juice Covenant basierend auf der jeweiligen Saftstärke nach der European Fruit Juice Association (AIJN), für rund 15,5 % ihrer verarbeiteten Rohstoffmenge mindestens FSA Silber-Status ausloben.

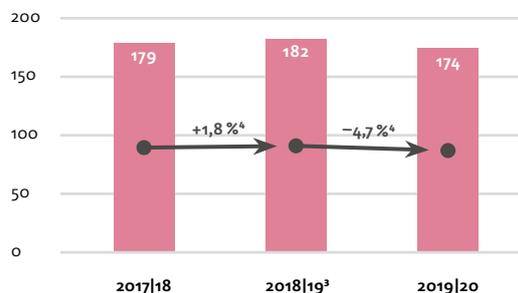
Durchschnittlicher spez. direkter Energieeinsatz in der Veredelung in Fruchtwerken¹

Gigajoule (GJ) pro Tonne Haupt- und Nebenprodukte



Durchschnittliche spez. Emissionen (aus direktem und indirektem Energieeinsatz) durch die Veredelung in Fruchtwerken¹

kg CO₂-Äquivalent pro Tonne Haupt- und Nebenprodukte



¹ Siehe GRI-Berichtsgrenzen auf Seite 44

² Darstellung %-Veränderung auf Basis durchschnittlicher spez. direkter Gesamtenergieeinsatz pro Tonne Haupt- und Nebenprodukte

³ Korrektur des Wertes 2018|19 aufgrund eines Erfassungsfehlers im Geschäftsbereich Fruchtsaftkonzentrate

⁴ Darstellung %-Veränderung auf Basis durchschnittlicher spez. Emissionen (aus direktem und indirektem Energieeinsatz) pro Tonne Haupt- und Nebenprodukte





Energie- und Umweltaspekte der AGRANA-Produktion Energieeinsatz und Emissionen in der Veredelung

Der durchschnittliche spezifische direkte Energieeinsatz pro Tonne Produkt (Haupt- und Nebenprodukte) sank im Segment Frucht im Geschäftsjahr 2019|20 um rund 6%.

Der durchschnittliche spezifische indirekte Energieeinsatz im Segment Frucht sank um rund 4,9% gegenüber dem Vorjahr.

Während der spezifische Gesamtenergieeinsatz pro Tonne Produkt sowohl im Bereich Fruchtzubereitungen als auch im Bereich Fruchtsaftkonzentrate annähernd konstant zum Vorjahr blieb, brachte der Umstieg auf emissionsärmere Energieträger, wie z. B. der Totalausstieg aus Kohle am Fruchtsaftkonzentratstandort in China sowie auf die verstärkte Nutzung von Strom aus erneuerbaren Quellen am Standort Kröllendorf/Österreich, eine Reduktion der durchschnittlichen spezifischen Emissionen aus direktem und indirektem Energieeinsatz pro Tonne Produkt des Segmentes Frucht um 4,7% gegenüber dem Vorjahr.

Zum Bilanzstichtag verfügten die Energiemanagementsysteme von 33,3% aller Produktionsstandorte in den GRI-Berichtsgrenzen des Segmentes Frucht (siehe Seite 44) über eine Zertifizierung nach ISO 50001.

Wasserverbrauch in der Veredelung in AGRANA-Fruchtwerken

(in den GRI-Berichtsgrenzen, siehe Seite 44)

Segment Frucht	2019 20	2018 19 ¹	2017 18
m ³ pro Tonne Haupt- und Nebenprodukte			
Wasserentnahme	4,72	4,29	4,39
Wasserabgabe	4,67	4,16	4,03
Wasserverbrauch	0,05	0,13	0,36

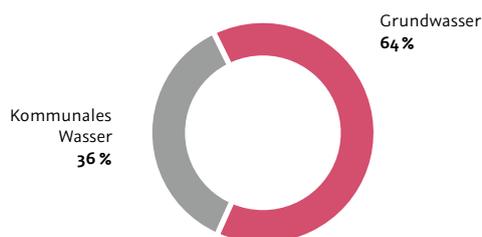
Der durchschnittliche spezifische Wasserverbrauch lag im Segment Frucht im Berichtsjahr bei 0,05 m³ bzw. 50 Liter Wasser pro Tonne Produktausstoß. Die im Geschäftsjahr 2019|20 für die AGRANA-Standorte durchgeführte Risikoanalyse zu Wasserentnahme und -abgabe mithilfe des WWF Water Risk Filters und des Aqueduct Water Risk Atlas (Details siehe Seite 48) zeigte ein potenziell hohes Wasserrisiko an elf Standorten des Bereiches Fruchtzubereitungen und drei Standorten des Geschäftsbereiches Fruchtsaftkonzentrate.

Im Bereich Fruchtsaftkonzentrate bestehen derzeit keine tatsächlichen operativen AUSTRIA JUICE betreffenden bzw. von ihr ausgelösten Risiken, da die Produktion von Apfelsaftkonzentraten das in den Früchten gebundene Wasser freisetzt und damit die lokale Wasserverfügbarkeit verbessert. Wenngleich auch hier zunehmende Kundenanforderungen zu mehr Flexibilität und kleineren Produktions- und Abfüllchargen den Wassereinsatz aufgrund von vermehrter Reinigungsnotwendigkeit ungünstig beeinflussen und die für 2020|21 gesetzten Wasserentnahmeziele kaum zu erreichen sind, sind Fruchtsaftkonzentratwerke durch ihre Wasserabgabe in allen Kommunen geschätzte Anrainer.

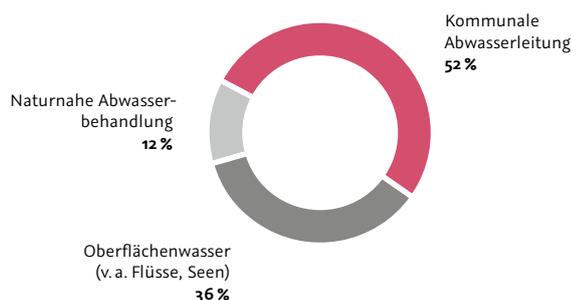
Im Geschäftsbereich Fruchtzubereitungen zeigt sich aufgrund der internationalen Tätigkeit und dem im Vergleich zu Europa weniger strengen regulatorischen Umfeld ein differenziertes Bild. Wenngleich keiner der nach den internationalen Risikobewertungskriterien als Hochrisikostandort eingeschätzte AGRANA-Fruchtzubereitungsstandort derzeit tatsächlich von Wasserisiken betroffen ist oder diese für die übrigen lokalen Wasseranrainer auslöst, wurde im Berichtsjahr ein Wassermanagementprogramm für alle AGRANA-Fruchtzubereitungsstandorte gestartet, um an jedem Standort Bewusstsein, eine aussagekräftige Datenbasis und Wasserverbrauchsziele zu schaffen bzw. festzulegen.



Wasserentnahme nach Quellen in den AGRANA-Fruchtwerken 2019|20²



Das Abwasser der AGRANA-Fruchtwerke aufnehmende Gewässer 2019|20²



¹ Korrektur des Wertes 2018|19 aufgrund eines Erfassungsfehlers im Geschäftsbereich Fruchtsaftkonzentrate

² Siehe GRI-Berichtsgrenzen auf Seite 44

Abfall aus der Veredelung

in AGRANA-Fruchtwerken

(in den GRI-Berichtsgrenzen, siehe Seite 44)

Segment Frucht	2019 20	2018 19 ¹	2017 18
Tonnen bzw. explizit angeführte Angaben			
Entsorgte Abfälle	25.142	35.708	31.877
Davon gefährliche Abfälle	268	343	238
Abfall			
pro Tonne Produkt	28,3 kg	37,8 kg	38,5 kg
Gefährliche Abfälle			
pro Tonne Produkt	302 g	362 g	287 g
Entsorgte ungefährliche Abfälle nach Entsorgungsart			
Kompostierung	3.358	4.670	2.753
Energetische			
Verwertung	1.743	1.035	855
Wiederverwendung	2.306	1.962	2.026
Recycling	9.568	9.975	10.125
Deponierung	7.368	16.174	15.454
Andere	531	1.549	425

Im Geschäftssegment Frucht sank die durchschnittliche spezifische Abfallmenge pro Tonne Produkt (Haupt- und Nebenprodukte) im Berichtsjahr 2019|20 auf rund 28,3 Kilogramm (Vorjahr: 37,8 Kilogramm). Die Reduktion der absoluten Abfallmenge um rund 29,6% ist v. a. auf die Reduktion deponierter Abfälle in beiden Geschäfts-

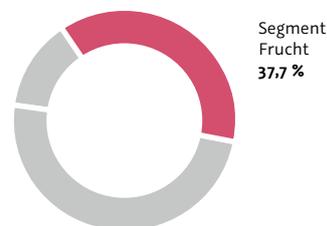
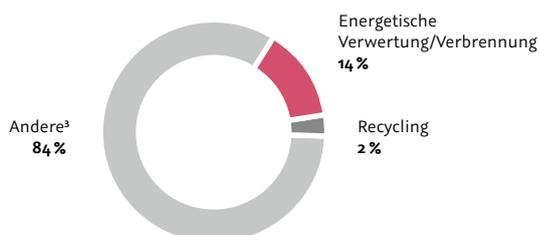
bereichen zurückzuführen. Im Bereich Fruchtzubereitungen führte verstärkte Bewusstseinsbildung zur Nutzung organischer Abfälle, die bisher vielfach deponiert wurden, zur Reduktion der deponierten Abfallmenge. Im Geschäftsbereich Fruchtsaftkonzentrate sank die deponierte Menge v. a. aufgrund im Geschäftsjahr 2018|19 abgeschlossener Bauarbeiten an den ungarischen Standorten.

EcoVadis

Im Geschäftsjahr 2019|20 nahm die AUSTRIA JUICE GmbH eine Aktualisierung ihrer nachhaltigkeitsrelevanten Daten im Rahmen der internationalen Lieferantenbewertungsplattform EcoVadis vor. Sie wurde wiederum mit Gold-Status bewertet.

Investitionen

Die Investitionen 2019|20 im Segment Frucht betragen 56,5 Mio. € (Vorjahr: 56,2 Mio. €). Es gab diverse Projekte über alle 42 Produktionsstandorte hinweg, wobei es sich v. a. um Ersatz- und Erhaltungsinvestitionen, neue Produktionslinien und kontinuierliche Verbesserungen handelte.

**Anteil am Konzern-
Investitionsvolumen 2019|20****Entsorgte gefährliche Abfälle der
AGRANA-Fruchtwerte
nach Entsorgungsart 2019|20²**

¹ Korrektur des Wertes 2018|19 aufgrund eines Erfassungsfehlers im Geschäftsbereich Fruchtsaftkonzentrate

² In den GRI-Berichtsgrenzen, siehe Seite 44

³ Inklusiv unbekannte Behandlung durch beauftragte Entsorger

Segment Stärke

Basics zum Segment Stärke

Ebene der Geschäftsbeziehung
B2B

Produkte
Unterscheidung in Food-, Non-Food- und Feed-Bereich; native und modifizierte Stärken, Verzuckerungsprodukte, Alkohol/Bioethanol, Nebenprodukte (Futter- und Düngemittel)

Verarbeitete Rohstoffe
Mais, Weizen, Kartoffeln

Hauptmärkte
Zentral- und Osteuropa, schwerpunktmäßig Österreich und Deutschland, auch Spezialmärkte wie z. B. USA und VAE

Abnehmer
Food: Nahrungsmittelindustrie; Non-Food: Papier-, Textil- und bauchemische Industrie, pharmazeutische und Kosmetikindustrie, Mineralölindustrie; Feed: Futtermittelindustrie

Besondere Stärken
Gentechnikfrei und starker Bio-Fokus

Das Segment Stärke umfasst die beiden vollkonsolidierten Gesellschaften AGRANA Stärke GmbH, Wien, mit den drei österreichischen Fabriken in Aschach (Maisstärke), Gmünd (Kartoffelstärke) und Pischelsdorf (integrierte Weizenstärke- und Bioethanolanlage) sowie die AGRANA TANDAREI S.r.l. mit einem Werk in Rumänien (Maisverarbeitung). Zudem führt und koordiniert die AGRANA Stärke GmbH gemeinsam mit dem Joint Venture-Partner Archer Daniels Midland Company, Chicago/USA, die Gemeinschaftsunternehmen der HUNGRANA-Gruppe (ein Werk in Ungarn; Herstellung von Stärke-, Verzuckerungsprodukten und Bioethanol), die nach der Equity-Methode in den Konzernabschluss einbezogen werden.

Geschäftsentwicklung

Segment Stärke		2019 20	2018 19	Veränderung % / pp
Umsatzerlöse (brutto)	t€	816.802	772.579	5,7 %
Umsätze zwischen den Segmenten	t€	-9.805	-9.898	0,9 %
Umsatzerlöse	t€	806.997	762.681	5,8 %
EBITDA ¹	t€	93.885	66.459	41,3 %
Operatives Ergebnis	t€	58.817	35.029	67,9 %
Ergebnisanteil von Gemeinschaftsunternehmen, die nach der Equity-Methode bilanziert werden	t€	16.341	16.186	1,0 %
Ergebnis der Betriebstätigkeit (EBIT)	t€	75.158	51.215	46,7 %
EBIT-Marge	%	9,3	6,7	2,6 pp
Investitionen ²	t€	73.609	97.011	-24,1 %
Mitarbeiter (FTEs) ³		1.087	1.025	6,0 %

Im Segment Stärke stieg der Umsatz im Geschäftsjahr 2019|20 um 5,8% auf 807,0 Mio. €. Deutliche Umsatzsteigerungen bei den Hauptprodukten standen Umsatzrückgängen bei den Nebenprodukten gegenüber. Da in allen Stärkewerken die Rohstoffvermahlungsmengen gesteigert werden konnten, gab es auch höhere Absätze und ein Umsatzwachstum bei den Hauptprodukten. Im November 2019 ging in Pischelsdorf/Österreich die zweite Weizenstärkefabrik erfolgreich in Betrieb, die neben Weizenstärke mit ActiGrano® auch ein neues Markenfuttermittel herstellt. Die Umsätze der eigengefertigten Nebenprodukte stiegen mengenbedingt, während die gehandelten Futtermittelmengen zurückgingen. Im Zuge der Neuorganisation des Zuckervertriebes werden die von der AGRANA Stärke GmbH vertriebenen Futtermittel des Segmentes Zucker (Melasse, Pellets) nunmehr auf Provisionsbasis verrechnet und tragen nicht mehr zum Umsatz des Segmentes Stärke bei. Damit ging die Nebenproduktabsatzmenge (inklusive sonstige Produkte) insgesamt zurück.

Umsatz nach Produktgruppen 2019|20



¹ Operatives Ergebnis vor operativen Abschreibungen

² In Sachanlagen und immaterielle Vermögenswerte, ausgenommen Geschäfts-/Firmenwerte

³ Durchschnittlich im Geschäftsjahr beschäftigte Vollzeitäquivalente (FTEs – Full-time equivalents)

Die Marktpreise für stärkebasierte Verzuckerungsprodukte blieben auf niedrigem Niveau, da auch die europäischen Zuckerpreise trotz Erholungstendenz gegen Ende des Geschäftsjahres noch keinen deutlicheren Aufwärtstrend zeigten. Bei den Stärken waren die Verkaufspreise als Folge der im Markt auch von neuen Mitbewerbern angebotenen Mehrmengen leicht rückläufig. Sehr positiv entwickelten sich die Preise für Bioethanol, da die Platts-Notierungen historisch hoch notierten und mit 620 € pro m³ im Jahresdurchschnitt um rund 120 € pro m³ das Vorjahr übertrafen.

Im Berichtsjahr lagen die Rohstoffkosten mengenbedingt über dem Vorjahr. Die Rohstoffpreise der Ernte 2018 waren trockenheitsbedingt auf höherem Niveau und gingen während der Ernte 2019 auf normales Niveau zurück. Auch die Energiepreise, insbesondere der Strompreis, lagen im abgelaufenen Geschäftsjahr leicht unter dem Vorjahr. Im Zuge der großen Ausbauprojekte im Segment belasteten Anlaufkosten das Ergebnis, Personalkosten und Abschreibungen stiegen deutlich. Insgesamt konnte aber v.a. durch das ergebnisstarke Bioethanolgeschäft im Berichtsjahr das EBITDA um 41,3% auf 93,9 Mio. € gesteigert werden. Das operative Ergebnis lag mit 58,8 Mio. € um 67,9% über dem Vorjahr.

Im Geschäftsjahr 2019|20 stieg der Umsatz der ungarischen HUNGRANA-Gruppe um 2,5% auf 287,1 Mio. €. Bei Verzuckerungsprodukten blieb das Marktumfeld schwierig und führte zu deutlichen Absatz- und Preisrückgängen. Gleichzeitig konnten im Bioethanolgeschäft aufgrund hoher Ethanolnotierungen deutliche Ergebnisverbesserungen erzielt werden. Insgesamt weist die HUNGRANA-Gruppe ein EBIT von 39,7 Mio. € (Vorjahr: 38,7 Mio. €) aus. Das PAT betrug 32,6 Mio. €, womit der Ergebnisbeitrag für das Segment Stärke mit 16,3 Mio. € nahezu konstant blieb.

Im Geschäftsjahr 2019|20 wurde eine Minderheitsbeteiligung an der BM Health GmbH, Wien, erworben. Dieses Start-up-Unternehmen entwickelt und vertreibt diätetische Mittel und Arzneimittel zur Glukoseversorgung und Demenzprävention.

Marktumfeld

Das Marktumfeld für native und modifizierte Stärken zeigte sich im Berichtszeitraum stabil. Die abgesetzten Mengen und Umsätze, sowohl in der Lebensmittelindustrie als auch in der Papier- und Verpackungsindustrie, lagen über dem Vorjahresniveau. Neue Impulse für das Lebensmittelgeschäft entwickelten sich aus aktuellen Markttrends wie z. B. Plant-based Nutrition (Proteine). Auch der Bio-Bereich profitiert von einer wachsenden Nachfrage bei den Endkonsumenten.

Im Zuge des Ausbaus der Weizenstärkeanlage in Pischelsdorf/Österreich wurden v.a. im Bereich Papier- und Wellpappe intensive Markt- und Kundengewinnungsprogramme realisiert. Die Nachfrage im Bereich der Wellpappenrohstoffe ist anhaltend hoch, neue Wettbewerber drängen zunehmend in den Markt.

Verzuckerungsprodukte standen im Berichtszeitraum weiterhin unter hohem Mengen- und Preisdruck. Bei Isoglukose übersteigen in Mitteleuropa die installierten Kapazitäten mittlerweile deutlich die Nachfrage, entsprechend intensiv ist auch der Wettbewerb um Kunden und Kontraktmengen mit direkter Konsequenz für die erzielbaren Preise. In ausgewählten Produktgruppen wie z. B. Glukose konnten Mehrmengen abgeschlossen werden.

Bei Säuglingsmilchnahrung wird neben dem Bestandsgeschäft auch parallel an neuen Rezepturen und Projekten zur Erweiterung der Absatzbasis gearbeitet.

Die Futtermittelmärkte entwickelten sich unterschiedlich. Der Bereich der Hochproteine (Maiskleber und insbesondere Weizengluten) war aufgrund der aktuell am Markt verfügbaren und erwarteten Mengen mit einem deutlichen Preisverfall im Vergleich zu den auslaufenden Kontraktpreisen konfrontiert. Die Verkaufspreise für ActiProt® und Maiskleberfutter bewegten sich seitwärts, erschwerend war über einige Monate die herausfordernde Logistik bei ActiProt® infolge von Niedrigwasser auf der Donau. Im Zuge der Eröffnung der neuen Weizenstärkefabrik konnte mit ActiGrano® ein neues Futtermittel (Mittelprotein) am Markt eingeführt werden.

Die Notierungen für Bioethanol lagen im Laufe des gesamten Geschäftsjahres deutlich über Plan und trugen somit wesentlich zur EBIT-Steigerung im Segment Stärke bei. Ausschlaggebend für die positive Ethanolpreisentwicklung waren v.a. die Erhöhung der Beimischungsmandate in einigen EU-Staaten und eine stärkere Ausrichtung der Klimapolitik auf Treibstoffe mit höherer Treibhausgaseinsparung.

Nähere Informationen zum wirtschaftspolitischen Umfeld und den Rahmenbedingungen für Ethanol sind im Kapitel *Risikomanagement* (EU-Richtlinie für erneuerbare Energien) angeführt (siehe Seite 94).

Rohstoff und Produktion

Der Internationale Getreiderat (IGC¹) sieht die weltweite Getreideerzeugung im Getreidewirtschaftsjahr 2019|20² bei 2,17 Mrd. Tonnen und damit leicht über dem Vorjahresniveau, jedoch unter dem erwarteten Verbrauch. Die weltweite Weizenproduktion wird auf 763 Mio. Tonnen (Vorjahr: 733 Mio. Tonnen; erwarteter Verbrauch: 753 Mio. Tonnen) geschätzt, die globale Maiseerzeugung auf 1.112 Mio. Tonnen (Vorjahr: 1.130 Mio. Tonnen; erwarteter Verbrauch: 1.151 Mio. Tonnen). Die gesamten Getreidelagerbestände zum Ende des Wirtschaftsjahres werden mit 604 Mio. Tonnen um rund 21 Mio. Tonnen niedriger als im Vorjahr erwartet.

Der Verlauf der Terminnotierungen für Getreide in der ersten Hälfte des Geschäftsjahres 2019|20 entwickelte sich seitwärts bzw. leicht sinkend. Ab September bis zum Geschäftsjahresende stiegen die Notierungen, v. a. bei Weizen. Am Bilanzstichtag 2019|20 notierte Weizen an der Pariser Warenterminbörse (NYSE Euronext Liffe) bei 188 € pro Tonne (Vorjahr: 193 € pro Tonne), Mais bei 166 € pro Tonne (Vorjahr: 164 € pro Tonne).

Kartoffeln

In der Kampagne 2019|20 hat die Kartoffelstärkefabrik am Standort Gmünd|Österreich in 161 Tagen (Vorjahr: 172 Tage) rund 276.000 Tonnen Stärkeindustriekartoffeln und damit eine geringfügig höhere Menge als im Vorjahr verarbeitet. Die Verarbeitung von Speiseindustriekartoffeln für die Produktion von Kartoffeldauerprodukten lag mit rund 24.000 Tonnen etwas unter dem Vorjahresniveau.

Mais und Weizen

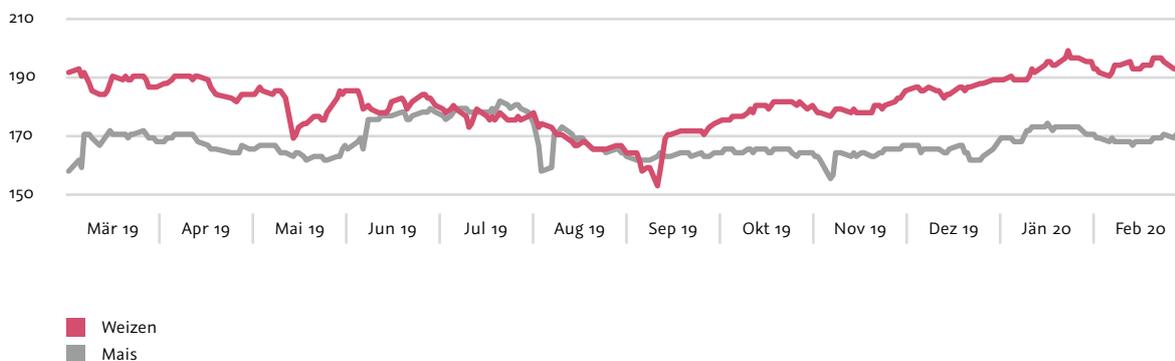
AGRANA Stärke GmbH hat in Österreich an den Standorten in Aschach und Pischelsdorf im Geschäftsjahr 2019|20 rund 759.000 Tonnen Mais (Vorjahr: 763.000 Tonnen) verarbeitet. Der Anteil an Spezialmais (v. a. Wachsmais und biologisch produzierter Mais) betrug dabei rund 20 %.

Die Weizenvermahlung am Standort Pischelsdorf für die Produktion von Weizenstärke und Bioethanol konnte im Geschäftsjahr 2019|20 im Vergleich zum Vorjahr um etwa 8 % auf rund 584.000 Tonnen erhöht werden. Aus der Ernte 2019 kontrahierte AGRANA über Vorverträge mit Landwirten rund 94.000 Tonnen Ethanolweizen und -triticale. Für die Ernte 2020 wurden wiederum Anbauverträge für Ethanolgetreide angeboten.

In Ungarn (HUNGRANA-Werk, nach der Equity-Methode einbezogen) lag die gesamte Maisverarbeitungsmenge 2019|20 (100 %) konstant bei rund 1 Mio. Tonnen. Im rumänischen Werk wurden mit rund 76.000 Tonnen Mais um rund 7 % mehr als im Vorjahr verarbeitet.

Mais- und Weizennotierungen im AGRANA-Geschäftsjahr 2019|20

€ pro Tonne (Warenterminbörse Paris, NYSE Euronext Liffe)



¹ International Grains Council, Schätzung vom 27. Februar 2020

² Getreidewirtschaftsjahr: 1. Juli bis 30. Juni



Nachhaltigkeit im Segment Stärke

Status in der Lieferkette

✓ SAI FSA-Audits
im österreichischen
Kartoffelvertrags-
anbau bestätigten
für mehr als
75 % aller Betriebe
den FSA Gold-
bzw. Silber-Status

Umweltziele 2020|21

✓ Einsparungsziel
von 91 GWh
durch Effizienz-
maßnahmen
in Anlagen

Wertschöpfungskette

[wsk.agrana.com/
staerke](http://wsk.agrana.com/staerke)



Engagement in der vorgelagerten Wertschöpfungskette

Lieferantenbewertung bezüglich ökologischer und sozialer Aspekte

Im Berichtsjahr 2019|20 wurden die Vorbereitungen für die Re-Verifizierung der Nachhaltigkeitsangaben im Rahmen der Nutzung des Farm Sustainability Assessment (FSA) der Sustainable Agriculture Initiative Platform (SAI) zur Dokumentation nachhaltigen Wirtschaftens für Kartoffelvertragsanbauer gestartet (Details zu SAI und FSA siehe Seite 45). Die im Geschäftsjahr 2017|18 FSA-Kriterien entsprechende, von österreichischen Vertragslieferanten von Kartoffeln durchgeführte FSA-Beantwortung und die darauf basierenden drei Jahre gültigen externen Audits erlauben AGRANA Stärke nach SAI-Vorgaben für mehr als 75% aller (d.h. der Grundgesamtheit der) österreichischen Kartoffelvertragslieferanten den FSA Gold- bzw. Silber-Status auszuloben. Alle österreichischen Kartoffelvertragsanbauer erfüllen somit die AGRANA-Mindestanforderungen. Für das Geschäftsjahr 2020|21 sind in Übereinstimmung mit den SAI-Vorgaben FSA Re-Verifizierungsaudits vorgesehen.

Bei der Beschaffung von nachhaltigen Rohstoffen für die Weizenstärke- und Bioethanolproduktion vertraut AGRANA seit Jahren auf von der EU-Kommission anerkannte Systeme der Zertifizierung nach dem International Sustainability and Carbon Certificate (ISCC) und dem Austrian Agricultural Certification Scheme (AACS). Sowohl ISCC als auch AACS werden im FSA-System mit Silber-Status bewertet.

BETAEXPO – Österreichs größtes landwirtschaftliches Schau Feld für AGRANA-Rohstoffkulturen

Zum Fachtag im Juni 2019 stand die BETAEXPO, Österreichs größtes landwirtschaftliches Schau Feld für AGRANA-Rohstoffkulturen, ganz im Zeichen der aktuellen ackerbaulichen Herausforderungen unter dem Motto „Ackerbaustrategie – Leitlinie für bäuerliche Familienbetriebe“.

Im Geschäftsjahr 2019|20 führte AGRANA ihre im Segment Stärke bestehenden Aktivitäten für Vertragsanbauer im Agrarmarketingprogramm „AGRANA4You“ mit jenen bisher unter dem Namen „Mont Blanc“ bekannten Aktivitäten des Segmentes Zucker zusammen. Ziel des gemeinsamen Programmes ist es, die Zusammenarbeit zwischen AGRANA und ihren Vertragsanbauern zu optimieren und zu stärken sowie in Folge Anbauflächen und Rohstoffmengen zu stabilisieren bzw. langfristig zu steigern. Neben der BETAEXPO richtete AGRANA auch im Stärkebereich viele weitere Dialogveranstaltungen für ihre Vertragsanbauer aus. Wie in den Vorjahren fanden ein Tag für Neuanbauer, bei dem über den Stärkeindustriekartoffelanbau informiert wurde, sowie mehrere Feldtage für Kartoffel- und Ethanolgetreidelieferanten statt. Zusätzlich wurde im Rahmen eines Feldtages eine neuartige Kartoffelerntetechnik mit luftunterstützter Separation der Ernteware von Fremd Beimengungen vorgestellt. Saatgutfachseminare zur Bewusstseinsbildung rund um den Wert des Kartoffelpflanzgutes stießen auf großes Interesse der Anbauer.





Energie- und Umweltaspekte der AGRANA-Produktion Energieeinsatz und Emissionen in der Veredelung

Der durchschnittliche spezifische direkte Energieeinsatz pro Tonne Produkt (Haupt- und Nebenprodukte) im Segment Stärke sank in der Berichtsperiode 2019|20 um rund 3,3% gegenüber dem Vorjahr. Durch die Steigerung des externen Strombezuges v. a. der AGRANA Maisstärkefabrik in Aschach|Österreich als Folge der Stilllegung einer Gasturbinenanlage 2018|19 stieg der durchschnittliche spezifische indirekte Energieeinsatz pro Tonne Produkt um rund 4,5%. Der durchschnittliche spezifische Gesamtenergieeinsatz pro Tonne Produkt blieb im Vergleich zum Vorjahr in Summe damit annähernd konstant bei 4,48 GJ.

Die durchschnittlichen spezifischen Emissionen aus direktem und indirektem Energieverbrauch pro Tonne Produkt stiegen aufgrund des höheren externen Strombezuges um rund 5% gegenüber dem Vorjahr.

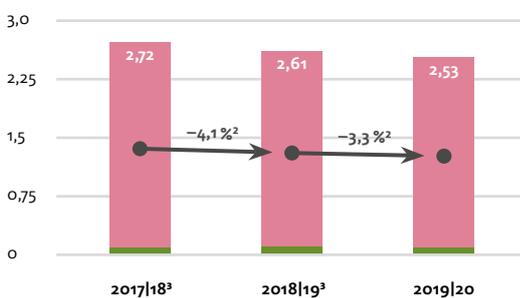
Im Berichtsjahr verfügten die drei österreichischen Stärkeproduktionsstandorte über eine gültige Zertifizierung nach ISO 50001. Mit den Energieeinsparprojekten des Geschäftsjahres 2019|20, z. B. dem Austausch von Kompressoren, Wärmerückgewinnungsprojekten in der Futtermittel Trocknung in Pischelsdorf sowie im Kesselhaus Gmünd, dem Einbau von Kondensatsammeltanks und der Sanierung der Kühltürme in Aschach, wurden seit dem Geschäftsjahr 2015|16 rund 91 GWh eingespart.

Das Thema Energieeffizienz wurde bei AGRANA Stärke bereits in der Vergangenheit intensiv gelebt, wie auch die Auszeichnung mit dem klima:aktiv-Preis im November 2019 für ein am Standort Pischelsdorf umgesetztes Energiesparprojekt belegt. Im Zuge des „European Green Deal“ ist AGRANA bestrebt, die ambitionierten Klimaziele aufzugreifen und diese zu erreichen. Aktuell wird eine Klimastrategie ausgearbeitet, wie eine Dekarbonisierung bis 2040 realisiert werden kann (siehe auch *Nicht-finanzielle Erklärung nach § 267a UGB, Seite 47*).



Durchschnittlicher spez. direkter Energieeinsatz in der Veredelung in Stärkefabriken¹

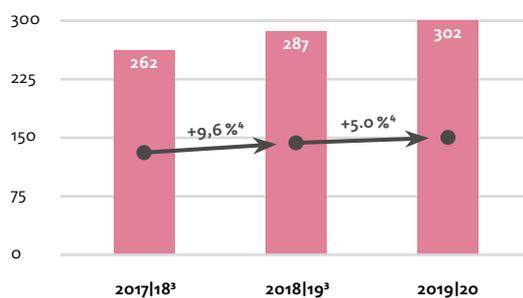
Gigajoule (GJ) pro Tonne Haupt- und Nebenprodukte



- Spez. Energieeinsatz nicht erneuerbare Energien pro Tonne Haupt- und Nebenprodukte
- Spez. Energieeinsatz erneuerbare Energien pro Tonne Haupt- und Nebenprodukte

Durchschnittliche spez. Emissionen (aus direktem und indirektem Energieeinsatz) durch die Veredelung in Stärkefabriken¹

kg CO₂-Äquivalent pro Tonne Haupt- und Nebenprodukte



¹ Siehe GRI-Berichtsgrenzen auf Seite 44

² Darstellung %-Veränderung auf Basis durchschnittlicher spez. direkter Gesamtenergieeinsatz pro Tonne Haupt- und Nebenprodukte

³ Korrektur der Werte 2017|18 und 2018|19 aufgrund einer notwendigen Anpassung der Definition der erfassten Produktmengen

⁴ Darstellung %-Veränderung auf Basis durchschnittlicher spez. Emissionen (aus direktem und indirektem Energieeinsatz) pro Tonne Haupt- und Nebenprodukte



Wasserverbrauch in der Veredelung
in AGRANA-Stärkefabriken

(in den GRI-Berichtsgrenzen, siehe Seite 44)

Segment Stärke	2019 20	2018 19 ¹	2017 18 ¹
m ³ pro Tonne Haupt- und Nebenprodukte			
Wasserentnahme	4,59	4,86	4,66
Wasserabgabe	4,00	4,22	4,27
Wasserverbrauch	0,59	0,64	0,39

In den AGRANA-Stärkefabriken wird gemäß der AGRANA-Umweltpolitik ein nachhaltiger Umgang mit dem eingesetzten Wasser und Abwässern gepflegt. Auch im Stärkebereich wird Wasser in Kreisläufen mit Wiederaufbereitung geführt.

Der durchschnittliche spezifische Wasserverbrauch pro Tonne Produkt (Haupt- und Nebenprodukte) im Segment Stärke lag bei rund 0,59 m³ bzw. 590 Litern und sank gegenüber dem Vorjahr um rund 7,8%.

Die AGRANA-Stärkefabriken gaben im Geschäftsjahr 2019|20 100% ihrer Abwassermenge an Oberflächengewässer (d. h. konkret Flüsse) ab.

Abfall aus der Veredelung
in AGRANA-Stärkefabriken

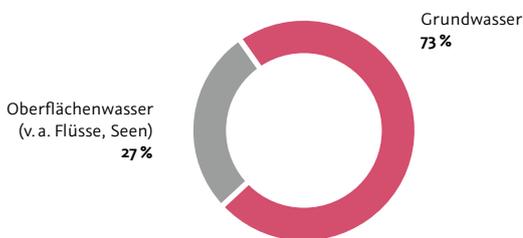
(in den GRI-Berichtsgrenzen, siehe Seite 44)

Segment Stärke	2019 20	2018 19 ²	2017 18 ²
Tonnen bzw. explizit angeführte Angaben			
Entsorgte Abfälle	27.218	28.474	27.667
Davon gefährliche Abfälle	55	52	53
Abfall pro Tonne Produkt	19,2 kg	21,1 kg	20,6 kg
Gefährliche Abfälle pro Tonne Produkt	39 g	39 g	39 g
Entsorgte ungefährliche Abfälle nach Entsorgungsart			
Kompostierung	21.988	22.291	21.058
Energetische Verwertung	1.939	1.294	1.742
Wiederverwendung	98	69	42
Recycling	470	699	562
Deponierung	107	66	77
Andere	2.561	4.003	4.133

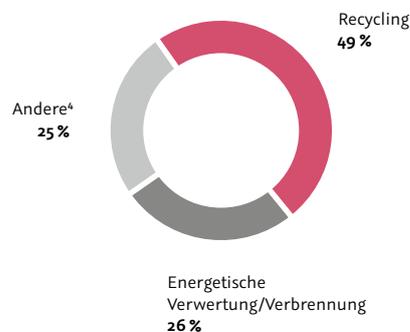
Die spezifische Abfallmenge aus der Veredelung lag im Segment Stärke auch im Geschäftsjahr 2019|20 mit rund 19,2 Kilogramm Gesamtabfall und davon 39 Gramm gefährlichen Abfällen pro Tonne Produktausstoß auf dem Niveau der Vorjahre.



Wasserentnahme nach Quellen
in den AGRANA-Stärkefabriken 2019|20³



Entsorgte gefährliche Abfälle der AGRANA-Stärkefabriken nach Entsorgungsart 2019|20³



¹ Korrektur der spezifischen Wasserentnahme und -abgabewerte 2017|18 und 2018|19 aufgrund einer notwendigen Anpassung der Definition der erfassten Produktmengen

² Korrektur der spezifischen Werte pro Tonne Produkt 2017|18 und 2018|19 aufgrund einer notwendigen Anpassung der Definition der erfassten Produktmengen

³ In den GRI-Berichtsgrenzen, siehe Seite 44

⁴ Inklusiv unbekannte Behandlung durch beauftragte Entsorger

EcoVadis

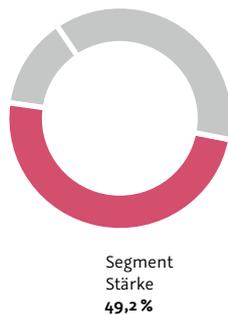
Im Sommer 2019 nahm die AGRANA Stärke GmbH eine Aktualisierung ihrer im Rahmen der internationalen Lieferantenbewertungsplattform EcoVadis jährlich gemeldeten nachhaltigkeitsrelevanten Daten vor. AGRANA Stärke GmbH erzielte wiederum Gold-Status.

Investitionen

Die Investitionen im Segment Stärke betragen im Geschäftsjahr 2019|20 73,6 Mio. € (Vorjahr: 97,0 Mio. €). Auszug an wesentlichen Projekten:

- Erweiterung der Weizenstärkeanlage in Pischelsdorf|Österreich
- Erweiterung der Maisstärkederivatisierungsanlage in Aschach|Österreich
- Maßnahmen zur Erhöhung der Spezialmaisverarbeitung in Aschach|Österreich

Anteil am Konzern- Investitionsvolumen 2019|20



Zusätzlich wurden im Geschäftsjahr 2019|20 in den nach der Equity-Methode einbezogenen HUNGRANA-Gesellschaften (100%) Investitionen im Ausmaß von 20,7 Mio. € (Vorjahr: 19,2 Mio. €) getätigt.

Segment Zucker

Basics zum Segment Zucker

Ebene der Geschäftsbeziehung
B2B und B2C

Produkte
Zucker und Zuckerspezialprodukte, Nebenprodukte (Futter- und Düngemittel)

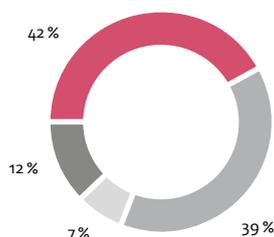
Verarbeitete Rohstoffe
Rübe und Rohzucker (aus Rohrzucker)

Hauptmärkte
Österreich, Ungarn, Rumänien, Tschechien, Slowakei, Bosnien und Herzegowina (Region Westbalkan), Bulgarien

Abnehmer
Weiterverarbeitende Industrien (v. a. Süßwaren-, Getränke- und Fermentationsindustrie), Lebensmittelhandel (für Endverbraucher)

Besondere Stärken
Hoher Qualitätsstandard der Produkte; auf die Kundenbedürfnisse angepasstes Sortiment

Umsatz nach Produktgruppen 2019|20



- Zucker – Industrie
- Zucker – Retail
- Nebenprodukte (u. a. Melasse, Rübenschnitzel)
- Sonstige (u. a. INSTANTINA-Produkte, Saatgut, Services)

Seit 1. Oktober 2019 sind alle Sales- und Marketingaktivitäten in einer neuen Vertriebsgesellschaft, der AGRANA Sales & Marketing GmbH zusammengefasst. Diese Gesellschaft ist nunmehr auch die Dachgesellschaft für die Zuckerverkaufsaktivitäten des Konzerns und fungiert gleichzeitig als Holding für die Zucker-Beteiligungen in Ungarn, Tschechien, der Slowakei, Rumänien, Bulgarien sowie Bosnien und Herzegowina. Die AGRANA Zucker GmbH fungiert nur mehr als Produktionsunternehmen der beiden österreichischen Zuckerfabriken. Dem Segment Zucker werden weiters die INSTANTINA Nahrungsmittel Entwicklungs- und Produktionsgesellschaft m.b.H., Wien, die AGRANA Research & Innovation Center GmbH, Wien, die Österreichische Rübensamenzucht Gesellschaft m.b.H., Wien, sowie die AGRANA Beteiligungs-AG, Wien, als Gruppen-Holding zugerechnet. Die Gemeinschaftsunternehmen der AGRANA-STUDEN-Gruppe und der Beta Pura GmbH werden nach der Equity-Methode in den Konzernabschluss einbezogen.

Geschäftsentwicklung

Segment Zucker		2019 20	2018 19	Veränderung %/ pp
Umsatzerlöse (brutto)	t€	536.313	561.424	-4,5%
Umsätze zwischen den Segmenten	t€	-48.035	-60.207	20,2%
Umsatzerlöse	t€	488.278	501.217	-2,6%
EBITDA ¹	t€	-11.910	-33.687	64,6%
Operatives Ergebnis	t€	-43.683	-61.192	28,6%
Ergebnisanteil von Gemeinschaftsunternehmen, die nach der Equity-Methode bilanziert werden	t€	386	-3.964	109,7%
Ergebnis aus Sondereinflüssen	t€	-743	3.294	-122,6%
Ergebnis der Betriebstätigkeit (EBIT)	t€	-44.040	-61.862	28,8%
EBIT-Marge	%	-9,0	-12,3	3,3 pp
Investitionen ²	t€	19.557	30.549	-36,0%
Mitarbeiter (FTEs) ³		2.061	2.064	-0,1%

Der Absatz der Zuckerprodukte im Geschäftsjahr 2019|20 lag unter dem Vorjahresniveau, wobei sich die jeweiligen Märkte unterschiedlich entwickelten. Während die Verkäufe an die Retail- und auch Industriekunden in Österreich, Tschechien und der Slowakei vergleichbar mit dem Vorjahr waren, gingen die Absätze in Rumänien und Bulgarien, insbesondere im Retailbereich, deutlich zurück.

Nach weiterhin niedrigen Zuckerverkaufspreisen im ersten Halbjahr 2019|20 erholten sich diese wieder seit Beginn des neuen Zuckerwirtschaftsjahres 2019|20. Im Retailgeschäft waren die Preise um rund 11% höher als im Geschäftsjahr 2018|19, im Bereich Industrie bleiben die Verkaufspreise aufgrund von langfristigen Verträgen mit den Kunden auf dem Niveau des Vorjahres.

Die positive Ergebnisentwicklung war im Wesentlichen durch die höheren Retailzuckerverkaufspreise im Vergleich zur Vorjahresperiode verursacht.

Das Ergebnis der AGRANA-STUDEN-Gruppe, das nach der Equity-Methode in den Konzernabschluss einbezogen wird, wirkte sich 2019|20 positiv auf das EBIT des Segmentes Zucker aus. Die Verbesserung des Ergebnisbeitrages um 4,4 Mio. € auf 0,4 Mio. € ist auf die Stabilisierung der Preise und des Marktes am Westbalkan und in der CEFTA⁴-Region zurückzuführen, welche eine signifikante Steigerung der Eigenproduktion in Bosnien und Herzegowina sowie eine wesentliche Erhöhung der Gesamtzuckerabsatzmenge ermöglicht hat. Weiters wirkte sich die im Frühjahr 2019 abgeschlossene Reorganisation der AGRANA-STUDEN-Gruppe positiv auf das Ergebnis aus.

¹ Operatives Ergebnis vor operativen Abschreibungen

² In Sachanlagen und immaterielle Vermögenswerte, ausgenommen Geschäfts-/Firmenwerte

³ Durchschnittlich im Geschäftsjahr beschäftigte Vollzeitäquivalente (FTEs – Full-time equivalents)

⁴ Central European Free Trade Agreement (Mitteleuropäisches Handelsabkommen)

Das Ergebnis aus Sondereinflüssen betrug –0,7 Mio. € nach +3,3 Mio. € im Vorjahr. Das positive Ergebnis im Vorjahr beinhaltet neben Restrukturierungsaufwendungen (–1,8 Mio. €) außerordentliche Steuerrückzahlungen in Rumänien (+5,6 Mio. €).

Marktumfeld

Zuckerweltmarkt

Das Analyseunternehmen F.O. Licht rechnete in seiner Schätzung der Weltzuckerbilanz¹ für das Zuckerwirtschaftsjahr (ZWJ) 2019|20 (Oktober 2019 bis September 2020) mit einem deutlichen Produktionsdefizit. Diese Analyse wurde allerdings noch nicht durch die globale COVID-19-Krise beeinflusst. Ohne Krisen-Effekte wurde eine Produktion von 174,4 Mio. Tonnen (ZWJ 2018|19: 185,0 Mio. Tonnen), ein wachsender Verbrauch von 184,9 Mio. Tonnen (ZWJ 2018|19: 183,4 Mio. Tonnen) und ein Abbau der Bestände auf 68,0 Mio. Tonnen (ZWJ 2018|19: 79,1 Mio. Tonnen) angenommen. Zum 24. Februar wurde somit mit einem Defizit in Höhe von rund 11 Mio. Tonnen gerechnet. Für das ZWJ 2020|21 lag das berechnete Produktionsdefizit bei 3,0 Mio. Tonnen.

Weltzuckerbilanz ¹	2020 21e	2019 20	2018 19
Mio. Tonnen			
Anfangsbestand	68,0	79,1	78,6
Erzeugung	184,2	174,4	185,0
Verbrauch	–186,6	–184,9	–183,4
Saldo Exporte/Importe	–0,6	–0,6	–1,1
Endbestand	65,0	68,0	79,1
in % des Verbrauches	34,8	36,8	43,1

Der Zuckerweltmarktpreis fluktuierte seit Beginn des Geschäftsjahres auf niedrigem Niveau. Im Berichtszeitraum erreichte Weißzucker im Juli 2019 sogar ein neues 10-Jahres-Tief (294,0 \$ pro Tonne), das 10-Jahres-Tief

bei Rohzucker von September 2018 (218,3 \$ pro Tonne) wurde nicht unterschritten. Ab dem vierten Geschäfts-jahresquartal bis Mitte Februar 2020 war ein Aufwärtstrend bei den Weltmarktnotierungen zu beobachten.

Trotz einer ausgeglichenen Bilanz im ZWJ 2018|19 führten beachtliche Bestände, v.a. in Indien, zu niedrigen Preisen. In diesem Kontext wurde das im ZWJ 2019|20 erwartete deutliche Defizit zunächst als nur moderat unterstützend für die Preisentwicklung gesehen. Speziell die Möglichkeit Brasiliens, vermehrt zwischen Ethanol- und Zuckerproduktion zu wechseln, relativierte den zu erwartenden Lagerabbau. In den letzten Monaten des Geschäftsjahres wurde das Defizit für das ZWJ 2019|20 durch schwache Ernten in Indien, Mexiko und v.a. in Thailand aber bekräftigt, institutionelle Investoren setzten auch auf eine Erholung des Zuckermarktes und die Notierungen stiegen auf Werte von über 450 \$ pro Tonne Weißzucker.

Am Bilanzstichtag 2019|20 notierte Weißzucker bei 396,6 \$ pro Tonne und Rohzucker bei 318,8 \$ pro Tonne.

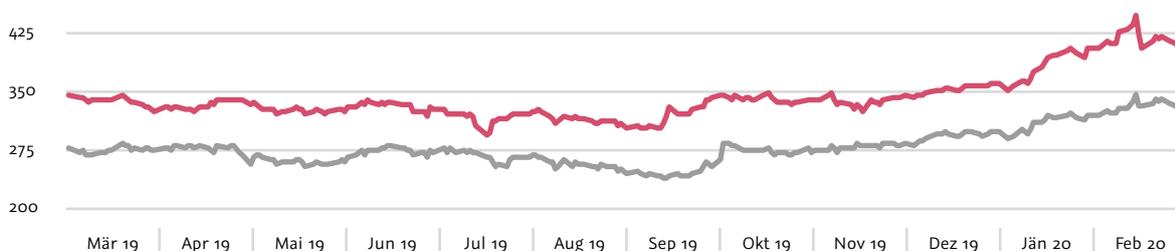
EU-Zuckermarkt

Die Produktionserwartungen für das noch laufende ZWJ 2019|20 sind aufgrund der trockenheitsbedingt schlechteren Erträge in den großen europäischen Anbauregionen wiederholt gering. Die EU-Kommission geht in ihrer Schätzung vom Dezember 2019 von einer Erzeugung von 17,3 Mio. Tonnen (ZWJ 2018|19: 17,3 Mio. Tonnen) aus. Wie bereits 2018|19 wird damit auch das ZWJ 2019|20 deutlich unter der Rekordproduktion des ZWJ 2017|18 (20,6 Mio. Tonnen) liegen.

Im ZWJ 2019|20 wurden bis Februar 2020 rund 355.000 Tonnen Zucker exportiert, im Vergleichszeitraum des Vorjahres lag der Wert noch bei 895.000 Tonnen; die EU-Zuckerexporte waren damit weiter rückläufig. Die EU-Importe hingegen stiegen im Vergleich zu den

Weltmarktzuckernotierungen im AGRANA-Geschäftsjahr 2019|20

\$ pro Tonne



- Weißzucker (London #5)
- Rohzucker (ICE/NY #11)

¹ F.O. Licht, Schätzung der Weltzuckerbilanz vom 24. Februar 2020

Vorjahren leicht an. Die EU-Lagerstände gingen deutlich zurück. Der europäische Zuckermarkt blieb damit auch im ZWJ 2019|20 ein Nettoimportmarkt.

Seit dem Ende der Zuckerquoten (Ende September 2017) gingen die Durchschnittspreise laut EU-Preisreporting deutlich und kontinuierlich zurück. Im Jänner 2019 lag der Zuckerpreis pro Tonne bei einem Rekordtief von 312 €. Im Laufe des Kalenderjahres 2019 stieg der Durchschnittspreis wieder leicht an. Für Jänner 2020 wurde ein Durchschnittspreis von 360 € pro Tonne gemeldet.

Industrie und Groß- und Einzelhandel (Retail)

Seit 1. Oktober 2019 sind alle Sales- und Marketingaktivitäten des Segmentes Zucker in einer neuen Vertriebsgesellschaft, der AGRANA Sales & Marketing GmbH zusammengefasst. Durch diese Zentralisierung aller Verkaufs- und Verwaltungstätigkeiten soll den Herausforderungen im Zuckermarkt besser begegnet werden können.

Im Geschäftsjahr 2019|20 konnte AGRANA rund 930.000 Tonnen Zucker verkaufen. Die Verkaufspreise insgesamt stiegen im Vorjahresvergleich. Die Absätze gingen bedingt durch einen niedrigeren Retail-Konsum um rund 9 % zurück.

EU-Zuckerpolitik

Seit dem 1. Oktober 2017 gelten für die europäische Zuckerindustrie neue Rahmenbedingungen. Die wesentlichsten Veränderungen stellen hierbei das Ende der Produktionsquoten für Zucker und Isoglukose wie auch die Abschaffung der Rübenmindestpreise dar.

Die ersten Jahre unter den neuen Rahmenbedingungen sind für die europäische Zuckerindustrie äußerst herausfordernd. Die EU-Kommission hat trotz immenser Preisreduktionen davon Abstand genommen, Sondermaßnahmen, welche laut der Gemeinsamen Marktordnung im Rahmen der Verordnung (EU) Nr. 1308/2013 zur Verfügung stünden (wie z. B. private Lagerhaltung), zu ergreifen.

Unverändert blieb der Außenschutz der EU durch die Importzölle von 419 € pro Tonne Weißzucker bzw. 339 € pro Tonne Rohzucker für den Marktzugang für Drittländer aus Nicht-Präferenzstaaten bestehen. Die Präferenzabkommen (zollfreier Zugang) mit den LDCs¹/AKP²-Staaten sind weiterhin aufrecht, wie auch die zollfreien bzw. zollreduzierten Präferenzimporte unter Berücksichtigung der Mengenbegrenzungen. Eine Aufteilung der Präferenzmengen zwischen der EU und Großbritannien aufgrund des BREXITs gilt als wahrscheinlich.

Freihandelsabkommen

Die Europäische Union und die Mercosur-Staaten (Argentinien, Brasilien, Paraguay und Uruguay) haben im Juni 2019 eine politische Einigung über ein umfassendes Handelsabkommen erzielt. Derzeit wird an den Texten für die endgültige Fassung des Assoziierungsabkommens gearbeitet. Aktuell ist noch nicht klar, welche Auswirkungen das Abkommen für den europäischen Zuckersektor haben wird.

Die EU-Kommission verhandelt aktuell mit Australien über die Ausgestaltung eines Freihandelsabkommens. Sensible Waren wie Zucker wurden in den Verhandlungen noch nicht behandelt.

BREXIT

Mit dem geregelten EU-Austritt von Großbritannien am 31. Jänner 2020 und der damit verbundenen Übergangsphase bis Ende Dezember 2020 wird das ZWJ 2019|20 nicht mehr vom Deal beeinflusst werden. Sollte bis zum Ende der Übergangsphase kein neues Freihandelsabkommen abgeschlossen werden, wird davon ausgegangen, dass sich der Marktzugang für europäischen Weißzucker zum britischen Markt erschweren wird.

Rohstoff und Produktion

Die Zuckerrübenanbaufläche der rund 5.500 AGRANA-Kontraktbauern betrug im ZWJ 2019|20 lediglich rund 76.200 Hektar (Vorjahr: rund 83.200 Hektar), da in Österreich durch ein Schadinsekt, den Rübenderbrüssler, rund 4.000 Hektar (Vorjahr: rund 10.000 Hektar) der ursprünglichen Anbaufläche vernichtet wurden. Knapp 2.000 Hektar (Vorjahr: rund 800 Hektar) davon entfielen auf den biologischen Anbau. Daraus produzierte das Unternehmen rund 10.000 Tonnen (Vorjahr: rund 4.000 Tonnen) Bio-Rübenzucker.

Der Anbau startete Mitte März 2019 und konnte zum Großteil Anfang April 2019 abgeschlossen werden. Damit lag der Anbauzeitpunkt leicht vor dem langjährigen Durchschnitt. Der Aufgang verlief v. a. ab der zweiten Aprilwoche etwas zögerlich, da die Niederschläge ausblieben. Schwere Schäden wurden in den folgenden Aprilwochen in den österreichischen Kerngebieten des Rübenanbaus durch den Rübenderbrüssler hervorgerufen. Insgesamt mussten rund 5.300 Hektar umgebrochen werden, wovon nur mehr rund 23 % der Flächen wieder mit Rüben nachgebaut wurden. In den anderen Rübenanbauregionen außerhalb Österreichs gingen weitere Flächen in geringerem Ausmaß durch Trockenheit, Winderosion und tierische Schädlinge verloren.

¹ Least Developed Countries

² African, Caribbean and Pacific Group of States; Gruppe der afrikanischen, karibischen und pazifischen Staaten

Nachhaltigkeit im Segment Zucker

Status in der Lieferkette

- ✓ SAI FSA-Audits im Rübenvertragsanbau in 5 Ländern bestätigten für mehr als 75 % aller Betriebe den FSA Gold- bzw. Silber-Status

Umweltziele 2020|21

- ✗ Direkter Energieeinsatz von 2,49 GJ pro Tonne Produkt
- ✗ Wasserentnahme von 1,92 m³ pro Tonne Produkt

Wertschöpfungskette

wsk.agrana.com/
zucker



Ab Ende April und im gesamten Monat Mai konnten flächendeckend in allen Anbaubereichen ausreichend Niederschläge verzeichnet werden. Damit entspannte sich die Situation und eine weiterhin rasche Jugendentwicklung führte zu einem in Bezug auf den Zeitpunkt frühen bis durchschnittlichen Reihenschluss bei den meisten Rübenbeständen. Die Monate Juni bis August verliefen in den Rübenanbauregionen sehr unterschiedlich. In Österreich wurde einer der heißesten Sommer der Messgeschichte verbucht, wenngleich regional sehr unterschiedlich anfallende Gewitter und der damit einhergehende Regen in vielen Anbauregionen zumindest teilweise Abhilfe schaffte. Auch in Tschechien war es v. a. in der Anbauregion des nördlichen Werkes eine Zeit lang sehr trocken. Für die Länder Slowakei, Ungarn und Rumänien kann von einer zeitweisen ausreichenden Niederschlagsversorgung bis Mitte August berichtet werden. Der September und nahezu der gesamte Oktober blieben wiederum vergleichsweise trocken. Die Rüben zeigten sich somit in fast allen Anbauregionen aufgrund der insgesamt eher widrigen Vegetationsbedingungen und des hohen Krankheitsdrucks krank und teilweise unterdurchschnittlich groß. Der übliche Zuckerertragszuwachs vom Sommer bis hin zur Ernte erfolgte somit in diesem Jahr nicht. Die Ernten verliefen daher in den Ländern Tschechien, Slowakei und Ungarn eher unterdurchschnittlich, in Österreich und Rumänien kann von durchschnittlichen Ernten berichtet werden.

Die sieben AGRANA-Rübenzuckerfabriken verarbeiteten während der Kampagne täglich etwas über 51.000 Tonnen Rüben (Vorjahr: 50.000 Tonnen). Aufgrund der geringen Rübenmenge produzierten die Werke in durchschnittlich nur 91 Tagen (Vorjahr: 106 Tage) insgesamt 655.000 Tonnen Zucker und in Österreich und Tschechien 10.400 Tonnen Bio-Zucker. Im Vergleich zum Vorjahr konnte der Energieverbrauch um 6,7%, bezogen auf eine Tonne Weißzucker, reduziert werden.

Weiters betreibt die AGRANA zwei Rohzuckerraffinerien, in denen im Geschäftsjahr 2019|20 in Summe 220.000 Tonnen Weißzucker (Vorjahr: 34.000 Tonnen) gewonnen wurden. Um auch für das Vorprodukt Rohzucker eine nachhaltige vorgelagerte Lieferkette sicherstellen zu können, hält AGRANA seit 2014 eine für alle Raffinationsstandorte gültige „Chain of Custody“-Zertifizierung nach dem international anerkannten Bonsucro-Standard. Dieses Zertifikat, das die Einhaltung hoher Sozial- und Umweltkriterien über die gesamte Produktwertschöpfungskette bestätigt, erlaubt AGRANA-Kunden, das Bonsucro-Logo auf ihren Produkten zu führen. Bonsucro hat im Benchmarking-Tool der Sustainable Agriculture Initiative Plattform (SAI) mit FSA Gold-Status die höchste Bewertung (Details siehe Seite 45).

AGRANA folgt für den Rübeneinkauf einer Rübenpreisregelung mit einer variablen Preistabelle in Abhängigkeit vom Zuckerverkaufspreis. Zur Stärkung der Wettbewerbsfähigkeit der Zuckerrübe wurde jedoch ein Mindestpreis eingezogen.

Engagement in der vorgelagerten Wertschöpfungskette

Lieferantenbewertung bezüglich ökologischer und sozialer Aspekte

Das Segment Zucker hat den AGRANA-Grundsätzen für die Beschaffung agrarischer Rohstoffe und Vorprodukte entsprechend, die den Einsatz guter landwirtschaftlicher Praxis (GLP) und fairer Arbeitsbedingungen vorschreiben, die Umsetzung des Farm Sustainability Assessment (FSA) der Sustainable Agriculture Initiative Plattform (SAI) zur Dokumentation nachhaltigen Wirtschaftens für Zuckerrübenvertragsanbauer gewählt (Details zu SAI und FSA siehe Seite 45).

Im Geschäftsjahr 2017|18 haben den FSA-Kriterien entsprechend ausgewählte Landwirte aus allen fünf Anbauländern (Österreich, Rumänien, Slowakei, Tschechien und Ungarn) bei der verpflichtenden FSA-Beantwortung und den externen Audits nach SAI-Vorgaben mitgewirkt. Auf Basis der Ergebnisse der drei Jahre gültigen externen Verifizierung darf AGRANA Zucker nach SAI-Vorgaben für mehr als 75% aller (d. h. der Grundgesamtheit der) Betriebe den FSA Gold- bzw. Silber-Status ausloben. Damit erfüllen alle Rübenvertragsanbauer die AGRANA-Mindestanforderungen. Im Geschäftsjahr 2020|21 werden entsprechend den SAI-Vorgaben FSA Re-Verifizierungsaudits vorgenommen.



Bewusstseinsbildung zu guter landwirtschaftlicher Praxis (GLP)

Neben der jährlich stattfindenden BETAEXPO, die 2019 unter dem Motto „Ackerbaustrategie – Leitlinie für bäuerliche Familienbetriebe“ die aktuellen ackerbau-lichen Herausforderungen thematisierte (Details dazu siehe Seite 46), führte AGRANA im Geschäftsjahr 2019|20 ihr Effizienzsteigerungsprogramm „Mont Blanc“ des Segmentes Zucker in das neue, gemeinsam mit dem Segment Stärke geführte Agrarmarketingprogramm „AGRANA4You“ über. Ziel des gemeinsamen Programmes ist es, die Zusammenarbeit zwischen AGRANA und ihren Vertragsanbauern zu optimieren und zu stärken sowie in Folge Anbauflächen und Rohstoffmengen zu stabilisieren bzw. langfristig zu steigern. AGRANA nahm in Österreich rund 5.000 Bodenproben zur EUF-Analyse¹ auf Flächen von Vertragsanbauern zur bedarfsgerechten Düngeplanung vor. An den 75 Demonstrationsbetrieben im gesamten Rübenanbauggebiet der AGRANA-Gruppe fanden in der Vegetationsperiode 150 Feldbegehungen sowie sieben Feldtage mit über 6.000 Teilnehmern statt.

Biodiversität in der Lieferkette

Im Jahr 2019 wurden in Österreich rund 4.000 Hektar mit der Zwischenfruchtmischung der Österreichischen Rübensamenzucht GmbH, einem nicht gewinnorientierten Tochterunternehmen der AGRANA Zucker GmbH, das den Vertragsanbauern gentechnikfreies Saatgut aus

überwiegend eigener Vermehrung zur Verfügung stellt, begrünt. Sie lockert den Boden, mobilisiert Nährstoffe, aktiviert das Bodenleben und erhöht die Biodiversität am Feld. Daneben wurden auch ein- und mehrjährige Blühflächen angelegt, gemeinsam bieten die blühenden Felder eine ideale Wildtieräsung und Bienenweide und tragen zur Attraktivität des Landschaftsbildes bei.

Transport

Wenngleich der Transport von Rohstoffen und Zuckerprodukten je nach Berechnungsmethode und Land nur einen vergleichsweise geringen Einfluss von 5 % bis 10 % auf den Carbon Footprint des Segmentes Zucker hat, versucht AGRANA trotzdem auch Transporte, so weit wie infrastrukturell und wirtschaftlich möglich, nachhaltig zu gestalten. Über alle Produktionsländer betrachtet, wurden in der Verarbeitungssaison 2019|20 rund 32 % der Rüben per Bahn an die Zuckerfabriken geliefert, wobei der Anteil der Bahntransporte in Ungarn mit rund 50 % bzw. Österreich mit rund 49 % am höchsten lag.

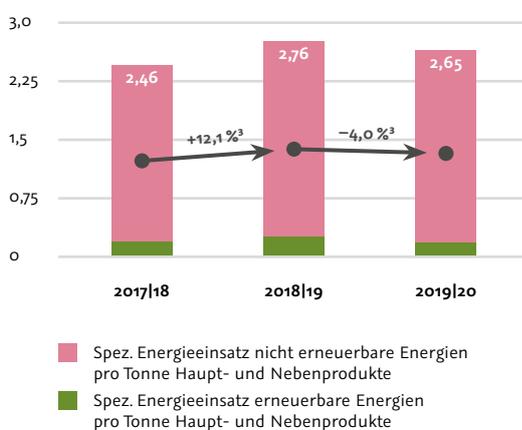
Energie- und Umweltaspekte der AGRANA-Produktion

Energieeinsatz und Emissionen in der Veredelung

Im Geschäftsjahr 2019|20 wurden im Segment Zucker um rund 9 % weniger Rüben als im Vorjahr verarbeitet. Der Rückgang war v.a. durch Flächenverluste, verursacht durch stärkeren Rüsselkäferbefall im Frühjahr, bedingt.

Durchschnittlicher spez. direkter Energieeinsatz in der Veredelung in Zuckerfabriken²

Gigajoule (GJ) pro Tonne Haupt- und Nebenprodukte



Durchschnittliche spez. Emissionen (aus direktem und indirektem Energieeinsatz) durch die Veredelung in Zuckerfabriken²

kg CO₂-Äquivalent pro Tonne Haupt- und Nebenprodukte



¹ EUF-Bodenproben: Elektro-Ultrafiltration ist ein labortechnisches Analyseverfahren zur Untersuchung von Bodensubstraten auf ihre für Pflanzen verfügbaren Nährstoffe. Die EUF-Methode wird für ein praxisnahes Düngeberatungssystem genutzt.

² Siehe GRI-Berichtsgrenzen auf Seite 44

³ Darstellung %-Veränderung auf Basis durchschnittlicher spez. direkter Gesamtenergieeinsatz pro Tonne Haupt- und Nebenprodukte

⁴ Darstellung %-Veränderung auf Basis durchschnittlicher spez. Emissionen (aus direktem und indirektem Energieeinsatz) pro Tonne Haupt- und Nebenprodukte

⁵ Geringfügige Korrektur des Wertes 2018|19 aufgrund eines Erfassungsfehlers





Die Rohzuckerraffination an den Raffinationsstandorten in den GRI-Berichtsgrenzen (siehe Seite 44) im Umfang von rund 130.000 Tonnen lag wieder auf dem Niveau der Vorjahre, nachdem im Geschäftsjahr 2018|19 marktbedingt die Produktionsmenge stark reduziert worden war.

Durch die gegenüber dem Vorjahr bessere Rübenqualität und die laufenden Energiesparmaßnahmen in den Werken konnte der durchschnittliche spezifische direkte Energieeinsatz pro Tonne Produkt (Haupt- und Nebenprodukte) im Segment Zucker um rund 4,0% gegenüber dem Vorjahr gesenkt werden.

Der durchschnittliche spezifische indirekte Energieeinsatz pro Tonne Produkt blieb annähernd konstant gegenüber der Vorperiode. Der durchschnittliche spezifische Gesamtenergieeinsatz lag mit rund 3 GJ pro Tonne Produkt-Output um rund 3,6% unter dem Vorjahreswert.

In Summe sanken die durchschnittlichen spezifischen Emissionen aus direktem und indirektem Energieeinsatz pro Tonne Produkt um rund 2,3% gegenüber dem Vorjahr.

Die ungarische Zuckerfabrik Kaposvár erzeugte im Geschäftsjahr 2019|20 rund 23 Mio. m³ Biogas aus Rübenschnitzeln. Mit dieser Menge hätte der Standort rund 73% des Primärenergiebedarfs in der Rübenkampagne 2019|20 decken können. Rund 9,7 Mio. m³ des in der Fabrik erzeugten Biogases wurden verkauft und größtenteils über die im Herbst 2015 installierte Biogasaufbereitungsanlage zu Biomethan zur Einspeisung in das lokale Erdgasnetz aufbereitet. Die ins Erdgasnetz eingespeiste Biomethanmenge entsprach dem Jahresheizbedarf von etwa 2.054 Einfamilienhäusern.

Im Geschäftsjahr 2019|20 verfügten die Energiemanagementsysteme aller bzw. 100% der Zucker-Produktionsstandorte in den GRI-Berichtsgrenzen (siehe Seite 44) über eine aktuelle Zertifizierung nach ISO 50001.

Wasserverbrauch in der Veredelung

in AGRANA-Zuckerfabriken

(in den GRI-Berichtsgrenzen, siehe Seite 44)

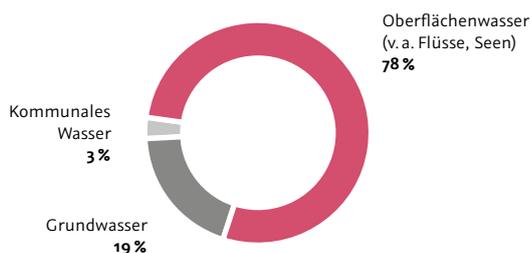
Segment Zucker	2019 20	2018 19	2017 18
m ³ pro Tonne Haupt- und Nebenprodukte			
Wasserentnahme	2,45	2,33	2,14
Wasserabgabe	3,45	3,64	3,19
Wasserverbrauch	-1,00	-1,31	-1,05

Das Wasser, das eine Zuckerfabrik benötigt, wird zum Teil mit der zur Verarbeitung angelieferten Zuckerrübe in die Fabrik eingebracht und sohin auch eingesetzt. Die Rübe besteht zu rund 75% aus Wasser, das während des Produktionsprozesses vom Zucker abgetrennt werden muss. Dieses Wasser wird sowohl für die Auslaugung des Zuckers aus den Rübenschnitzeln, den notwendigen Prozessdampf in der Zuckergewinnung, als auch für den Transport und die Reinigung der Rüben verwendet. Das Wasser wird immer wieder gereinigt und im Kreislauf geführt. Werkseigene oder kommunale Kläranlagen an allen Standorten sorgen für eine umweltgerechte und lokalen behördlichen Grenzwerten entsprechende Aufbereitung der entstehenden Abwässer. Es werden somit nur gereinigte und den jeweils geltenden Umweltstandards entsprechende Wässer in die Vorfluter abgegeben.

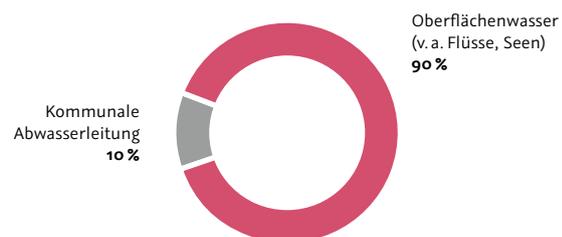
Das Geschäftssegment Zucker setzte im Berichtsjahr 2019|20 pro Tonne Produktausstoß rund 1 m³ vorher in den Rüben gebundenes Wasser frei und weist daher einen negativen Wasserverbrauchssaldo aus.



Wasserentnahme nach Quellen in den AGRANA-Zuckerfabriken 2019|20¹



Das Abwasser der AGRANA-Zuckerfabriken aufnehmende Gewässer 2019|20¹



¹ In den GRI-Berichtsgrenzen, siehe Seite 44

**Abfall aus der Veredelung
in AGRANA-Zuckerfabriken**

(in den GRI-Berichtsgrenzen, siehe Seite 44)

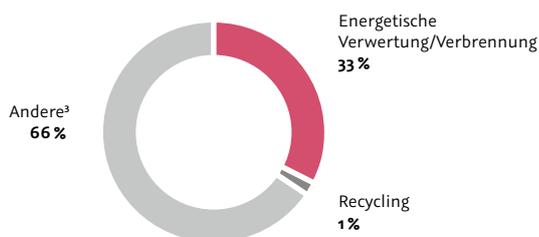
Segment Zucker Tonnen bzw. explizit angeführte Angaben	2019 20	2018 19 ¹	2017 18 ¹
Entsorgte Abfälle	38.088	43.630	62.905
Davon gefährliche Abfälle	311	189	198
Abfall pro Tonne Produkt	20,4 kg	23,3 kg	25,2 kg
Gefährliche Abfälle pro Tonne Produkt	167 g	101 g	79 g
Entsorgte ungefährliche Abfälle nach Entsorgungsart			
Kompostierung	1.855	1.753	1.107
Energetische Verwertung	688	608	654
Wiederverwendung	986	6.768	9.864
Recycling	10.002	7.549	4.045
Deponierung	23.187	24.466	30.683
Andere	1.060	2.297	16.354

Die absolute Abfallmenge sowie die spezifische Abfallmenge sanken gegenüber dem Vorjahr um rund 12,7% bzw. 12,3%.

EcoVadis

Im Sommer 2019 nahm die AGRANA Zucker GmbH wieder eine Aktualisierung ihrer im Rahmen der internationalen Lieferantenbewertungsplattform EcoVadis seit 2014 jährlich gemeldeten nachhaltigkeitsrelevanten Daten vor und wurde mit dem Gold-Status bewertet.

**Entsorgte gefährliche Abfälle der
AGRANA-Zuckerfabriken
nach Entsorgungsart 2019|20²**



Investitionen

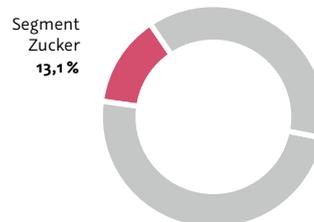
Im Segment Zucker gab AGRANA im Geschäftsjahr 2019|20 19,6 Mio. € (Vorjahr: 30,5 Mio. €) u. a. für Investitionen in Produktqualität und Energieeffizienz aus. Unter anderem wurden folgende Projekte umgesetzt:

- Fertigstellung des neuen Fertigwarenlagers in Buzău|Rumänien
- Neue Zuckerzentrifugen zur Optimierung des Energieverbrauches in Hrušovany|Tschechien
- Umsetzung eines Digitalisierungsprojektes zur Datenerfassung und Prozesssteuerung in allen Werken in unterschiedlicher Ausprägung

Zusätzlich wurden 2019|20 in den nach der Equity-Methode einbezogenen Joint Venture-Unternehmen (AGRANA-STUDEN-Gruppe sowie Beta Pura GmbH; 100%) Investitionen von 26,4 Mio. € (Vorjahr: 0,3 Mio. €) getätigt.

Die neu gegründete Beta Pura GmbH, Wien, als 50%-Tochter der AGRANA Zucker GmbH, Wien, wurde 2019|20 erstmalig nach der Equity-Methode in den Konzernabschluss einbezogen. Die Gesellschaft wird gemeinsam mit dem Joint Venture-Partner The Amalgamated Sugar Company LLC, Boise|USA, zur Gewinnung von kristallinem Betain betrieben.

**Anteil am Konzern-
Investitionsvolumen 2019|20**



¹ Diverse, primär die Positionen „Wiederverwendung und Deponierung“ betreffende Korrekturen aufgrund von Erfassungsfehlern

² In den GRI-Berichtsgrenzen, siehe Seite 44

³ Inklusive unbekannte Behandlung durch beauftragte Entsorger

Forschung und Entwicklung

In einem hochkompetitiven Marktumfeld ist es für AGRANA von zentraler Bedeutung, Markttrends frühzeitig zu erkennen, durch Produktinnovationen die Bedürfnisse der Märkte zu erfüllen und maßgeschneiderte Kundenlösungen zu entwickeln. In enger Partnerschaft mit ihren Kunden arbeitet AGRANAs Forschung und Entwicklung (F&E) laufend an neuen Technologien, Spezialprodukten und innovativen Anwendungsmöglichkeiten bestehender Produkte und unterstützt somit ihre auf langfristigen Erfolg ausgelegte Unternehmensstrategie.

Das AGRANA Research & Innovation Center (ARIC) in Tulln|Österreich ist neben 17 lokalen NPD¹-Centern der zentrale Forschungs- und Entwicklungs-Hub des Konzerns für die Bereiche Frucht, Stärke und Zucker. Das ARIC ist als eigenständiges Unternehmen in der AGRANA-Gruppe organisiert und eine 100%-Tochter der AGRANA Beteiligungs-AG, deren Ziel es ist, innovative Produkte aus den Rohstoffen Zuckerrübe, Kartoffel, Mais, Wachsmais, Weizen und aus Früchten zu entwickeln. Das ARIC ist national und international als Inhouse-F&E-Dienstleister und -Serviceanbieter in den Bereichen Zuckertechnologie, Lebensmitteltechnologie, Stärketechnologie, Mikrobiologie, Biotechnologie und Fruchtzubereitungsentwicklung tätig. Weiters bietet die Forschungsstätte ihr spezielles F&E-Know-how auch Dritten an und fungiert als staatlich akkreditiertes Labor für die Qualitätsprüfung von Zuckerrüben.

Mit Anfang des Geschäftsjahres 2019|20 hat AGRANA mit der neuen ARIC-Abteilung „Agricultural Research“ ihre Anstrengungen in der landwirtschaftlichen Forschung verstärkt. Unter anderem veränderte Bedingungen im Rübenanbau, eine durch den Klimawandel zunehmende Trockenheit und höherer Schädlingsdruck bzw. europäische Verbote bisher verfügbarer Pflanzenschutzmittel verlangen nach neuen Lösungen, die den Erfolg des Rübenanbaus sichern. Die Experten der Abteilung Agricultural Research sind aber auch Ansprechpartner für landwirtschaftliche Forschungsfragen in den Bereichen Frucht, Juice und Stärke.

Die Zusammenarbeit von F&E-Spezialisten aus unterschiedlichen Bereichen (Frucht, Stärke und Zucker) unter einem Dach ermöglicht nicht nur verwaltungstechnische Synergieeffekte, sondern fördert v. a. den Austausch unterschiedlicher Forschergruppen und Disziplinen, insbesondere zu bereichsübergreifenden Themen. Durch die sich ergänzenden Erfahrungen ergeben sich Vorteile bei segmentübergreifenden Forschungsschwerpunkten wie z. B. Technologien, Verdicker und Aromen, Mikrobiologie, Produktqualität und -sicherheit sowie Bio-Produkte.

F&E-Kennzahlen		2019 20	2018 19
F&E-Aufwendungen (intern und extern)	Mio. €	18,9	18,8
F&E-Quote ²	%	0,76	0,77
Mitarbeiter in F&E (Köpfe)		266	272

Segment Frucht

Rohstoff

Im Bereich Fruchtzubereitungen wurde eine Technologie zur Reduktion von Mikroorganismen an der Oberfläche geernteter Früchte erfolgreich entwickelt, getestet und mittlerweile großtechnisch implementiert. Die so behandelten Früchte können schonender weiterverarbeitet werden und haben bezüglich Geruch, Geschmack, Aussehen und Farbe eine bessere Bewertung als konventionell behandelte Früchte.

Technologie

Dem allgemeinen Trend in der Lebensmittelindustrie hin zu mehr Natürlichkeit und Frische wird auch innerhalb der AGRANA Frucht Rechnung getragen. Verschiedene Projekte befassen sich mit der möglichst schonenden Haltbarmachung von Früchten und Fruchtzubereitungen, um eine signifikante Verbesserung in den sensorischen Eigenschaften zu erreichen, aber dennoch eine möglichst lange Haltbarkeit zu garantieren.

¹ New Product Development

² F&E-Aufwendungen gemessen am Konzernumsatz

Ein weiterer Aspekt ist die Vermeidung von Stabilisatoren ebenso wie die Reduktion von zugesetztem Zucker in den fertigen Fruchtzubereitungen. Zusammengenommen sollen diese Schritte den Konsumenten idealerweise das Gefühl von frisch gepflücktem Obst vermitteln.

Die Hochdruckbehandlung (HPP¹) von Früchten wurde weiter erforscht und in diesem Zusammenhang wurden auch verschiedene Verpackungsmaterialien getestet. Erstes Kundenfeedback zeigt durchaus großes Interesse an diesem HPP-Konzept.

Durch eine im ARIC neu entwickelte Vorbehandlung von Erdbeeren kann die Festigkeit der Früchte über den gesamten Produktionsprozess hinweg erhalten werden. Dies wird auch vom Konsumenten im fertigen Produkt so wahrgenommen.

Produktentwicklung

Die Herstellung eines natürlichen Fruchtschaums ohne Einsatz eines künstlichen Stabilisators war eine Herausforderung, die im Geschäftsjahr 2019|20 erfolgreich gelöst werden konnte.

Der Ersatz von Milchprotein durch pflanzliche Alternativen spielt v. a. für den stark wachsenden veganen Markt eine immer größere Rolle. Durch die Entwicklung von proteinangereicherten Fruchtzubereitungen mit einem Zusatz ausgewählter pflanzlicher Proteine in hoher Konzentration möchte AGRANA Frucht auch diesen Markt bedienen. Es wurden verschiedene Konzepte entwickelt und Kunden vorgestellt.

Fruchtsaftkonzentrate

Die AUSTRIA JUICE konnte im abgelaufenen Geschäftsjahr die Geschäftsbereiche der Getränkegrundstoffe, der Aromen und der Produktion von Fruchtsaft- und Gemüsesaftkonzentraten weiter erfolgreich ausbauen.

Es wurden für diese Bereiche strategische Investitionen sowohl in Infrastruktur als auch Personal durchgeführt. Die eigene Produktion von Kompositionsaromen zur Stärkung des Wachstumssegmentes der Getränkegrundstoffe und des Aromengeschäftes wurde erfolgreich weiterentwickelt und konsequent ausgebaut.

Die Verbesserung der Qualität der gewonnenen Aromaeextrakte aus Saftkonzentraten wurde durch ein neu entwickeltes Produktionsverfahren optimiert und erste Produktionsversuche wurden erfolgreich abgeschlossen.

Im Bereich der Getränkegrundstoffe wurde insbesondere in die Technologie der Getränkegrundstoffemulsionen und der Entwicklung entsprechender neuer Produkte investiert.

Zur Erschließung neuer potenzieller Märkte wurde die Zertifizierung der Fruchtsaftkonzentratwerke gemäß den Halal- und Kosher-Richtlinien fortgeführt. Die Umstellung aller Produktionsstandorte der AUSTRIA JUICE auf einen einheitlichen, internationalen Qualitätsstandard (FSSC 22000) zur Gewährleistung der Lebensmittelsicherheit wurden in diesem Jahr abgeschlossen.

Segment Stärke

Rohstoff

Die Produktion von Spezialstärken ist strategisch von größter Wichtigkeit. Dabei ist AGRANA stets auf der Suche nach neuen Sorten und alternativen Stärkerohstoffen. Aufgrund der stetigen Expansion bei der Maisverarbeitung ist es u. a. notwendig, neu gezüchtete Wachsmaissorten hinsichtlich ihrer Eignung zur Verarbeitung und Gewinnung der Wachsmaisstärke in der Stärkefabrik eingehend zu untersuchen.

Das Projekt zur Untersuchung von speziellen Weizensorten mit hohem Amylopektin Gehalt mit dem Ziel, diese als neuen Stärkerohstoff zu nutzen, wurde weiterverfolgt. Die dabei gewonnenen Weizenstärken weisen interessante Eigenschaften, insbesondere für die Herstellung von Lebensmittelprodukten auf. Die Anbauversuche der neuen Weizensorten wurden erfolgreich fortgesetzt.

Food

Die Forschungs- und Entwicklungsaktivitäten im Bereich der Lebensmittelstärken konzentrieren sich auf die aktuellen Trends am Markt und in der Lebensmittelindustrie. Diese umfassen das derzeit rasch wachsende Ernährungssegment für fleischlose oder vegane Produkte, Präferenzen der Konsumenten für Clean Label-Produkte sowie die Reduktion von Fett und Zucker in verarbeiteten Lebensmitteln. Dem Rechnung tragend wird in der AGRANA-Forschung intensiv an neuen Technologien, neuen Rohstoffen und innovativen Produktlösungen gearbeitet. Das F&E-Team stützt sich dabei auf die Expertise in verschiedenen naturwissenschaftlichen Disziplinen, um etwa Clean Label-Stärken als Alternative zu chemisch modifizierten Stärken, Produkte zur Ballaststoffanreicherung oder Produktinnovationen für den gezielten Fettersatz in Lebensmitteln zu entwickeln.

Neben innovativen Neuentwicklungen sind auch bestehende Produkte einem ständigen Prozess der Optimierung und Weiterentwicklung unterworfen. In Zusammenarbeit mit der Produktion konnten durch prozesstechnische Adaptierungen bestehende Produkte ökonomischer und effizienter hergestellt werden. Dadurch ist nun auch die Möglichkeit zur Entwicklung neuer, bisher nicht zugänglicher Produkte zur Erweiterung des Produktportfolios gegeben.

Non-Food

Bei der Entwicklung von technischen Stärken ist es ein Ziel, Prozesse zur Herstellung neuer Stärkeprodukte nachhaltig und effizient zu gestalten.

Der Einsatz von ressourcenschonenden Technologien, wie z. B. die Reaktivextrusion, erlaubt es, modifizierte Stärken unter möglichst geringem spezifischem Energieeinsatz herzustellen. Durch diese Verfahren lassen sich funktionelle Stärken für den Klebstoffbereich produzieren. Damit werden nicht nur petrobasierte synthetische Produkte substituiert, vielmehr können die Stärkeprodukte in der Praxis qualitativ durch ihre geringe Spritzneigung bei optimaler Verklebung überzeugen.

Im Bereich der biologisch abbaubaren Biokunststoffe gibt es das Bestreben, den nachhaltigen Anteil auf 100 % zu steigern. In einer mittlerweile abgeschlossenen Dissertation konnte durch Funktionalisierung der thermoplastischen Stärke eine Steigerung des Stärkeanteils erzielt werden, was sich wiederum sehr positiv auf die rasche Abbaubarkeit im Heimkompost auswirkt. Darüber hinaus konnte durch entsprechende Kompatibilisierung der Stärkecompounds eine transparentere biologisch abbaubare Folie entwickelt werden. Durch geeignete Kombinationen von thermoplastischer Stärke mit biologisch abbaubaren Polyestern ließen sich im Schmelzspinnverfahren biologisch abbaubare Fasern herstellen, die Potenzial zur Substitution von Polypropylenfasern haben.

Prozessoptimierungsschritte bei der Produktion einer Reihe von Stärkederivaten ermöglichten nicht nur eine Effizienzsteigerung bei erhöhter Gesamtauslastung. Die Erhöhung der Produktausbeute, Einsparungen bei Energie und Hilfsstoffen sowie Verringerung der Belastung der Kläranlage lieferten neben dem wirtschaftlichen auch insbesondere einen ökologischen Beitrag.

Bioethanol

Arbeitsschwerpunkte im Bereich der Bioethanolproduktion sind neben kontinuierlicher Prozessoptimierung auch die Optimierung der Hefefermentation. Zur Erhöhung der Ethanolausbeute werden neue marktreife Hefen und Enzyme getestet. Ein besonderer Fokus liegt auch auf der Steigerung der Qualität des eiweißhaltigen Nebenproduktes. Durch Optimierung der Verfahren soll die Verdaulichkeit des proteinreichen Futtermittels ActiProt® verbessert werden. Um die Eigenschaften der Endprodukte zu stabilisieren, spielen Optimierungen in der ganzen Produktionskette ebenso eine wichtige Rolle. Eine Kombination dieser Maßnahmen führt dazu, den hohen Anforderungen des Futtermittelmarktes gerecht zu werden.

Segment Zucker

Rohstoff/Landwirtschaft

Die Erarbeitung von Möglichkeiten zur Substitution der in Kritik stehenden Neonicotinoide ist Voraussetzung für einen erfolgreichen Schutz der Zuckerrübe vor tierischen Schädlingen wie dem Rübenerdfloh oder den Blattläusen. Letztere gelten zudem als Überträger des Rübengelbvirus, welcher bedeutende Ertragsminderungen verursacht. Umfassende Monitorings zum Auftreten der Schädlinge waren Basis des Aufbaus von Warndiensten, welche rechtzeitige Maßnahmen zu deren Regulierung erlaubten.

Umfangreiche Arbeiten galten der Populationskontrolle des Rübenderbrüsslers. Hier wurden mechanische, biologische und nicht zuletzt insektizide Maßnahmen auf Zuckerrübenflächen gesetzt.

Der Wirkstoff Desmedipham ist zentraler Baustein der aktuellen Strategien zur Beikrautregulierung. Das Auslaufen der Registrierung mit 2021 forderte die Prüfung neuer Kombinationen noch zugelassener Wirkstoffe zur Regulierung.

Mangelnde Verfügbarkeit von Wasser führt zu einem Überdenken der Konzepte der Bodenbearbeitung, um einen sparsamen Umgang mit der Ressource Wasser zu gewährleisten. Augenmerk lag zudem auf der Versorgung der Zuckerrübe mit Phosphor, was sich in Forschungsprojekten zur Bodenuntersuchung sowie zur grundsätzlichen Bereitstellung dieses Nährstoffes spiegelte.

Technologie

Die aufgrund von klimatischen Einflüssen von Jahr zu Jahr immer stärker variierende Rübenqualität erfordert in den AGRANA-Zuckerfabriken laufend Optimierungen der Dosierung von Hilfsstoffen. Im Bereich des Zuckerprozesses betrifft dies insbesondere den Einsatz von Alkalisierungsmitteln, um die Bildung von Belägen, einen dadurch höheren Energieverbrauch und folglich höhere Kosten bei z. B. der Eindampfung von Zuckersäften zu vermeiden. Mithilfe von direkt im Betrieb eingesetzten Online-Messgeräten, die im ARIC entwickelt und laufend weiter optimiert werden, wird ein bedarfsgerechter Einsatz dieser Hilfsstoffe gewährleistet und negative Auswirkungen werden minimiert. Nicht zuletzt dank dieser Optimierungen konnte in allen AGRANA-Zuckerfabriken Melasse in einer Qualität hergestellt werden, die es ermöglicht, sie in der Melasseentzuckerungsanlage im Werk Tulln|Österreich zu verarbeiten, um weiteren Zucker und Flüssigbetain zu gewinnen.

Darüber hinaus wurde ein im ARIC entwickeltes Gerät, welches die automatische Analyse der wichtigsten Qualitätsparameter von Sirupen im Bereich der Kristallisation erlaubt, weiter optimiert und in zusätzlichen AGRANA-Zuckerfabriken implementiert. So konnte die umfangreiche analytische Qualitätskontrolle der Prozesszwischenprodukte automatisiert werden.

Vor dem Hintergrund gestiegener Nachfrage nach Bio-Zucker wurde die Zulassung der im ARIC entwickelten natürlichen Bio-Stabilisatoren (Wirkstoffe auf Basis von Hopfen- und Harzsäuren) für die Bio-Rübenverarbeitung beantragt, um mikrobiologische Zuckerverluste bei der Extraktion des Bio-Zuckers in der Fabrik zu minimieren. Der Antrag wurde von den entsprechenden EU-Fachgremien positiv beurteilt und die Wirkstoffe wurden in der Zwischenzeit in die EU-Positivliste erlaubter Substanzen für die Bio-Zuckergewinnung aufgenommen.

Produktentwicklung

Der hohe Qualitätsanspruch bei AGRANA-Zuckerprodukten bedingt immer wieder Adaptierungen im Bereich verwendeter Vorprodukte und folglich Rezepturoptimierungen, wodurch letztlich auch eine kostengünstigere Herstellung ermöglicht werden soll. So wurden bei Sirupzucker und insbesondere bei den im Portfolio befindlichen Gelierzuckerprodukten umfangreiche Anpassungen vorgenommen, um Produktqualität, Konsumenten-zufriedenheit und Marktführerschaft sicherzustellen.

Nebenprodukte

Im Rahmen der Diversifizierungsstrategie zur Gewinnung und Vermarktung von Betain wurde aus dem bereits am Markt etablierten Betain-Flüssigprodukt ActiBeet® L ein neuartiges amorphes Betain-Trockenprodukt entwickelt und erfolgreich zum Patent angemeldet.

In einer geförderten Kooperation mit Forschungs- und Industriepartnern werden Möglichkeiten zur Herstellung bio-basierter Dämmstoffe aus extrahierten Zuckerrübenschitzeln untersucht, wobei es in der Zwischenzeit gelungen ist, erste vielversprechende Dämmplatten herzustellen.



Personal- und Sozialbericht

Nachhaltigkeit bei AGRANA

Ziele bezüglich Arbeitssicherheit 2019|20

Segment Frucht Bereich Fruchtzubereitungen

- ✓ Ziel der Reduktion der Verletzungsrate¹ erreicht
- ✓ Ziel der Reduktion der Ausfallstagesquote¹ erreicht

Bereich Fruchtsaftkonzentrate

- ✓ Ziel der Reduktion der Unfallanzahl¹ erreicht

Segment Stärke

- ✓ Maßnahmen umgesetzt

- ✗ Verletzungsrate¹ dennoch gestiegen

Segment Zucker

- ✓ Maßnahmen umgesetzt

- ✗ Verletzungsrate¹ dennoch gestiegen

Die gesamte AGRANA-Gruppe beschäftigte im Geschäftsjahr 2019|20 durchschnittlich 9.300 Mitarbeiter (Köpfe) (Vorjahr: 9.242 Mitarbeiter), davon 2.456 (Vorjahr: 2.358) in Österreich und 6.844 (Vorjahr: 6.884) international.

Auf die einzelnen Segmente verteilte sich die Beschäftigtenzahl wie folgt:

Segment	Durchschnittliche Mitarbeiteranzahl (Köpfe)		Durchschnittliche Anzahl an FTEs ²		Mitarbeiter (Köpfe) zum Bilanzstichtag	
	2019 20	2018 19	2019 20	2018 19	29.02.2020	28.02.2019
Frucht	6.098	6.096	6.194	6.141	6.290	6.192
Stärke	1.112	1.050	1.087	1.025	1.134	1.061
Zucker	2.090	2.096	2.061	2.064	1.965	1.938
Konzern	9.300	9.242	9.342	9.230	9.389	9.191

Im Geschäftsjahr 2019|20 waren in der AGRANA-Gruppe durchschnittlich 9.342 FTEs (Vorjahr: 9.230 FTEs) beschäftigt. Die Erhöhung des Personalstandes ist primär auf den weiteren Aufbau der Fruchtzubereitungswerke in Jiangsu|China und Pune|Indien sowie auf die zweite Weizenstärkeanlage in Pischelsdorf|Österreich und die neue Stärketrocknungsanlage sowie auf die Produktentwicklung im Bereich Säuglingsmilchnahrung in Gmünd|Österreich zurückzuführen.

Das Durchschnittsalter der Stammbeslegschaft³ betrug per 29. Februar 2020 42 Jahre (Details zur Altersstruktur siehe *GRI-Index* ab Seite 196). 30,0% (Vorjahr: 29,9%) der Beschäftigten waren Frauen, die Akademikerquote lag im Angestelltenbereich bei 58,1% (Vorjahr: 56,4%). Die Fluktuation⁴ im Bereich der Stammbeslegschaft betrug im Geschäftsjahr 2019|20 14,2% (Vorjahr: 13,5%). Der Anteil der Beschäftigten mit einem Teilzeitvertrag⁵ lag bei 3,3%. Der Anteil der Leiharbeitskräfte⁶ lag bei 5,6%.

Personalmanagement

Nachhaltiges unternehmerisches Denken und Handeln bilden das Fundament von AGRANAs Personalstrategie. Wertschätzung und gegenseitiger Respekt prägen die Unternehmenskultur. Dies ist aufgrund des v. a. im Geschäftsbereich Frucht internationalen und von kultureller Diversität geprägten Umfeldes von großer Bedeutung. Im Geschäftsjahr 2019|20 wurde daher neben der Förderung von internationalem Austausch auch eine Diversity & Inclusion Policy weltweit ausgearbeitet.

AGRANA-Mitarbeiter im Rahmen der GRI-Berichtsgrenzen⁷

zum Bilanzstichtag 29. Februar 2020⁸

Segment	Befristete Dienstverhältnisse ⁹		Unbefristete Dienstverhältnisse				Angestellte im Management ¹⁰		Davon Executive Leadership ¹¹			
	Gesamt	Frauen	Arbeiter	Frauen	Ange-stellte	Frauen	Gesamt	Frauen	Gesamt	Frauen		
Frucht	2.097	72,0%	2.593	23,4%	1.600	47,6%	4.193	32,6%	292	27,1%	10	10,0%
Stärke	73	19,2%	695	12,9%	366	46,2%	1.061	24,4%	54	16,7%	3	33,3%
Zucker ¹²	162	37,0%	1.036	17,7%	767	39,8%	1.803	27,1%	154	24,0%	18	11,1%
Konzern	2.332	67,9%	4.324	20,3%	2.733	45,2%	7.057	30,0%	500	25,0%	31	12,9%

¹ Begriffsdefinitionen siehe Seite 88

² Vollzeitäquivalente (FTEs – Full-time equivalents)

³ Mitarbeiter in unbefristeten Dienstverhältnissen in AGRANA-Konzerngesellschaften

⁴ Fluktuation = Summe im Geschäftsjahr gemeldeter Austritte von unbefristeten AGRANA-Mitarbeitern ÷ durchschnittliche Anzahl (Köpfe) unbefristeter AGRANA-Mitarbeiter

⁵ Anteil an der Gesamtbelegschaft nach Köpfen per 29. Februar 2020

⁶ Anteil an der Gesamtbelegschaft nach Köpfen im Geschäftsjahresdurchschnitt

⁷ Siehe GRI-Berichtsgrenzen Seite 44

⁸ Vorjahr siehe *GRI-Index*, Seite 196

⁹ Bei den befristeten Dienstverhältnissen handelt es sich fast ausschließlich um saisonale, lokale Mitarbeiter im Rahmen der Verarbeitungskampagnen.

¹⁰ Managementfunktionen der 2. und 3. Berichtsebene

¹¹ 1. Berichtsebene (d. h. Berichtsebene direkt unter dem Vorstand der AGRANA Beteiligungs-AG und regionale Geschäftsführer)

¹² Im Segment Zucker werden auch die Mitarbeiter der AGRANA Beteiligungs-AG gezählt.





Leistungsbereitschaft, Integrität und soziales Bewusstsein sind weitere Eckpfeiler der Personalstrategie von AGRANA. Das Unternehmen unterstützt gezielt die stetige Verbesserung des Wissens und fördert die Potenziale ihrer Mitarbeiter. Denn nur durch langfristige Entwicklung aller Mitarbeiter kann die fortwährende Wettbewerbsfähigkeit des Unternehmens sichergestellt werden.

Im Geschäftsjahr 2019|20 erfolgte die weltweite Implementierung eines globalen Personalmanagementsystems. Dieses soll die Effizienz der Personalprozesse verbessern, Transparenz schaffen sowie die Datensicherheit erhöhen. In den weiteren Jahren ist geplant, die Funktionalitäten dieses Systems weiter auszubauen.

Variable Vergütung

Die Förderung und Anerkennung von Leistung ist ein wichtiger Bestandteil der Personalstrategie und stellt einen Beitrag zum Unternehmenserfolg dar. Um die strategischen und operativen Ziele des Unternehmens zu erreichen, kommt bei AGRANA für das Management ein konzernweit implementiertes Performance-Management-System zum Einsatz. Neben Finanz- und Ertragszielen umfasst die variable Vergütung auch individuelle Zielvereinbarungen, um herausragende individuelle Leistungen

zu honorieren und zu fördern. Im Geschäftsjahr 2019|20 nahmen 8,8 % (Vorjahr: 8,8 %) aller Beschäftigten an diesem erfolgsorientierten Entlohnungssystem teil.

AGRANA-HR-Team mehrfach ausgezeichnet

Die AGRANA Beteiligungs-AG belegte im Geschäftsjahr 2019|20 im Rahmen der BEST RECRUITERS-Studie den ersten Platz im österreichischen Branchenranking der Nahrungsmittel- bzw. Konsumgüterherstellung und wurde mit dem goldenen BEST RECRUITERS Gütesiegel 2019|20 ausgezeichnet.

BEST RECRUITERS ist die größte Recruiting-Studie im deutschsprachigen Raum und untersucht jährlich die Qualität der Recruiting-Maßnahmen der Top-Arbeitgeber in Österreich, Deutschland, der Schweiz und Liechtenstein. Die Studie umfasst dabei über 200 wissenschaftliche Kriterien aus den Bereichen Stellenanzeigen, Recruiting-Präsenz auf diversen Plattformen (inklusive Social Media-Auftritt, Karriere-Webseite etc.), Auftritte auf Karrieremessen sowie Umgang mit Bewerbern.

Die Verleihung des goldenen BEST RECRUITERS Gütesiegels bekräftigt, dass ein wertschätzender und freundlicher Umgang mit potenziellen neuen Mitarbeiterinnen und Mitarbeitern für AGRANA ein großes Anliegen

Trainingsstunden der AGRANA-Mitarbeiter¹

in den Geschäftsjahren 2019|20 und 2018|19

Segment	2019 20			Anteil der Mitarbeiter, die ein Training absolvierten	2018 19			Anteil der Mitarbeiter, die ein Training absolvierten
	Gesamt	Männer	Frauen		Gesamt	Männer	Frauen	
Frucht	31,6	32,6	29,5	89,8 %	31,4	33,4	27,3	94,6 %
Arbeiter	28,9	29,5	26,8	89,9 %	25,7	28,5	17,0	95,5 %
Angestellte	36,0	39,8	31,7	89,7 %	41,1	45,5	36,2	92,9 %
Stärke	21,4	17,4	34,3	89,8 %	20,0	20,2	19,2	81,2 %
Arbeiter	20,0	14,5	58,0	88,9 %	18,5	18,1	20,9	76,3 %
Angestellte	24,1	26,3	21,6	91,7 %	22,8	26,2	18,3	90,2 %
Zucker ²	26,8	27,7	24,4	89,7 %	30,0	29,8	30,6	89,2 %
Arbeiter	24,8	25,9	19,6	92,2 %	25,4	26,5	20,5	89,6 %
Angestellte	29,5	31,0	27,2	86,2 %	36,3	36,1	36,6	88,6 %
Konzern	28,9	28,9	28,9	89,8 %	29,5	30,4	27,2	91,3 %
Arbeiter	26,6	26,1	28,3	90,3 %	24,6	26,3	18,0	91,3 %
Angestellte	32,6	35,4	29,3	89,0 %	37,4	40,0	34,1	91,3 %

Der Anteil der verpflichtenden Trainingsstunden (inklusive Arbeitssicherheit, Erste Hilfe, Compliance-Schulungen etc.) betrug im Geschäftsjahr 2019|20 50,1%. Die konzernweiten externen Aus- und Weiterbildungskosten beliefen sich im Geschäftsjahr 2019|20 auf rund 3,0 Mio. € (Vorjahr: 3,0 Mio. €), was 1,1% (Vorjahr: 1,2%) der Lohn- und Gehaltssumme entsprach.

¹ Mitarbeiter in einem unbefristeten Dienstverhältnis in den GRI-Berichtsgrenzen (siehe Seite 44)

² Im Segment Zucker werden auch die Mitarbeiter der AGRANA Beteiligungs-AG gezählt





ist. AGRANA sieht die Auszeichnung als Bestätigung ihrer Bestrebungen, die Qualitätsmaßstäbe bei der Suche nach neuen Talenten kontinuierlich weiterzuentwickeln sowie auch als Motivation, neuen Recruiting-Trends zu folgen.

Die Tochtergesellschaft Moravskoslezské Cukrovary A.S. wurde in Tschechien mit dem zweiten Platz als „Employer of the Year 2019“ ausgezeichnet.

Personalentwicklung und Weiterbildung

Die Weiterentwicklung und Förderung der Potenziale der Mitarbeiter ist für AGRANA ein wichtiges Anliegen. Mit einer Vielzahl an fachlichen Schulungen, Trainings im Bereich der Persönlichkeitsbildung und gezielten konzernübergreifenden Programmen fördert AGRANA die stetige Verbesserung des Wissens und die Fähigkeiten ihrer Mitarbeiter. Diese Trainingsprogramme verbessern nicht nur die Wettbewerbsfähigkeit des Unternehmens, sie tragen auch zur Motivation und zum Engagement der Mitarbeiter bei.

Die Schwerpunkte im Aus- und Weiterbildungsbereich lagen auch im Geschäftsjahr 2019|20 wieder in der Entwicklung der Führungskräfte und der Fachexperten einzelner ausgewählter Funktionsbereiche. Das Angebot und die Durchführung von verschiedenen Sprachkursen und kurzen Seminaren ergänzten das Weiterbildungsprogramm von AGRANA.

AGRANA hat im Geschäftsjahr 2019|20 durchschnittlich 100 Lehrlinge (davon weiblich: 20 bzw. 20%) ausgebildet. In Österreich waren durchschnittlich 70 Lehrlinge (davon weiblich: 7 bzw. 10%) beschäftigt, in Deutschland, der Slowakei, Frankreich, Algerien und Brasilien, welche ein mit Österreich vergleichbares duales System haben, waren es durchschnittlich 19 Lehrlinge (davon weiblich: 7 bzw. 37%). In sonstigen Systemen wurden in Mexiko und Marokko 11 Lehrlinge (davon weiblich: 6 bzw. 55%) ausgebildet. Die Ausbildung erfolgte u.a. in den Bereichen Maschinenbautechnik, Elektrotechnik, Metalltechnik, Labortechnik (Chemie), Chemieverfahrenstechnik, Lebensmitteltechnik, Mechatronik, Betriebslogistik, Technisches Zeichnen, Industrielehre sowie Informationstechnologie.

Um die Attraktivität von Lehrberufen zu steigern und um Schülern und Schülerinnen Berufschancen in der Technik aufzuzeigen, wurden an einzelnen Standorten verschiedene Initiativen gesetzt (Erstellung von Informationsbroschüren für Lehrlinge, Teilnahme an spezifi-

schen Veranstaltungen zur Vorstellung von Lehrberufen, spezielle Förderung von Lehrlingen sowie Workshops und Trainings zu verschiedenen Themenbereichen etc.).

Im Geschäftsjahr 2019|20 haben 24 Mitarbeiter und Führungskräfte (davon weiblich: 10 bzw. 41,7%) aus dem Konzern am alle zwei Jahre stattfindenden internationalen AGRANA Competencies Training (ACT) teilgenommen und dieses im Februar 2020 erfolgreich abgeschlossen. Das ACT-Programm richtet sich an Kollegen, denen hohes Potenzial, ausgezeichnete Leistungen und überdurchschnittlicher Leistungswille attestiert werden. Nach Abschluss des Programmes wurde den Mitarbeitern angeboten, am AGRANA-internen Mentoring-Programm teilzunehmen. Dieses bietet ihnen die Möglichkeit, sich im Unternehmen noch stärker zu vernetzen und sich mit einem AGRANA-Mentor auf Senior Management-Level regelmäßig auszutauschen.

AGRANA bietet laufend konzernweite On-Boarding-Programme und Welcome Days an, um neuen Mitarbeitern einen Überblick über die gesamte AGRANA-Gruppe und auch über den eigenen Arbeitsbereich zu geben. Des Weiteren profitieren Mitarbeiter von diversen Weiterbildungsmaßnahmen, wie dem regelmäßig stattfindenden INCA-Meeting (Information and Communication at AGRANA) und dem AGRANA Development Programm (ADP). Diese Maßnahmen fördern ein besseres divisionsübergreifendes Verständnis und unterstützen den konzernweiten Austausch von Informationen. Weiters dienen solche Initiativen der divisions- und abteilungsübergreifenden Synergiebildung. Zusätzlich helfen Teamentwicklungsmaßnahmen, die Kommunikation und Effektivität der Zusammenarbeit in den Abteilungen zu fördern.

Ein weiteres Augenmerk wird bei AGRANA auf die Förderung von Mitarbeitern in Schlüsselfunktionen gelegt. Durch maßgeschneiderte Trainingsangebote wird dafür gesorgt, dass die Mitarbeiter den größtmöglichen Nutzen ziehen und das Gelernte im täglichen Arbeitsumfeld umsetzen können. Die AGRANA Leadership Academy sowie auch das neu eingeführte „Advance@AGRANA – das Operations Nachwuchsführungskräfteprogramm“ haben das Ziel, zukünftige und bestehende Führungskräfte in ihren Rollen zu festigen, internes Wissen zu transferieren und divisionsübergreifende Zusammenarbeit zu fördern.





Arbeitsicherheit und Gesundheit

AGRANAs Arbeitssicherheitsmanagement ist organisatorisch bei den für Produktion verantwortlichen Geschäftsführern der AGRANA-Segmente bzw. Geschäftsbereiche, den Werksleitern der AGRANA-Produktionsstandorte sowie den Arbeitssicherheitsbeauftragten der Standorte angesiedelt. Die Arbeitssicherheitsbeauftragten bzw. Sicherheitsfachkräfte sind für die Einhaltung aller gesetzlich vorgeschriebenen bzw. vom Unternehmen veranlassten Arbeitssicherheitsmaßnahmen zuständig. Dies sind z. B. die regelmäßige und anlassbezogene Gefahrenidentifikation und Risikobewertung, die Ableitung von Verbesserungsmaßnahmen, die Organisation von Arbeitssicherheitsschulungen sowie die Analyse, Dokumentation (gemeinsam mit Human Resources) und Kommunikation von tatsächlichen Arbeitsunfällen.

In allen 25 Ländern, in denen AGRANA Produktionsstandorte unterhält, besteht eine (wenn auch unterschiedlich ausgestaltete) gesetzliche Verpflichtung der Arbeitsplatzevaluierung durch den Arbeitgeber. Diese wird durch die Sicherheitsfachkräfte, teilweise in Zusammenarbeit mit externen Beratern durchgeführt und ist arbeitsplatzbezogen für die Mitarbeiter zugänglich zu dokumentieren. Sie ist in regelmäßigen Abständen zu überprüfen bzw. anlassbezogen bei Anlagen- oder Verfahrensänderungen oder nach Unfällen zu überarbeiten. Mitarbeiter sind verpflichtet, festgestellte Gefahrenquellen z. B. über die Dokumentation im Schichtbuch, im betrieblichen Vorschlagswesen oder im Rahmen von periodischen Sicherheitsrundgänge zu melden. Im international tätigen Geschäftsbereich Fruchtzubereitungen ist diese Meldepflichtung aus kulturellen Gründen an manchen Standorten auch anonym möglich.

Arbeitssicherheitskennzahlen der AGRANA-Gruppe¹

in den Geschäftsjahren 2019|20 und 2018|19

Segment	Verletzungsrate ²			Rate schwerer Verletzungen ³			Rate der Todesfälle aufgrund schwerer Verletzungen		
	Gesamt	Männer	Frauen	Gesamt	Männer	Frauen	Gesamt	Männer	Frauen
2019 20									
Frucht	1,1	1,4	0,6	0,0	0,1	0,0	0	0	0
Stärke	2,8	3,4	0,4	0,0	0,0	0,0	0	0	0
Zucker	2,6	2,8	1,9	0,1	0,1	0,0	0	0	0
Konzern	1,6	2,1	0,8	0,0	0,1	0,0	0	0	0
2018 19									
Frucht	1,5	1,9	0,9	0,1	0,1	0,0	0	0	0
Stärke	2,6	3,3	0,0	0,1	0,1	0,0	0	0	0
Zucker	2,2	2,3	1,7	0,0	0,0	0,0	0	0	0
Konzern	1,8	2,2	1,0	0,0	0,1	0,0	0	0	0

Im Geschäftsjahr 2019|20 ereignete sich kein tödlicher Arbeitsunfall (Vorjahr: 0 Todesfälle).

Im Berichtsjahr ereigneten sich 15 Unfälle von Kontraktoren (Vorjahr: 4 Unfälle), die aus organisatorischen Gründen nicht in den Arbeitssicherheitskennzahlen enthalten sind.

Art und Anzahl der Arbeitsunfälle 2019|20

Prellungen, Quetschungen, Schürfwunden (46), Rutschen/Stürzen/Fallen mit Folgeverletzungen (39), Schnitt- und Stichverletzungen (22), Verbrennungen und Verbrühungen (17), Verletzungen durch falsches Heben, Tragen und Lagern (12), Augenverletzungen (5), Dienstliche Wegeunfälle (3), Sonstige (4)

¹ Mitarbeiter im befristeten und unbefristeten Dienstverhältnis in den GRI-Berichtsgrenzen (siehe Seite 44)

² Verletzungsrate = (Gesamtanzahl zu dokumentierender Unfälle⁵ ÷ Gesamtarbeitszeit⁶) × 200.000⁷

³ Rate schwerer Verletzungen = (Gesamtanzahl schwerer Verletzungsfälle⁴ ÷ Gesamtarbeitszeit⁶) × 200.000⁷

⁴ Eine Verletzung ist als schwer zu betrachten, wenn keine vollständige Erholung bzw. Genesung innerhalb von sechs Monaten nach dem Unfall erfolgt.

⁵ In den AGRANA-Arbeitssicherheitskennzahlen zählen Vorfälle ab dem ersten geplanten Arbeitstag, an dem der Mitarbeiter aufgrund des Vorfalles dem Arbeitsplatz fernbleibt, als Unfall (ohne Wegeunfälle).

⁶ Als Gesamtarbeitszeit versteht AGRANA die Vertragsarbeitszeit in Stunden plus die bezahlten Überstunden.

⁷ Erklärung Faktor 200.000: Der Faktor 200.000 soll der Vergleichbarkeit unternehmensinterner Arbeitssicherheitsdaten über Unternehmensgrenzen hinweg dienen. Dieser entstand unter der Annahme von 40 Arbeitsstunden pro Woche, 50 Arbeitswochen pro Jahr für 100 Mitarbeiter (40 × 50 × 100). Damit versucht man die durchschnittliche unternehmensspezifische Anzahl von Unfällen, Ausfalltagen bzw. Abwesenheitsstunden (aufgrund von Unfall und Krankheit) pro im Unternehmen geleisteter Arbeitsstunde auf einen jährlichen Wert pro 100 Mitarbeiter umzurechnen.





Arbeitssicherheitsziele der AGRANA-Gruppe¹

im Geschäftsjahr 2019|20ff

Segment	Arbeitssicherheitsziele 2019 20	Zielerreichung 2019 20	Arbeitssicherheitsziele 2020 21
Frucht Geschäftsbereich Fruchtzubereitungen	Verletzungsrate ² : 1,25 Ausfallstagequote ³ : 17,0	✓ Verletzungsrate ² : 0,9 ✓ Ausfallstagequote ³ : 10,7	Verletzungsrate ² : 0,8 Ausfallstagequote ³ : 10,5 Fortsetzung des Arbeitssicherheitsprogrammes „Safety First“
Geschäftsbereich Fruchtsaftkonzentrate	Sorgfältige Dokumentation und Analyse aller Arbeitsunfälle; Ableitung von Präventivmaßnahmen und bereichsweite Kommunikation dieser Maßnahmen	Unfallanzahl 2019 20: 17 Unfallanzahl 2018 19: 20 Unfallanzahl 2017 18: 33	Weitere Reduktion der Unfallanzahl; Bewusstseinsbildung durch laufenden Informationsaustausch und Training der Mitarbeiter sowie regelmäßige Risiko- und Gefahrenanalyse zur Vermeidung von Unfallquellen
Stärke	Fortsetzung der 2018 19 gestarteten Arbeitssicherheitsoffensive mit den „goldenen Arbeitsregeln – gemeinsam sicher gesund“; Bewusstseinsbildung im Rahmen der Schulung jedes Mitarbeiters sowie Umsetzung eines segmentweit einheitlichen Bodenmarkierungs- und Sicherheitsausrüstungskonzeptes	Verletzungsrate ² : 2,8 Ausfallstagequote ³ : 26,7 Fortsetzung der Arbeitssicherheitsoffensive mit Schulung der „goldenen Arbeitsregeln – gemeinsam sicher gesund“; Umsetzung eines segmentweit einheitlichen Bodenmarkierungs- und Sicherheitsausrüstungskonzeptes	Verletzungsrate ² : 2,0 Ausfallstagequote ³ : 20,0 Ausweitung der Arbeitssicherheitsoffensive sowie werkswerte Tragepflicht für persönliche Schutzausrüstung und Handlaufbenutzungspflicht; Bewusstseinsbildung durch mehrteiliges, internes Sicherheitsschulungsprogramm auf Basis der „goldenen Arbeitsregeln – gemeinsam sicher gesund“
Zucker	Weitere Umsetzung standortspezifischer Maßnahmen	Verletzungsrate ² : 2,6 Ausfallstagequote ³ : 27,4 Standortspezifische Maßnahmen wurden laufend umgesetzt, in monatlichen Abstimmungen mit allen Werksleitern präsentiert und die Kennzahlen wurden regelmäßig verfolgt; über Dokumentation bei Sicherheitsrundgängen hinausgehend wurden arbeitssicherheitsrelevante Vorschläge im betrieblichen Vorschlagswesen (EISAS) erfasst und prämiert	Verletzungsrate ² : 2,4 Ausfallstagequote ³ : 25,5 Weitere Umsetzung standortspezifischer Maßnahmen und Verbesserung der Kennzahlen; Senkung der Verletzungsrate ² (IR) und der Ausfallstagequote ³ (LDR) um jeweils 7% gegenüber dem Vorjahr



¹ Mitarbeiter in den GRI-Berichtsgrenzen (siehe Seite 44)

² Begriffsdefinition siehe Seite 88

³ Ausfallstagequote = (Gesamtanzahl der Ausfallstage⁴ ÷ Gesamtarbeitszeit) × 200.000²

⁴ Der Arbeitstag wird mit acht Stunden angenommen



Neben gesetzlich vorgeschriebenen lokalen Arbeitssicherheitsmaßnahmen und Berichtspflichten (z. B. an Versicherungsträger) erhebt die AGRANA-Gruppe seit vielen Jahren monatlich, weltweit einheitlich definierte Kennzahlen zur Arbeitssicherheit und Gesundheit. Sie dienen der besseren konzernweiten Vergleichbarkeit und Analyse von Arbeitsunfällen und bilden die Basis für die Entwicklung von Verbesserungsmaßnahmen und Zielen im Rahmen der Programme in den Geschäftssegmenten bzw. -bereichen.

Der jährlich einberufene zentrale Arbeitsschutzausschuss dient den Arbeitssicherheitsbeauftragten der europäischen Standorte, den verantwortlichen Geschäftsführern, Personalverantwortlichen und Mitarbeitervertretern zum überregionalen und funktionsübergreifenden Austausch zu Sicherheits- und Gesundheitsthemen, wie z. B. der Analyse ausgewählter Unfälle bzw. Unfallarten (auch an außereuropäischen Standorten) und der Diskussion weiterer Maßnahmen zur Unfallvermeidung. Im international tätigen Geschäftsbereich Fruchtzubereitungen existieren ebenfalls funktional divers zusammengesetzte Arbeitsgruppen und Beratungsgremien, die das Arbeitssicherheitsprogramm „Safety First“ des Bereiches zum Vorreiterprogramm in Sachen Arbeitssicherheit in der AGRANA-Gruppe gemacht haben.

Gesundheitsprogramme

Unter dem Begriff „AGRANA Fit“ bietet AGRANA mit dem Ziel der Erhaltung bzw. Verbesserung der Gesundheit sowie des Wohlbefindens der Mitarbeiter an vielen Standorten Gesundenuntersuchungen und/oder Impfungen (Gripeschutz, FSME, Titer-Bestimmungen etc.) im Rahmen der laufenden arbeitsmedizinischen Betreuung an. Zusätzlich bestehen an einigen Standorten individuelle Kooperationen mit lokalen Gesundheitsorganisationen und Fitnessseinrichtungen.

AGRANA bietet ihren Mitarbeitern zahlreiche sportliche Angebote, wie z. B. Laufgruppen, Rückenfit-Training, Badminton, Ruderkurse, Zumba Toning, High Intensity Intervall-Training (HIIT), Fitnessboxen, Nordic Walking, Yoga-, Pilates- sowie Bootcamp-Kurse, an. Neben der großen Vielfalt an Gesundheits- und Sportangeboten wurden an den Standorten auch zahlreiche Workshops zur Information, Sensibilisierung und Weiterbildung in den Bereichen Work-Life-Balance-Management, Stress und Burnout sowie Workshops für eine richtige Ergonomie am Arbeitsplatz angeboten.

Im September 2019 gingen erneut 204 AGRANA-Mitarbeiter in 68 Teams (zu je drei Teilnehmern) an den Start des jährlichen „Wien Energie Business Run“. Die Teilnahme fördert nicht nur den Teamgeist sowie das Zusammengehörigkeitsgefühl innerhalb von AGRANA, sondern wurde mittlerweile auch zu einem wichtigen Bestandteil des Personalmarketings. Weiters bietet sie die Möglichkeit, persönliche Kontakte mit Kollegen der verschiedenen Geschäftsbereiche und Standorte zu knüpfen bzw. zu pflegen.

Soziales Bewusstsein stellt einen wichtigen Teil der Unternehmenskultur von AGRANA dar. Unter anderem wurde AGRANA Fruit México im Berichtsjahr erneut für ihr hohes soziales Engagement mit dem ESR¹-Label ausgezeichnet. Weiters haben Mitarbeiter von AGRANA Fruit Australia beispielsweise an der Initiative „World's Greatest Shave“ teilgenommen, um Menschen mit Blutkrebs zu unterstützen.

Gesunde Ernährung ist ein wichtiger Bestandteil für das persönliche Wohlbefinden. AGRANA weist daher die Mitarbeiter mit Workshops und mit lokalen Aktionen wie z. B. frischem Obst zur freien Entnahme auf die Wichtigkeit einer gesunden und ausgewogenen Ernährung hin.

Vereinbarkeit von Beruf und Familie

Die Vereinbarkeit von Beruf und Familie ist für AGRANA im Rahmen ihres sozialen Bewusstseins ein wichtiger Bestandteil der Personalstrategie.

Aus diesem Grund ist AGRANA bereits im Frühjahr 2016 dem vom Bundesministerium für Familien und Jugend initiierten österreichischen Netzwerk „Unternehmen für Familien“ beigetreten (siehe auch *Corporate Governance-Bericht*, Seite 29).

Konzernweit spiegelt sich dies in mehreren Initiativen und Angeboten für die Mitarbeiter wider. Telearbeit, Förderung bzw. auch das Angebot von Kinderbetreuung an einzelnen Standorten (inklusive spezieller Angebote in den Ferien), variable Arbeitszeit und auch ein Eltern-Kind-Büro am Standort in Wien sind Bestandteile davon. Weiters werden auch Veranstaltungen, gemeinsame Essen und Sportaktivitäten unter Einbindung der Familien veranstaltet. Der Fruchtzubereitungsstandort in der Türkei bot Mitarbeitern und Familienmitgliedern beispielsweise wieder ein gemeinsames Ramadan-Dinner.



Risikomanagement

(inklusive Internes Kontroll- und Risikomanagementsystem)

Der Vorstand der AGRANA-Gruppe ist sich der Bedeutung eines aktiven Risikomanagements bewusst. Dieses verfolgt das grundsätzliche Ziel, Chancen- und Risikopotenziale ehestmöglich zu erkennen und geeignete Maßnahmen zur Erhaltung der Ertragskraft sowie zur Sicherung des Fortbestandes der Unternehmensgruppe zu setzen.

Die AGRANA-Gruppe bedient sich integrierter Kontroll- und Berichtssysteme, die eine regelmäßige, konzernweite Einschätzung der Risikosituation ermöglichen. Im Rahmen der Früherkennung und Überwachung von konzernrelevanten Risiken wurden zwei einander ergänzende Steuerungsinstrumente implementiert:

- Ein konzernweites **operatives Planungs- und Berichtssystem** bildet die Basis für die monatliche Berichterstattung an die zuständigen Entscheidungsträger. Im Rahmen dieses Reporting-Prozesses wird für die Gruppe und für jedes Segment ein separater Risikobericht erstellt. Der Fokus liegt dabei auf der Ermittlung von Sensitivitäten in Bezug auf sich verändernde Marktpreise für das gegenwärtige und folgende Geschäftsjahr. Die einzelnen Risikoparameter werden laufend der aktuellen Planung bzw. dem aktuellen Forecast gegenübergestellt, um die Auswirkungen auf das operative Ergebnis berechnen zu können. Neben der laufenden Berichterstattung diskutieren die Verantwortlichen aus den Geschäftsbereichen regelmäßig direkt mit dem Vorstand über die wirtschaftliche Situation sowie den Einsatz risikoreduzierender Maßnahmen.
- Das **strategische Risikomanagement** verfolgt die Zielsetzung, wesentliche Einzelrisiken hinsichtlich ihrer Auswirkungen auf das Chancen- und Risikopotenzial zu identifizieren und zu bewerten. Zweimal jährlich werden die mittel- bis langfristigen Risiken in den einzelnen Geschäftsbereichen durch ein definiertes Risikomanagement-Team in Kooperation mit dem zentralen Risikomanagement analysiert. Der Prozess beinhaltet die Risikoidentifikation und deren Bewertung nach Eintrittswahrscheinlichkeit und möglichem Risiko-/Chancenpotenzial, die Definition von Frühwarnindikatoren sowie Maßnahmen zur Gegensteuerung. Zudem wird für das laufende Geschäftsjahr die aggregierte Risikoposition der AGRANA-Gruppe mittels einer im Risikomanagement üblichen Berechnung, der „Monte-Carlo-Simulation“, ermittelt. So kann beurteilt werden, ob ein Zusammenwirken oder die Kumulation von Einzelrisiken ein bestandsgefährdendes Risiko darstellen könnten. Die Ergebnisse werden an den Vorstand und den Prüfungsausschuss des Aufsichtsrates berichtet.

Für die Segmente der AGRANA-Gruppe wurden Risikomanagement-Verantwortliche definiert, die in Abstimmung mit dem Vorstand im Bedarfsfall Maßnahmen zur Schadensminimierung einleiten sollen. Die Funktionsfähigkeit des Risikomanagements gemäß Regel 83 des Österreichischen Corporate Governance Kodex (ÖCGK) wird jährlich vom Wirtschaftsprüfer geprüft und als Ergebnis der Beurteilung ein abschließender Bericht über die Funktionsfähigkeit des unternehmensweiten Risikomanagements erstellt.

Risikopolitik

AGRANA sieht im verantwortungsvollen Umgang mit Chancen und Risiken eine wesentliche Grundlage für eine ziel- und wertorientierte sowie nachhaltige Unternehmensführung. Die Risikopolitik der Unternehmensgruppe zielt auf risikobewusstes Verhalten ab und sieht klare Verantwortlichkeiten, eine Unabhängigkeit im Risikomanagement und die Durchführung interner Kontrollen vor.

Risiken dürfen konzernweit nur dann eingegangen werden, wenn sie sich aus dem Kerngeschäft der AGRANA-Gruppe ergeben und nicht ökonomisch sinnvoll vermieden oder abgesichert werden können. Sie sind möglichst zu minimieren, wobei auf ein ausgewogenes Verhältnis von Risiko und Chance Bedacht zu nehmen ist. Das Eingehen von Risiken außerhalb des operativen Geschäftes ist ohne Ausnahmen verboten.

Die AGRANA Beteiligungs-AG ist für die konzernweite Koordinierung und Umsetzung der vom Vorstand festgelegten Maßnahmen zum Risikomanagement verantwortlich. Der Einsatz von Hedge-Instrumenten ist nur zur Absicherung von operativen Grundgeschäften und Finanzierungstätigkeiten, nicht jedoch zu Spekulationszwecken außerhalb der Kerngeschäftstätigkeit der AGRANA-Gruppe, erlaubt. Über den Bestand und die Werthaltigkeit von Hedge-Kontrakten wird regelmäßig an den Vorstand berichtet.

Wesentliche Risiken und Ungewissheiten

Die Unternehmensgruppe ist Risiken ausgesetzt, die sich sowohl aus dem operativen Geschäft als auch von nationalen und internationalen Rahmenbedingungen ableiten.

Operative Risiken

Beschaffungsrisiken

AGRANA ist auf ausreichende Verfügbarkeit agrarischer Rohmaterialien in der benötigten Qualität angewiesen. Neben einer möglichen Unterversorgung mit geeigneten Rohstoffen stellen deren Preisschwankungen, wenn sie nicht oder nicht ausreichend an die Abnehmer weitergegeben werden können, ein Risiko dar. Wesentliche Treiber für Verfügbarkeit, Qualität und Preis sind wetterbedingte Gegebenheiten in den Anbaugebieten, die Wettbewerbssituation, regulatorische und gesetzliche Regelungen sowie die Veränderung der Wechselkurse relevanter Währungen.

Im Segment **Frucht** können sich durch nachteilige Witterungsverhältnisse sowie durch Pflanzenkrankheiten verursachte Ernteauffälle negativ auf Verfügbarkeit und Einstandspreis der Rohstoffe auswirken. AGRANA ist es durch ihre weltweite Präsenz und die Kenntnis der Beschaffungsmärkte möglich, im Geschäftsbereich Fruchtzubereitungen regionale Versorgungsengpässe und Preisvolatilitäten frühzeitig zu erkennen und diesen entsprechend entgegenzuwirken. Wo möglich werden zudem sowohl beschaffungs- als auch absatzseitig Jahresverträge abgeschlossen.

Im Bereich der Fruchtsaftkonzentrate werden Rohstoff-, Produktions- und Vertriebsrisiken zentral gesteuert. Sowohl Rohstoffeinkäufe als auch Verkaufskontrakte in Fremdwährung werden über Derivatgeschäfte abgesichert. In diesem Zusammenhang werden keine Short- bzw. Long-Positionen über den Zweck der Absicherung des Kerngeschäftes hinaus eingegangen.

Im Segment **Stärke** gestalten sich die Veränderungen der Rohstoffpreise im Vergleich zum Verkaufspreis der Endprodukte aufgrund des breiten Produktportfolios unterschiedlich. Bei Stärken und Nebenprodukten führen Preisveränderungen beim Rohstoff zu einer gleichgerichteten Preisanpassung im Markt, wodurch Rohstoffpreisschwankungen teilweise kompensiert werden („Natural Hedge“). Bei Bioethanol leiten sich in Europa die Verkaufspreise im Wesentlichen von den Notierungen der Informationsplattform „Platts“ ab, die nicht von Rohstoffpreisen, sondern von Marktschwankungen beeinflusst werden. Entsprechend ist eine hohe Volatilität der Bioethanolpreise feststellbar. Bei Verzuckerungsprodukten

orientiert sich der Preis am europäischen Zuckerpreisniveau und ist zu einem großen Teil unbeeinflusst von Rohstoffpreisschwankungen.

Die Versorgung mit Rohstoffen kann durch Beschaffung auf nationalen und internationalen Beschaffungsmärkten weitgehend als gesichert betrachtet werden. Die Versorgung mit Spezialrohstoffen wird durch Kontraktanbau und Lieferverträge in adäquatem Ausmaß sichergestellt. Wenn wirtschaftlich sinnvoll, kann die Absicherung auch durch intern genehmigungspflichtige Termingeschäfte (Future-Kontrakte und OTC-Derivate) erfolgen. Umfang und Ergebnisse dieser Sicherungsgeschäfte sind Bestandteil des regelmäßigen Reportings und werden an den AGRANA-Vorstand berichtet.

Im Segment **Zucker** werden Zuckerrüben und Rohr-Rohrzucker als Rohstoffe verwendet. Neben witterungsbedingten Einflussfaktoren spielt für die Verfügbarkeit des Rohstoffes Zuckerrübe auch die Wirtschaftlichkeit des Rübenanbaus – im Vergleich mit der Kultivierung anderer Feldfrüchte – für die zuliefernden Bauern eine wichtige Rolle. Die Verfügbarkeit von Zuckerrüben gewinnt zunehmend an Bedeutung, da die Rübenpreise nunmehr vom Zuckerverkaufspreis abhängen. AGRANA intensiviert ihre Bemühungen bezüglich der Kooperation mit den Rübenbauern bzw. Rübenbauernverbänden zur Kontrahierung der erforderlichen Rübenmenge. Hierzu soll zukünftig auch ein Mindestpreis für Zuckerrüben gezahlt werden, sodass die Landwirte mit planbaren und damit stabileren Rahmenbedingungen kalkulieren können.

Für die Raffinationsstandorte in Bosnien und Herzegowina sowie Rumänien stellt die Möglichkeit der Wertschöpfung aus der Verarbeitung des bezogenen Rohzuckers unter Berücksichtigung der erzielbaren Marktpreise für Weißzucker den grundlegenden Rentabilitätsfaktor dar. Neben dem Risiko aus den Einstandspreisen für Rohzucker stellen auch die Bestimmungen für den Import von Weiß- und Rohzucker in die EU und die CEFTA-Länder ein Beschaffungsrisiko dar. Der Rohzuckerbedarf wird nach Maßgabe der Wirtschaftlichkeit durch Warentermingeschäfte abgesichert. Darüber hinaus werden auch im Falle von Exporten von Weißzucker diese bzw. Industriekontrakte mittels Warentermingeschäften abgesichert. Die Absicherungsgeschäfte werden gemäß den internen Richtlinien ausgeführt und unterliegen der Berichtspflicht gegenüber dem Vorstand.

Die Produktionsvorgänge, v. a. in den Segmenten Zucker und Stärke, sind energieintensiv. Daher investiert AGRANA fortlaufend in die Steigerung der Energieeffizienz ihrer Produktionsanlagen und richtet sie auf den kostenoptimierenden Einsatz von unterschiedlichen Energieträgern aus. Für die eingesetzten Energieträger werden zudem teilweise kurz- und mittelfristige Mengen- und Preissicherungen vorgenommen.

Produktqualität und -sicherheit

AGRANA sieht in der Produktion und im Vertrieb von qualitativ hochwertigen und sicheren Produkten eine Grundvoraussetzung für langfristig wirtschaftlichen Erfolg. Das Unternehmen verfügt über ein streng ausgelegtes und laufend weiterentwickeltes Qualitätsmanagement, das den Anforderungen der relevanten lebensmittelrechtlichen Standards und den kundenseitig festgelegten Kriterien entspricht und den gesamten Prozess von der Rohstoffbeschaffung über die Produktion bis zur Auslieferung der gefertigten Waren umfasst. Die Einhaltung der Qualitätsstandards wird regelmäßig durch interne und externe Audits verifiziert. Darüber hinaus sollen abgeschlossene Produkthaftpflichtversicherungen allfällige Restrisiken abdecken.

Markt- und Wettbewerbsrisiken

AGRANA steht im Rahmen ihrer globalen Tätigkeit im intensiven Wettbewerb mit regionalen wie auch überregionalen Mitbewerbern. Der Eintritt neuer Mitbewerber bzw. die Schaffung zusätzlicher Produktionskapazitäten bestehender Konkurrenten kann die Wettbewerbsintensität in Zukunft verstärken.

Die Veränderungen auf dem europäischen Zuckermarkt (u. a. das Quotenende per Ende September 2017) sowie die Überschüsse auf dem Weltmarkt haben zu starken Rückgängen der Zuckerabsatzpreise geführt. Die weitere Entwicklung der Zuckerpreise auf den europäischen Märkten sowie Märkten außerhalb der EU werden auch in der Zukunft die Ergebnissituation im Segment Zucker wesentlich beeinflussen.

Die eigene Marktposition wird laufend beobachtet, sodass etwaig notwendige korrigierende Maßnahmen schnell eingeleitet werden können. Entsprechend der Nachfrage und auch aufgrund anderer Einflussfaktoren werden die Kapazitäten und die Kostenstrukturen zur Erhaltung der Wettbewerbsfähigkeit auf den Kernmärkten stetig angepasst. Das frühzeitige Erkennen von Änderungen des Nachfrage- und Konsumverhaltens basiert auf stetigen Analysen von Planabweichungen. In diesem Zusammenhang stehen auch neue technologische Entwicklungen und Produktionsprozesse am Markt unter Beobachtung, die in Zukunft zu einer teilweisen Rückwärtsintegration von Kunden in Kernbereiche einzelner Segmente der AGRANA-Gruppe führen können.

AGRANA tätigt zur Stärkung bzw. zum Ausbau bestehender Marktpositionen umfangreiche Investitionen in allen Segmenten. Darüber hinaus werden Investitionen in neue Märkte evaluiert und vorgenommen. Der Bau einer zweiten Produktionslinie im neuen zweiten Fruchtzubereitungswerk in China wurde im Geschäftsjahr 2019|20 erfolgreich abgeschlossen.

Die politisch noch instabile Situation zwischen der Ukraine und Russland kann sich negativ auf das Marktumfeld im Segment Frucht auswirken. Aus derzeitiger Sicht verzeichnet die Region jedoch nach wie vor eine stabile Ertragslage. Des Weiteren stehen die derzeitige politische und wirtschaftliche Lage in Argentinien und Algerien aufgrund zunehmender politischer Instabilität unter ständiger Beobachtung.

IT-Risiken

AGRANA ist auf die Funktionstüchtigkeit einer komplexen IT-Technologie angewiesen. Die Nichtverfügbarkeit, Datenverlust oder -manipulation und die Verletzung der Vertraulichkeit bei kritischen IT-Systemen können beträchtliche Auswirkungen auf betriebliche Teilbereiche haben. Die allgemeine Entwicklung in Bezug auf externe Angriffe auf IT-Systeme verdeutlicht das Risiko, dass die AGRANA-Gruppe in Zukunft auch zunehmend solchen Risiken ausgesetzt ist/sein kann. Die Aufrechterhaltung der IT-Sicherheit wird durch qualifizierte interne und externe Experten sowie durch entsprechende organisatorische und technische Maßnahmen gewährleistet. Dazu zählen redundant ausgelegte IT-Systeme und Security Tools, die dem neuesten Stand der Technik entsprechen. Zusammen mit externen Partnern wurden Vorkehrungen getroffen, um möglichen Bedrohungen zu begegnen und potenziellen Schaden abzuwenden.

Regulatorische Risiken

Marktordnungsrisiken für Zucker

Im Rahmen des Risikomanagements werden bereits im Vorfeld mögliche Szenarien und ihre Auswirkungen analysiert und bewertet. Über die aktuellen Entwicklungen und ihre Konsequenzen wird auch auf Seite 75f im *Segmentbericht Zucker* berichtet.

Zuckermarktordnung: Seit 1. Oktober 2017 gibt es keinen Rübenmindestpreis mehr und die Quotenregelung für Zucker und Isoglukose wurde aufgehoben. Beide Produkte können seither in der EU ohne quantitative Beschränkungen erzeugt und verkauft werden. Das Antizipieren der Beendigung der Quotenregelung im Herbst 2017 hat bereits im Vorfeld den europäischen Zuckermarkt durch eine Ausweitung der Anbauflächen im Zuckerwirtschaftsjahr (ZWJ) 2017|18 beeinflusst. Des Weiteren haben hohe Ernteerträge pro Hektar im ZWJ 2017|18 das Zuckerangebot im EU-Raum erhöht. In den Zuckerwirtschaftsjahren 2018|19 und 2019|20 führten Trockenheit und Hitzewellen in Europa zu Verringerungen des Angebotes.

Es ist weiterhin mit einer hohen Rübenzuckerproduktion, speziell in Gunstlagen der EU, zu rechnen. Des Weiteren ist davon auszugehen, dass sich die europäischen Marktpreise stärker am Weltmarktniveau orientieren und somit auch hohe Schwankungsbreiten bei Zuckerpreisen

möglich sind. Die neue Regelung der Zuckermarktordnung sieht auch keine Mindestpreise für Zuckerrüben vor, jedoch sind die Preise seit 2019 der Europäischen Kommission zu melden. Die Rübenpreise werden weiterhin zwischen den Rübenproduzenten und der rübenverarbeitenden Industrie ausverhandelt. Die Reform der Zuckermarktordnung beinhaltet keine Veränderung im System der Importzölle für Zuckerimporte von außerhalb der EU sowie in der Behandlung von Importen aus LDCs¹/AKP²-Staaten mit EU-Präferenzabkommen.

Freihandelsabkommen: Die derzeit verhandelten Freihandelsabkommen der EU könnten wirtschaftliche Auswirkungen auf AGRANA haben. AGRANA verfolgt die laufenden Verhandlungen und analysiert und bewertet die einzelnen Ergebnisse.

Des Weiteren können nationale Steuer- und Zollvorschriften sowie deren Auslegung durch die lokalen Behörden zu weiteren Risiken im regulatorischen Umfeld führen.

EU-Richtlinie für erneuerbare Energien

Die Trilog-Verhandlungen zur Neugestaltung der Erneuerbaren Energie Richtlinie (RED II – Renewable Energy Directive) ab 2020 zwischen EU-Kommission, EU-Rat und EU-Parlament wurden im Juni 2018 abgeschlossen. Am 21. Dezember 2018 wurde die Richtlinie veröffentlicht. Die EU-Mitgliedstaaten müssen die neue Richtlinie bis zum 30. Juni 2021 in nationales Recht umsetzen.

Diese sieht eine Untergrenze von 14 % erneuerbare Energie im Transportbereich bis zum Jahr 2030 vor. Der Anteil der getreidebasierten Biotreibstoffe wurde mit dem nationalen Beitrag im Jahr 2020, maximal jedoch 7%, begrenzt. Weiters wurde ein Unterziel für sogenannte fortschrittliche Biokraftstoffe („2. Generation“) in Höhe von mindestens 3,5% bis zum Jahr 2030 festgelegt. Die Rohstoffliste für die fortschrittlichen Biokraftstoffe wird in Anhang IX der Richtlinie festgelegt und kann durch die EU-Kommission ergänzt werden.

Biokraftstoffe aus sogenannten „High-ILUC-Risk“³-Rohstoffen werden mit dem Beitrag im Jahr 2019 gedeckelt und sollen stufenweise ab 2023 bis 2030 gänzlich auslaufen. Darunter fällt z. B. Biodiesel aus Palmöl.

Mithilfe sogenannter Multiplikatoren (Mehrfachanrechnungen) kann der Beitrag einzelner Biokraftstoffe auf das 14%-Transportziel erhöht werden. So können Biokraftstoffe aus Anhang IX (Advanced Biofuels) doppelt angerechnet werden.

In Österreich beträgt das Substitutionsziel von Biotreibstoffen gemäß derzeit gültiger Kraftstoffverordnung 5,75% (basierend auf RED I) und davon 3,4% aus Bioethanol (jeweils bezogen auf den Energiegehalt). Die Einführung von E10 würde den Biotreibstoffanteil unmittelbar mit den vorhandenen Produktionskapazitäten auf das 7%-Ziel anheben. Auf nationaler Ebene würde damit nicht nur der RED II-Richtlinie entsprochen, sondern auch die nachweisbare Verringerung von Partikel-Emissionen könnte erreicht und die Gewinnung von gentechnikfreiem Eiweißfuttermittel und Gärungskohlensäure als Nebenprodukte weiter erhöht werden.

Rechtliche Risiken

AGRANA verfolgt Änderungen der rechtlichen Rahmenbedingungen, die eines ihrer Geschäftsfelder oder deren Mitarbeiter betreffen und allenfalls zu einer Risikosituation führen könnten, kontinuierlich und trifft gegebenenfalls notwendige Maßnahmen. Die unter besonderer Aufmerksamkeit stehenden Rechtsbereiche sind Kartell-, Lebensmittel- und Umweltrecht – neben Datenschutz, Geldwäschebestimmungen und Terrorismusfinanzierung. AGRANA hat für den Bereich Compliance, Personalrecht und allgemeine Rechtsbereiche eigene Stabsstellen eingerichtet.

Derzeit bestehen keine gerichtsanhängigen oder angeordneten zivilrechtlichen Klagen gegen Unternehmen der AGRANA-Gruppe, die eine materielle Auswirkung auf die Ertrags-, Finanz- und Vermögenslage haben könnten.

Wie in den Vorjahresberichten dargestellt, beantragte die österreichische Bundeswettbewerbsbehörde (BWB) im Jahr 2010 ein Bußgeld im Rahmen eines Kartellverfahrens wegen des Verdachtes wettbewerbsbeschränkender Absprachen in Bezug auf Österreich gegen die AGRANA Zucker GmbH, Wien, und die Südzucker AG, Mannheim| Deutschland. Das Oberlandesgericht Wien hat am 19. Mai 2019 den Bußgeldantrag der BWB abgewiesen, dagegen hat die BWB Revision an den Obersten Gerichtshof erhoben. AGRANA hält die Beschuldigung sowie das beantragte Bußgeld weiterhin für unbegründet.

Finanzielle Risiken

AGRANA ist Risiken aus der Veränderung von Wechselkursen, Zinssätzen und Produktpreisen ausgesetzt. Darüber hinaus bestehen Risiken, die für den Konzern notwendigen Refinanzierungen zur Verfügung gestellt zu bekommen. Die Finanzierungssteuerung der Unternehmensgruppe erfolgt im Wesentlichen zentral durch die Treasury-Abteilung, die dem Vorstand laufend über die Entwick-

¹ Least Developed Countries; Am wenigsten entwickelte Länder

² African, Caribbean and Pacific Group of States; Gruppe der afrikanischen, karibischen und pazifischen Staaten

³ Hohes Risiko indirekter Landnutzungsänderung (Indirect Land Use Change). Von ILUC wird gesprochen, wenn Pflanzen für Agro-Kraftstoffe zwar auf Flächen angebaut werden, die als nachhaltig zertifiziert sind, dabei aber den Anbau von Nahrungspflanzen auf Wald- oder Brachflächen verdrängen.

lung und Struktur der Nettofinanzschulden des Konzerns, die finanziellen Risiken und über den Umfang und das Ergebnis der getätigten Sicherungsgeschäfte berichtet.

Die AGRANA-Gruppe ist weltweit tätig und hat unterschiedliche Steuergesetzgebungen, Abgabenregularien sowie devisa-rechtliche Bestimmungen zu beachten. Veränderungen von Bestimmungen unterschiedlicher Gesetzgeber und deren Auslegung durch lokale Behörden können einen Einfluss auf den finanziellen Erfolg einzelner Konzerngesellschaften und in weiterer Folge auch auf den Konzern haben.

Zinsänderungsrisiken

Zinsänderungsrisiken ergeben sich durch Wertschwankungen von fix verzinsten Finanzinstrumenten infolge einer Änderung des Marktzinssatzes (zinsbedingtes Kursrisiko). Variabel verzinsliche Anlagen oder Kreditaufnahmen unterliegen dagegen keinem Wertisiko, da der Zinssatz zeitnah der Marktzinslage angepasst wird. Durch die Schwankung des Marktzinsniveaus ergibt sich aber ein Risiko hinsichtlich der künftigen Zinszahlungen (zinsbedingtes Zahlungsstromrisiko). Dabei versucht AGRANA, Zinssicherungsinstrumente dem Finanzierungsbedarf und der Fristigkeit entsprechend einzusetzen. Im Rahmen der Umsetzung von IFRS 7 werden die bestehenden Zinsrisiken durch Berechnung des „Cash Flow at Risk“ bzw. der „Modified Duration“ ermittelt und im Konzernanhang detailliert dargestellt.

Währungsrisiken

Währungsrisiken können aus dem Einkauf von Waren und Verkauf von Produkten in Fremdwährungen sowie aufgrund von Finanzierungen, die nicht in der lokalen Währung erfolgen, entstehen. Für AGRANA sind v.a. die Kursrelationen von Euro zu US-Dollar, ungarischem Forint, polnischem Złoty, rumänischem Leu, ukrainischer Griwna, russischem Rubel, brasilianischem Real, mexikanischem Peso, argentinischem Peso und chinesischem Yuan von Relevanz.

Im Rahmen des Währungsmanagements ermittelt AGRANA monatlich pro Konzerngesellschaft das Netto-Fremdwährungsexposure, welches sich aus den Einkaufs-, Verkaufs- und Finanzmittelpositionen inklusive der im Bestand befindlichen Sicherungsgeschäfte ergibt. Zudem werden bereits kontrahierte, jedoch noch nicht erfüllte Einkaufs- und Verkaufskontrakte in Fremdwährungen berücksichtigt. Als Sicherungsinstrument setzt AGRANA vorrangig Devisentermingeschäfte ein, mit denen die in Fremdwährung anfallenden Zahlungsströme gegen Kursschwankungen abgesichert werden. In Ländern mit volatilen Währungen werden diese Risiken zusätzlich durch eine Verkürzung von Zahlungsfristen,

eine Indizierung der Verkaufspreise zum Euro oder US-Dollar und analoge Sicherungsmechanismen weiter reduziert.

Das Währungsrisiko wird durch den „Value at Risk“-Ansatz ermittelt und im Konzernanhang dargestellt.

Liquiditätsrisiken

Das Bestreben der AGRANA-Gruppe ist darauf ausgerichtet, über ausreichend liquide Mittel zu verfügen, um jederzeit den fälligen Zahlungsverpflichtungen nachzukommen. Liquiditätsrisiken auf Einzelgesellschafts- oder Länderebene werden durch das einheitliche Berichtswesen frühzeitig erkannt, wodurch Gegenmaßnahmen rechtzeitig eingeleitet werden können. Die Liquidität der AGRANA-Gruppe ist durch bilaterale und syndizierte Kreditlinien langfristig und ausreichend abgesichert.

Risiken aus Forderungsausfällen

Risiken aus Forderungsausfällen werden durch die bestehenden Warenkreditversicherungen, durch strikte Kreditlimits und laufende Überprüfungen der Kundenbonität minimiert. Das verbleibende Risiko wird durch Vorsorgen in angemessener Höhe abgedeckt.

Die finanziellen Risiken werden im Konzernanhang im Kapitel *Erläuterungen zu Finanzinstrumenten* (Seite 156ff) im Detail erläutert.

Nicht-finanzielle Risiken

Auch im Geschäftsjahr 2019|20 hat sich AGRANA mit der Analyse der nicht-finanziellen bzw. nicht primär finanziellen Risiken beschäftigt. Ausgangspunkt für die Betrachtungen waren einerseits die Vorgaben des österreichischen Nachhaltigkeits- und Diversitätsgesetzes bzw. des § 267a UGB und der Global Reporting Initiative (GRI) und andererseits – erstmals – die Reporting-Empfehlungen zu klimabezogenen Risiken und Chancen der Task Force on Climate-related Financial Disclosures (TCFD).

Während die gesetzlichen und GRI-Anforderungen ihren Fokus auf die von Unternehmen ausgelösten nicht-finanziellen Risiken bzw. tatsächlichen Auswirkungen richten, empfiehlt die TCFD die verstärkte Darstellung der durch den Klimawandel auf Unternehmen wirkenden Risiken.

Das AGRANA-Risikomanagement beschäftigt sich mit den auf AGRANA wirkenden Risiken und deckt die im Rahmen der AGRANA-Geschäftstätigkeit auf die Gruppe wirkenden physischen Risiken (v.a. Rohstoffbeschaffungs-

risiken) ab. Der Betrachtungszeitraum für die genannten Risiken entspricht im Rahmen des AGRANA-Risikomanagementsystems und dem konzernweit einheitlich implementierten Planungs- und Berichtssystem fünf Jahren (Beschreibung siehe *Internes Kontroll- und Risikomanagementsystem*, Seite 98).

Die Abteilung Landwirtschaftliche Forschung im AGRANA Research & Innovation Center hat Ende des Geschäftsjahres 2019|20 in Zusammenarbeit mit der Universität für Bodenkultur Wien eine Studie gestartet, die bestehende längerfristige Betrachtungen bezüglich der physischen Verfügbarkeit ausgewählter Rohstoffe zusammenführen und weiterentwickeln soll, um zukünftig langfristige, szenariobasierte Voraussagen zur Rohstoffverfügbarkeit unter veränderten klimatischen Bedingungen treffen zu können.

Als energieintensiver industrieller Veredler, v. a. in den Segmenten Stärke und Zucker, unterliegt AGRANA mit dem Großteil ihrer Produktionsstandorte dieser Segmente dem EU-Emissionshandelssystem (ETS¹). Daher beschäftigt sich das Unternehmen seit jeher auch intensiv mit potenziellen regulatorischen (transitorischen) Risiken im Bereich der Energiegesetzgebung. Durch politische Lenkungsmaßnahmen im Kampf gegen den Klimawandel auf EU-Ebene (EU Green Deal), aber auch auf nationaler Ebene der Länder, in denen AGRANA tätig ist, sind in den nächsten Jahren potenzielle Einschränkungen bei der Nutzung oder die stärkere Besteuerung fossiler Energieträger zu erwarten, um die Ziele des Pariser Klimaabkommens zu erreichen. AGRANA wird diesen Risiken im Rahmen der im Geschäftsjahr 2019|20 gestarteten Entwicklung ihrer Dekarbonisierungsstrategie Rechnung tragen.

Sowohl die in diesem Risikobericht beschriebenen, auf AGRANA wirkenden, als auch die durch AGRANAs Geschäftstätigkeit ausgelösten Risiken und tatsächlichen Auswirkungen auf Umwelt und Gesellschaft sowie die ergriffenen Maßnahmen werden im Kapitel *Nicht-finanzielle Erklärung nach § 267a UGB* (Seite 40ff) genauer beschrieben. AGRANA hat sowohl im Bereich der auf sie wirkenden, als auch der von ihr ausgelösten Risiken angemessene Maßnahmen gesetzt, um nachteiligen Effekten aus nicht-finanziellen Risiken aus der strategischen und operativen Geschäftsgebarung entgegen zu wirken. Die Maßnahmen betreffen Umwelt-, Arbeitnehmer- und Sozialbelange und stehen im Einklang mit nationalen und internationalen Standards zur Wahrung der Qualitäts- und Reputationsansprüche im Interesse der AGRANA-Gruppe.

Coronavirus (COVID-19)

Die zunehmend globale Verbreitung des Coronavirus hat in vielen Ländern der Welt zu massiven Einschränkungen des öffentlichen, gesellschaftlichen und wirtschaftlichen Lebens geführt. AGRANA ist mit Produktions- und Vertriebsstandorten auf allen Kontinenten vertreten und daher in unterschiedlichen Regionen innerhalb und außerhalb Europas betroffen. Zum derzeitigen Zeitpunkt ist eine umfassende Einschätzung über die Wirkungsweise der vielfach landesweiten Eindämmungsmaßnahmen des Virus sowie die Auswirkungen auf die konjunkturelle Entwicklung der Weltwirtschaft in Bezug auf Ausmaß und Dauer nicht möglich. Im Jahr 2020 ist jedoch eine Rezession in vielen Teilen der Welt als wahrscheinlich anzusehen. AGRANA ist ein bedeutender Produzent von Nahrungsmitteln und leistet somit einen wichtigen Beitrag zur Versorgung der Endkunden. Als Hersteller von Lebens- und Futtermitteln ist AGRANA ein wichtiger Bestandteil der „kritischen Infrastruktur“. Dennoch kann es aufgrund der Pandemie zu Beeinträchtigungen auf den Absatzmärkten kommen. Im Non-Food-Bereich lässt sich besonders bei Bioethanol zur Zeit ein Absatzrückgang und ein deutlich gesunkenes Preisniveau feststellen.

Nach Ausrufung der Pandemie-Erklärung der WHO wurde zur Sicherheit der Mitarbeiter sowie für die Aufrechterhaltung der Produktion eine konzernweite Pandemie-Richtlinie erlassen. Dies bedeutet im Wesentlichen, dass Krisenteams aktiviert wurden, jeweils lokale Business Continuity-Pläne implementiert, verstärkte Kommunikationsmaßnahmen sowie erhöhte Hygienemaßnahmen ergriffen wurden und ein hohes Augenmerk auf die Einhaltung der behördlichen Empfehlungen und Anordnungen gelegt wird. Des Weiteren bestehen restriktive Maßnahmen in Bezug auf Dienstreisen und die Ermöglichung von temporärer Heimarbeit wurde implementiert. Es kann jedoch dennoch nicht ausgeschlossen werden, dass Krankheitsfälle auftreten bzw. sich Mitarbeiter von AGRANA sowie von Kunden oder Lieferanten zur Eindämmung der Verbreitung des Virus in häusliche Quarantäne oder Isolation begeben müssen und es damit zu Beeinträchtigungen der Geschäftsabläufe in der Beschaffung, in der Produktion oder im Absatz kommen kann.

AGRANA kann durch präventive Maßnahmen der nationalen Behörden bezüglich Grenzkontrollen und -schließungen sowie durch eine limitierte Verfügbarkeit von Transportmitteln im Rahmen der Logistikketten beeinträchtigt werden.

Auf den Finanz- und Kapitalmärkten sowie im Interbankenhandel ist es zeitweise zu massiven Verwerfungen gekommen. Aufgrund der ungewissen Zukunftsentwicklung, beeinflusst durch COVID-19, ist auch weiter mit negativen Einflüssen zu rechnen.

AGRANA steht in engem Austausch mit ihren Hausbanken und überprüft laufend die Verfügbarkeit der vorhandenen Kreditrahmen sowie der Liquidität auf den weltweit unterhaltenen Bankkonten. Dabei wird auch ein verschärfter Fokus auf das Rating der Bankpartner gelegt. Bei Bedarf werden notwendige Umschichtungen vorgenommen.

Wie bereits erwähnt ist AGRANA auf allen Kontinenten aktiv und muss daher eine Vielzahl an Währungen, sowohl im operativen Geschäft als auch bei Finanzierungen, managen. AGRANA analysiert laufend das vorhandene und geplante Währungsexposure und versucht sich daraus ergebende Risiken zu minimieren.

Gesamtrisiko

Die derzeitige Gesamtrisikoposition des Konzerns ist durch hohe Volatilitäten von Verkaufs- und Rohstoffpreisen gekennzeichnet. Im Segment Zucker ist der Einfluss der Weltmarktpreise auf das europäische Preisniveau von gesteigener Bedeutung. Im Bereich Bioethanol ist der wirtschaftliche Erfolg wesentlich durch die zukünftige Entwicklung der Absatzpreise bestimmt. Da sich die Preise für die verwendeten Rohstoffe Mais und Weizen unabhängig von den Ethanolpreisen entwickeln können, wird die Einschätzung der Ergebnisentwicklung bei Bioethanol zusätzlich erschwert.

Aufgrund der anhaltend niedrigen Verkaufspreise für Zucker und Isoglukose, der volatilen Preisentwicklung bei Bioethanol und der schwankenden Kosten durch die hohe Rohstoffpreisvolatilität sowie aufgrund der noch nicht abschätzbaren Unsicherheiten in Bezug auf Ausmaß und Dauer aus der Coronavirus-Krise liegt die Gesamtrisikoposition des Konzerns deutlich über dem Durchschnitt der Vorjahre. Sie ist jedoch durch eine hohe bilanzielle Eigenkapitalausstattung gedeckt und die AGRANA-Gruppe kann durch die Diversifikation in drei Geschäftsbereiche risikoausgleichend agieren.

Es bestehen nach wie vor keine bestandsgefährdenden Risiken für die AGRANA-Gruppe bzw. sind solche auch gegenwärtig nicht erkennbar.

Internes Kontroll- und Risikomanagementsystem

Berichterstattung gemäß § 243a Abs. 2 UGB

Der Vorstand der AGRANA verantwortet die Einrichtung und Ausgestaltung eines Internen Kontrollsystems (IKS) und Risikomanagementsystems (RMS) im Hinblick auf den Rechnungslegungsprozess sowie die Einhaltung der maßgeblichen gesetzlichen Vorschriften.

Das IKS, konzernweit geltende Bilanzierungs- und Bewertungsrichtlinien sowie die Vorschriften zur Rechnungslegung nach den International Financial Reporting Standards (IFRS) sichern sowohl Einheitlichkeit der Rechnungslegung als auch die Verlässlichkeit der Finanzberichterstattung und der extern publizierten Abschlüsse.

Der überwiegende Anteil der Konzerngesellschaften verwendet SAP als führendes ERP¹-System. Sämtliche AGRANA-Gesellschaften übergeben die Werte der Einzelabschlüsse in das zentrale SAP-Konsolidierungsmodul. Es kann somit sichergestellt werden, dass das Berichtswesen auf einer einheitlichen Datenbasis beruht. Die Erstellung des Konzernabschlusses erfolgt durch das Konzernrechnungswesen. Es zeichnet sich für die Betreuung der Meldedatenübernahme der lokalen Gesellschaften, die Durchführung der Konsolidierungsmaßnahmen und für die analytische Aufbereitung und Erstellung von Finanzberichten verantwortlich. Die Kontrolle und Abstimmung des internen und externen Berichtswesens werden monatlich durch das Controlling und Konzernrechnungswesen durchgeführt.

Das wesentliche Steuerungsinstrument für das Management von AGRANA ist das konzernweit implementierte einheitliche Planungs- und Berichtssystem. Es umfasst eine Mittelfristplanung mit einem Planungshorizont von fünf Jahren, eine Budgetplanung (für das folgende Geschäftsjahr), Monatsberichte inklusive eines eigenen Risikoberichtes sowie dreimal bis viermal jährlich eine Vorscheurechnung des laufenden Geschäftsjahres, in dem die wesentlichen wirtschaftlichen Entwicklungen berücksichtigt werden. Im Falle von wesentlichen Änderungen der Planungsprämissen wird dieses System durch Ad-hoc-Planungen ergänzt.

Die vom Controlling erstellte monatliche Finanzberichterstattung zeigt die Entwicklung aller Konzerngesellschaften. Der Inhalt dieses Berichtes ist konzernweit vereinheitlicht und umfasst neben detaillierten Verkaufsdaten, Bilanz, Gewinn- und Verlustrechnung die daraus ableitbaren Kennzahlen und auch eine Analyse der wesentlichen Abweichungen. Teil dieses Monatsberichtes ist auch ein eigener Risikobericht, sowohl für jedes Segment als auch für die gesamte AGRANA-Gruppe, in dem unter Annahme von aktuellen Marktpreisen noch nicht fixierter Mengen bei wesentlichen Ergebnisfaktoren im Vergleich zu geplanten Preisen das Risikopotenzial für das laufende und das nachfolgende Geschäftsjahr errechnet wird.

Ein konzernweites Risikomanagementsystem (siehe Kapitel *Risikomanagement*, Seite 91ff), sowohl auf operativer als auch strategischer Ebene, in dessen Rahmen alle für das Unternehmen relevanten Risikofelder wie regulatorische und rechtliche Rahmenbedingungen, Rohstoffbeschaffung, Wettbewerbs- und Marktrisiken und Finanzierung auf Chancen und Risiken analysiert werden, ermöglicht es dem Management, frühzeitig Veränderungen im Unternehmensumfeld zu erkennen und rechtzeitig Gegenmaßnahmen einzuleiten.

Die Interne Revision überwacht sämtliche Betriebs- und Geschäftsabläufe in der Gruppe im Hinblick auf die Einhaltung gesetzlicher Bestimmungen und interner Richtlinien sowie auf Wirksamkeit des Risikomanagements und der internen Kontrollsysteme. Grundlage der Prüfungshandlungen ist ein vom Vorstand beschlossener jährlicher Revisionsplan auf Basis einer konzernweiten Risikobewertung. Auf Veranlassung des Managements werden Ad-hoc-Prüfungen durchgeführt, die auf aktuelle und zukünftige Risiken abzielen. Die Ergebnisse der Prüfungshandlungen werden regelmäßig an den AGRANA-Vorstand und an das verantwortliche Management sowie an den Aufsichtsrat (Prüfungsausschuss) berichtet. Die Umsetzung der von der Revision vorgeschlagenen Maßnahmen wird durch Folgekontrollen überprüft.

Im Rahmen der Abschlussprüfung beurteilt der Wirtschaftsprüfer jährlich das interne Kontrollsystem des Rechnungslegungsprozesses und der IT-Systeme. Die Ergebnisse der Prüfungshandlungen werden dem Prüfungsausschuss im Aufsichtsrat berichtet.

Kapital-, Anteils-, Stimm- und Kontrollrechte¹

Das Grundkapital der AGRANA Beteiligungs-AG zum Stichtag 29. Februar 2020 betrug 113,5 Mio. € (28. Februar 2019: 113,5 Mio. €) und war in 62.488.976 (28. Februar 2019: 62.488.976) auf Inhaber lautende Stückaktien (Stammaktien mit Stimmrecht) geteilt. Weitere Aktiengattungen bestehen nicht.

Die Z&S Zucker und Stärke Holding AG (Z&S) mit Sitz in Wien hält als Mehrheitsaktionär direkt 78,34% des Grundkapitals der AGRANA Beteiligungs-AG. Die Z&S ist eine 100%-Tochter der AGRANA Zucker, Stärke und Frucht Holding AG, Wien, an welcher die Zucker-Beteiligungsgesellschaft m.b.H. (ZBG), Wien, mit 50% abzüglich einer Aktie, die von der AGRANA Zucker GmbH, einer Tochter der AGRANA Beteiligungs-AG, gehalten wird, sowie die Südzucker AG (Südzucker), Mannheim| Deutschland, mit 50% beteiligt sind. An der ZBG halten die „ALMARA“ Holding GmbH, eine Tochtergesellschaft der RAIFFEISEN-HOLDING NIEDERÖSTERREICH-WIEN registrierte Genossenschaft mit beschränkter Haftung, die Marchfelder Zuckerfabriken Gesellschaft m.b.H., die Estezet Beteiligungsgesellschaft m.b.H., die Rübenproduzenten Beteiligungs GesmbH und die Leipnik-Lundenburger Invest Beteiligungs AG, jeweils Wien, Beteiligungen. Aufgrund eines zwischen der Südzucker und der ZBG abgeschlossenen Syndikatsvertrages sind die Stimmrechte der Syndikatspartner in der Z&S gebündelt und es bestehen u.a. Übertragungsbeschränkungen der Aktien und bestimmte Nominierungsrechte der Syndikatspartner für die Organe der AGRANA Beteiligungs-AG und der Südzucker. So ist Dipl.-Ing. Johann Marihart von der ZBG als Vorstandsmitglied der Südzucker AG und Dkfm. Thomas Kölbl seitens Südzucker als Vorstandsmitglied der AGRANA Beteiligungs-AG nominiert und bestellt.

Der Vorstand ist bis einschließlich 4. September 2020 ermächtigt, mit Zustimmung des Aufsichtsrates das Grundkapital um bis zu 4.940.270,20 € durch Ausgabe von bis zu 679.796 Stück neuen auf Inhaber lautenden Stammaktien der Gesellschaft gegen Bar- oder Sacheinlagen auch in mehreren Tranchen zu erhöhen und den Ausgabebetrag, der nicht unter dem anteiligen Betrag des Grundkapitals liegen darf, die Ausgabebedingungen und die weiteren Einzelheiten der Durchführung der Kapitalerhöhung im Einvernehmen mit dem Aufsichtsrat festzusetzen.

Es gibt keine Inhaber von Aktien, die über besondere Kontrollrechte verfügen. Mitarbeiter, die auch Aktionäre der AGRANA Beteiligungs-AG sind, üben ihre Stimmrechte individuell aus.

Der Vorstand verfügt über keine über die unmittelbaren gesetzlichen Regelungen hinausgehenden Befugnisse, Aktien auszugeben oder zurückzukaufen.

In den Verträgen betreffend Schuldscheindarlehen und Kreditlinien („Syndicated Loans“) sind Change of Control-Klauseln enthalten, die den Darlehensgebern ein außerordentliches Kündigungsrecht einräumen.

Darüber hinaus bestehen keine bedeutenden Vereinbarungen, die bei einem Kontrollwechsel infolge eines Übernahmeangebotes wirksam werden, sich wesentlich ändern oder enden. Entschädigungsvereinbarungen zwischen der Gesellschaft und ihren Organen oder Arbeitnehmern im Falle eines öffentlichen Übernahmeangebotes bestehen nicht.

¹ Angaben gemäß § 243a Abs. 1 UGB

Prognosebericht

Diese Prognose steht unter dem Vorbehalt der zum Zeitpunkt der Erstellung dieses Geschäftsberichtes im April 2020 noch nicht absehbaren wirtschaftlichen und finanziellen Auswirkungen sowie Dauer der COVID-19-Pandemie. Aufgrund ihrer Dynamik hätten Annahmen über die weitere Entwicklung der Coronavirus-Krise und deren wirtschaftliche und finanzielle Auswirkungen überwiegend spekulativen Charakter. **AGRANA hat deshalb davon abgesehen, solche Annahmen im Prognosebericht zu berücksichtigen und veröffentlicht deswegen eine „Prognose vor COVID-19“ auf Basis des ursprünglich geplanten Budgets für 2020|21.** Es wird zwar mit negativen Effekten von COVID-19 auf Umsatz und Ergebnis der Betriebstätigkeit (EBIT) in allen Segmenten gerechnet, die aktuell allerdings noch nicht quantifizierbar sind. Es erfolgt aber im Prognosebericht eine COVID-19-Einschätzung von Risikofaktoren, welche die „Prognose vor COVID-19“ beeinflussen könnten.

Segment Frucht		2019 20	2020 21	
		IST	Prognose vor COVID-19	
Umsatzerlöse	Mio. €	1.185,4	moderater Anstieg	↑
EBIT	Mio. €	55,9	deutlicher Anstieg	↑↑
Investitionen ¹	Mio. €	56,5	38	

Im Segment Frucht prognostiziert AGRANA für das Geschäftsjahr 2020|21 **ohne COVID-19-Effekt** einen Anstieg bei Umsatz und Ergebnis. Der Geschäftsbereich Fruchtzubereitungen rechnet mit einer positiven Umsatzentwicklung, die durch die Auslastung der geschaffenen Kapazitäten und durch das Vorantreiben der Diversifikation im Non-Dairy-Geschäft² erreicht werden soll. Durch höhere Margen und geringere Kostensteigerungen als 2019|20 ist eine deutliche Steigerung des EBITs geplant. Im Geschäftsbereich Fruchtsaftkonzentrate wird für das neue Geschäftsjahr von einem deutlichen Umsatzanstieg bei einer soliden Ertragslage ausgegangen.

COVID-19-Risikoeinschätzung: Speziell im Segment Frucht, das über eine globale Produktion (42 Standorte in 22 Ländern) verfügt, ist die „Prognose vor COVID-19“ mit hohen Unsicherheiten behaftet. Im März 2020 (erster Monat des Geschäftsjahres 2020|21) liefen dennoch die Geschäfte sowohl im Fruchtzubereitungs- als auch im Fruchtsaftkonzentratbereich, v. a. in Bezug auf Absatzmengen, noch sehr gut. Risiken werden aktuell speziell im Food Service-Geschäft gesehen, wo Fruchtzubereitungen und -produkte u. a. an die Systemgastronomie verkauft werden. Dieser Geschäftsbereich stand 2019|20 für rund 3 % des gesamten Fruchtzubereitungsumsatzes.

Im Segment Frucht ist ein Investitionsvolumen von rund 38 Mio. € geplant, das um rund 10 % unter dem erwarteten Abschreibungsniveau liegt. Schwerpunktmäßig sind Ersatz- und Erhaltungsinvestitionen sowie Produktionsoptimierungen vorgesehen.

Segment Stärke		2019 20	2020 21	
		IST	Prognose vor COVID-19	
Umsatzerlöse	Mio. €	807,0	leichter Anstieg	↗
EBIT	Mio. €	75,2	deutlicher Rückgang	↓↓
Investitionen ¹	Mio. €	73,6	22	

Das Segment Stärke prognostiziert für das Geschäftsjahr 2020|21 **ohne COVID-19-Effekt** einen leichten Umsatzanstieg. Bei nativen Stärken und Weizengluten geraten jedoch die Verkaufspreise durch gestiegene Angebotsmengen unter Druck. Für stärkebasierte Verzuckerungsprodukte ist aufgrund des weiterhin herausfordernden Marktumfeldes mit keiner wesentlichen Preiserholung zu rechnen. Die Umsatzentwicklung insgesamt wird auch heuer von der Ethanolpreisvolatilität geprägt sein. Gleichbleibend positive Wachstumsimpulse werden bei Bio- oder GMO-freien Produkten erwartet. Beim EBIT wird aufgrund absehbarer Margenverluste durch geringere Erlöse von einem Rückgang ausgegangen.

¹ In Sachanlagen und immaterielle Vermögenswerte, ausgenommen Geschäfts-/Firmenwerte

² Eiscrème- und Backwarengeschäft, Food Service

COVID-19-Risikoeinschätzung: Bioethanol ist ein wesentliches Hauptprodukt im Segment Stärke (2019|20: knapp 25% des Segmentumsatzes) und daher wird die Geschäftsentwicklung auch 2020|21 maßgeblich von der Preisentwicklung auf den europäischen Ethanolmärkten bestimmt. Die grundsätzlich positive Marktverfassung, die durch die Klimadebatte bestimmt war, wird durch die zur Eindämmung der COVID-19-Pandemie europaweit temporär eingeschränkte Mobilität belastet. Die Auswirkungen auf die gesamte Ethanol-Wertschöpfungskette sind erst im weiteren Verlauf des Geschäftsjahres absehbar.

Das geplante Investitionsvolumen im Segment Stärke beträgt rund 22 Mio. € und wird damit nach den Großprojekten der vergangenen Jahre sehr deutlich unter dem Abschreibungsniveau liegen. Die größte Teilsumme entfällt auf die Fertigstellung der Anlage zur Derivateherstellung in Aschach|Österreich.

Segment Zucker		2019 20	2020 21	
		IST	Prognose vor COVID-19	
Umsatzerlöse	Mio. €	488,3	deutlicher Anstieg	↑↑
EBIT	Mio. €	-44,0	deutliche Verbesserung	↑↑
Investitionen ¹	Mio. €	19,6	20	

Im Segment Zucker rechnet AGRANA **ohne COVID-19-Effekt** mit einer kontinuierlichen Verbesserung der Rahmenbedingungen am EU-Zuckermarkt. AGRANA geht davon aus, dass die Auslastung der Zuckerrübenfabriken wieder deutlich erhöht werden kann, weil sie gemeinsam mit den Rübenbauern verschiedene Maßnahmen initiiert hat, um eine ausreichende Rübenversorgung sicherzustellen. Vertriebsseitig wird mit steigenden Zuckerverkaufsmengen und Zuckerpreisen in der EU gerechnet. Dieses sich positiv entwickelnde EU-Zuckermarktumfeld in Kombination mit konsequentem Kostenmanagement lässt ein deutlich verbessertes Ergebnis erwarten.

COVID-19-Risikoeinschätzung: Im März 2020 war die Absatzentwicklung, v.a. im Retailbereich, sehr erfreulich. Ob und wie weit sich die Auswirkungen der COVID-19-Pandemie auf die Erwartungen für das Zuckerwirtschaftsjahr (ZWJ) 2020|21 auswirken, ist aktuell nicht absehbar. So ist u.a. der Einfluss des aktuellen Weltmarktzuckerpreisverfalls auf das EU-Preisniveau im neuen ZWJ 2020|21 nicht seriös einschätzbar.

Die im Segment Zucker geplanten Investitionsausgaben belaufen sich auf rund 20 Mio. €. Es werden v.a. Ersatz- und Erhaltungsinvestitionen getätigt.

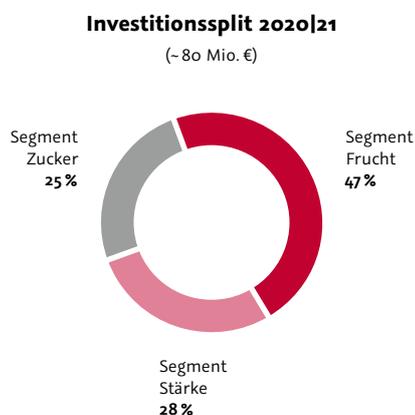
AGRANA-Gruppe		2019 20	2020 21	
		IST	Prognose vor COVID-19	
Umsatzerlöse	Mio. €	2.480,7	deutlicher Anstieg	↑↑
EBIT	Mio. €	87,1	deutlicher Anstieg	↑↑
Investitionen ¹	Mio. €	149,7	80	

Abgeleitet aus den „Prognosen der Segmente vor COVID-19“ wird im Geschäftsjahr 2020|21 für die AGRANA-Gruppe mit einem deutlichen Anstieg beim **EBIT ohne COVID-19-Effekt** gerechnet. Ebenso wird beim **Konzernumsatz ohne COVID-19-Effekt** von einem deutlichen Anstieg ausgegangen.

COVID-19-Risikoeinschätzung: Die sich weiterhin dynamisch verändernden Auswirkungen aus der COVID-19-Pandemie verhindern im Moment jegliche konkrete Festlegung von Parametern und damit letztendlich eine realistisch quantifizierbare „Prognose nach COVID-19“ für 2020|21.

¹ In Sachanlagen und immaterielle Vermögenswerte, ausgenommen Geschäfts-/Firmenwerte

Das **Investitionsvolumen** in den drei Segmenten soll in Summe mit rund 80 Mio. € nicht nur deutlich unter dem Wert von 2019|20, sondern auch deutlich unter den geplanten Abschreibungen in Höhe von knapp 120 Mio. € liegen. Dieser Investitionsplan wurde bereits vor der Coronavirus-Krise festgelegt und soll unverändert beibehalten werden.



AGRANA sieht sich aufgrund des diversifizierten Geschäftsmodelles und einer soliden Bilanz- und Finanzierungsstruktur für die Zukunft gut aufgestellt.

Entsprechend des Verlaufes der COVID-19-Pandemie wird eine Konkretisierung der Prognose im Laufe des Geschäftsjahres, womöglich noch in Zusammenhang mit der Veröffentlichung des ersten Quartals 2020|21, vorgenommen.

Betreffend Aussagen im Prognosebericht gelten folgende schriftliche und bildliche Wertaussagen:

Wertaussage	Visualisierung	Wertmäßige Veränderung in Zahlen
Stabil	→	0 % bis +1 % oder 0 % bis -1 %
Leicht	↗ oder ↘	Mehr als +1 % bis +5 % oder mehr als -1 % bis -5 %
Moderat	↑ oder ↓	Mehr als +5 % bis +10 % oder mehr als -5 % bis -10 %
Deutlich	↑↑ oder ↓↓	Mehr als +10 % bis +50 % oder mehr als -10 % bis -50 %
Sehr deutlich	↑↑↑ oder ↓↓↓	Mehr als +50 % oder mehr als -50 %

Nachhaltigkeitsausblick 2020|21

Im Geschäftsjahr 2019|20 begann AGRANA sich intensiv mit dem Thema Dekarbonisierung ihrer Produktion auseinanderzusetzen. Das Unternehmen hat sich bereits 2014|15 bzw. 2015|16 Ziele zur Verbesserung von Umwelt- und Sozialkriterien in den eigenen Produktionsanlagen bzw. bezüglich Nachhaltigkeit in der Lieferkette mit einer Zielerreichungsperiode bis zum Ende des Geschäftsjahres 2020|21 gesetzt. Über die Zielerreichung wurde jährlich berichtet. Die gesetzten Energieziele waren dabei aber v.a. als Energieeffizienzziele formuliert und trugen den Pariser Klimazielen noch nicht Rechnung. Im Geschäftsjahr 2020|21 wird AGRANA weiter an ihrer Dekarbonisierungsstrategie, die eine bilanzielle CO₂-Neutralität bis 2040 vorsieht, arbeiten und konkrete Etappenziele formulieren.

Konzern- abschluss 2019|20

104	Konzern-Gewinn- und Verlustrechnung	134	Erläuterungen zur Gewinn- und Verlustrechnung
105	Konzern-Gesamtergebnisrechnung	141	Erläuterungen zur Geldflussrechnung
106	Konzern-Geldflussrechnung	143	Erläuterungen zur Bilanz
107	Konzern-Bilanz	156	Erläuterungen zu Finanzinstrumenten
108	Konzern-Eigenkapital-Entwicklung	172	Ereignisse nach dem Bilanzstichtag
112	Konzernanhang	173	Angaben über Geschäftsbeziehungen zu nahestehenden Unternehmen und Personen
112	Informationen zu Geschäftssegmenten	176	Organe der Gesellschaft (Kurzdarstellung)
115	Allgemeine Grundlagen	177	Erklärung aller gesetzlichen Vertreter
118	Konsolidierungskreis	178	Bestätigungsvermerk
124	Konsolidierungsmethoden	183	Bericht über die unabhängige Prüfung der nichtfinanziellen Berichterstattung
124	Währungsumrechnung		
125	Rechnungslegung in Hochinflationländern		
126	Bilanzierungs- und Bewertungsgrundsätze		

Konzern-Gewinn- und Verlustrechnung

für das Geschäftsjahr 2019|20 vom 1. März 2019 bis 29. Februar 2020

Note	t€	2019 20	2018 19
(1)	Umsatzerlöse	2.480.732	2.443.048
(2)	Bestandsveränderungen	64.764	-53.505
(2)	Andere aktivierte Eigenleistungen	1.898	1.120
(3)	Sonstige betriebliche Erträge	37.671	32.980
(4)	Materialaufwand	-1.759.277	-1.647.491
(5)	Personalaufwand	-341.660	-323.717
(6)	Abschreibungen	-110.333	-96.636
(7)	Sonstige betriebliche Aufwendungen	-303.472	-301.403
(8)	Ergebnisanteil von Gemeinschaftsunternehmen, die nach der Equity-Methode bilanziert werden	16.727	12.222
	Ergebnis der Betriebstätigkeit	87.050	66.618
(9)	Finanzerträge	22.851	25.464
(10)	Finanzaufwendungen	-40.042	-40.836
	Finanzergebnis	-17.191	-15.372
	Ergebnis vor Ertragsteuern	69.859	51.246
(11)	Ertragsteuern	-18.567	-20.860
	Konzernergebnis	51.292	30.386
	davon Aktionäre der AGRANA Beteiligungs-AG	48.162	25.406
	davon nicht beherrschende Anteile	3.130	4.980
(12)	Ergebnis je Aktie nach IFRS (unverwässert und verwässert)	0,77 €	0,41 €

Konzern-Gesamtergebnisrechnung

für das Geschäftsjahr 2019|20 vom 1. März 2019 bis 29. Februar 2020

t€	2019 20	2018 19
Konzernergebnis	51.292	30.386
Sonstiges Ergebnis aus		
Währungsdifferenzen und Hochinflationsanpassung	-2.030	2.104
Marktwertänderungen von Sicherungsinstrumenten (Cashflow-Hedges) nach latenten Steuern	-288	-613
Anteilen am sonstigen Ergebnis von Gemeinschaftsunternehmen, die nach der Equity-Methode bilanziert werden	-3.742	-521
Zukünftig in der Gewinn- und Verlustrechnung zu erfassende Erträge und Aufwendungen	-6.060	970
Veränderung versicherungsmathematischer Gewinne/Verluste leistungsorientierter Pensionszusagen und ähnlicher Verpflichtungen nach latenten Steuern	-5.069	-3.810
Marktwertänderungen von Eigenkapitalinstrumenten nach latenten Steuern	367	788
Anteilen am sonstigen Ergebnis von Gemeinschaftsunternehmen, die nach der Equity-Methode bilanziert werden	-10	-3
Zukünftig nicht in der Gewinn- und Verlustrechnung zu erfassende Erträge und Aufwendungen	-4.712	-3.025
Sonstiges Ergebnis	-10.772	-2.055
Gesamtergebnis	40.520	28.331
davon Aktionäre der AGRANA Beteiligungs-AG	37.754	23.687
davon nicht beherrschende Anteile	2.766	4.644

Konzern-Geldflussrechnung

für das Geschäftsjahr 2019|20 vom 1. März 2019 bis 29. Februar 2020

Note	t€	2019 20	2018 19
	Konzernergebnis	51.292	30.386
	Abschreibungen auf das Anlagevermögen	110.362	96.636
	Zuschreibungen auf das Anlagevermögen	-28	0
	Gewinne/Verluste aus Anlagenabgängen	-1	-194
	Veränderungen langfristiger Rückstellungen	2.303	342
	Ergebnisanteil von Gemeinschaftsunternehmen, die nach der Equity-Methode bilanziert werden	-16.727	-12.222
	Dividenden von Unternehmen, die nach der Equity-Methode bilanziert werden	14.000	15.000
	Verlust aus der Nettoposition der monetären Posten gemäß IAS 29	912	1.302
	Zahlungsunwirksame Aufwendungen/Erträge und sonstige Anpassungen	25.718	46.296
	Cashflow aus dem Ergebnis	187.831	177.546
	Veränderungen der Vorräte	-102.588	19.589
	Veränderungen der Forderungen und kurzfristigen Vermögenswerte	-296	-14.326
	Veränderungen kurzfristiger Rückstellungen	-16.548	2.065
	Veränderungen der Verbindlichkeiten (ohne Finanzverbindlichkeiten)	66.450	-13.200
	Veränderungen des Working Capital	-52.982	-5.872
	Erhaltene Zinsen	2.001	3.250
	Gezahlte Zinsen	-8.814	-7.193
	Gezahlte Ertragsteuern	-17.940	-26.022
(13)	Cashflow aus laufender Geschäftstätigkeit	110.096	141.709
	Erhaltene Dividenden	17	24
	Einzahlungen aus Anlagenabgängen	1.971	3.241
	Auszahlungen für Investitionen in Sachanlagen und immaterielle Vermögenswerte abzüglich Zuschüsse	-150.030	-161.190
	Einzahlungen aus dem Verkauf von Wertpapieren	6	1.374
	Einzahlungen aus dem Verkauf von Tochterunternehmen abzüglich liquider Mittel	582	0
	Auszahlungen für Investitionen in das Finanzanlagevermögen	-8.124	0
	Auszahlungen für den Erwerb von Tochterunternehmen abzüglich übernommener liquider Mittel	0	-5.336
(14)	Cashflow aus Investitionstätigkeit	-155.578	-161.887
	Rückführung von Finanzverbindlichkeiten gegenüber verbundenen Unternehmen der Südzucker-Gruppe	-85.000	-65.000
	Aufnahme von Schuldscheindarlehen	164.500	0
	Auszahlungen für Leasingverbindlichkeiten	-6.437	0
	Rückführung Investitionskredit der Europäischen Investitionsbank	-4.882	0
	Aufnahme von langfristigen Darlehen	0	40.000
	Aufnahme von syndizierten Krediten	10.000	75.000
	Einzahlungen/Auszahlungen von Kontokorrentkrediten und Barvorlagen	42.344	1.219
	Abtretung von Anteilen an einem Tochterunternehmen ohne Verlust der Beherrschung	0	2.475
	Auszahlungen für den Erwerb von nicht beherrschenden Anteilen	0	-411
	Gezahlte Dividenden	-63.203	-71.463
(15)	Cashflow aus Finanzierungstätigkeit	57.322	-18.180
	Veränderungen des Finanzmittelbestandes	11.840	-38.358
	Einfluss von Wechselkursänderungen auf den Finanzmittelbestand	-511	-577
	Übernommene Finanzmittel aus erstmaliger Einbeziehung von Tochterunternehmen	0	637
	Einfluss von IAS 29 auf den Finanzmittelbestand	-496	-81
	Finanzmittelbestand am Anfang der Periode	82.582	120.961
	Finanzmittelbestand am Ende der Periode	93.415	82.582

Konzern-Bilanz

zum 29. Februar 2020

Note	t€	Stand 29.02.2020	Stand 28.02.2019
AKTIVA			
A. Langfristige Vermögenswerte			
(16)	Immaterielle Vermögenswerte und Geschäfts-/Firmenwerte	275.108	276.740
(17)	Sachanlagen	932.795	864.221
(18)	Nach der Equity-Methode bilanzierte Gemeinschaftsunternehmen	76.919	69.926
(18)	Wertpapiere	19.599	18.843
(18)	Beteiligungen	919	19
(19)	Sonstige Vermögenswerte	12.410	10.090
(20)	Aktive latente Steuern	14.175	12.309
		1.331.925	1.252.148
B. Kurzfristige Vermögenswerte			
(21)	Vorräte	710.500	619.133
(19)	Forderungen aus Lieferungen und Leistungen	319.457	321.694
(19)	Sonstige Vermögenswerte	89.334	107.790
	Laufende Ertragsteuerforderungen	4.813	6.060
	Zahlungsmittel und Zahlungsmitteläquivalente	93.415	82.582
		1.217.519	1.137.259
	Summe Aktiva	2.549.444	2.389.407
PASSIVA			
A. Eigenkapital			
(22)	Grundkapital	113.531	113.531
	Kapitalrücklagen	540.760	540.760
	Gewinnrücklagen	669.406	694.451
	Anteil der Aktionäre am Eigenkapital	1.323.697	1.348.742
	Nicht beherrschende Anteile	63.435	61.186
		1.387.132	1.409.928
B. Langfristige Schulden			
(23a)	Rückstellungen für Pensionen und Abfertigungen	73.401	71.177
(23b)	Übrige Rückstellungen	29.756	23.505
(24)	Finanzverbindlichkeiten	450.212	278.988
(25)	Sonstige Verbindlichkeiten	6.418	12.820
(26)	Passive latente Steuern	5.504	6.556
		565.291	393.046
C. Kurzfristige Schulden			
(23b)	Übrige Rückstellungen	20.789	31.221
(24)	Finanzverbindlichkeiten	126.814	144.639
(25)	Verbindlichkeiten aus Lieferungen und Leistungen	311.771	292.914
(25)	Sonstige Verbindlichkeiten	131.553	110.713
	Steuerschulden	6.094	6.946
		597.021	586.433
	Summe Passiva	2.549.444	2.389.407

Konzern-Eigenkapital-Entwicklung

für das Geschäftsjahr 2019|20 vom 1. März 2019 bis 29. Februar 2020

t€	Den Aktionären der AGRANA					
	Grundkapital	Kapitalrücklagen	Rücklage für Eigenkapitalinstrumente	Gewinnrücklagen		
				Rücklage für Sicherungsinstrumente (Cashflow-Hedges)	Rücklage für versicherungsmathem. Gewinne/Verluste	Anteile am sonstigen Ergebnis von Gemeinschaftsunternehmen ¹
Geschäftsjahr 2019 20						
Stand 01.03.2019	113.531	540.760	2.743	-331	-33.988	-26.545
Marktwertänderungen von Eigenkapitalinstrumenten	0	0	489	0	0	0
Marktwertänderungen von Sicherungsinstrumenten (Cashflow-Hedges)	0	0	0	-394	0	471
Veränderung versicherungsmathematischer Gewinne/Verluste leistungsorientierter Pensionszusagen und ähnlicher Verpflichtungen	0	0	0	0	-6.073	-10
Steuereffekte	0	0	-122	106	1.073	-116
Verlust aus Währungsumrechnung und Hochinflationsanpassung	0	0	0	0	0	-4.213
Sonstige Ergebnisse	0	0	367	-288	-5.000	-3.868
Konzernergebnis	0	0	0	0	0	0
Gesamtergebnis	0	0	367	-288	-5.000	-3.868
Dividendenausschüttung	0	0	0	0	0	0
Zuweisung Rücklagen	0	0	0	0	0	0
Anteils- und Konsolidierungskreisänderungen	0	0	0	0	0	0
Sonstige Veränderungen	0	0	0	0	0	0
Stand 29.02.2020	113.531	540.760	3.110	-619	-38.988	-30.413
						669.406

¹ Nach der Equity-Methode bilanziert

Beteiligungs-AG zurechenbar

Übriges kumuliertes Eigen- kapital	Unter- schieds- betrag Währungs- umrechnung	Jahres- ergebnis	Eigen- kapital der AGRANA- Aktionäre	Nicht beherr- schende Anteile	Summe
823.840	-96.674	25.406	1.348.742	61.186	1.409.928
0	0	0	489	0	489
0	0	0	77	157	234
0	0	0	-6.083	-94	-6.177
0	0	0	941	-16	925
0	-1.619	0	-5.832	-411	-6.243
0	-1.619	0	-10.408	-364	-10.772
0	0	48.162	48.162	3.130	51.292
0	-1.619	48.162	37.754	2.766	40.520
0	0	-62.489	-62.489	-714	-63.203
-37.083	0	37.083	0	0	0
-105	0	0	-105	-8	-113
-205	0	0	-205	205	1
786.447	-98.293	48.162	1.323.697	63.435	1.387.132

Den Aktionären der AGRANA

t€	Gewinnrücklagen					
	Grundkapital	Kapitalrücklagen	Rücklage für Eigenkapitalinstrumente	Rücklage für Sicherungsinstrumente (Cashflow-Hedges)	Rücklage für versicherungsmathem. Gewinne/Verluste	Anteile am sonstigen Ergebnis von Gemeinschaftsunternehmen ¹
Geschäftsjahr 2018 19						
Stand 01.03.2018 (veröffentlicht)	113.531	540.760	3.295	282	-30.234	-26.043
Anpassungen aus der Erstanwendung von IFRS 9	0	0	-1.340	0	0	0
Stand 01.03.2018 (angepasst)	113.531	540.760	1.955	282	-30.234	-26.043
Marktwertänderungen von Eigenkapitalinstrumenten	0	0	1.051	0	0	0
Marktwertänderungen von Sicherungsinstrumenten (Cashflow-Hedges)	0	0	0	-806	0	-92
Veränderung versicherungsmathematischer Gewinne/Verluste leistungsorientierter Pensionszusagen und ähnlicher Verpflichtungen	0	0	0	0	-3.961	-3
Steuereffekte	0	0	-263	193	207	24
Gewinn aus Währungsumrechnung und Hochinflationsanpassung	0	0	0	0	0	-431
Sonstige Ergebnisse	0	0	788	-613	-3.754	-502
Konzernergebnis	0	0	0	0	0	0
Gesamtergebnis	0	0	788	-613	-3.754	-502
Dividendenausschüttung	0	0	0	0	0	0
Zuweisung Rücklagen	0	0	0	0	0	0
Anteils- und Konsolidierungskreisänderungen	0	0	0	0	0	0
Sonstige Veränderungen	0	0	0	0	0	0
Stand 28.02.2019	113.531	540.760	2.743	-331	-33.988	-26.545
						694.451

Beteiligungs-AG zurechenbar

Übriges kumuliertes Eigen- kapital	Unter- schieds- betrag Währungs- umrechnung	Jahres- ergebnis	Eigen- kapital der AGRANA- Aktionäre	Nicht beherr- schende Anteile	Summe
754.417	-99.036	140.071	1.397.043	56.954	1.453.997
1.192	0	0	-148	0	-148
755.609	-99.036	140.071	1.396.895	56.954	1.453.849
0	0	0	1.051	0	1.051
0	0	0	-898	-31	-929
0	0	0	-3.964	-75	-4.039
0	0	0	161	26	187
0	2.362	0	1.931	-256	1.675
0	2.362	0	-1.719	-336	-2.055
0	0	25.406	25.406	4.980	30.386
0	2.362	25.406	23.687	4.644	28.331
0	0	-70.300	-70.300	-1.163	-71.463
69.771	0	-69.771	0	0	0
-910	0	0	-910	756	-154
-630	0	0	-630	-5	-635
823.840	-96.674	25.406	1.348.742	61.186	1.409.928

Konzernanhang der AGRANA-Gruppe

Die AGRANA Beteiligungs-AG als Muttergesellschaft mit Sitz am Friedrich-Wilhelm-Raiffeisen-Platz 1, 1020 Wien, bildet gemeinsam mit ihren Tochtergesellschaften einen internationalen Konzern, der weltweit in der industriellen Verarbeitung landwirtschaftlicher Rohstoffe tätig ist.

Der Konzernabschluss 2019|20 der AGRANA-Gruppe wurde in Übereinstimmung mit den am Abschlussstichtag verpflichtenden International Financial Reporting Standards (IFRS) und den Bestimmungen des International Financial Reporting Interpretations Committee (IFRIC), wie sie in der EU anzuwenden sind, sowie den zusätzlichen Anforderungen des § 245a UGB, erstellt.

1. Informationen zu Geschäftssegmenten

Die Informationen zu den Geschäftssegmenten entsprechend IFRS 8 folgen mit den Segmenten Frucht, Stärke und Zucker der internen Berichterstattung der AGRANA-Gruppe.

Die AGRANA-Gruppe hat entsprechend der strategischen Ausrichtung die drei berichtspflichtigen Segmente Frucht, Stärke und Zucker. Die Segmente unterscheiden sich in Hinblick auf Produktportfolios, Produktionstechnologien, Rohstoffbeschaffung sowie Absatzstrategien und werden getrennt geführt. Die AGRANA Beteiligungs-Aktiengesellschaft (im Folgenden kurz: AGRANA Beteiligungs-AG) als Holding ist dem Segment Zucker zugeordnet.

Die interne Berichterstattung für jedes Segment erfolgt monatlich an den CODM (Chief Operating Decisionmaker). CODM ist der Vorstand der AGRANA Beteiligungs-AG. Informationen zu den Ergebnissen der berichtspflichtigen Segmente finden sich in den nachstehenden Übersichten. Die Beurteilung der Ertragskraft der Segmente erfolgt v. a. auf Basis des operativen Ergebnisses, welches eine wesentliche Kennzahl in jedem internen Managementbericht darstellt.

AGRANA verwendet in der Berichterstattung der berichtspflichtigen Segmente an den CODM die Kennzahl „Operatives Ergebnis“. Das operative Ergebnis unterscheidet sich vom Ergebnis der Betriebstätigkeit in der Konzern-Gewinn- und Verlustrechnung durch Ergebnisanteile von Gemeinschaftsunternehmen, die nach der Equity-Methode bilanziert werden und dem Ergebnis aus Sondereinflüssen. Sondereinflüsse stellen außergewöhnliche bzw. einmalige Sachverhalte dar, die einen definierten Wert übersteigen und nicht im Rahmen der laufenden Geschäftstätigkeit anfallen.

1.1. Segmentierung nach Geschäftsbereichen

€	Frucht	Stärke	Zucker	Konsolidierung	Konzern
Geschäftsjahr 2019 20					
Umsatzerlöse (brutto)	1.186.347	816.802	536.313	-58.730	2.480.732
Umsätze zwischen Segmenten	-890	-9.805	-48.035	58.730	0
Umsatzerlöse	1.185.457	806.997	488.278	0	2.480.732
EBITDA	101.090	93.885	-11.910	0	183.065
Abschreibungen auf Sachanlagen und immaterielle Vermögenswerte ¹	-43.088	-35.068	-31.773	0	-109.929
Operatives Ergebnis	58.002	58.817	-43.683	0	73.136
Ergebnis aus Sondereinflüssen	-2.070	0	-743	0	-2.813
Ergebnisanteil von Gemeinschaftsunternehmen, die nach der Equity-Methode bilanziert werden	0	16.341	386	0	16.727
Ergebnis der Betriebstätigkeit	55.932	75.158	-44.040	0	87.050
Segmentvermögen	1.213.312	716.847	1.704.530	-1.085.245	2.549.444
Segmenteigenkapital	436.274	371.663	930.837	-351.642	1.387.132
Segmentenschulden	777.038	345.184	773.693	-733.603	1.162.312

¹ Ausgenommen Geschäfts-/Firmenwerte

t€	Frucht	Stärke	Zucker	Konsolidierung	Konzern
Investitionen in Sachanlagen und immaterielle Vermögenswerte ¹	56.495	73.609	19.557	0	149.661
Investitionen in Finanzanlagen	506	400	8.018	0	8.924
Investitionen gesamt	57.001	74.009	27.575	0	158.585
Buchwert von Gemeinschaftsunternehmen, die nach der Equity-Methode bilanziert werden	0	58.434	18.485	0	76.919
Mitarbeiter (durchschnittliche Vollzeitäquivalente)	6.194	1.087	2.061	0	9.342
Geschäftsjahr 2018 19					
Umsatzerlöse (brutto)	1.179.603	772.579	561.424	-70.558	2.443.048
Umsätze zwischen Segmenten	-453	-9.898	-60.207	70.558	0
Umsatzerlöse	1.179.150	762.681	501.217	0	2.443.048
EBITDA	114.966	66.459	-33.687	0	147.738
Abschreibungen auf Sachanlagen und immaterielle Vermögenswerte ¹	-37.701	-31.430	-27.505	0	-96.636
Operatives Ergebnis	77.265	35.029	-61.192	0	51.102
Ergebnis aus Sondereinflüssen	0	0	3.294	0	3.294
Ergebnisanteil von Gemeinschaftsunternehmen, die nach der Equity-Methode bilanziert werden	0	16.186	-3.964	0	12.222
Ergebnis der Betriebstätigkeit	77.265	51.215	-61.862	0	66.618
Segmentvermögen	1.182.098	626.060	1.607.119	-1.025.870	2.389.407
Segmenteigenkapital	409.320	362.872	989.378	-351.642	1.409.928
Segmentenschulden	772.778	263.188	617.741	-674.228	979.479
Investitionen in Sachanlagen und immaterielle Vermögenswerte ¹	56.193	97.011	30.549	0	183.753
Investitionen in Finanzanlagen	0	0	0	0	0
Investitionen gesamt	56.193	97.011	30.549	0	183.753
Buchwert von Gemeinschaftsunternehmen, die nach der Equity-Methode bilanziert werden	0	60.302	9.624	0	69.926
Mitarbeiter (durchschnittliche Vollzeitäquivalente)	6.141	1.025	2.064	0	9.230

Bei Umsätzen und Vermögen werden die konsolidierten Werte angegeben. Die Verrechnung von Lieferungen und Leistungen zwischen den Segmenten erfolgt auf Basis vergleichbarer marktüblicher Bedingungen.

Im Ergebnis aus Sondereinflüssen im Segment Frucht sind Aufwendungen für regionale Umstrukturierungen (u. a. in Serbien) und außerplanmäßige Personalkosteneffekte sowie im Segment Zucker Aufwendungen für Rechtsstreitigkeiten in Rumänien enthalten. Im Vorjahr beinhaltete das Ergebnis aus Sondereinflüssen Steuerrückzahlungen in Rumänien und Aufwendungen für Restrukturierungsmaßnahmen im Segment Zucker.

Die Positionen Segmentvermögen und -schulden entsprechen der im internen Berichtswesen verwendeten Aufteilung. Die Konsolidierung zwischen den Segmenten betrifft die Schulden- und Dividendenkonsolidierung mit -733.603 t€ (Vorjahr: -674.228 t€) und die Kapitalkonsolidierung mit -351.642 t€ (Vorjahr: -351.642 t€).

¹ Ausgenommen Geschäfts-/Firmenwerte

1.2. Segmentierung nach Regionen

Die Aufteilung nach Regionen erfolgt nach dem Sitz der Gesellschaft.

Umsatz t€	2019 20	2018 19
Österreich	1.406.166	1.283.665
Ungarn	41.126	70.439
Rumänien	95.944	135.450
Restliche EU	314.790	368.215
EU-28 ¹	1.858.026	1.857.769
Sonstiges Europa (Bosnien und Herzegowina, Russland, Serbien, Türkei, Ukraine)	111.188	101.912
Übriges Ausland	511.518	483.367
Summe	2.480.732	2.443.048

Der Umsatz der osteuropäischen Gesellschaften betrug 339.338 t€ (Vorjahr: 444.210 t€), was einen Anteil am Gesamtumsatz von rund 13,7% (Vorjahr: 18,2%) darstellt. Als osteuropäische Länder sind Ungarn, Slowakei, Tschechien, Rumänien, Bulgarien, Polen, Russland, Ukraine, Türkei, Serbien und Bosnien und Herzegowina definiert.

Investitionen in Sachanlagen und immaterielle Vermögenswerte ² t€	2019 20	2018 19
Österreich	90.750	120.655
Ungarn	5.717	7.353
Rumänien	3.013	7.843
Restliche EU	21.737	14.976
EU-28 ¹	121.217	150.827
Sonstiges Europa (Bosnien und Herzegowina, Russland, Serbien, Türkei, Ukraine)	7.739	5.245
Übriges Ausland	20.705	27.681
Summe	149.661	183.753

Buchwerte der Sachanlagen und immateriellen Vermögenswerte ² t€	2019 20	2018 19
Österreich	546.309	487.298
Ungarn	62.945	69.945
Rumänien	38.072	39.525
Restliche EU	115.155	108.174
EU-28 ¹	762.481	704.942
Sonstiges Europa (Bosnien und Herzegowina, Russland, Serbien, Türkei, Ukraine)	29.272	23.395
Übriges Ausland	154.258	150.732
Summe	946.011	879.069

¹ Ab 1. Februar 2020 ohne Großbritannien

² Ausgenommen Geschäfts-/Firmenwerte

2. Allgemeine Grundlagen

Der Konzernabschluss ist in tausend Euro (t€) aufgestellt, sofern nicht anders angegeben. Bei der Summierung gerundeter Beträge und Prozentangaben können durch Verwendung automatischer Rechenhilfen Rundungsdifferenzen auftreten.

Für die Darstellung der Gewinn- und Verlustrechnung wurde das Gesamtkostenverfahren gewählt. Den Jahresabschlüssen der in den Konzernabschluss einbezogenen, vollkonsolidierten Unternehmen liegen einheitliche Bilanzierungs- und Bewertungsgrundsätze zugrunde.

Im Geschäftsjahr 2019|20 waren die nachstehenden Standards und Interpretationen erstmalig verpflichtend anzuwenden:

Standard/Interpretationen		Verabschiedung durch IASB	Übernommen durch EU
IAS 19	Leistungen an Arbeitnehmer (Änderung)	07.02.2018	13.03.2019
IAS 28	Anteile an assoziierten Unternehmen und Gemeinschaftsunternehmen (Änderung)	12.10.2017	08.02.2019
IFRS 9	Finanzinstrumente (Änderung)	12.10.2017	22.03.2018
IFRS 16	Leasing	13.01.2016	31.10.2017
Diverse	Jährliche Verbesserungen an den IFRS, Zyklus 2015–2017	12.12.2017	14.03.2019
IFRIC 23	Unsicherheit bezüglich der ertragsteuerlichen Behandlung	07.06.2017	23.10.2018

Die Änderungen bei IAS 19 (Leistungen an Arbeitnehmer), IAS 28 (Anteile an assoziierten Unternehmen und Gemeinschaftsunternehmen), IFRS 9 (Finanzinstrumente) und IFRIC 23 (Unsicherheit bezüglich der ertragsteuerlichen Behandlung) hatten keine wesentlichen Auswirkungen auf die Darstellung der Vermögens-, Finanz- und Ertragslage von AGRANA.

IFRS 16 (Leasing)

In Übereinstimmung mit den Übergangsvorschriften von IFRS 16 erfolgt die erstmalige Anwendung von IFRS 16 nach dem modifizierten retrospektiven Ansatz und somit ohne Anpassung von Vorjahreszahlen.

Gemäß IFRS 16 setzt der Leasingnehmer grundsätzlich alle Leasingverhältnisse als Barwert in Form eines Nutzungsrechtes am geleasteten Vermögenswert und einer Leasingverbindlichkeit in der Bilanz an. Der Barwert wird auf Basis des aktuellen laufzeitadäquaten Grenzfremdkapitalzinssatzes ermittelt, es sei denn, der den Leasingzahlungen zugrunde liegende Zinssatz ist verfügbar. Im Erstanwendungszeitpunkt lag der gewichtete durchschnittliche Grenzfremdkapitalzinssatz bei 2,9 %. Das Nutzungsrecht wird regelmäßig über die Vertragslaufzeit abgeschrieben. Die Leasingverbindlichkeit wird nach der Effektivzinsmethode aufgezinnt und durch Leasingzahlungen getilgt; die daraus resultierenden Zinsaufwendungen werden im Finanzergebnis ausgewiesen. Das Nutzungsrecht unterliegt dem Wertminderungstest gemäß IAS 36 (Wertminderung von Vermögenswerten).

Auf immaterielle Vermögenswerte wird der Standard von AGRANA nicht angewendet. Für geringwertige Vermögenswerte und für kurzfristige Leasingverhältnisse nimmt AGRANA das Wahlrecht der Nichtaktivierung in Anspruch und die Aufwendungen werden in den sonstigen betrieblichen Aufwendungen erfasst.

AGRANA setzt Leasing im Wesentlichen für langfristige Grund- und Gebäudemietverträge in Verwaltung und Produktion ein.

Mit der erstmaligen Anwendung von IFRS 16 wurden Nutzungsrechte von 33.567 t€, Leasingverbindlichkeiten von 28.081 t€ und eine Rückstellung für Rekultivierung von 5.380 t€ angesetzt. In Note (17) *Sachanlagen* werden die Nutzungsrechtzugänge, -buchwerte und -abschreibungen nach Klassen in einem separaten Anlagespiegel als geleaste Sachanlagen dargestellt. Die Anpassung bei den kurzfristigen sonstigen Vermögenswerten betrifft im Wesentlichen die im Vorjahr abgegrenzten Leasingzahlungen.

In der folgenden Tabelle werden die Auswirkungen der Erstanwendung von IFRS 16 auf die Konzern-Bilanz dargestellt:

t€	Stand veröffentlicht 28.02.2019	An- passungen IFRS 16	Stand nach An- passungen 01.03.2019
AKTIVA			
Immaterielle Vermögenswerte und Geschäfts-/Firmenwerte	276.740	0	276.740
Sachanlagen	864.221	33.567	897.788
Sonstige Vermögenswerte	111.187	0	111.187
Langfristige Vermögenswerte	1.252.148	33.567	1.285.715
Vorräte	619.133	0	619.133
Forderungen aus Lieferungen und Leistungen	321.694	0	321.694
Sonstige Vermögenswerte	196.432	-106	196.326
Kurzfristige Vermögenswerte	1.137.259	-106	1.137.153
Summe Aktiva	2.389.407	33.461	2.422.868
PASSIVA			
Eigenkapital	1.409.928	0	1.409.928
Rückstellungen	94.682	5.380	100.062
Finanzverbindlichkeiten	278.988	22.916	301.904
Sonstige Schulden	19.376	0	19.376
Langfristige Schulden	393.046	28.296	421.342
Rückstellungen	31.221	0	31.221
Finanzverbindlichkeiten	144.639	5.165	149.804
Sonstige Schulden	410.573	0	410.573
Kurzfristige Schulden	586.433	5.165	591.598
Summe Passiva	2.389.407	33.461	2.422.868

Ausgehend von den operativen Leasingverpflichtungen zum 28. Februar 2019 ergab sich folgende Überleitung auf den Wert der Leasingverbindlichkeiten zum 1. März 2019:

t€	01.03.2019
Operative Leasingverpflichtungen zum 28.02.2019	21.533
Abzinsung	-2.211
Barwert der operativen Leasingverpflichtungen zum 01.03.2019	19.322
Geänderte Laufzeiteinschätzung IFRS 16	8.759
Leasingverbindlichkeiten gesamt zum 01.03.2019	28.081

Nachfolgend ist eine Übersicht über die Standards dargestellt, die ab dem Geschäftsjahr 2020|21 oder später anzuwenden sind. Bei den noch nicht von der EU übernommenen Standards wird der erwartete Anwendungszeitpunkt angegeben. AGRANA hat keine der genannten neuen oder geänderten Vorschriften vorzeitig angewendet. Die Angaben zum Inhalt orientieren sich daran, ob und in welcher Form die Regelungen für AGRANA von Relevanz sind. Sofern künftig geltende Vorschriften für AGRANA nicht zutreffend sind, wird auf Angaben zum Inhalt vollständig verzichtet.

Standard	Inhalt <i>und bei Relevanz die voraussichtlichen Auswirkungen auf AGRANA</i>	Verabschiedung durch IASB	Anwendungspflicht für AGRANA ab Geschäftsjahr	Übernommen durch EU
IAS 1	Darstellung des Abschlusses (Änderung) <i>Mit der Änderung wurde die Definition von „wesentlich“ konkretisiert.</i>	31.10.2018	2020 21	29.11.2019
IAS 1	Darstellung des Abschlusses (Änderung) <i>Die Änderungen stellen klar, dass die Klassifizierung von Schulden als kurz- oder langfristig auf den Rechten basieren, die Erfüllung einer Verpflichtung um mindestens zwölf Monate aufzuschieben. Bei der Klassifizierung kommt es auf das Recht zum Bilanzstichtag an. Die Änderungen können ab dem Geschäftsjahr 2022 23 einschlägig werden.</i>	23.01.2020	2022 23	Nein
IAS 8	Rechnungslegungsmethoden, Änderungen von rechnungslegungsbezogenen Schätzungen und Fehlern (Änderung) <i>Mit der Änderung wird auf die Definition von „wesentlich“ in IAS 1 verwiesen.</i>	31.10.2018	2020 21	29.11.2019
IAS 39	Finanzinstrumente: Ansatz und Bewertung (Änderung) <i>Im Rahmen der Interest Rate Benchmark-Reform wurde die Frage aufgegriffen, wie sich die Ersetzung eines bestehenden Referenzzinssatzes (IBOR) auf bestimmte Hedge Accounting-Vorschriften auswirkt.</i>	26.09.2019	2020 21	15.01.2020
IFRS 3	Unternehmenszusammenschlüsse (Änderung) <i>Mit der Änderung wurde die Definition eines Geschäftsbetriebes, in Abgrenzung zu einem Erwerb einer Gruppe von Vermögenswerten, angepasst. Die Änderungen können bei Unternehmenszusammenschlüssen ab dem Geschäftsjahr 2020 21 einschlägig werden.</i>	22.10.2018	2020 21	Nein
IFRS 7	Finanzinstrumente: Angaben (Änderung) <i>Siehe Angabe zu IAS 39.</i>	26.09.2019	2020 21	15.01.2020
IFRS 9	Finanzinstrumente (Änderung) <i>Siehe Angabe zu IAS 39.</i>	26.09.2019	2020 21	15.01.2020
IFRS 17	Versicherungsverträge <i>Der Standard ist für AGRANA nicht relevant.</i>	18.05.2017	2020 21	Nein
Diverse	Änderung der Verweise auf das Rahmenkonzept zur Rechnungslegung <i>Es werden keine Auswirkungen auf die Darstellung der Vermögens-, Finanz- und Ertragslage erwartet.</i>	29.03.2018	2020 21	29.11.2019

3. Konsolidierungskreis

In den Konzernabschluss werden alle in- und ausländischen Unternehmen, die unter dem beherrschenden Einfluss der AGRANA Beteiligungs-AG stehen (Tochterunternehmen), durch Vollkonsolidierung einbezogen, sofern deren Einfluss auf die Vermögens-, Finanz- und Ertragslage des Konzerns nicht von untergeordneter Bedeutung ist. Beherrschender Einfluss ist gegeben, wenn AGRANA Beteiligungs-AG die Verfügungsgewalt hat, an positiven und negativen schwankenden Rückflüssen eines Unternehmens partizipiert und diese Rückflüsse durch ihre Verfügungsgewalt beeinflussen kann. Dies ist in der Regel gegeben, wenn AGRANA Beteiligungs-AG mehr als die Hälfte der Stimmrechte innehat.

Unternehmen, die gemeinsam mit einem anderen Unternehmen geführt werden, über die die Beherrschung gemeinsam ausgeübt wird und an denen die Unternehmen die Rechte am Nettovermögen gemeinsam besitzen (Gemeinschaftsunternehmen), werden nach der Equity-Methode in den Konzernabschluss einbezogen.

Zum Bilanzstichtag wurden neben der Muttergesellschaft 61 Unternehmen (Vorjahr: 62 Unternehmen) in den Konzernabschluss nach den Grundsätzen der Vollkonsolidierung und 13 Unternehmen (Vorjahr: zwölf Unternehmen) nach der Equity-Methode einbezogen.

Nachfolgend findet sich eine Übersicht über die voll einbezogenen Unternehmen, nach der Equity-Methode einbezogenen Gemeinschaftsunternehmen, nicht einbezogene Tochterunternehmen und Gemeinschaftsunternehmen.

3.1. Konzern-Anteilsbesitz zum 29. Februar 2020

Name der Gesellschaft	Sitz	Land	Anteil am Kapital 29.02.2020		Anteil am Kapital 28.02.2019	
			Un- mittel- bar	Mittel- bar ¹	Un- mittel- bar	Mittel- bar ¹
AGRANA Beteiligungs-Aktiengesellschaft (Muttergesellschaft)	Wien	Österreich	–	–	–	–
I. Verbundene Unternehmen						
Beteiligungen des Vollkonsolidierungskreises						
AGRANA AGRO S.r.l.	Roman	Rumänien	–	100,00 %	–	100,00 %
AGRANA BIH Holding GmbH	Wien	Österreich	–	75,00 %	–	75,00 %
AGRANA BUZAU S.r.l.	Buzau	Rumänien	–	100,00 %	–	100,00 %
AGRANA d.o.o.	Brčko	Bosnien und Herzegowina	–	75,00 %	–	75,00 %
AGRANA Fruit Algeria Holding GmbH	Wien	Österreich	–	55,00 %	–	55,00 %
AGRANA Fruit Argentina S.A.	Buenos Aires	Argentinien	–	100,00 %	–	100,00 %
AGRANA Fruit Australia Pty Ltd.	Sydney	Australien	–	100,00 %	–	100,00 %
AGRANA Fruit Austria GmbH	Gleisdorf	Österreich	–	100,00 %	–	100,00 %
AGRANA Fruit Brasil Indústria, Comércio, Importação e Exportação Ltda.	São Paulo	Brasilien	–	100,00 %	–	100,00 %
AGRANA Fruit Dachang Co., Ltd.	Dachang	China	–	100,00 %	–	100,00 %
AGRANA Fruit Fiji Pty Ltd.	Sigatoka	Fidschi	–	–	–	100,00 %
AGRANA Fruit France S.A.S.	Mitry-Mory	Frankreich	–	100,00 %	–	100,00 %
AGRANA Fruit Germany GmbH	Konstanz	Deutschland	–	100,00 %	–	100,00 %
AGRANA FRUIT INDIA PRIVATE LIMITED	Pune	Indien	–	100,00 %	–	100,00 %
AGRANA Fruit Istanbul Gıda Sanayi ve Ticaret A.S.	Istanbul	Türkei	–	100,00 %	–	100,00 %
AGRANA Fruit (Jiangsu) Company Limited	Changzhou	China	–	100,00 %	–	100,00 %
AGRANA Fruit Korea Co. Ltd.	Seoul	Südkorea	–	100,00 %	–	100,00 %
AGRANA Fruit Latinoamerica S. de R.L. de C.V.	Michoacán	Mexiko	–	100,00 %	–	100,00 %
AGRANA Fruit Luka TOV	Winniza	Ukraine	–	99,97 %	–	99,97 %

Name der Gesellschaft	Sitz	Land	Anteil am Kapital 29.02.2020		Anteil am Kapital 28.02.2019	
			Un- mittel- bar	Mittel- bar ¹	Un- mittel- bar	Mittel- bar ¹
AGRANA Fruit Management Australia Pty Ltd.	Sydney	Australien	–	100,00 %	–	100,00 %
AGRANA Fruit México, S.A. de C.V.	Michoacán	Mexiko	–	100,00 %	–	100,00 %
AGRANA Fruit Polska SP z.o.o.	Ostrołęka	Polen	–	100,00 %	–	100,00 %
AGRANA Fruit S.A.S.	Mitry-Mory	Frankreich	–	100,00 %	–	100,00 %
AGRANA Fruit Services GmbH	Wien	Österreich	–	100,00 %	–	100,00 %
AGRANA Fruit Services S.A.S.	Mitry-Mory	Frankreich	–	100,00 %	–	100,00 %
AGRANA Fruit South Africa (Proprietary) Ltd.	Johannesburg	Südafrika	–	100,00 %	–	100,00 %
AGRANA Fruit Ukraine TOV	Winniza	Ukraine	–	99,80 %	–	99,80 %
AGRANA Fruit US, Inc.	Brecksville	USA	–	100,00 %	–	100,00 %
AGRANA Group-Services GmbH	Wien	Österreich	100,00 %	–	100,00 %	–
AGRANA Internationale Verwaltungs- und Asset-Management GmbH	Wien	Österreich	–	100,00 %	–	100,00 %
AGRANA Juice Sales & Marketing GmbH	Bingen	Deutschland	–	50,01 %	–	50,01 %
AGRANA JUICE (XIANYANG) CO., LTD	Xianyang City	China	–	50,01 %	–	50,01 %
AGRANA Magyarország Értékesítési Kft.	Budapest	Ungarn	–	87,65 %	–	87,64 %
Agrana Nile Fruits Processing SAE	Qalyoubia	Ägypten	–	51,00 %	–	51,00 %
AGRANA Research & Innovation Center GmbH	Wien	Österreich	100,00 %	–	100,00 %	–
AGRANA Romania S.R.L.	Bukarest	Rumänien	–	100,00 %	–	100,00 %
AGRANA Sales & Marketing GmbH	Wien	Österreich	100,00 %	–	100,00 %	–
AGRANA Stärke GmbH	Wien	Österreich	98,91 %	1,09 %	98,91 %	1,09 %
AGRANA TANDAREI S.r.l.	Țândărei	Rumänien	–	100,00 %	–	100,00 %
AGRANA Trading EOOD	Sofia	Bulgarien	–	100,00 %	–	100,00 %
AGRANA ZHG Zucker Handels GmbH	Wien	Österreich	–	100,00 %	–	100,00 %
AGRANA Zucker GmbH	Wien	Österreich	98,91 %	1,09 %	98,91 %	1,09 %
AUSTRIA JUICE Germany GmbH	Bingen	Deutschland	–	50,01 %	–	50,01 %
AUSTRIA JUICE GmbH	Kröllendorf/ Allhartsberg	Österreich	–	50,01 %	–	50,01 %
AUSTRIA JUICE Hungary Kft.	Vásárosnamény	Ungarn	–	50,01 %	–	50,01 %
AUSTRIA JUICE Poland Sp. z.o.o	Chełm	Polen	–	50,01 %	–	50,01 %
AUSTRIA JUICE Romania S.r.l.	Vaslui	Rumänien	–	50,01 %	–	50,01 %
AUSTRIA JUICE Ukraine TOV	Winniza	Ukraine	–	50,01 %	–	50,01 %
Biogáz Fejlesztő Kft.	Kaposvár	Ungarn	–	87,65 %	–	87,64 %
Dirafrost FFI N. V.	Lummen	Belgien	–	100,00 %	–	100,00 %
Dirafrost Maroc SARL	Larach	Marokko	–	100,00 %	–	100,00 %
Financière Atys S.A.S.	Mitry-Mory	Frankreich	–	100,00 %	–	100,00 %
INSTANTINA Nahrungsmittel Entwicklungs- und Produktionsgesellschaft m.b.H.	Wien	Österreich	66,67 %	–	66,67 %	–
Koronás Irodaház Szolgáltató Korlátolt Felelősségű Társaság	Budapest	Ungarn	–	87,61 %	–	87,60 %
Magyar Cukorgyártó és Forgalmazó Zrt.	Budapest	Ungarn	–	87,61 %	–	87,60 %
Moravskoslezské Cukrovary A.S.	Hrušovany	Tschechien	–	100,00 %	–	100,00 %
Österreichische Rübensamenzucht Gesellschaft m.b.H.	Wien	Österreich	–	86,00 %	–	86,00 %
o.o.o. AGRANA Fruit Moscow Region	Serpuchov	Russland	–	100,00 %	–	100,00 %
S.C. A.G.F.D. Tandarei s.r.l.	Țândărei	Rumänien	–	100,00 %	–	100,00 %
Slovenské Cukrovary s.r.o.	Sereď	Slowakei	–	100,00 %	–	100,00 %
SPA AGRANA Fruit Algeria	Akbou	Algerien	–	26,93 % ²	–	26,93 % ²
Yube d.o.o.	Požega	Serbien	–	100,00 %	–	100,00 %

¹ Durchgerechnete Anteile (Konzernquote)

² Angabe gemäß 265 (2) UGB: Stimmrechtsmehrheit aufgrund bestehender Managementverträge

Name der Gesellschaft	Sitz	Land	Anteil am Kapital 29.02.2020		Anteil am Kapital 28.02.2019	
			Un- mittel- bar	Mittel- bar ¹	Un- mittel- bar	Mittel- bar ¹
Nicht einbezogene Tochterunternehmen						
AGRANA Amidi srl	Sterzing	Italien	–	100,00 %	–	100,00 %
<i>Abschlussstichtag: 29.02.2020 Eigenkapital: 32,5 t€ Jahresüberschuss: 8,7 t€</i>						
AGRANA Croatia d.o.o.	Zagreb	Kroatien	–	100,00 %	–	100,00 %
<i>Abschlussstichtag: 29.02.2020 Eigenkapital: 11,0 t€ Jahresfehlbetrag: –2,1 t€</i>						
AGRANA Makedonija DOOEL Skopje	Skopje	Nord- mazedonien	–	–	–	100,00 %
<i>Liquidiert in 2019 20</i>						
AGRANA Skrob s.r.o. v likvidaci	Hrusovany	Tschechien	–	–	–	100,00 %
<i>Liquidiert in 2019 20</i>						
II. Gemeinschaftsunternehmen						
Gemeinschaftsunternehmen, die nach der Equity-Methode bilanziert wurden						
Beta Pura GmbH	Wien	Österreich	–	50,00 %	–	–
<i>AGRANA-STUDEN-Gruppe:</i>						
"AGRAGOLD" d.o.o.	Brčko	Bosnien und Herzegowina	–	50,00 %	–	50,00 %
AGRAGOLD d.o.o.	Zagreb	Kroatien	–	50,00 %	–	50,00 %
AGRAGOLD dooel Skopje	Skopje	Nord- mazedonien	–	50,00 %	–	50,00 %
AGRAGOLD trgovina d.o.o.	Ljubljana	Slowenien	–	50,00 %	–	50,00 %
AGRANA-STUDEN Albania sh.p.k.	Tirana	Albanien	–	50,00 %	–	50,00 %
AGRANA-STUDEN Beteiligungs GmbH	Wien	Österreich	–	50,00 %	–	50,00 %
AGRANA-STUDEN Kosovo L.L.C.	Pristina	Kosovo	–	50,00 %	–	50,00 %
AGRANA Studen Sugar Trading GmbH	Wien	Österreich	–	50,00 %	–	50,00 %
Company for trade and services	Belgrad	Serbien	–	50,00 %	–	50,00 %
AGRANA-STUDEN Serbia d.o.o. Beograd						
STUDEN-AGRANA Rafinerija Secera d.o.o.	Brčko	Bosnien und Herzegowina	–	50,00 %	–	50,00 %
<i>HUNGRANA-Gruppe:</i>						
GreenPower Services Kft.	Szabadegyháza	Ungarn	–	50,00 %	–	50,00 %
HUNGRANA Keményitő- és Isocukorgyártó és Forgalmazó Kft.	Szabadegyháza	Ungarn	–	50,00 %	–	50,00 %

Die Anzahl der in den Konzernabschluss einbezogenen Unternehmen hat sich im Geschäftsjahr 2019|20 wie folgt verändert:

	Voll- konsolidierung	Equity- Methode
Stand 01.03.2019	62	12
Erstmalige Einbeziehung	0	1
Abgang	–1	0
Stand 29.02.2020	61	13

Die neu gegründete Beta Pura GmbH, Wien, als 50 %-Tochter der AGRANA Zucker GmbH, Wien, wurde im Q1 2019|20 erstmalig nach der Equity-Methode in den Konzernabschluss einbezogen. Die Gesellschaft wird gemeinsam mit dem Joint Venture-Partner The Amalgamated Sugar Company LLC, Boise|USA, zur Gewinnung von kristallinem Betain betrieben.

Ebenfalls im ersten Quartal 2019|20 wurden 100 % der Anteile an AGRANA Fruit Fiji Pty Ltd., Sigatoka|Fidschi, veräußert. Das Veräußerungsergebnis von 568 t€ wurde in den sonstigen betrieblichen Erträgen erfasst.

Anbei die Auswirkungen der Veräußerung im Geschäftsjahr 2019|20 auf den AGRANA-Konzern:

t€	Buchwerte zum Veräußerungs- zeitpunkt
Langfristiges Vermögen	223
Vorräte	125
Forderungen und andere Vermögenswerte	133
Flüssige Mittel und Wertpapiere	9
Summe Vermögen	490
Abzüglich langfristige Schulden	0
Abzüglich kurzfristige Schulden	73
Nettovermögen (Eigenkapital)	417
Zahlungswirksamer Verkaufspreis	985
Veräußerungsergebnis (Gewinn)	568

Gemeinschaftsunternehmen

Die nachfolgenden Angaben stellen die zusammengefasste Vermögens-, Finanz- und Ertragslage der Gemeinschaftsunternehmen dar. Die Gemeinschaftsunternehmen sind auf Seite 120 aufgelistet.

t€	AGRANA- STUDEN- Gruppe	HUNGRANA- Gruppe	Beta Pura GmbH	Summe
29.02.2020				
Langfristige Vermögenswerte	35.954	113.539	25.227	174.720
Vorräte	22.519	50.906	0	73.425
Forderungen und andere Vermögenswerte	21.904	32.085	2.156	56.145
Zahlungsmittel und Zahlungsmitteläquivalente und Wertpapiere	3.348	4.922	6.755	15.025
Kurzfristige Vermögenswerte	47.771	87.913	8.911	144.595
Summe Aktiva	83.725	201.452	34.138	319.315
Eigenkapital	22.467	115.898	15.408	153.773
Externe Finanzschulden	759	785	12.002	13.546
Sonstige Schulden	4.257	1.806	2	6.065
Langfristige Schulden	5.016	2.591	12.004	19.611
Externe Finanzschulden	40.821	53.578	52	94.451
Sonstige Schulden	15.421	29.385	6.674	51.480
Kurzfristige Schulden	56.242	82.963	6.726	145.931
Summe Passiva	83.725	201.452	34.138	319.315
Umsatzerlöse	143.217	287.135	0	430.352
Abschreibungen	-3.032	-12.461	-2	-15.495
Sonstige Aufwendungen/Erträge	-139.051	-234.999	-762	-374.812
Ergebnis der Betriebstätigkeit	1.134	39.675	-764	40.045
Zinsertrag	132	0	0	132
Zinsaufwand	-578	-707	-27	-1.312
Sonstige Finanzaufwendungen/-erträge	879	-1.720	-43	-884
Ergebnis vor Ertragsteuern	1.567	37.248	-834	37.981
Ertragsteuern	-168	-4.565	208	-4.525
Jahresüberschuss/-fehlbetrag	1.399	32.683	-626	33.456
Sonstiges Ergebnis	917	-8.420	0	-7.503
Gesamtergebnis	2.316	24.263	-626	25.953

t€	AGRANA- STUDEN- Gruppe	HUNGRANA- Gruppe	Summe
28.02.2019			
Langfristige Vermögenswerte	37.620	112.783	150.403
Vorräte	17.354	50.442	67.796
Forderungen und andere Vermögenswerte	18.996	33.490	52.486
Zahlungsmittel und Zahlungsmitteläquivalente und Wertpapiere	6.624	2.333	8.957
Kurzfristige Vermögenswerte	42.974	86.265	129.239
Summe Aktiva	80.594	199.048	279.642
Eigenkapital	20.151	119.636	139.787
Externe Finanzschulden	376	0	376
Sonstige Schulden	4.896	1.888	6.784
Langfristige Schulden	5.272	1.888	7.160
Externe Finanzschulden	41.988	51.187	93.175
Sonstige Schulden	13.183	26.337	39.520
Kurzfristige Schulden	55.171	77.524	132.695
Summe Passiva	80.594	199.048	279.642
Umsatzerlöse	118.719	280.090	398.809
Abschreibungen	-3.002	-10.929	-13.931
Sonstige Aufwendungen/Erträge	-123.603	-230.450	-354.053
Ergebnis der Betriebstätigkeit	-7.886	38.711	30.825
Zinsertrag	205	0	205
Zinsaufwand	-805	-707	-1.512
Sonstige Finanzaufwendungen/-erträge	553	-868	-315
Ergebnis vor Ertragsteuern	-7.933	37.136	29.203
Ertragsteuern	5	-4.765	-4.760
Jahresüberschuss/-fehlbetrag	-7.928	32.371	24.443
Sonstiges Ergebnis	-171	-877	-1.048
Gesamtergebnis	-8.099	31.494	23.395

Die Ableitung der Buchwerte an nach der Equity-Methode bilanzierten Gemeinschaftsunternehmen ist nachfolgend dargestellt:

t€	AGRANA- STUDEN- Gruppe	HUNGRANA- Gruppe	Beta Pura GmbH	Summe
29.02.2020				
Eigenkapital	22.467	115.898	15.408	153.773
Davon Anteil von AGRANA am Eigenkapital	11.234	57.949	7.704	76.887
Wertänderung zum Zeitpunkt des Überganges von Quotenkonsolidierung auf Equity-Methode	-452	484	0	32
Anteile an Gemeinschaftsunternehmen, die nach der Equity-Methode bilanziert werden (Buchwert)	10.782	58.433	7.704	76.919
AGRANA zuzuordnende Dividende	0	14.000	0	14.000

t€	AGRANA- STUDEN- Gruppe	HUNGRANA- Gruppe	Summe
28.02.2019			
Eigenkapital	20.151	119.636	139.787
Davon Anteil von AGRANA am Eigenkapital	10.076	59.818	69.894
Wertänderung zum Zeitpunkt des Überganges von Quotenkonsolidierung auf Equity-Methode	-452	484	32
Anteile an Gemeinschaftsunternehmen, die nach der Equity-Methode bilanziert werden (Buchwert)	9.624	60.302	69.926
AGRANA zuzuordnende Dividende	0	15.000	15.000

Nicht beherrschende Anteile

Die nicht beherrschenden Anteile in Höhe von 63.435 t€ (Vorjahr: 61.186 t€) betreffen im Wesentlichen mit 45.419 t€ (Vorjahr: 42.787 t€) die Miteigentümer der AUSTRIA JUICE-Gruppe. Der durchgerechnete Konzernanteil der AGRANA an der AUSTRIA JUICE-Gruppe beträgt 50,01%. Somit ist in Höhe von 49,99% das Eigenkapital der AUSTRIA JUICE-Gruppe als nicht beherrschender Anteil im AGRANA-Konzernabschluss auszuweisen.

Die nachstehende Tabelle zeigt die Vermögens-, Finanz- und Ertragslage der AUSTRIA JUICE-Gruppe:

AUSTRIA JUICE-Gruppe t€	29.02.2020	28.02.2019
Langfristige Vermögenswerte	133.759	131.899
Kurzfristige Vermögenswerte	191.605	193.351
Summe Vermögenswerte	325.364	325.250
Langfristige Schulden	5.807	4.613
Kurzfristige Schulden	221.422	227.765
Summe Schulden	227.229	232.378
Nettovermögen	98.135	92.872
Umsatzerlöse	214.204	243.028
Ergebnis der Betriebstätigkeit	12.596	20.602
Ergebnis vor Ertragsteuern	7.773	15.379
Ertragsteuern	-1.589	-2.418
Jahresüberschuss	6.184	12.961
Sonstiges Ergebnis	-921	-1.154
Gesamtergebnis	5.263	11.807
Cashflow aus laufender Geschäftstätigkeit	29.995	-13.659
Cashflow aus Investitionstätigkeit	-11.949	-13.289
Cashflow aus Finanzierungstätigkeit	-21.770	31.147
Veränderung des Finanzmittelbestandes	-3.724	4.199

In der folgenden Tabelle werden die Anteile der nicht beherrschenden Gesellschafter an der AUSTRIA JUICE-Gruppe dargestellt:

AUSTRIA JUICE-Gruppe t€	29.02.2020	28.02.2019
Anteiliger Jahresüberschuss	3.092	6.479
Anteiliges Nettovermögen	49.058	46.427
Bewertungseffekt aus Unternehmenszusammenschluss	-3.639	-3.639
Nicht beherrschende Anteile am Nettovermögen	45.419	42.787

3.2. Bilanzstichtag

Stichtag des Konzernabschlusses ist der letzte Tag des Monats Februar. Tochtergesellschaften mit abweichenden Bilanzstichtagen stellen zum Konzernbilanzstichtag Zwischenabschlüsse auf.

4. Konsolidierungsmethoden

- Die Kapitalkonsolidierung bei vollkonsolidierten Unternehmen erfolgt nach der Erwerbsmethode gemäß IFRS 3. Werden bei einem Unternehmenszusammenschluss auch immaterielle Vermögenswerte angesetzt, die bisher nicht im Einzelabschluss des erworbenen Unternehmens erfasst wurden, wie beispielsweise Kundenbeziehungen, so werden diese nur dann angesetzt, wenn die Voraussetzungen nach IFRS 3 für eine Aktivierung vorliegen. Für Unternehmenserwerbe, bei denen die mehrheitlichen Anteile jedoch nicht 100% erworben werden, sieht IFRS 3 ein Wahlrecht für die Erfassung der entstehenden nicht beherrschenden Anteile vor. Diese können wahlweise mit dem anteiligen Zeitwert des Nettovermögens (Purchased-Goodwill-Methode) oder mit dem Anteil des Geschäfts-/Firmenwertes, der auf die nicht beherrschenden Anteile entfällt, berücksichtigt werden (Full-Goodwill-Methode). Dieses Wahlrecht ist je Unternehmenserwerb frei auszuüben. Die Full-Goodwill-Methode ist im AGRANA-Konzern bisher nicht zur Anwendung gekommen.
- Die Beteiligungen an Gemeinschaftsunternehmen sind nach der Equity-Methode bilanziert und zum Zeitpunkt des Erwerbes bzw. bei Vorliegen der Anwendungsvoraussetzungen von IFRS 11 (Gemeinschaftliche Vereinbarungen) in den Konzernabschluss einbezogen. Soweit der AGRANA-Konzern Transaktionen mit einem Gemeinschaftsunternehmen durchführt, werden daraus resultierende Gewinne oder Verluste entsprechend dem Anteil des Konzerns eliminiert.
- Konzerninterne Umsätze, Aufwendungen und Erträge sowie alle Forderungen und Verbindlichkeiten bzw. Rückstellungen zwischen den konsolidierten Unternehmen werden eliminiert. Im Anlagevermögen und in den Vorräten enthaltene Vermögenswerte aus konzerninternen Lieferungen werden um die Zwischenergebnisse bereinigt.

5. Währungsumrechnung

- Die Jahresabschlüsse ausländischer Konzerngesellschaften wurden gemäß IAS 21 in Euro umgerechnet. Bei allen Gesellschaften ist die funktionale Währung die jeweilige Landeswährung. Dabei werden die Vermögenswerte und Schulden zu EZB-Referenzkursen oder anderweitig bekanntgegebenen Referenzkursen am Bilanzstichtag (Stichtagskurs) umgerechnet. Fremdwährungstransaktionen werden mit den Wechselkursen zum Transaktionszeitpunkt in die funktionale Währung umgerechnet. Die Aufwendungen und Erträge werden mit Ausnahme wesentlicher stichtagsnaher Fremdwährungsgewinne und -verluste aus der Bewertung von Forderungen und Verbindlichkeiten im Rahmen der Konzernfinanzierung zum Jahresdurchschnittskurs (Mittelwert der tagesaktuellen Kurse von EZB bzw. Nationalbanken) umgerechnet. Aufwendungen und Erträge von Tochtergesellschaften in Hochinflationländern werden mit dem Stichtagskurs umgerechnet.
- Differenzen, die sich aus der Umrechnung der Bilanzposten zu aktuellen Stichtagskursen im Vergleich zu jenen des Vorjahres bzw. aus der Anwendung von Durchschnittskursen auf Aufwendungen und Erträge im Verhältnis zu aktuellen Stichtagskursen ergeben, werden im sonstigen Ergebnis erfasst und in der Gesamtergebnisrechnung als Bestandteil des sonstigen Ergebnisses als konsolidierungsbedingte Währungsdifferenzen ausgewiesen.
- Für die Umrechnung der Abschlüsse der Gesellschaften wurden folgende Kurse verwendet:

€	Währungs- einheit	Stichtagskurs		Durchschnittskurs	
		29.02.2020	28.02.2019	2019 20	2018 19
Ägypten	EGP	17,05	19,95	18,36	20,68
Albanien	ALL	122,74	125,92	122,62	126,14
Algerien	DZD	131,59	134,73	133,30	136,85
Argentinien	ARS	68,43	44,56	68,43	44,56
Australien	AUD	1,69	1,60	1,62	1,59
Bosnien und Herzegowina	BAM	1,96	1,96	1,96	1,96
Brasilien	BRL	4,92	4,27	4,48	4,36
Bulgarien	BGN	1,96	1,96	1,96	1,96
China	CNY	7,67	7,63	7,73	7,79

€	Währungs- einheit	Stichtagskurs		Durchschnittskurs	
		29.02.2020	28.02.2019	2019 20	2018 19
Fidschi	FJD	2,44	2,42	2,42	2,45
Indien	INR	79,29	80,89	78,47	81,10
Kroatien	HRK	7,47	7,43	7,42	7,42
Marokko	MAD	10,59	10,89	10,73	11,01
Mexiko	MXN	21,64	21,91	21,37	22,51
Nordmazedonien	MKD	61,67	61,50	61,51	61,51
Polen	PLN	4,34	4,31	4,29	4,28
Rumänien	RON	4,81	4,74	4,75	4,67
Russland	RUB	73,61	75,09	71,43	75,03
Serbien	CSD	117,54	118,18	117,74	118,25
Südafrika	ZAR	17,10	15,95	16,25	15,78
Südkorea	KRW	1.324,98	1.281,07	1.308,56	1.292,87
Tschechien	CZK	25,39	25,60	25,58	25,69
Türkei	TRY	6,83	6,07	6,45	5,94
Ukraine	UAH	26,93	30,73	28,21	31,67
Ungarn	HUF	337,57	315,96	328,05	320,22
USA	USD	1,10	1,14	1,11	1,17

6. Rechnungslegung in Hochinflationländern

■ Jahresabschlüsse von Tochterunternehmen in Hochinflationländern – derzeit Tochterunternehmen mit Sitz in Argentinien – werden gemäß IAS 29 angepasst. Nicht monetäre Posten der Bilanz, die zu Anschaffungs- bzw. fortgeführten Anschaffungskosten bewertet werden, werden vor der Umrechnung in die Konzernwährung Euro anhand eines geeigneten Preisindizes zur Messung der Kaufkraft an die im Geschäftsjahr eingetretenen Preisänderungen angepasst. Monetäre Posten der Bilanz werden nicht angepasst. Alle Posten der Gesamtergebnisrechnung sowie alle Bestandteile des Eigenkapitals werden ebenfalls anhand geeigneter Preisindizes angepasst. Gewinne oder Verluste aus der Nettoposition monetärer Posten werden im Finanzergebnis der Konzern-Gewinn- und Verlustrechnung als separater Posten ausgewiesen.

■ Die Jahresabschlüsse der argentinischen Tochterunternehmen wurden auf Basis des Konzeptes historischer Anschaffungs- und Herstellungskosten erstellt. Im Geschäftsjahr 2018|19 mussten diese aufgrund von Änderungen der allgemeinen Kaufkraft der funktionalen Währung (argentinischer Peso) angepasst werden und sind daher in der am Abschlussstichtag geltenden Maßeinheit angegeben. Die vom argentinischen „Instituto Nacional de Estadística y Censos“, dem nationalen Institut für Statistik und Zensus veröffentlichten Verbraucherpreise werden herangezogen. Der Preisindex zum 29. Februar 2020 lag bei 295,34 (28. Februar 2019: 197,19). Die Veränderung des Indexes kann der folgenden Tabelle entnommen werden:

	Indexveränderung	
	2019 20	2018 19
März	4,7 %	2,3 %
April	3,4 %	2,7 %
Mai	3,1 %	2,1 %
Juni	2,7 %	3,7 %
Juli	2,2 %	3,1 %
August	4,0 %	3,9 %
September	5,9 %	6,5 %
Oktober	3,3 %	5,4 %
November	4,3 %	3,2 %
Dezember	3,7 %	2,6 %
Jänner	2,3 %	2,9 %
Februar	1,9 %	4,0 %

7. Bilanzierungs- und Bewertungsgrundsätze

7.1. Immaterielle Vermögenswerte und Geschäfts-/Firmenwerte sowie Sachanlagen

- Entgeltlich erworbene immaterielle Vermögenswerte werden mit ihren Anschaffungskosten angesetzt und linear über ihre voraussichtliche Nutzungsdauer von fünf bis 15 Jahren abgeschrieben.
- Geschäfts-/Firmenwerte werden nicht planmäßig abgeschrieben, sondern mindestens jährlich auf Wertminderung hin geprüft. Die Überprüfung findet regelmäßig zum 31. August und zusätzlich bei Vorliegen von Anhaltspunkten für eine Wertminderung (Triggering Events) statt. Einzelheiten zu dieser Werthaltigkeitsprüfung sind in den Erläuterungen zur Bilanz dargestellt.
- Erworbene Sachanlagen werden zu Anschaffungs- oder Herstellungskosten, vermindert um lineare planmäßige Abschreibungen und Wertminderungen, bewertet. In die Herstellungskosten für selbst erstellte Anlagen werden neben dem Fertigungsmaterial und den Fertigungslöhnen anteilige Gemeinkosten einbezogen. Fremdkapitalkosten, welche der Finanzierung der Herstellung eines Vermögenswertes direkt zurechenbar sind und während des Herstellungszeitraumes anfallen, werden gemäß IAS 23 aktiviert. Alle anderen Fremdkapitalkosten werden in der Periode als Aufwand erfasst, in der sie anfallen. Instandhaltungsaufwendungen werden zum Zeitpunkt ihres Anfallens ergebniswirksam erfasst. Eine Aktivierung erfolgt nur dann, wenn die Kosten zu einer Erweiterung oder wesentlichen Verbesserung des jeweiligen Vermögenswertes führen.
- Gemäß IFRS 16 setzt der Leasingnehmer grundsätzlich alle Leasingverhältnisse als Barwert in Form eines Nutzungsrechtes am geleasteten Vermögenswert und einer Leasingverbindlichkeit in der Bilanz an. Der Barwert wird auf Basis des aktuellen laufzeitadäquaten Grenzfremdkapitalzinssatzes ermittelt, es sei denn, der den Leasingzahlungen zugrunde liegende Zinssatz ist verfügbar. Das Nutzungsrecht wird regelmäßig über die Vertragslaufzeit abgeschrieben. Die Leasingverbindlichkeit wird nach der Effektivzinsmethode aufgezinnt und durch Leasingzahlungen getilgt; die daraus resultierenden Zinsaufwendungen werden im Finanzergebnis ausgewiesen. Das Nutzungsrecht unterliegt dem Wertminderungstest gemäß IAS 36 (Wertminderung von Vermögenswerten). Auf immaterielle Vermögenswerte wird der Standard von AGRANA nicht angewendet. Für geringwertige Vermögenswerte und für kurzfristige Leasingverhältnisse nimmt AGRANA das Wahlrecht der Nichtaktivierung in Anspruch und die Aufwendungen werden in den sonstigen betrieblichen Aufwendungen erfasst.
- Den planmäßigen Abschreibungen auf Sachanlagen liegen im Wesentlichen folgende Nutzungsdauern zugrunde:

Gebäude	15 bis 50 Jahre
Technische Anlagen und Maschinen	10 bis 15 Jahre
Betriebs- und Geschäftsausstattung	3 bis 10 Jahre

Diese Nutzungsdauern werden jährlich überprüft und gegebenenfalls angepasst.

7.2. Zuwendungen der öffentlichen Hand

- Zuwendungen der öffentlichen Hand für Kostenersätze werden in jener Periode als sonstiger betrieblicher Ertrag erfasst, in der die entsprechenden Kosten anfallen, außer der Zuschuss hängt von noch nicht mit ausreichender Wahrscheinlichkeit eintretenden Bedingungen ab.
- Zuwendungen der öffentlichen Hand zur Investitionsförderung werden ab dem Zeitpunkt der verbindlichen Zusage von den Anschaffungs- und Herstellungskosten der immateriellen Vermögenswerte und Sachanlagen passivisch abgegrenzt und entsprechend der Nutzungsdauer des zugeordneten Vermögenswertes linear ergebniswirksam aufgelöst. Details dazu finden sich auf Seite 146.

7.3. Finanzinstrumente

- Die AGRANA-Gruppe unterscheidet folgende Klassen von Finanzinstrumenten:

Finanzielle Vermögenswerte

- Wertpapiere und Beteiligungen
- Forderungen aus Lieferungen und Leistungen
- Sonstige finanzielle Vermögenswerte
- Zahlungsmittel und Zahlungsmitteläquivalente

Finanzielle Schulden

- Verbindlichkeiten gegenüber Kreditinstituten und Darlehen gegenüber Dritten
- Verbindlichkeiten gegenüber verbundenen Unternehmen der Südzucker-Gruppe
- Leasingverbindlichkeiten
- Verbindlichkeiten aus Lieferungen und Leistungen
- Sonstige finanzielle Verbindlichkeiten

Derivative Finanzinstrumente

- Zinsderivate
- Währungsderivate
- Rohstoffderivate

■ Anteile an Investmentfonds sowie Wertrechte (Genossenschaftsanteile) in der Bilanzposition Wertpapiere sind der Kategorie „Erfolgswirksam zum beizulegenden Zeitwert über die Gewinn- und Verlustrechnung“ zugeordnet und werden bei Ersterfassung zum Zeitwert angesetzt. Eigenkapitalinstrumente mit der Absicht diese langfristig zu halten, sind der Kategorie „Erfolgsneutral zum beizulegenden Zeitwert im sonstigen Ergebnis (ohne Recycling)“ zugeordnet. Die Ersterfassung erfolgt zum Zeitwert inklusive allfälliger Transaktionskosten. Bewertungsänderungen werden bei Eigenkapitalinstrumenten unter Berücksichtigung von Ertragsteuern erfolgsneutral in eine gesonderte Rücklage im Eigenkapital eingestellt. Beteiligungen werden zu Anschaffungskosten im Zeitpunkt des Zugangs erfasst und der Kategorie „Erfolgsneutral zum beizulegenden Zeitwert im sonstigen Ergebnis (ohne Recycling)“ zugeordnet. Die Ermittlung des beizulegenden Zeitwertes für sonstige Beteiligungen wurde mittels Abzinsung künftig erwarteter Cashflows vorgenommen. Für Beteiligungen an nicht vollkonsolidierten Tochterunternehmen wurde die Ermittlung des beizulegenden Zeitwertes aufgrund des für den AGRANA-Konzern unwesentlichen Betrages nicht vorgenommen.

- Die Erfassung von finanziellen Vermögenswerten erfolgt jeweils zum Erfüllungstag.

■ Zahlungsmittel und Zahlungsmitteläquivalente beinhalten Kassenbestände und Guthaben bei Kreditinstituten, die zum Zeitpunkt der Veranlagung eine Restlaufzeit von bis zu drei Monaten haben. Zahlungsmittel und Zahlungsmitteläquivalente in Fremdwährung werden am Abschlussstichtag mit den Stichtagskursen bewertet.

Derivative Finanzinstrumente

■ Derivative Finanzinstrumente werden zur Absicherung von Risiken aus der Veränderung von Zinsen, Wechselkursen und Güterpreisen eingesetzt. Derivative Finanzinstrumente werden als Vermögenswert oder Verbindlichkeit bilanziert und – unabhängig von ihrem Zweck – mit dem beizulegenden Zeitwert bewertet. Änderungen dieses Wertes werden erfolgswirksam in den sonstigen betrieblichen Erträgen/Aufwendungen (Rohstoffderivate und Währungsderivate in Zusammenhang mit Einkaufs- und Verkaufstransaktionen) oder im Finanzergebnis (Zinsderivate, Währungsderivate bei Finanzierungen) erfasst, es sei denn, die derivativen Finanzinstrumente stehen in einer Sicherungsbeziehung zu einem Grundgeschäft („Cashflow-Hedges“) und erfüllen die Voraussetzungen für die Bilanzierung von Sicherungsgeschäften gemäß IFRS 9. In diesen Fällen werden die noch nicht realisierten und effektiven Bewertungsunterschiede erfolgsneutral im Eigenkapital erfasst. Führt die abgesicherte erwartete Transaktion zum späteren Ansatz eines nicht-finanziellen Postens (z. B. Vorräte), wird der kumulierte Betrag in der Rücklage für Sicherungsinstrumente (Cashflow-Hedges) direkt in die Anschaffungskosten des nicht-finanziellen Postens zum Zeitpunkt dessen Bilanzierung einbezogen. In allen anderen Fällen wird der kumulierte Betrag in der Periode in die Gewinn- und Verlustrechnung umgegliedert, in der das abgesicherte Grundgeschäft ergebniswirksam wird. Ineffektive Teile der Bewertungsunterschiede von Cashflow-Hedges werden sofort in der Gewinn- und Verlustrechnung erfasst. Derivative Finanzinstrumente sind der Kategorie „Erfolgswirksam zum beizulegenden Zeitwert über die Gewinn- und Verlustrechnung“ zugeordnet, es sei denn es handelt sich um Derivate mit einer Sicherungsbeziehung zu einem Grundgeschäft. Diese werden der Kategorie „Erfolgsneutral zum beizulegenden Zeitwert im sonstigen Ergebnis (Sicherungsinstrumente)“ zugeordnet. Weitere Angaben zu derivativen Finanzinstrumenten finden sich auf Seite 157ff.

Forderungen

- Die ausgewiesenen Forderungen werden zum Zeitpunkt des Zugangs mit dem beizulegenden Zeitwert und anschließend zu fortgeführten Anschaffungskosten bewertet. Unverzinsten Forderungen mit einer Laufzeit von mehr als einem Jahr werden unter Berücksichtigung der Effektivzinsmethode mit ihrem Barwert bilanziert. Für die in den Forderungen enthaltenen Ausfall- oder anderen Risiken werden ausreichende Einzelwertberichtigungen oder portfoliobasierte Wertberichtigungen gebildet. Die portfoliobasierten Wertberichtigungen werden anhand des in IFRS 9 vorgesehenen vereinfachten Modelles ermittelt. Hierfür werden mittels Analyse historischer Ausfallraten in Abhängigkeit von der Überfälligkeit der Forderung erwartete Verluste während der Gesamtlaufzeit berücksichtigt. Die Wertberichtigungen werden auf separaten Wertminderungskonten erfasst. Dabei entsprechen die Nennwerte abzüglich notwendiger Wertberichtigungen den beizulegenden Zeitwerten. Bei der Ausbuchung von uneinbringlichen Forderungen wird auf den Einzelfall abgestellt. Bei Wegfall der Gründe für eine Wertberichtigung erfolgt eine Wertaufholung bis zu den Anschaffungskosten. Bei den sonstigen finanziellen Vermögenswerten sind keine besonderen Risikokonzentrationen gegeben und Zahlungsmittel und Zahlungsmitteläquivalente sind mit geringfügigen Ausnahmen täglich fällig, daher wurde auf die Ermittlung eines erwarteten Wertminderungsbedarfs gemäß IFRS 9 verzichtet.
- Fremdwährungsforderungen werden mit dem Stichtagskurs am Bilanzstichtag bewertet.

Verbindlichkeiten

- Finanzverbindlichkeiten werden bei Zuzählung in Höhe des tatsächlich zugeflossenen Betrages erfasst. Ein Agio, Disagio oder sonstiger Unterschied zwischen dem erhaltenen Betrag und dem Rückzahlungsbetrag wird über die Laufzeit der Finanzierung nach der Effektivzinsmethode verteilt realisiert und im Finanzergebnis ausgewiesen (fortgeführte Anschaffungskosten).
- Die Bewertung der Verbindlichkeiten aus Lieferungen und Leistungen erfolgt bei Entstehen der Verbindlichkeit in Höhe des beizulegenden Zeitwertes der erhaltenen Leistungen. In der Folge werden diese Verbindlichkeiten zu fortgeführten Anschaffungskosten bewertet. Sonstige nicht aus Leistungsbeziehungen resultierende Verbindlichkeiten werden mit ihrem Zahlungsbetrag angesetzt.
- Fremdwährungsverbindlichkeiten werden mit dem Stichtagskurs am Bilanzstichtag bewertet.

7.4. Vorräte

- Die Vorräte werden zu Anschaffungs- bzw. Herstellungskosten oder zu niedrigeren Nettoverkaufswerten bewertet. Dabei kommt das Durchschnittspreisverfahren zur Anwendung. Die Herstellungskosten für unfertige und fertige Erzeugnisse beinhalten gemäß IAS 2 neben den direkt zurechenbaren Einzelkosten auch angemessene Teile der notwendigen Material- und Fertigungsgemeinkosten einschließlich Abschreibungen auf Fertigungsanlagen unter Annahme einer Normalauslastung sowie produktionsbezogene Verwaltungskosten. Finanzierungskosten werden nicht berücksichtigt. Sofern sich Bestandsrisiken aus längerer Lagerdauer oder geminderter Verwertbarkeit ergeben, wird ein Bewertungsabschluss vorgenommen.

7.5. Emissionszertifikate

- Die Bilanzierung von Emissionsrechten erfolgt nach den Vorschriften in IAS 38 (Immaterielle Vermögenswerte), IAS 20 (Bilanzierung und Darstellung von Zuwendungen der öffentlichen Hand) und IAS 37 (Rückstellungen, Eventualverbindlichkeiten und Eventualforderungen). Die für das jeweilige Kalenderjahr zugeteilten Emissionszertifikate sind immaterielle Vermögenswerte gemäß IAS 38, die dem kurzfristigen Vermögen zuzuordnen sind. Sie werden mit einem Anschaffungswert von Null angesetzt. Ab dem Überschreiten der zugeteilten Zertifikate (ein Zertifikat entspricht einer Tonne CO₂) ist für die weiteren tatsächlichen Emissionen erfolgswirksam eine Rückstellung für CO₂-Emissionen zu bilden. Die Bemessung der Rückstellung berücksichtigt die Anschaffungskosten zugekaufter Zertifikate bzw. den Mehrwert von Emissionszertifikaten zum jeweiligen Bewertungsstichtag. CO₂-Emissionsrechte, die für den Verbrauch in einer späteren Handelsperiode bereits angeschafft wurden, werden unter den langfristigen Vermögenswerten ausgewiesen.

7.6. Wertminderung

- Bei Vermögenswerten (außer Vorräten und aktiven latenten Steuern) wird jeweils zu jedem Abschlussstichtag überprüft, ob Anhaltspunkte für eine Wertminderung vorliegen. Wenn Anhaltspunkte für eine Wertminderung vorliegen, wird die Werthaltigkeit dieser Vermögenswerte überprüft. Bei Geschäfts-/Firmenwerten und immateriellen Vermögenswerten mit unbestimmter Nutzungsdauer erfolgt eine Werthaltigkeitsprüfung auch ohne Anhaltspunkt jährlich zum 31. August.
- Bei der Werthaltigkeitsprüfung wird der für den Vermögenswert erzielbare Betrag ermittelt. Dieser entspricht dem höheren Betrag aus Nutzungswert und beizulegendem Zeitwert abzüglich Verkaufskosten. Liegt der erzielbare Betrag unter dem Buchwert des Vermögenswertes, erfolgt die ergebniswirksame Erfassung eines Wertminderungsaufwandes in Höhe dieses Unterschiedsbetrages.
- Der Nutzungswert des Vermögenswertes entspricht dem Barwert der geschätzten künftigen Cashflows aus seiner fortgesetzten Nutzung und seiner Veräußerung am Ende der Nutzungsdauer unter Zugrundelegung eines marktüblichen und an die spezifischen Risiken des Vermögenswertes angepassten Zinssatzes vor Steuern. Können keine weitestgehend unabhängigen Mittelzuflüsse festgestellt werden, erfolgt die Ermittlung des Nutzungswertes für die nächste größere Einheit, zu der dieser Vermögenswert gehört und für die weitestgehend unabhängige Mittelzuflüsse ermittelt werden können (Cash Generating Unit).
- Ein späterer Wegfall der Wertminderung führt – außer bei Geschäfts-/Firmenwerten – zu einer erfolgswirksamen Wertaufholung bis zum geringeren Wert aus fortgeschriebenen ursprünglichen Anschaffungs- oder Herstellungskosten und Nutzungswert.

7.7. Verpflichtungen gegenüber Arbeitnehmern

- Im AGRANA-Konzern gibt es sowohl beitrags- als auch leistungsorientierte Pensions- und Abfertigungsvorsorgepläne. Bei beitragsorientierten Pensions- und Abfertigungszusagen trifft AGRANA nach Zahlung der vereinbarten Prämie keine Verpflichtung mehr. Zahlungen für beitragsorientierte Vorsorgepläne werden bei Fälligkeit als Aufwand erfasst und im Personalaufwand ausgewiesen. Zahlungen für staatliche Vorsorgepläne werden wie die von beitragsorientierten Vorsorgeplänen behandelt. Der Konzern hat über die Zahlung der Beträge hinaus keine weiteren Zahlungsverpflichtungen, eine Rückstellung wird daher nicht angesetzt.
- Die Rückstellungen für leistungsorientierte Pensionszusagen, Abfertigungen und Jubiläumsgelder werden nach der Projected-Unit-Credit-Methode entsprechend IAS 19 (Leistungen an Arbeitnehmer), basierend auf versicherungsmathematischen Gutachten, bewertet. Dabei wird der Barwert der leistungsorientierten Verpflichtung (Defined Benefit Obligation – DBO) ermittelt und dem beizulegenden Zeitwert des am Bilanzstichtag bestehenden Planvermögens gegenübergestellt. Bei Unterdeckung erfolgt der Ansatz einer Rückstellung. Die Ermittlung der DBO erfolgt nach dem Verfahren wiederkehrender Einmalprämien. Bei diesem Verfahren werden die auf Basis realistischer Annahmen ermittelten künftigen Zahlungen über jenen Zeitraum angesammelt, in dem die jeweiligen Anspruchsberechtigten diese Ansprüche erwerben.
- Der Dienstzeitaufwand wird im Personalaufwand ausgewiesen und umfasst neben dem laufenden Dienstzeitaufwand aus der jährlichen Erdienung von Ansprüchen gegebenenfalls auch nachzuverrechnenden Dienstzeitaufwand aufgrund von Plankürzungen oder -änderungen, der sofort erfolgswirksam im Periodenergebnis erfasst wird. Der Nettozinsaufwand des Geschäftsjahres wird ermittelt, indem der zu Beginn des Geschäftsjahres ermittelte Abzinsungssatz auf die zu diesem Zeitpunkt ermittelte Nettopensionsverpflichtung – unter Berücksichtigung der erwarteten Auszahlungen – angewandt wird. Der Ausweis des Nettozinsaufwandes erfolgt im Finanzergebnis.
- Die Erfassung von versicherungsmathematischen Gewinnen und Verlusten, die sich aus Änderungen versicherungsmathematischer Annahmen bzw. aus Abweichungen zwischen versicherungsmathematischen Annahmen und der tatsächlichen Entwicklung ergeben, erfolgt unter Berücksichtigung latenter Steuern – mit Ausnahme von Jubiläumsgeldverpflichtungen – erfolgsneutral im Eigenkapital in der Periode ihrer Entstehung. Entsprechend wird in der Bilanz der volle Verpflichtungsumfang ausgewiesen. Die in der jeweiligen Periode erfassten versicherungsmathematischen Gewinne und Verluste werden in der Gesamtergebnisrechnung gesondert dargestellt. Eine erfolgswirksame Erfassung der zuvor erfolgsneutral im Eigenkapital erfassten versicherungsmathematischen Gewinne und Verluste in nachfolgenden Perioden ist nicht zulässig. Die Erfassung im sonstigen Ergebnis schließt auch die Differenzen zwischen dem am Beginn der Periode ermittelten Zinsertrag aus Planvermögen, der auf dem Abzinsungssatz basiert und im Nettozinsaufwand enthalten ist, und dem am Ende der Periode festgestellten tatsächlichen Ertrag aus Planvermögen ein.

- Der Berechnung liegen Trendableitungen für die Gehalts- und Rentenentwicklung, für die Fluktuation sowie ein Abzinsungssatz von überwiegend 0,80 % (Vorjahr: 1,55 %) zugrunde.
- Pensionszusagen wurden teilweise an eine Pensionskasse übertragen. Die zu entrichtenden Pensionsbeiträge werden so bemessen, dass die vereinbarte Alterspension bei Pensionsantritt ausfinanziert ist. Bei Auftreten von kapitalmäßigen Deckungslücken besteht eine Verpflichtung zum Nachschuss der erforderlichen Beträge. Des Weiteren bestehen Rückdeckungsversicherungen für Pensions- und Abfertigungsverpflichtungen. Das individuell in der Pensionskasse zugeordnete Vermögen wird mit dem Barwert der Pensionsverpflichtung saldiert, ebenso wie die vorhandenen Rückdeckungsversicherungen den Barwert der jeweiligen Pensions- bzw. Abfertigungsverpflichtung kürzen.

7.8. Sonstige Rückstellungen

- Sonstige Rückstellungen werden angesetzt, wenn für die AGRANA-Gruppe eine rechtliche oder faktische Verpflichtung gegenüber einem Dritten aufgrund eines vergangenen Ereignisses besteht, es wahrscheinlich ist, dass diese Verpflichtung zu einem Abfluss von Ressourcen führen wird, und eine verlässliche Schätzung der Höhe der Verpflichtung möglich ist.
- Die Rückstellungen werden mit jenem Wert angesetzt, der die bestmögliche Schätzung der zur Erfüllung der Verpflichtung erforderlichen Ausgabe darstellt. Unterscheidet sich der auf Basis eines marktüblichen Zinssatzes ermittelte Barwert der Rückstellung wesentlich vom Nominalwert, wird der Barwert der Verpflichtung angesetzt.
- Die Risiken aus Haftungsverbindlichkeiten sind durch angemessene Rückstellungen gedeckt.
- Rückstellungen für Rekultivierung beinhalten Rekultivierungsmaßnahmen von Grundstücken, Entleerung und Entsorgung von Deponien, Sanierung bzw. Wiederherstellung von Gebäudesubstanz sowie Altlastsanierung und Abraumbeseitigung.
- Rückstellungen für Personalaufwendungen inklusive Jubiläumsgelder beinhalten des Weiteren Rückstellungen für Altersteilzeit, Rückstellungen aus Sozialplänen im Rahmen von Restrukturierungen, Rückstellungen für Bonifikationen und Prämien sowie sonstige personalbezogene Rückstellungen. Jubiläumsgelder sind gemäß IAS 19 als langfristige Leistungen an Arbeitnehmer einzustufen. Diese werden nach der Methode der laufenden Einmalprämien ermittelt. Versicherungsmathematische Gewinne und Verluste werden in der laufenden Periode im Personalaufwand ausgewiesen. Jubiläumsgelder stellen einmalige vom Entgelt und der Dauer der Betriebszugehörigkeit abhängige Zahlungen dar, die aufgrund von Betriebsvereinbarungen oder kollektivvertraglichen Vorschriften bestehen. Vor allem in Österreich bestehen Verpflichtungen für Jubiläumsgeldzahlungen. Rückstellungen für Altersteilzeit sind in Österreich aufgrund arbeitsrechtlicher Vorschriften für Verpflichtungen gegenüber Mitarbeitern zu bilden. Die gesetzliche Regelung der Altersteilzeit erleichtert es Betrieben, ältere Arbeitnehmer unter weitestgehend finanzieller Absicherung mit einer verringerten Arbeitszeit bis zum Pensionsantritt zu beschäftigen. Rückstellungen aus Sozialplänen im Rahmen von Restrukturierungen werden nur dann angesetzt, wenn ein formaler, detaillierter Restrukturierungsplan erstellt und kommuniziert wurde.
- Rückstellungen für ungewisse Verbindlichkeiten beinhalten u. a. Rückstellungen für Prozessrisiken, Rückstellungen für Drohverluste, Rückstellungen für Stationskosten für Zuckerrübenübernahme, -verladung und -lagerung sowie Rückstellungen für sonstige ungewisse Verbindlichkeiten. Rückstellungen für Drohverluste aus ungünstigen Verträgen werden gebildet, wenn der aus dem Vertrag resultierende erwartete wirtschaftliche Nutzen geringer ist als die zur Vertragserfüllung unvermeidbaren Kosten.

7.9. Steuerabgrenzungen

- Steuerabgrenzungen werden auf temporäre Unterschiede der Wertansätze von Vermögenswerten und Schulden zwischen IFRS- und Steuerbilanz, auf Konsolidierungsvorgänge und auf voraussichtlich realisierbare Verlustvorträge angesetzt. Wesentliche Unterschiede zwischen IFRS- und Steuerbilanz bestehen bei den Sachanlagen, Vorräten und Rückstellungen. Aktive latente Steuern werden für Verlustvorträge angesetzt, sofern eine Nutzung innerhalb von fünf Jahren zu erwarten ist.
- Die Berechnung der latenten Steuern wird nach der Liability Method (IAS 12) unter Berücksichtigung der jeweiligen nationalen Ertragsteuersätze vorgenommen. Dies bedeutet, dass mit Ausnahme der Geschäfts-/Firmenwerte aus der Konsolidierung für sämtliche zeitliche Bilanzierungs- und Bewertungsunterschiede zwischen IFRS- und Steuerbilanz latente Steuern gebildet werden, soweit die Realisierung latenter Steueransprüche wahrscheinlich ist.
- Werden Erträge und Aufwendungen erfolgsneutral im Eigenkapital erfasst, so gilt dies ebenfalls für die darauf abgegrenzten aktiven und passiven latenten Steuern. Die Beurteilung der Werthaltigkeit aktiver latenter Steuern, die aus zeitlichen Unterschieden und Verlustvorträgen resultieren, unterliegt unternehmensindividuellen Prognosen, u. a. über die zukünftige Ertragssituation in der betreffenden Konzerngesellschaft. Aktive latente Steuern werden nur dann berücksichtigt, wenn die entsprechenden Steuervorteile bei zugrunde liegender Planungsperiode von fünf Jahren realisiert werden können. Dies ist gegeben, wenn ausreichend Gewinne erwirtschaftet werden bzw. zu versteuerndes Ergebnis aus der Umkehrung von passiven Differenzen vorhanden ist.
- Aktive Steuerabgrenzungen sind unter den langfristigen Vermögenswerten angeführt, passive Steuerabgrenzungen sind als langfristige Schulden ausgewiesen. Eine Aufrechnung von latenten Steueransprüchen mit latenten Steuerpflichtungen wurde vorgenommen, wenn die Ertragsteuern von der gleichen Steuerbehörde erhoben werden.
- Als Ertragsteuern werden die in den einzelnen Ländern erhobenen Steuern auf den steuerpflichtigen Gewinn sowie die Veränderung der latenten Steuerabgrenzungen ausgewiesen.

7.10. Gewinnrealisierung

- Umsatzerlöse umfassen den beizulegenden Zeitwert der für den Verkauf von Produkten und Dienstleistungen im Rahmen der gewöhnlichen Geschäftstätigkeit erhaltenen bzw. zu erhaltenden Gegenleistung. Die Erlösrealisierung erfolgt im AGRANA-Konzern anhand des 5-Schritte-Modelles gemäß IFRS 15 und grundsätzlich zeitpunktbezogen. Umsatzerlöse werden erfasst, wenn die Kontrolle über ein Produkt oder über eine Dienstleistung auf einen Käufer übertragen wird. Die Übertragung der Kontrolle auf den Käufer wird üblicherweise gemäß den INCOTERMS (International Commercial Terms) bestimmt, die den Übergang der mit dem Eigentum verbundenen Chancen und Risiken regeln. Erträge aus Dienstleistungen werden im Ausmaß der bis zum Bilanzstichtag erbrachten Leistungen erfasst. Bei variablen Preisvereinbarungen wird eine vertragsindividuelle Schätzung der zu erwartenden Endpreise für die Umsatzrealisierung vorgenommen. Umsatzerlöse werden abzüglich Rabatten und Preisnachlässen sowie ohne Umsatzsteuer und nach Eliminierung konzerninterner Verkäufe ausgewiesen. Kosten der Umsatzanbahnung haben ganz überwiegend einen kurzfristigen Umsatzbezug und werden unmittelbar aufwandswirksam erfasst. Im Rahmen der industrieeüblichen Zahlungskonditionen bestehen bei der Umsatzerfassung keine Finanzierungskomponenten.
- Betriebliche Aufwendungen werden mit Inanspruchnahme der Leistung bzw. zum Zeitpunkt ihrer Verursachung ergebniswirksam.
- Der Finanzierungsaufwand umfasst die für die aufgenommenen Fremdfinanzierungen und Leasingverbindlichkeiten anfallenden Zinsen, zinsenähnliche Aufwendungen und Spesen sowie mit der Finanzierung zusammenhängende Währungskursgewinne/-verluste und Ergebnisse von Sicherungsgeschäften.
- Die Erträge aus Finanzinvestitionen beinhalten die aus der Veranlagung von Finanzmitteln und der Investition in Finanzvermögen realisierten Zinsen, Dividenden und ähnliche Erträge, Gewinne und Verluste aus der Veräußerung von Finanzvermögen sowie Wertminderungsaufwendungen und Wertaufholungserträge.
- Die Zinsen werden auf Basis des Zeitablaufes nach der Effektivzinsmethode abgegrenzt. Die Realisierung der Dividenden erfolgt zum Zeitpunkt des Beschlusses der Dividendenausschüttung.

7.11. Unsicherheiten bei Ermessensbeurteilungen und Schätzungen

- Die Erstellung des Konzernabschlusses in Übereinstimmung mit den IFRS erfordert Ermessensbeurteilungen und die Festlegung von Annahmen über künftige Entwicklungen durch die Unternehmensleitung, die den Ansatz und den Wert der Vermögenswerte und Schulden, die Angabe von sonstigen Verpflichtungen am Bilanzstichtag und den Ausweis von Erträgen und Aufwendungen während des Geschäftsjahres wesentlich beeinflussen können.
- Bei den folgenden Annahmen besteht ein nicht unerhebliches Risiko, dass sie zu einer wesentlichen Anpassung von Vermögenswerten und Schulden im nächsten Geschäftsjahr führen können:
 - Die Beurteilung der Werthaltigkeit von Geschäfts-/Firmenwerten (Buchwert 29.02.2020: 261.892 t€; Buchwert 28.02.2019: 261.892 t€), sonstigen immateriellen Vermögenswerten (Buchwert 29.02.2020: 13.216 t€; Buchwert 28.02.2019: 14.848 t€) und Sachanlagen (erworben und geleast) (Buchwert 29.02.2020: 932.795 t€; Buchwert 28.02.2019: 864.221 t€) basiert auf zukunftsbezogenen Annahmen. Der Ermittlung der erzielbaren Beträge im Zuge der Wertminderungstests werden mehrere Annahmen, beispielsweise über die künftigen Mittelüberschüsse und den Abzinsungssatz, zugrunde gelegt. Die Mittelüberschüsse entsprechen den Werten der zum Zeitpunkt des regelmäßigen Wertminderungstest-Stichtages zum 31. August aktuellsten Prognoserechnung für die Cashflows der Cash Generating Units (CGUs) der nächsten fünf Jahre.

Auf der Grundlage der Annahmen des zum 31. August 2019 durchgeführten Werthaltigkeitstests wurde zum 29. Februar 2020 eine Überprüfung vorgenommen, um mögliche Auswirkungen der Coronavirus-Krise zu berücksichtigen (Triggering Event). Zum 29. Februar 2020 wurde den Buchwerten der CGUs deren aktualisierter Nutzungswert gegenübergestellt. Für die Ermittlung des Nutzungswertes wurden die von den Aufsichtsratsgremien beschlossenen Geschäftspläne unverändert beibehalten. Eine Reduktion des operativen Ergebnisses aufgrund von COVID-19 wurde in allen CGUs berücksichtigt und der auf den Stichtag 29. Februar 2020 aktualisierte WACC¹ angewandt.

Da zum Zeitpunkt der Aufstellung des Konzernabschlusses am 22. April 2020 keine langfristigen negativen Auswirkungen auf die Geschäftstätigkeit der AGRANA-Gruppe gesehen wurden, beschränken sich die Effekte der Coronavirus-Krise auf das erste Planjahr der Nutzungswertermittlung. Für das Geschäftsjahr 2020|21 ist weltweit mit Einschränkungen in Produktion und Vertrieb durch Maßnahmen von Regierungen weltweit zu rechnen. Im Geschäftsjahr 2019|20 war AGRANA von einer rund zweiwöchigen Schließung von chinesischen Werken betroffen.

Es wurden zwei Vergleichsrechnungen des Werthaltigkeitstests zum 29. Februar 2020 vorgenommen. Zum einen eine Reduktion des operativen Ergebnisses um 30 % im ersten Planjahr und zum anderen eine Reduktion des operativen Ergebnisses um 50 % im ersten Planjahr. In keiner CGU würde sich daraus eine Wertminderung des Buchwertes des Geschäfts-/Firmenwertes ergeben. Zusätzlich wurden die beiden Vergleichsrechnungen simuliert mit einem Anstieg des WACC¹ um 0,5 Prozentpunkte infolge erhöhter Länderrisiken bzw. Beta-Faktoren. Dies würde ebenfalls keinen Wertminderungsbedarf zur Folge haben.

In Abhängigkeit der tatsächlichen Auswirkungen bzw. weiterer Entwicklungen durch die Coronavirus-Krise können sich negative Einflüsse auf das Geschäftsjahr 2020|21 oder folgende Geschäftsjahre, beispielsweise im Bereich der Werthaltigkeit von Geschäfts-/Firmenwerten sowie Sachanlagen, bei Mittelfristplanungen oder sonstigen finanzrelevanten Teilen ergeben. Zum 29. Februar 2020 waren die Effekte nicht absehbar und daher auch nicht berücksichtigt.

Die Simulation einer angenommenen Reduktion der nachhaltigen Cashflows um 5 % würde zu keiner Wertminderung des Geschäfts-/Firmenwertes führen.

Der Abzinsungssatz vor Steuer orientiert sich an der Branche, am Unternehmensrisiko sowie am jeweiligen Marktumfeld und liegt zwischen 4,65 % und 6,81 % (Vorjahr: 5,47 % und 8,10 %).

Ein Anstieg des WACC¹ um 0,5 Prozentpunkte würde keinen Wertberichtigungsbedarf zur Folge haben.

- Zur Beurteilung der Werthaltigkeit von Finanzinstrumenten, für die kein aktiver Markt vorhanden ist, werden alternative finanzmathematische Bewertungsmethoden herangezogen. Die der Bestimmung des beizulegenden Zeitwertes zugrunde gelegten Parameter beruhen teilweise auf zukunftsbezogenen Annahmen.
- Für die Bewertung der bestehenden Pensions- und Abfertigungsverpflichtungen (Buchwert 29.02.2020: 73.401 t€; Buchwert 28.02.2019: 71.177 t€) werden Annahmen für Zinssatz, Pensionsantrittsalter, Lebenserwartung, Fluktuation und künftige Bezugserhöhungen verwendet.
- Die im Folgenden dargestellte Sensitivitätsanalyse berücksichtigt jeweils die Änderungen einer Annahme, wobei die übrigen Annahmen gegenüber der ursprünglichen Berechnung unverändert bleiben, sodass mögliche Korrelations-effekte zwischen den Annahmen nicht berücksichtigt werden. Die Sensitivitäten haben folgende Auswirkungen auf die Höhe der unter Note (23a) angeführten Barwerte der Verpflichtungen:

t€	Pensionen		Abfertigungen	
	29.02.2020	28.02.2019	29.02.2020	28.02.2019
Veränderung versicherungs-mathematischer Annahmen				
Rechnungszinssatz				
+ 0,5 Prozentpunkte	-2.676	-2.408	-1.920	-1.836
- 0,5 Prozentpunkte	2.951	2.647	2.062	1.972
Lohn-/Gehaltssteigerung				
+ 0,25 Prozentpunkte	67	104	980	949
- 0,25 Prozentpunkte	-66	-103	-945	-915
Rentensteigerung				
+ 0,25 Prozentpunkte	1.291	1.159	-	-
- 0,25 Prozentpunkte	-1.238	-1.114	-	-
Lebenserwartung				
Zunahme um 1 Jahr	4.189	3.906	-	-
Abnahme um 1 Jahr	-4.379	-3.821	-	-

- Dem Ansatz der aktiven latenten Steuern (Buchwert 29.02.2020: 14.175 t€; Buchwert 28.02.2019: 12.309 t€) liegt die Annahme zugrunde, dass innerhalb des Planungszeitraumes von fünf Jahren ausreichend steuerliche Einkünfte erwirtschaftet werden, um diese zu verwerten.
- Zu den in der Bilanz nicht erfassten Verpflichtungen und Wertminderungen aufgrund von Bürgschaften, Garantien und sonstigen Haftungsverhältnissen werden regelmäßig Einschätzungen vorgenommen, ob eine bilanzielle Erfassung im Abschluss zu erfolgen hat.
- Bei der Ermittlung der übrigen Rückstellungen (Buchwert 29.02.2020: 50.545 t€; Buchwert 28.02.2019: 54.726 t€) beurteilt das Management, ob eine Inanspruchnahme der AGRANA wahrscheinlich ist und ob die voraussichtliche Höhe der Rückstellung zuverlässig geschätzt werden kann.
 - Die HUNGRANA-Gruppe und die AGRANA-STUDEN-Gruppe wurden gemäß IFRS 11 und den derzeit bestehenden Vereinbarungen als Gemeinschaftsunternehmen qualifiziert. Der Konzern hält 50% der Anteile an den Gemeinschaftsunternehmen.
 - Die AGRANA-Gruppe hält 50,01% an der AUSTRIA JUICE GmbH und deren Tochtergesellschaften. Aufgrund der zugrunde liegenden Verträge und Vereinbarungen übt AGRANA Beherrschung auf diese Gesellschaften aus und bezieht sie in den Konzernabschluss mittels Vollkonsolidierung ein.

8. Erläuterungen zur Gewinn- und Verlustrechnung

Note (1)

8.1. Umsatzerlöse

AGRANA ist ein weltweit tätiger Veredler agrarischer Rohstoffe zu hochwertigen Lebensmitteln und einer Vielzahl von Vorprodukten für die weiterverarbeitende Nahrungsmittelindustrie sowie für technische Anwendungen in den Segmenten Frucht, Stärke und Zucker.

Umsatzerlöse des Segmentes Frucht umfassen Fruchtzubereitungen für die Molkerei-, Backwaren-, Eiscreme-, und Food-Service-Industrie und Fruchtsaftkonzentrate, wie Apfel- und Beerensaftkonzentrate ebenso wie Direktsäfte und Fruchtweine sowie Getränkegrundstoffe und Aromen.

Im Segment Stärke verarbeitet und veredelt AGRANA primär Mais, Weizen und Kartoffeln zu hochwertigen Stärkeprodukten für die Nahrungs- und Genussmittelindustrie, Papier-, Textil-, Kosmetik-, Baustoffindustrie sowie andere technische Industriezweige. Weiters werden im Rahmen der Stärkegewinnung Dünge- und hochwertige Futtermittel erzeugt. Die Produktion von Bioethanol ist ebenfalls Teil des Segmentes Stärke.

Das Segment Zucker verarbeitet Zuckerrüben aus Vertragslandwirtschaft und raffiniert weltweit bezogenen Rohzucker. Die Produkte werden an weiterverarbeitende Industrien z. B. für Süßwaren, alkoholfreie Getränke und Pharmaanwendungen geliefert. Zudem wird auch eine breite Palette an Zucker- und Zuckerspezialprodukten über den Lebensmitteleinzelhandel an Endkonsumenten vertrieben. Daneben produziert das Segment Zucker – zur optimalen Verwertung der agrarischen Rohstoffe – eine Vielzahl an Dünge- und Futtermitteln zum Einsatz in der Landwirtschaft und Nutztierhaltung.

Die Realisierung der Umsatzerlöse erfolgt in allen drei Segmenten nach Übergang der Kontrolle am jeweiligen Produkt auf den Kunden und erfolgt nahezu ausschließlich zeitpunktbezogen. AGRANA erzielt mit 95,10 % (Vorjahr: 93,72 %) hauptsächlich Umsatzerlöse aus Eigenerzeugnissen. AGRANA erbringt Dienstleistungen von 0,22 % (Vorjahr: 0,23 %) sowie Handelswarenerlöse von 4,68 % (Vorjahr: 6,05 %) in Prozent der Gesamtumsatzerlöse von untergeordneter Bedeutung.

Die Aufteilung nach geografischen Gebieten je Segment erfolgt auf Basis des Sitzes der Gesellschaft.

t€	2019 20	2018 19
Segment Frucht		
EU-28 ¹	562.751	593.871
Europa nicht EU	111.188	101.912
Nordamerika	305.205	276.119
Südamerika	31.211	35.822
Asien	109.560	111.582
Afrika	26.064	21.488
Australien & Ozeanien	39.478	38.356
	1.185.457	1.179.150
Segment Stärke		
EU-28 ¹	806.997	762.681
	806.997	762.681
Segment Zucker		
EU-28 ¹	488.278	501.217
	488.278	501.217
Summe	2.480.732	2.443.048

31,1% (Vorjahr: 30,0%) des Konzernumsatzes wurden mit den Top-10-Kunden der Gruppe erzielt. Ein AGRANA-Kunde trug mit 13,4% (Vorjahr: 13,3%) zum Konzernumsatz bei. Kein weiterer Kunde erreicht einen Umsatzbeitrag von mehr als 10%.

Note (2) 8.2. Bestandsveränderungen und andere aktivierte Eigenleistungen

t€	2019 20	2018 19
Veränderungen des Bestandes an fertigen und unfertigen Erzeugnissen	64.764	-53.505
Andere aktivierte Eigenleistungen	1.898	1.120

Die Veränderung des Bestandes an fertigen und unfertigen Erzeugnissen von 64.764 t€ (Vorjahr: -53.505 t€) resultierte v. a. aus dem Segment Zucker mit 27.462 t€ (Vorjahr: -46.459 t€) und dem Segment Frucht mit 25.467 t€ (Vorjahr: -20.270 t€).

Note (3) 8.3. Sonstige betriebliche Erträge

t€	2019 20	2018 19
Erträge aus		
Kursgewinnen	6.329	8.626
Verbindlichkeiten aus dem Erwerb von Tochterunternehmen	5.437	0
Derivaten	2.724	434
Versicherungs- und Schadenersatzleistungen	2.126	1.411
dem Abgang von Anlagevermögen mit Ausnahme der Finanzanlagen	601	424
Forschungsprämien	1.106	963
der Auflösung von Forderungswertberichtigungen	816	572
Veräußerungsergebnis AGRANA Fruit Fiji Pty Ltd.	568	0
Miet- und Pachtverträgen	518	518
Rüben-/Schnitzelreinigung, -transport, -manipulation	287	490
Leistungen an Dritte	96	1.822
Sonderergebnis	0	5.573
Übrige	17.063	12.147
Summe	37.671	32.980

Die übrigen sonstigen betrieblichen Erträge umfassen u. a. Erträge aus der Weiterverrechnung von Betriebsstoffen und Rohmaterial sowie Dienstleistungen. Die Erträge aus dem Sonderergebnis im Vorjahr von 5.573 t€ umfassten Steuer-rückzahlungen in Rumänien im Segment Zucker.

Note (4) 8.4. Materialaufwand

t€	2019 20	2018 19
Aufwendungen für		
Rohstoffe	1.159.366	1.051.208
Hilfs-/Betriebsstoffe und bezogene Waren	526.247	520.276
bezogene Leistungen	73.664	76.007
Summe	1.759.277	1.647.491

Note (5) 8.5. Personalaufwand

t€	2019 20	2018 19
Löhne und Gehälter	270.091	256.632
Soziale Abgaben, Aufwendungen für Altersversorgung und sonstiger Personalaufwand	71.569	67.085
Summe	341.660	323.717

Die Aufwendungen aus der Aufzinsung der in Vorjahren neu erworbenen Ansprüche aus Pensionen und Abfertigungen abzüglich der Verzinsung des Planvermögens sind im Finanzergebnis ausgewiesen. Der Zinsanteil ist mit 1.081 t€ (Vorjahr: 1.156 t€) im Finanzergebnis enthalten. Der Aufwand für die im Geschäftsjahr hinzuerworbenen Ansprüche sowie nachzuverrechnender Dienstzeitaufwand ist im Personalaufwand enthalten.

Im Geschäftsjahr 2019|20 wurden 19.027 t€ (Vorjahr: 18.484 t€) als Aufwand für den Beitrag zur staatlichen Altersvorsorge erfasst.

Beiträge an eine Mitarbeitervorsorgekasse betreffend beitragsorientierte Abfertigungsverpflichtungen wurden aufwandswirksam in Höhe von 1.386 t€ (Vorjahr: 1.260 t€) im abgelaufenen Geschäftsjahr erfasst.

Im Personalaufwand sind Aufwendungen aus Sondereinflüssen im Zusammenhang mit regionalen Umstrukturierungen im Segment Frucht in Höhe von 1.110 t€ enthalten.

Im Jahresdurchschnitt beschäftigte Mitarbeiter (durchschnittliche Vollzeitäquivalente):

Aufgliederung nach Personengruppen	2019 20	2018 19
Arbeiter	6.456	6.456
Angestellte	2.793	2.686
Lehrlinge	93	88
Summe	9.342	9.230

Aufgliederung nach Regionen	2019 20	2018 19
Österreich	2.361	2.270
Ungarn	465	474
Rumänien	566	566
Restliche EU	1.559	1.560
EU-28 ¹	4.951	4.870
Sonstiges Europa (Bosnien und Herzegowina, Russland, Serbien, Türkei, Ukraine)	1.296	1.379
Übriges Ausland	3.095	2.981
Summe	9.342	9.230

Die durchschnittliche Anzahl der Mitarbeiter (durchschnittliche Vollzeitäquivalente) von Gemeinschaftsunternehmen stellt sich wie folgt dar (100%):

Aufgliederung nach Personengruppen	2019 20	2018 19
Arbeiter	324	336
Angestellte	197	194
Summe	521	530

Note (6)

8.6. Abschreibungen

t€	Gesamt	Abschrei- bungen	Wert- minde- rungen	Wert- auf- holungen
Geschäftsjahr 2019 20				
Immaterielle Vermögenswerte	3.663	3.662	1	0
Sachanlagen – erworben	100.427	98.805	1.650	-28
Sachanlagen – geleast	5.839	5.839	0	0
Zu-/Abschreibungen im operativen Ergebnis	109.929	108.306	1.651	-28
Sondereinfluss	404	0	404	0
Zu-/Abschreibungen im Ergebnis der Betriebstätigkeit	110.333	108.306	2.055	-28
Geschäftsjahr 2018 19				
Immaterielle Vermögenswerte	3.417	3.417	0	0
Sachanlagen	93.220	92.501	719	0
Zu-/Abschreibungen im operativen Ergebnis	96.637	95.918	719	0
Sondereinfluss	0	0	0	0
Zu-/Abschreibungen im Ergebnis der Betriebstätigkeit	96.637	95.918	719	0

Die Wertberichtigungen nach Segmenten stellen sich wie folgt dar:

t€	Wert- minder- ungen	Wert- auf- holungen
Geschäftsjahr 2019 20		
Segment Frucht	404	0
Segment Stärke	8	0
Segment Zucker	1.643	-28
Konzern	2.055	-28
Geschäftsjahr 2018 19		
Segment Frucht	602	0
Segment Stärke	117	0
Segment Zucker	0	0
Konzern	719	0

Wertminderungen im Segment Zucker betrafen die Redimensionierung eines Lager- und Verpackungsstandortes in Ungarn. Der Sondereinfluss im Segment Frucht bei den Wertminderungen betraf eine Umstrukturierung in Serbien.

Note (7)

8.7. Sonstige betriebliche Aufwendungen

t€	2019 20	2018 19
Vertriebs- und Frachtaufwendungen	149.766	142.582
Aufwendungen für Betrieb und Verwaltung	103.353	103.255
Werbeaufwendungen	10.140	10.384
Kursverluste	8.794	8.158
Sonstige Steuern	6.626	7.232
Miete, Leasing- und Pachtaufwand	5.487	10.801
Schadensfälle	3.334	1.558
Derivate	3.007	351
Sonderergebnis	1.299	2.279
Forschung und Entwicklung (extern)	892	580
Verluste aus dem Abgang von Gegenständen des Anlagevermögens	510	230
Übrige	10.264	13.993
Summe	303.472	301.403

Die internen und externen Aufwendungen für Forschung und Entwicklung beliefen sich insgesamt auf 18.901 t€ (Vorjahr: 18.765 t€).

In den übrigen sonstigen betrieblichen Aufwendungen waren beispielsweise Risikovorsorgen sowie sonstige bezogene Dienstleistungen enthalten.

Sonstige betriebliche Aufwendungen im Zusammenhang mit dem Sonderergebnis beinhalteten Aufwendungen für regionale Umstrukturierungen im Segment Frucht sowie Aufwendungen für Rechtsstreitigkeiten im Segment Zucker (Vorjahr: Aufwendungen im Zusammenhang mit Restrukturierungsmaßnahmen im Segment Zucker).

Die auf das Geschäftsjahr entfallenden Aufwendungen für den Abschlussprüfer PwC Wirtschaftsprüfung GmbH (Vorjahr: KPMG Austria GmbH Wirtschaftsprüfungs- und Steuerberatungsgesellschaft) betragen 425 t€ (Vorjahr: 400 t€). Die Aufwendungen betrafen die Prüfung des Konzernabschlusses (einschließlich der Prüfung von Abschlüssen einzelner verbundener Unternehmen) in Höhe von 420 t€ (Vorjahr: 331 t€), sonstige Bestätigungsleistungen in Höhe von 5 t€ (Vorjahr: 31 t€) sowie sonstige Leistungen von 0 t€ (Vorjahr: 38 t€).

Note (8)

8.8. Ergebnisanteil von Gemeinschaftsunternehmen, die nach der Equity-Methode bilanziert werden

Der Ergebnisanteil von Gemeinschaftsunternehmen, die nach der Equity-Methode bilanziert werden, von 16.727 t€ (Vorjahr: 12.222 t€) beinhaltet das anteilige Ergebnis der Gemeinschaftsunternehmen der HUNGRANA-Gruppe, der AGRANA-STUDEN-Gruppe sowie seit dem Geschäftsjahr 2019|20 der Beta Pura GmbH.

Note (9)

8.9. Finanzerträge

t€	2019 20	2018 19
Zinserträge	1.137	1.623
Währungsgewinne	11.489	11.797
Erträge aus Beteiligungen	18	24
Gewinn aus Derivaten	9.610	11.102
Übrige finanzielle Erträge	597	918
Summe	22.851	25.464

Die Zinserträge nach Segmenten stellen sich wie folgt dar:

t€	2019 20	2018 19
Segment Frucht	471	857
Segment Stärke	2	24
Segment Zucker	664	742
Konzern	1.137	1.623

Note (10)

8.10. Finanzaufwendungen

t€	2019 20	2018 19
Zinsaufwendungen	9.329	7.599
Nettozinsaufwand aus Rückstellungen für Pensionen und Abfertigungen	1.081	1.156
Währungsverluste	13.340	11.198
Verlust aus Derivaten	12.601	16.755
Verlust aus der Nettoposition der monetären Posten gemäß IAS 29	912	1.302
Übrige finanzielle Aufwendungen	2.779	2.826
Summe	40.042	40.836

Die Zinsaufwendungen nach Segmenten stellen sich wie folgt dar:

t€	2019 20	2018 19
Segment Frucht	2.606	921
Segment Stärke	259	48
Segment Zucker	6.464	6.630
Konzern	9.329	7.599

Der Posten Zinsaufwendungen enthält Zinsaufwendungen aus Leasingverbindlichkeiten in Höhe von 1.029 t€ sowie den Zinsanteil aus der Abzinsung der langfristigen Verpflichtung für Jubiläumsgelder von 144 t€ (Vorjahr: 137 t€).

Das Währungsergebnis aus der Finanzierungstätigkeit ergab einen Verlust in Höhe von 1.851 t€ (Vorjahr: Gewinn 599 t€). Dieser setzte sich aus einem realisierten Verlust von 5.627 t€ (Vorjahr: Gewinn 1.728 t€) und einem nicht realisierten Gewinn in Höhe von 3.776 t€ (Vorjahr: nicht realisierter Verlust 1.129 t€) zusammen. Der Verlust ist v. a. auf Fremdwährungsfinanzierungen in Ungarn und Rumänien (Euro-Finanzierungen) zurückzuführen.

Note (11)

8.11. Ertragsteuern

Die effektiven und latenten Steueraufwendungen und -erträge betreffen in- und ausländische Ertragsteuern und setzen sich wie folgt zusammen:

t€	2019 20	2018 19
Effektive Steuern	20.170	21.087
davon Inland	4.434	6.013
davon Ausland	15.736	15.074
Latente Steuern	-1.603	-227
davon Inland	-510	1.815
davon Ausland	-1.093	-2.042
Steueraufwand	18.567	20.860
davon Inland	3.924	7.828
davon Ausland	14.643	13.032

Die Überleitung der latenten Steuerpositionen in der Bilanz zu den latenten Steuern im Gesamtergebnis stellt sich wie folgt dar:

t€	2019 20	2018 19
Erhöhung (+)/Verminderung (-) aktiver latenter Steuern gemäß Konzern-Bilanz	1.866	-1.355
Erhöhung (-)/Verminderung (+) passiver latenter Steuern gemäß Konzern-Bilanz	1.052	1.156
Gesamte Veränderung aus latenter Steuer	2.918	-199
davon erfolgswirksame Veränderungen	1.603	227
davon im sonstigen Ergebnis erfasst	1.080	156
davon aus Währungsumrechnung/Hochinflationsanpassung/Sonstige	235	-669
davon Konsolidierungskreisänderung, erfolgsneutral	0	38
davon aus der Erstanwendung von IFRS 9	0	49

Um den Betrag im sonstigen Ergebnis auf den Wert der Konzern-Eigenkapital-Entwicklung überleiten zu können, müssen die Steuereffekte von Anteilen am sonstigen Ergebnis von Gemeinschaftsunternehmen sowie derer anteiliger nicht beherrschender Anteile von in Summe -155 t€ vom sonstigen Ergebnis von 1.080 t€ gemäß obiger Tabelle abgezogen werden.

Überleitung vom Ergebnis vor Ertragsteuern auf den Ertragsteueraufwand

t€	2019 20	2018 19
Ergebnis vor Ertragsteuern	69.859	51.246
Österreichischer Steuersatz in %	25 %	25 %
Theoretischer Steueraufwand	17.465	12.812
Veränderung des theoretischen Steueraufwandes aufgrund		
abweichender Steuersätze	-512	1.922
Steuerminderung durch steuerfreie Erträge und steuerliche Abzugsposten inklusive Ergebnisse von Gemeinschaftsunternehmen, die nach der Equity-Methode bilanziert werden	-7.442	-5.621
nicht temporärer Differenzen aus Konsolidierungsmaßnahmen	-118	0
Steuererhöhung aufgrund nicht absetzfähiger Aufwendungen und steuerlicher Zurechnungen	2.605	3.885
Effekten aus sonstigen Steuern	2.730	2.390
Effekten aus nicht angesetzten Verlustvorträgen des laufenden Geschäftsjahres	247	6.335
aperiodischer Steuererträge/-aufwendungen	3.592	-863
Ertragsteuern	18.567	20.860
Effektive Steuerquote	26,6 %	40,7 %

Der theoretische Steueraufwand ergibt sich bei Anwendung des österreichischen Körperschaftsteuersatzes in Höhe von 25 %.

Mit dem Steuerreformgesetz 2005 wurde ein Konzept der Besteuerung von Unternehmensgruppen eingeführt. Die AGRANA-Gruppe hat entsprechend diesen Bestimmungen eine Unternehmensgruppe aus AGRANA Beteiligungs-AG als Gruppenträger und AGRANA Zucker GmbH, AGRANA Stärke GmbH, AGRANA Sales & Marketing GmbH, AGRANA Internationale Verwaltungs- und Asset-Management GmbH, AGRANA Group-Services GmbH, INSTANTINA Nahrungsmittel Entwicklungs- und Produktionsgesellschaft m.b.H. und AUSTRIA JUICE GmbH als Gruppenmitglieder gebildet.

Die Abgrenzung latenter Steuern beruht auf Unterschieden zwischen der Bewertung im Konzernabschluss und in den der individuellen Besteuerung der einzelnen Länder zugrunde gelegten Steuerbilanzen sowie auf der Berücksichtigung von steuerlichen Verlustvorträgen.

Aufgrund vorsichtiger Planung sind Verlustvorträge in die Steuerabgrenzung nur insoweit einbezogen worden, als in den nächsten fünf Jahren ein steuerpflichtiges Einkommen zu erwarten ist, welches zur Realisierung der aktiven latenten Steuern ausreicht. Latente Steueransprüche wurden in Höhe von 18.274 t€ (Vorjahr: 18.121 t€) nicht aktiviert, diese betreffen noch nicht genutzte steuerliche Verlustvorträge in Höhe von 82.336 t€ (Vorjahr: 82.159 t€). Von den noch nicht genutzten steuerlichen Verlustvorträgen sind 48.932 t€ (Vorjahr: 43.497 t€) unbegrenzt vortragsfähig, 0 t€ verfallen im Folgejahr (Vorjahr: 1.763 t€), 20.242 t€ (Vorjahr: 18.984 t€) verfallen zwischen zwei und vier Jahren und 13.162 t€ (Vorjahr: 17.915 t€) verfallen zwischen fünf und sieben Jahren.

Die erfolgsneutral im Eigenkapital erfassten aktiven und passiven latenten Steuern beliefen sich zum Bilanzstichtag auf 8.785 t€ (Vorjahr: 7.860 t€).

Für temporäre Unterschiede auf Anteile an Tochterunternehmen wurden latente Steuerschulden in Höhe von 199.259 t€ (Vorjahr: 202.444 t€) nicht angesetzt, da diese Gewinne auf unbestimmte Zeit reinvestiert werden sollen und somit eine Umkehrung dieser Unterschiede nicht absehbar ist.

Note (12)

8.12. Ergebnis je Aktie

		2019 20	2018 19
Konzernjahresergebnis, das den Aktionären der AGRANA Beteiligungs-AG zuzurechnen ist	t€	48.162	25.406
Aktienanzahl, die durchschnittlich im Umlauf war	Stück	62.488.976	62.488.976
Ergebnis je Aktie nach IFRS (unverwässert und verwässert)	€	0,77	0,41
Dividende je Aktie	€	0,77¹	1,00¹

Unter der Voraussetzung, dass die Hauptversammlung die vorgeschlagene Gewinnverteilung für das Geschäftsjahr 2019|20 beschließt, werden von der AGRANA Beteiligungs-AG 48.117 t€ (Vorjahr: 62.489 t€) ausgeschüttet.

9. Erläuterungen zur Geldflussrechnung

Die Geldflussrechnung, die unter Anwendung der indirekten Methode nach den Vorschriften des IAS 7 erstellt wurde, zeigt die Veränderung des Finanzmittelbestandes der AGRANA-Gruppe aus laufender Geschäftstätigkeit, Investitionstätigkeit und Finanzierungstätigkeit.

Der Finanzmittelfonds enthält Kassa und Bankguthaben.

Es bestanden aufgrund von devisenrechtlichen Bestimmungen keine Einschränkungen im Zugriff auf Zahlungsmittel und Zahlungsmitteläquivalente von Tochterunternehmen.

Kurzfristige Bankverbindlichkeiten und kurzfristig gehaltene Wertpapiere zählen nicht zum Fonds.

Die Währungsanpassungen, mit Ausnahme jener auf den Finanzmittelstand, werden bereits bei den jeweiligen Bilanzpositionen eliminiert.

Note (13)

9.1. Cashflow aus laufender Geschäftstätigkeit

Der Cashflow aus dem Ergebnis beträgt 187.831 t€ (Vorjahr: 177.546 t€), das entspricht 7,57% (Vorjahr: 7,27%) des Umsatzes. Die zahlungsunwirksamen Aufwendungen/Erträge umfassen im Wesentlichen die nicht realisierten Währungsgewinne des Finanzergebnisses von 3.776 t€ (Vorjahr: nicht realisierte Währungsverluste 1.129 t€), die zahlungsunwirksame Veränderung der Wertberichtigungen zu Forderungen 542 t€ (Vorjahr: 558 t€), die Veränderung der Kaufpreisverbindlichkeiten aus dem Erwerb von Tochterunternehmen von 4.878 t€ sowie zahlungsunwirksame Wertberichtigungen von Vorräten 8.472 t€ (Vorjahr: 23.320 t€). Sonstige Anpassungen betreffen im Wesentlichen Korrekturen des im Konzernergebnis enthaltenen Steueraufwandes und Zinsergebnis aufgrund der separaten Darstellung der zahlungswirksamen Zinsen und Ertragsteuern. Die Berücksichtigung der Veränderungen des Working Capital sowie zahlungswirksame Zinsen und Steuern führten zu einem Cashflow aus laufender Geschäftstätigkeit von 110.096 t€ (Vorjahr: 141.709 t€).

Note (14)

9.2. Cashflow aus Investitionstätigkeit

Der Rückgang um 6.309 t€ von -161.887 t€ auf -155.578 t€ des Cashflow aus Investitionstätigkeit war im Wesentlichen bedingt durch geringere Auszahlungen für Investitionen in Sachanlagen und immaterielle Vermögenswerte, die sich um 11.160 t€ von -161.190 t€ auf -150.030 t€ (Vorjahr: -28.662 t€) reduzierten. Der Rückgang ist im Wesentlichen bedingt durch die Inbetriebnahme der Weizenstärkeanlage in Pischelsdorf|Österreich im November 2019 im Segment Stärke und dadurch geringeren Investitionen im abgelaufenen Geschäftsjahr 2019|20. Auszahlungen für Investitionen in das Finanzanlagevermögen in Höhe von -8.124 t€ betreffen im Wesentlichen Auszahlungen für die Gründung und Errichtung der Beta Pura GmbH, Wien, einer 50%-Tochter der AGRANA Zucker GmbH, Wien, die gemeinsam mit dem Joint Venture-Partner The Amalgamated Sugar Company LLC, Boise|USA, zur Gewinnung von kristallinem Betain betrieben wird und nach der Equity-Methode in den Konzernabschluss einbezogen wird. Einzahlungen aus dem Verkauf von Tochterunternehmen in Höhe von 582 t€ betrafen den Verkauf von 100% der Anteile an AGRANA Fruit Fiji Pty Ltd., Sigatoka|Fidschi und deren Zahlungsmittel.

Die Einzahlungen aus Anlagenabgängen betragen 1.971 t€ (Vorjahr: 3.241 t€).

Note (15)

9.3. Cashflow aus Finanzierungstätigkeit

Der positive Cashflow im Bereich der Finanzverbindlichkeiten ist im Wesentlichen durch die Aufnahme von Schuldscheindarlehen in Höhe von 164.500 t€ (Vorjahr: 0 t€) und der Aufnahme von syndizierten Krediten von 10.000 t€ (Vorjahr: 75.000 t€); sowie Aufnahme von langfristigen Darlehen von 40.000 t€ begründet und gegenläufig die Rückzahlung von Finanzverbindlichkeiten gegenüber verbundenen Unternehmen der Südzucker-Gruppe von -85.000 t€ (Vorjahr: -65.000 t€), Auszahlungen für Leasingverbindlichkeiten von -6.437 t€ (Vorjahr: 0 t€) und der Rückführung eines Investitionskredites in Höhe von -4.882 t€ (Vorjahr: 0 t€). Kontokorrentkredite und Barvorlagen führten im abgelaufenen Geschäftsjahr ebenfalls zu einem positiven Cashflow von 42.344 t€ (Vorjahr: 1.219 t€).

Weiters führten gezahlte Dividenden, die überwiegend die auf die Aktionäre der AGRANA Beteiligungs-AG entfallende Bardividende betreffen, zu einem in Summe deutlich verbesserten Cashflow aus Finanzierungstätigkeit von 57.322 t€ (Vorjahr: –18.180 t€).

Die nachfolgende Tabelle zeigt die Veränderungen der Verbindlichkeiten aus der Finanzierungstätigkeit:

	Buchwert 01.03.2019	Fristig- keiten- änderung	Mittel- zufluss (+)/ Mittel- abfluss (-)	Währungs- differenzen und sonstige unbare Ver- änderungen	Buchwert 29.02.2020
t€					
Geschäftsjahr 2019 20					
Schuldscheindarlehen	7.000	0	200.000	0	207.000
Finanzverbindlichkeiten gegenüber verbundenen Unternehmen der Südzucker-Gruppe	85.000	0	-85.000	0	0
Kredit Europäische Investitionsbank	36.618	-4.882	0	0	31.736
Darlehen	150.295	0	39.368	-59	189.604
Leasingverbindlichkeiten	75	0	0	21.797	21.872
Langfristige Finanzverbindlichkeiten	278.988	-4.882	154.368	21.738	450.212
Schuldscheindarlehen	35.500	0	-35.500	0	0
Finanzverbindlichkeiten gegenüber verbundenen Unternehmen der Südzucker-Gruppe	0	0	0	0	0
Kredit Europäische Investitionsbank	4.882	4.882	-4.882	0	4.882
Kontokorrentkredite und Barvorlagen	104.187	0	12.976	-183	116.980
Leasingverbindlichkeiten	70	0	-6.437	11.319	4.952
Kurzfristige Finanzverbindlichkeiten	144.639	4.882	-33.843	11.136	126.814
t€					
Geschäftsjahr 2018 19					
Schuldscheindarlehen	42.500	-35.500	0	0	7.000
Finanzverbindlichkeiten gegenüber verbundenen Unternehmen der Südzucker-Gruppe	115.000	0	-30.000	0	85.000
Kredit Europäische Investitionsbank	41.500	-4.882	0	0	36.618
Darlehen	111.572	-10.520	49.213	105	150.370
Langfristige Finanzverbindlichkeiten	310.572	-50.902	19.213	105	278.988
Schuldscheindarlehen	0	35.500	0	0	35.500
Finanzverbindlichkeiten gegenüber verbundenen Unternehmen der Südzucker-Gruppe	35.000	0	-35.000	0	0
Kredit Europäische Investitionsbank	0	4.882	0	0	4.882
Kontokorrentkredite und Barvorlagen	26.629	10.520	67.006	102	104.257
Kurzfristige Finanzverbindlichkeiten	61.629	50.902	32.006	102	144.639

10. Erläuterungen zur Bilanz

Note (16)

10.1. Immaterielle Vermögenswerte und Geschäfts-/Firmenwerte

t€	Geschäfts-/ Firmen- werte	Konzessionen, Lizenzen und ähnliche Rechte	Summe
Geschäftsjahr 2019 20			
Anschaffungskosten			
Stand 01.03.2019	261.892	100.527	362.419
Währungsdifferenzen und Hochinflationsanpassungen	0	-169	-169
Konsolidierungskreisänderungen/Sonstiges	0	13	13
Zugänge	0	2.022	2.022
Umbuchungen	0	398	398
Abgänge	0	-298	-298
Stand 29.02.2020	261.892	102.493	364.385
Abschreibungen			
Stand 01.03.2019	0	85.679	85.679
Währungsdifferenzen und Hochinflationsanpassungen	0	224	224
Laufende Abschreibungen	0	3.662	3.662
Wertminderungen	0	1	1
Abgänge	0	-289	-289
Stand 29.02.2020	0	89.277	89.277
Buchwert 29.02.2020	261.892	13.216	275.108
Geschäftsjahr 2018 19			
Anschaffungskosten			
Stand 01.03.2018	260.956	102.700	363.656
Währungsdifferenzen und Hochinflationsanpassungen	0	755	755
Konsolidierungskreisänderungen/Sonstiges	936	102	1.038
Zugänge	0	3.097	3.097
Umbuchungen	0	735	735
Abgänge	0	-6.862	-6.862
Stand 28.02.2019	261.892	100.527	362.419
Abschreibungen			
Stand 01.03.2018	0	86.841	86.841
Währungsdifferenzen und Hochinflationsanpassungen	0	501	501
Konsolidierungskreisänderungen/Sonstiges	0	40	40
Laufende Abschreibungen	0	3.417	3.417
Umbuchungen	0	58	58
Abgänge	0	-5.178	-5.178
Stand 28.02.2019	0	85.679	85.679
Buchwert 28.02.2019	261.892	14.848	276.740

- Die immateriellen Vermögenswerte beinhalten insbesondere erworbene Kundenbeziehungen, EDV-Software, gewerbliche Schutzrechte sowie ähnliche Rechte.
- Die Zugänge im Bereich der immateriellen Vermögenswerte in Höhe von 2.022 t€ (Vorjahr: 3.097 t€) betrafen im Wesentlichen Software.
- Von den Buchwerten der Geschäfts-/Firmenwerte entfallen auf das Segment Frucht 240.175 t€ (Vorjahr: 240.175 t€), auf das Segment Zucker 20.111 t€ (Vorjahr: 20.111 t€) und auf das Segment Stärke 1.606 t€ (Vorjahr: 1.606 t€).
- Um die Vorschriften des IFRS 3 in Verbindung mit IAS 36 zu erfüllen und um eventuelle Wertminderungen von Geschäfts-/Firmenwerten zu ermitteln, definiert AGRANA ihre zahlungsmittelgenerierenden Einheiten (Cash Generating Units; kurz: CGUs) als die jeweils kleinste Gruppe von Vermögenswerten, die Mittelzuflüsse erzeugen, die weitestgehend

unabhängig von den Mittelzuflüssen anderer Vermögenswerte sind. Für Zwecke der Werthaltigkeitsprüfung von Geschäfts-/Firmenwerten aggregiert AGRANA die CGUs auf die nächst höhere Ebene, auf der die Geschäfts-/Firmenwerte gemäß dem internen Steuerungs- und Berichtsprozess gesteuert werden. Im AGRANA-Konzern sind als zahlungsmittelgenerierende Einheiten zur Ermittlung der Werthaltigkeit von Geschäfts-/Firmenwerten das Segment Frucht, das Segment Stärke und das Segment Zucker definiert. Sämtliche Geschäfts-/Firmenwerte konnten zahlungsmittelgenerierenden Einheiten zugeordnet werden.

- Zur Überprüfung der Werthaltigkeit wird der Buchwert jeder zahlungsmittelgenerierenden Einheit mittels Zuordnung der Vermögenswerte und Verbindlichkeiten, einschließlich zurechenbarer Geschäfts-/Firmenwerte und immaterieller Vermögenswerte, ermittelt. Wertminderungen werden erfolgswirksam erfasst, wenn der erzielbare Betrag (Nutzungswert) einer zahlungsmittelgenerierenden Einheit niedriger als deren Buchwert einschließlich Geschäfts-/Firmenwert ist.
- AGRANA hat bei der Werthaltigkeitsprüfung unter Anwendung eines DCF-Verfahrens (Discounted Cashflow) auf den Nutzungswert der zahlungsmittelgenerierenden Einheiten abgestellt. Der Ermittlung der Cashflows der jeweiligen zahlungsmittelgenerierenden Einheiten liegen von den Aufsichtsratsgremien beschlossene Geschäftspläne mit einem Planungshorizont von fünf Jahren zugrunde. Für den über fünf Jahre hinausgehenden Planungszeitraum wird eine gleichbleibende, inflationsbedingte Wachstumsrate von 1,5 % p.a. (Vorjahr: 1,5 % p.a.) angenommen. Die Kapitalkosten (WACC¹) sind als gewichteter Durchschnitt der Eigen- und Fremdkapitalkosten je CGU berechnet.
- Die Eigenkapitalkosten basieren auf einem risikolosen Basiszinssatz, einem Renditezuschlag für das Geschäftsrisiko sowie einem Länderrisiko- als auch Inflationsdifferenzzuschlag. Als risikoloser Zinssatz wurde die Rendite einer 30-jährigen Spot-Rate-Nullkuponanleihe auf Basis der Daten der Deutschen Bundesbank herangezogen. Das Geschäftsrisiko ergibt sich aus dem Produkt der allgemeinen Marktrisikoprämie von 8,50 % (Vorjahr: 7,00 %) und dem aus einer neun Unternehmen umfassenden Peer-Group abgeleiteten Beta-Faktor. Das Länderrisiko als auch die Inflationsdifferenz wird einem Volatilitätsfaktor von 1,22 (Vorjahr: 1,22) unterworfen.
- Die Fremdkapitalkosten werden mit dem Basiszinssatz, Inflationsdifferenzzuschlag und dem aus dem Kapitalmarkt abgeleiteten Bonitätszuschlag (Credit Spread) angesetzt.

Die nachfolgende Tabelle zeigt die Buchwerte der Geschäfts-/Firmenwerte und den jeweiligen Abzinsungssatz (WACC):

	Geschäfts-/Firmenwert		WACC vor Steuer	
	29.02.2020	28.02.2019	2019 20	2018 19
	Mio. €	Mio. €	%	%
CGU Frucht	240	240	6,81	8,10
CGU Stärke	2	2	4,65	5,47
CGU Zucker	20	20	5,29	6,39
Konzern	262	262	-	-

- Die Qualität der Planungsdaten wird laufend durch eine Abweichungsanalyse mit den aktuellen Ergebnissen überprüft. Diese Erkenntnisse werden bei der Erstellung des nächsten Jahresplanes berücksichtigt. Wesentlicher Faktor für den Nutzungswert sind Annahmen über zukünftige lokale Markt- und Mengenentwicklungen. Der Nutzungswertermittlung liegen deshalb Annahmen, die mit Fachleuten in den regionalen Märkten abgestimmt werden, und Erfahrungswerte der Vergangenheit zugrunde.
- Für die CGU Zucker sind die Einschätzungen der EU-Rübenzucker- und Isoglukoseproduktion, der Entwicklung der Zuckerimporte und -exporte sowie der Zuckerpreise die wichtigsten Planannahmen. Die wesentlichen Kostenelemente der CGU sind die Rohstoff- und Energiekosten. Diese Einschätzungen berücksichtigen neben den aktuellen Marktentwicklungen auch eigene Einschätzungen der jeweiligen Fachbereiche.
- Auf der Grundlage der Annahmen des zum 31. August 2019 durchgeführten Werthaltigkeitstests wurde zum 29. Februar 2020 eine Überprüfung vorgenommen, um mögliche Auswirkungen der Coronavirus-Krise zu berücksichtigen. Da zum Zeitpunkt der Aufstellung des Konzernabschlusses am 22. April 2020 keine langfristigen negativen Auswirkungen auf die Geschäftstätigkeit gesehen werden, beschränken sich die Effekte der Coronavirus-Krise auf das erste Planjahr der Nutzungswertermittlung. In keiner CGU würde sich daraus eine Wertminderung des Buchwertes des Geschäfts-/Firmenwertes ergeben. Weitere Details finden sich in Kapitel 7.11., *Unsicherheiten bei Ermessensbeurteilungen und Schätzungen*.

- Die Nutzungswerte wurden einer Sensitivitätsanalyse unterzogen. Die Ergebnisse finden sich auf Seite 132.
- Der Geschäfts-/Firmenwert ist steuerlich nicht abzugsfähig.
- Am Bilanzstichtag waren andere immaterielle Vermögenswerte mit unbestimmter Nutzungsdauer von untergeordneter Bedeutung für den AGRANA-Konzern enthalten.

Note (17)

10.2. Sachanlagen

t€	Grundstücke, grundstücks- gleiche Rechte und Bauten	Technische Anlagen und Maschinen	Andere Anlagen, Betriebs- und Geschäfts- ausstattung	Anlagen in Bau	Summe
Geschäftsjahr 2019 20					
Sachanlagen – erworben					
Anschaffungs- und Herstellungskosten					
Stand 01.03.2019	616.904	1.314.868	232.213	124.646	2.288.631
Währungsdifferenzen und Hochinflationsanpassungen	-3.629	-3.504	-387	-451	-7.971
Konsolidierungskreisänderungen/Sonstiges	-479	-1.510	-234	1	-2.222
Zugänge	9.974	43.313	17.079	72.344	142.710
Umbuchungen	18.007	20.949	2.851	-42.737	-930
Abgänge	-607	-3.776	-9.150	-173	-13.706
Stand 29.02.2020	640.170	1.370.340	242.372	153.630	2.406.512
Abschreibungen					
Stand 01.03.2019	336.847	908.627	178.554	382	1.424.410
Währungsdifferenzen und Hochinflationsanpassungen	-1.620	-2.928	-18	-6	-4.572
Konsolidierungskreisänderungen/Sonstiges	-287	-1.490	-233	0	-2.010
Laufende Abschreibungen	17.641	66.050	15.114	0	98.805
Wertminderungen	1.868	141	13	32	2.054
Umbuchungen	-68	-231	182	0	-117
Abgänge	-203	-3.225	-8.827	-140	-12.395
Zuschreibungen	0	0	0	-28	-28
Stand 29.02.2020	354.178	966.944	184.785	240	1.506.147
Buchwert 29.02.2020	285.992	403.396	57.587	153.390	900.365
Sachanlagen – geleast					
Anschaffungs- und Herstellungskosten					
Stand 01.03.2019 –					
Erstanwendungszeitpunkt IFRS 16	23.625	8.991	951	0	33.567
Währungsdifferenzen	27	-12	1	0	16
Zugänge	3.199	777	677	276	4.929
Umbuchungen	532	0	0	0	532
Abgänge	-20	-771	-20	0	-811
Stand 29.02.2020	27.363	8.985	1.609	276	38.233
Abschreibungen					
Stand 01.03.2019 –					
Erstanwendungszeitpunkt IFRS 16	0	0	0	0	0
Währungsdifferenzen	13	-3	1	0	11
Laufende Abschreibungen	3.674	1.625	540	0	5.839
Umbuchungen	117	0	0	0	117
Abgänge	-3	-141	-20	0	-164
Stand 29.02.2020	3.801	1.481	521	0	5.803
Buchwert 29.02.2020	23.562	7.504	1.088	276	32.430
Buchwert Sachanlagen 29.02.2020	309.554	410.900	58.675	153.666	932.795

t€	Grundstücke, grundstücks- gleiche Rechte und Bauten	Technische Anlagen und Maschinen	Andere Anlagen, Betriebs- und Geschäfts- ausstattung	Anlagen in Bau	Summe
Geschäftsjahr 2018 19					
Anschaffungs- und Herstellungskosten					
Stand 01.03.2018	594.232	1.270.184	212.674	46.738	2.123.828
Währungsdifferenzen und Hochinflationsanpassungen	1.604	6.014	45	-16	7.647
Konsolidierungskreisänderungen/Sonstiges	4.729	6.685	3.593	111	15.118
Zugänge	16.250	47.830	15.032	101.544	180.656
Umbuchungen	7.568	9.058	6.161	-23.522	-735
Abgänge	-5.670	-24.903	-5.290	-209	-36.072
Zuschüsse	-1.809	0	-2	0	-1.811
Stand 28.02.2019	616.904	1.314.868	232.213	124.646	2.288.631
Abschreibungen					
Stand 01.03.2018	323.408	865.570	165.610	359	1.354.947
Währungsdifferenzen und Hochinflationsanpassungen	698	4.258	161	0	5.117
Konsolidierungskreisänderungen/Sonstiges	1.373	3.217	1.929	0	6.519
Laufende Abschreibungen	17.035	61.525	13.941	0	92.501
Wertminderungen	66	607	46	0	719
Umbuchungen	-96	-2.114	2.107	45	-58
Abgänge	-5.637	-24.436	-5.240	-22	-35.335
Stand 28.02.2019	336.847	908.627	178.554	382	1.424.410
Buchwert 28.02.2019	280.057	406.241	53.659	124.264	864.221

- Die Zugänge von Sachanlagen je Segment stellten sich wie folgt dar:

t€	2019 20	2018 19
Segment Frucht	55.601	55.145
Segment Stärke	73.045	96.587
Segment Zucker	18.993	28.924
Konzern	147.639	180.656

- Als Währungsänderungen sind die Beträge ausgewiesen, die sich bei den Auslandsgesellschaften aus der unterschiedlichen Umrechnung der Vermögenswerte des Anfangsbestandes mit den Währungskursen zu Jahresbeginn und Jahresende ergeben. Weiters sind in dieser Position die Effekte aus der Anwendung von IAS 29 (Hochinflation) enthalten.

- AGRANA setzt Leasing im Wesentlichen für langfristige Grund- und Gebäudemietverträge in Verwaltung und Produktion ein.

- Zum 29. Februar 2020 betrug der gewichtete durchschnittliche Grenzfremdkapitalzinssatz für den Ansatz von Leasingverpflichtungen 3,8%.

- Aufwendungen für kurzfristige Leasingverhältnisse und Leasingverhältnisse von geringem Wert im sonstigen betrieblichen Aufwand sowie Zinsaufwendungen aus Leasingverbindlichkeiten im Finanzergebnis stellten sich im Geschäftsjahr 2019|20 wie folgt dar:

t€	2019 20
Aufwendungen für kurzfristige Leasingverhältnisse	2.158
Aufwendungen für Leasingverhältnisse von geringem Wert	189
Zinsaufwendungen aus Leasingverbindlichkeiten	1.029

Note (18)

10.3. Nach der Equity-Methode bilanzierte Gemeinschaftsunternehmen, Wertpapiere und Beteiligungen

t€	Nach der Equity-Methode bilanzierte Gemeinschafts- unternehmen	Wertpapiere (langfristige Vermögens- werte)	Beteiligungen	Summe
Geschäftsjahr 2019 20				
Stand 01.03.2019	69.926	18.843	19	88.788
Währungsdifferenzen	-4.213	4	0	-4.209
Zugänge/Kapitalerhöhung bei Gemeinschaftsunternehmen	8.018	0	906	8.924
Ergebnisanteil von Gemeinschaftsunternehmen	16.727	0	0	16.727
Abgänge/Dividenden von Gemeinschaftsunternehmen	-14.000	0	-6	-14.006
Sonstiges Ergebnis	461	752	0	1.213
Stand 29.02.2020	76.919	19.599	919	97.437
Geschäftsjahr 2018 19				
Stand 01.03.2018	73.228	18.703	894	92.825
Währungsdifferenzen	-429	67	0	-362
Konsolidierungskreisänderungen/Sonstiges	0	243	-606	-363
Ergebnisanteil von Gemeinschaftsunternehmen	12.222	0	0	12.222
Umbuchungen	0	269	-269	0
Abgänge/Dividenden von Gemeinschaftsunternehmen	-15.000	-1.330	0	-16.330
Sonstiges Ergebnis	-95	891	0	796
Stand 28.02.2019	69.926	18.843	19	88.788

Note (19)

10.4. Forderungen und sonstige Vermögenswerte

t€	29.02.2020	28.02.2019
Forderungen aus Lieferungen und Leistungen	319.457	321.694
Forderungen gegenüber verbundenen Unternehmen und Gemeinschaftsunternehmen	16.721	19.149
Positiver Marktwert Derivate	2.134	2.125
Forderungen gegenüber assoziierten Unternehmen der Südzucker-Gruppe	2.063	222
Forderungen aus Zuschüssen	602	617
Forderungen gegenüber sonstigen Beteiligungen	43	0
Sonstige finanzielle Vermögenswerte	20.955	16.839
Zwischensumme Finanzinstrumente	361.975	360.646
Forderungen aus Umsatzsteuern und sonstigen Steuern	50.282	71.012
Rechnungsabgrenzungsposten	6.479	5.358
Geleistete Anzahlungen	2.465	2.558
Summe	421.201	439.574
davon Restlaufzeit von mehr als 1 Jahr	12.410	10.090

Die Forderungen gegenüber verbundenen Unternehmen stammen aus dem Verrechnungsverkehr mit den nicht einbezogenen Tochterunternehmen, mit der Muttergesellschaft Südzucker AG und deren Tochterunternehmen sowie Gemeinschaftsunternehmen.

Note (20)

10.5. Aktive latente Steuern

Die latenten Steuern sind den folgenden Bilanzpositionen zuzuordnen:

t€	29.02.2020	28.02.2019
Aktive latente Steuern		
Immaterielle Vermögensgegenstände und Sachanlagen	2.769	2.447
Finanzanlagen (v.a. „Siebentel-Abschreibung“ auf Beteiligungen)	2.342	1.700
Vorräte	4.325	3.594
Forderungen und sonstige Vermögenswerte	694	1.275
Verlustvorträge	4.559	1.579
Rückstellungen für Pensionen, Abfertigungen und Jubiläumsgelder	6.758	7.474
Sonstige Rückstellungen und sonstige Schulden	15.445	10.060
Summe aktive latente Steuern	36.892	28.129
Saldierung von aktiven und passiven Steuerabgrenzungen gegenüber derselben Steuerbehörde	-22.717	-15.820
Saldierte aktive Steuerabgrenzung	14.175	12.309

Die passiven latenten Steuern sind unter Note (26) erläutert.

Note (21)

10.6. Vorräte

t€	29.02.2020	28.02.2019
Roh-, Hilfs- und Betriebsstoffe	212.629	204.605
Fertige und unfertige Erzeugnisse	485.135	397.643
Waren	12.736	16.885
Summe	710.500	619.133

Auf die Vorratsbestände wurden Wertminderungen in Höhe von 8.472 t€ (Vorjahr: 23.320 t€) vorgenommen, welche im Wesentlichen aus dem Segment Zucker mit 3.906 t€ (Vorjahr: 21.969 t€) resultierten. Die Wertminderungen waren auf gesunkene Nettoveräußerungswerte für Zucker zum Bilanzstichtag zurückzuführen.

Note (22)

10.7. Eigenkapital

- Das Grundkapital beträgt am Bilanzstichtag 113.531.275 € (Vorjahr: 113.531.275 €) und ist in 62.488.976 Stück (Vorjahr: 62.488.976 Stück) auf Inhaber lautende Stammaktien mit Stimmrecht (Stückaktien) zerlegt. Alle Aktien sind zur Gänze einbezahlt.
- Die Entwicklung des Konzern-Eigenkapitals ist auf den Seiten 108ff dargestellt.
- Die Kapitalrücklagen setzen sich aus gebundenen und nicht gebundenen Kapitalrücklagen zusammen, wobei die gebundenen aus Agios und die nicht gebundenen aus Umgründungen resultieren. Die Kapitalrücklagen betragen am Bilanzstichtag 540.759.999 € (Vorjahr: 540.759.999 €).
- Die Gewinnrücklagen umfassen die Rücklage für Eigenkapitalinstrumente, die Rücklage für Sicherungsinstrumente (Cashflow-Hedges), die Rücklage für versicherungsmathematische Gewinne und Verluste, Rücklagen für Anteile am sonstigen Ergebnis von Gemeinschaftsunternehmen, die nach der Equity-Methode bilanziert werden, die Effekte aus der konsolidierungsbedingten Währungsumrechnung, Hochinflationsanpassungen sowie die thesaurierten Periodenergebnisse.
- Anteils- und Konsolidierungskreisänderungen in Höhe von -113 t€ resultierten aus dem Kauf von Anteilen von Minderheitsaktionären der vollkonsolidierten Magyar Cukorgyártó és Forgalmazó Zrt., Budapest|Ungarn sowie aus dem Verkauf von AGRANA Fruit Fiji Pty Ltd., Sigatoka|Fidschi.

Angaben zum Kapitalmanagement

Ein wesentliches Ziel des Eigenkapitalmanagements ist die Erhaltung einer ausreichenden Eigenkapitalausstattung, sowohl um die Unternehmensfortführung sicherzustellen als auch eine kontinuierliche Dividendenpolitik zu gewährleisten. Das Verhältnis von Eigen- zum Gesamtkapital zeigt folgendes Bild:

t€	29.02.2020	28.02.2019
Eigenkapital	1.387.132	1.409.928
Bilanzsumme	2.549.444	2.389.407
Eigenkapitalquote	54,4 %	59,0 %
Nettofinanzschulden	464.012	322.202
Gearing	33,5 %	22,9 %

Kapitalmanagement bedeutet für AGRANA die Steuerung des Eigenkapitals und der Nettofinanzschulden. Durch eine Optimierung dieser beiden Größen wird versucht, die Rendite der Aktionäre zu optimieren. Neben der Eigenkapitalquote wird v.a. auch die Kennzahl Gearing (Nettofinanzschulden zu Eigenkapital) zur Steuerung verwendet. Die Gesamtkosten des eingesetzten Kapitals und die mit verschiedenen Arten des Kapitals verbundenen Risiken werden laufend überwacht.

Die solide Eigenkapitalausstattung sichert AGRANA unternehmerischen Handlungsspielraum und ist auch Ausdruck finanzieller Stabilität und Unabhängigkeit des Konzerns. Zur Deckung des Gesamtfinanzierungsbedarfs stehen AGRANA neben der Innenfinanzierungskraft ausreichende, abgesicherte Kreditlinien zur Verfügung.

Es gab keine Veränderungen im Kapitalmanagementansatz im Vergleich zum Vorjahr.

Note (23)

10.8. Rückstellungen

t€	29.02.2020	28.02.2019
Rückstellungen für		
Pensionen	31.024	29.533
Abfertigungen	42.377	41.644
Übrige	50.545	54.726
Summe	123.946	125.903

Note (23a)

a) Rückstellungen für Pensionen und Abfertigungen

Die Rückstellungen für Pensionen und Abfertigungen sind gemäß IAS 19 nach dem Anwartschaftsbarwertverfahren (Projected-Unit-Credit-Method) unter Berücksichtigung der künftigen Entwicklung versicherungsmathematisch bewertet. Es handelt sich in beiden Fällen um einen Defined Benefit Plan.

Für die Ermittlung der Barwerte sowie des in bestimmten Fällen zugehörigen Planvermögens wurden folgende versicherungsmathematischen Parameter zugrunde gelegt:

%	29.02.2020	28.02.2019
Lohn-/Gehaltstrend		
Inland/Europa	3,27	3,5
Mexiko/USA/Südkorea	6,0 / - / 4,0	6,0 / 3,0 / 5,0
Rententrend		
Inland	2,0	2,0
Mexiko	6,0	6,0
Zinssatz		
Inland/Europa/USA	0,80	1,55
Mexiko/Südkorea	7,25 / 2,2	10,25 / 2,6

Zur Ermittlung der Rückstellungen für Pensionen und Abfertigungen wurde ein Zinssatz von überwiegend 0,80% (Vorjahr: 1,55%) zugrunde gelegt. Der Zinssatz basiert auf der Rendite hochwertiger Unternehmensanleihen, deren Duration der durchschnittlich gewichteten Duration der Verpflichtungen entspricht.

Daneben werden auch andere unternehmensspezifische versicherungsmathematische Annahmen wie die Mitarbeiterfluktuation in die Berechnung einbezogen. Als biometrische Rechnungsgrundlage werden jeweils die länderspezifisch anerkannten und auf aktuellem Stand befindlichen Sterbetafeln – im Inland die Richttafeln „AVÖ 2018-P-Rechnungsgrundlagen für die Pensionsversicherung“ in der Ausprägung für Angestellte – verwendet.

Leistungsorientierte Vorsorgepläne

Vorsorgepläne für Pensionen im AGRANA-Konzern beruhen im Wesentlichen auf direkten leistungsorientierten Zusagen. Die Höhe der Pensionen bemisst sich in der Regel an der Dauer der Unternehmenszugehörigkeit und an den versorgungsrelevanten Bezügen. Vorsorgepläne für Abfertigungen bestehen hauptsächlich aufgrund gesetzlicher oder kollektivvertraglicher Verpflichtungen und stellen Einmalzahlungen dar. Die Höhe der Abfertigungen ist in den meisten Fällen letztbezugs- und dienstzeitabhängig.

Die bilanzierte Rückstellung für Pensionen und Abfertigungen (Nettoschuld) in der AGRANA-Gruppe setzt sich aus dem Barwert der leistungsorientierten Verpflichtung abzüglich des beizulegenden Zeitwertes des Planvermögens zusammen:

t€	29.02.2020	28.02.2019
Pensionspläne		
Barwert der leistungsorientierten Verpflichtung	47.574	43.977
Beizulegender Zeitwert des Planvermögens	-16.550	-14.444
Rückstellung für Pensionen (Nettoschuld)	31.024	29.533
Abfertigungspläne		
Barwert der leistungsorientierten Verpflichtung	44.160	43.329
Beizulegender Zeitwert des Planvermögens	-1.783	-1.685
Rückstellung für Abfertigungen (Nettoschuld)	42.377	41.644

Im Zusammenhang mit leistungsorientierten Pensionszusagen im AGRANA-Konzern bestehen im Wesentlichen folgende Vorsorgepläne:

In der AGRANA Beteiligungs-AG bestehen für Mitglieder des Vorstandes direkte Leistungszusagen auf Alters-, Berufsunfähigkeits- und Hinterbliebenenvorsorge in Höhe eines fixen Prozentsatzes einer Pensionsbemessungsgrundlage. Die Pensionsansprüche sind zur Gänze in eine überbetriebliche Pensionskasse ausgegliedert. Dem Barwert der Verpflichtung von 27.560 t€ (Vorjahr: 24.138 t€) steht ein Planvermögen von 16.069 t€ (Vorjahr: 13.983 t€) gegenüber. Für weitere Details wird auf den Abschnitt *Angaben über Geschäftsbeziehungen zu nahestehenden Unternehmen und Personen* dieses Anhangs verwiesen.

Des Weiteren bestehen direkte Leistungszusagen mit Hinterbliebenenvorsorge für ehemalige, bereits im Ruhestand befindliche Mitarbeiter bei der AGRANA Zucker GmbH in Höhe von 15.449 t€ (Vorjahr: 15.819 t€), Österreichische Rübensamenzucht Gesellschaft m.b.H. in Höhe von 734 t€ (Vorjahr: 715 t€), AGRANA Stärke GmbH in Höhe von 2.170 t€ (Vorjahr: 2.170 t€) und AUSTRIA JUICE GmbH in Höhe von 221 t€ (Vorjahr: 209 t€). Dem Barwert der Verpflichtung der AUSTRIA JUICE GmbH steht ein Planvermögen in Form einer Rückdeckungsversicherung von 147 t€ (Vorjahr: 152 t€) gegenüber.

Bei der AGRANA Fruit Austria GmbH bestehen Pensionszusagen für aktive Mitarbeiter mit direkter Leistungszusage auf Alters-, Berufsunfähigkeits- und Hinterbliebenenvorsorge mit einer vertraglich vereinbarten – teilweise dienstzeitabhängigen – Fixpensionshöhe und direkte Leistungszusagen mit Hinterbliebenenvorsorge für ehemalige, bereits im Ruhestand befindliche Mitarbeiter. Dem Barwert der Verpflichtung von 546 t€ (Vorjahr: 495 t€) steht ein Planvermögen in Form einer Rückdeckungsversicherung von 254 t€ (Vorjahr: 231 t€) gegenüber.

In Mexiko besteht eine vertragliche Verpflichtung, einem definierten Empfängerkreis im Falle des Übertrittes in den Ruhestand bzw. vorzeitigen Ruhestandes einen fixen Prozentsatz einer festgelegten Bemessungsgrundlage in monatlichen Raten auf einen Zeitraum von zehn Jahren auszusahlen. Eine Einmalprämie kann optional gewählt werden. Dem Barwert der Verpflichtung von 894 t€ (Vorjahr: 431 t€) steht ein Planvermögen in Form einer Rückdeckungsversicherung von 80 t€ (Vorjahr: 78 t€) gegenüber.

Die Rückstellung für Pensionen entwickelte sich wie folgt:

t€	Barwert der Ver- pflichtung	Marktwert Plan- vermögen	Rückstellung für Pensionen
Geschäftsjahr 2019 20			
Stand 01.03.2019	43.977	-14.444	29.533
Dienstzeitaufwand	535	0	535
Zinsaufwand/-ertrag	699	-238	461
Steuern und Verwaltungsaufwand	0	69	69
Gesamter im Periodenergebnis ausgewiesener Betrag (Pensionsaufwand netto)	1.234	-169	1.065
Gewinne (-) und Verluste (+) aus			
tatsächlicher Rendite des Planvermögens	0	-972	-972
der Änderung finanzieller Annahmen	3.990	0	3.990
erfahrungsbedingten Anpassungen	1.000	0	1.000
Währungsdifferenzen	6	-1	5
Gesamter Neubewertungsgewinn/-verlust ausgewiesen im sonstigen Ergebnis	4.996	-973	4.023
Gezahlte Versorgungsleistungen	-2.633	355	-2.278
Arbeitgeberbeiträge zum Planvermögen	0	-1.319	-1.319
Sonstige Veränderungen	-2.633	-964	-3.597
Stand 29.02.2020	47.574	-16.550	31.024
Geschäftsjahr 2018 19			
Stand 01.03.2018	42.852	-15.452	27.400
Dienstzeitaufwand	535	0	535
Zinsaufwand/-ertrag	753	-264	489
Auswirkungen von Plankürzungen und -abgeltungen	-320	114	-206
Steuern und Verwaltungsaufwand	0	20	20
Gesamter im Periodenergebnis ausgewiesener Betrag (Pensionsaufwand netto)	968	-130	838
Gewinne (-) und Verluste (+) aus			
tatsächlicher Rendite des Planvermögens	0	932	932
der Änderung demografischer Annahmen	1.964	0	1.964
der Änderung finanzieller Annahmen	1.082	0	1.082
erfahrungsbedingten Anpassungen	-533	0	-533
Währungsdifferenzen	38	-4	34
Gesamter Neubewertungsgewinn/-verlust ausgewiesen im sonstigen Ergebnis	2.551	928	3.479
Konsolidierungskreisänderungen/Umklassifizierungen	693	0	693
Abgeltungszahlungen	-279	261	-18
Gezahlte Versorgungsleistungen	-2.808	347	-2.461
Arbeitgeberbeiträge zum Planvermögen	0	-398	-398
Sonstige Veränderungen	-2.394	210	-2.184
Stand 28.02.2019	43.977	-14.444	29.533

Im AGRANA-Konzern bestehen im Wesentlichen folgende Vorsorgepläne für Abfertigungen:

Die betragsmäßig größten Vorsorgepläne für Abfertigungen bestehen in Österreich und Frankreich. Sie stellen gesetzliche Versorgungszusagen auf Einmalzahlung im Falle der Auflösung des Dienstverhältnisses (außer durch den Dienstnehmer selbst), im Falle des Pensionsantrittes und im Todesfall dar. Die Höhe der Abfertigung ist letztbezugs- und dienstzeitabhängig. Abfertigungsvorsorgen in Österreich und Frankreich sind ausschließlich rückstellungsfinanziert in Höhe von 41.197 t€ (Vorjahr: 40.590 t€).

In Russland und der Ukraine bestehen gesetzliche bzw. auf Betriebsvereinbarungen beruhende Versorgungszusagen von betragsmäßig untergeordneter Bedeutung. Diese werden als Einmalzahlung bei Auflösung des Dienstverhältnisses (außer durch den Dienstnehmer selbst) bzw. im Falle des Pensionsantrittes fällig. Die Höhe ist letztbezugs- und dienstzeitabhängig. Die Versorgungszusagen sind in Höhe von 238 t€ (Vorjahr: 184 t€) ausschließlich rückstellungsfinanziert. In Rumänien bestehen Abfertigungsverpflichtungen im Falle des Pensionsantrittes in Höhe von drei Monatsbezügen. Der Rückstellungswert beläuft sich auf 223 t€ (Vorjahr: 193 t€).

In Mexiko bestehen gesetzliche Verpflichtungen für alle Vollzeitangestellten. Die Abfertigung gelangt in Mexiko im Falle der Auflösung des Dienstverhältnisses (nach mindestens fünfzehnjähriger Beschäftigung), im Falle des Pensionsantrittes, Berufsunfähigkeit und im Todesfall in Form einer Einmalzahlung zur Auszahlung und ist letztbezugs- und dienstzeitabhängig. Planvermögen in Höhe von 3 t€ (Vorjahr: 3 t€) kürzt in Mexiko den Barwert der Verpflichtung von 223 t€ (Vorjahr: 124 t€).

Der Abfertigungsplan von Südkorea weist einen Barwert der Verpflichtung von 2.279 t€ (Vorjahr: 2.238 t€) bei einem Planvermögen von 1.780 t€ (Vorjahr: 1.682 t€) aus.

Die Rückstellung für Abfertigungen entwickelte sich wie folgt:

t€	Barwert der Ver- pflichtung	Marktwert Plan- vermögen	Rückstellung für Ab- fertigungen
Geschäftsjahr 2019 20			
Stand 01.03.2019	43.329	-1.685	41.644
Dienstzeitaufwand	1.888	0	1.888
Zinsaufwand/-ertrag	663	-43	620
Steuern und Verwaltungsaufwand	0	4	4
Gesamter im Periodenergebnis ausgewiesener Betrag (Abfertigungsaufwand netto)	2.551	-39	2.512
Gewinne (-) und Verluste (+) aus			
tatsächlicher Rendite des Planvermögens	0	24	24
der Änderung finanzieller Annahmen	2.029	0	2.029
erfahrungsbedingten Anpassungen	93	0	93
Währungsdifferenzen	-62	57	-5
Gesamter Neubewertungsgewinn/-verlust ausgewiesen im sonstigen Ergebnis	2.060	81	2.141
Gezahlte Versorgungsleistungen	-3.780	154	-3.626
Arbeitgeberbeiträge zum Planvermögen	0	-294	-294
Sonstige Veränderungen	-3.780	-140	-3.920
Stand 29.02.2020	44.160	-1.783	42.377

t€	Barwert der Ver- pflichtung	Marktwert Plan- vermögen	Rückstellung für Ab- fertigungen
Geschäftsjahr 2018 19			
Stand 01.03.2018	42.758	-1.454	41.304
Dienstzeitaufwand	1.844	0	1.844
Zinsaufwand/-ertrag	715	-48	667
Steuern und Verwaltungsaufwand	0	3	3
Gesamter im Periodenergebnis ausgewiesener Betrag (Abfertigungsaufwand netto)	2.559	-45	2.514
Gewinne (-) und Verluste (+) aus			
tatsächlicher Rendite des Planvermögens	0	27	27
der Änderung demografischer Annahmen	-158	0	-158
der Änderung finanzieller Annahmen	1.179	0	1.179
erfahrungsbedingten Anpassungen	19	0	19
Währungsdifferenzen	166	-45	121
Gesamter Neubewertungsgewinn/-verlust ausgewiesen im sonstigen Ergebnis	1.206	-18	1.188
Konsolidierungskreisänderungen/Umklassifizierungen	340	0	340
Gezahlte Versorgungsleistungen	-3.534	140	-3.394
Arbeitgeberbeiträge zum Planvermögen	0	-308	-308
Sonstige Veränderungen	-3.194	-168	-3.362
Stand 28.02.2019	43.329	-1.685	41.644

Die Aufwendungen aus der Aufzinsung der in Vorjahren erworbenen Ansprüche abzüglich der Verzinsung des Planvermögens sind im Finanzergebnis ausgewiesen. Der Aufwand für die im Geschäftsjahr hinzugeworbenen Ansprüche ist im Personalaufwand enthalten. Die erfolgsneutral im Eigenkapital erfasste Veränderung der versicherungsmathematischen Verluste der Pensions- und Abfertigungsrückstellungen belief sich auf -6.177 t€ (Vorjahr: Verluste -4.039 t€). Die Veränderung resultierte v.a. aufgrund der Änderung des Diskontierungszinssatzes, erfahrungsbedingter Berichtigungen, Veränderungen der Steigerungsannahmen für Pensionsbemessungsgrundlage und künftige Gehälter, Veränderung des kalkulatorischen Pensionsalters und Fluktuationsannahmen. Bis zum 29. Februar 2020 wurden kumulierte versicherungsmathematische Gewinne und Verluste – ohne Berücksichtigung von latenten Steuern – in Höhe von -49.353 t€ (Vorjahr: -43.176 t€) mit den Gewinnrücklagen verrechnet.

Die erfahrungsbedingten Anpassungen spiegeln die Effekte auf die bestehenden Versorgungsverpflichtungen wider, die sich aus der Abweichung der tatsächlich eingetretenen Bestandsentwicklung von den zu Beginn des Geschäftsjahres unterstellten Annahmen ergeben. Dazu zählen insbesondere die Entwicklung der Lohn- und Gehaltssteigerungen, Rentenanpassungen, Fluktuation der Mitarbeiter sowie biometrischer Daten wie Invaliditäts- oder Todesfälle.

Zusammensetzung des Planvermögens

Das Planvermögen betrifft insbesondere Veranlagungen in eine externe Pensionskasse sowie Rückdeckungsversicherungen. Das prinzipielle Ziel für das Planvermögen ist die zeitkongruente Abdeckung der aus den jeweiligen Vorsorgezusagen resultierenden Zahlungsverpflichtungen. Das Planvermögen umfasst weder eigene Finanzinstrumente noch selbstgenutzte Immobilien.

Zum Bilanzstichtag war das Planvermögen in folgende Vermögenskategorien investiert:

%	29.02.2020	28.02.2019
Festverzinsliche Wertpapiere	55,72	51,45
Eigenkapitaltitel	23,96	23,65
Immobilien	4,08	4,77
Sonstige	16,24	20,13

Risiken

Im Zusammenhang mit leistungsorientierten Vorsorgeplänen ist die AGRANA-Gruppe verschiedenen Risiken ausgesetzt. Neben allgemeinen versicherungsmathematischen Risiken wie dem Rechnungszinssatzänderungsrisiko und dem Langlebkeitsrisiko bestehen Risiken in der Abweichung von versicherungsmathematischen Annahmen, wie Lohn- und Gehaltstrends, Pensionstrends, Pensionsalter und Fluktuation (vorzeitige Austritte). Im Zusammenhang mit dem Planvermögen bestehen Kapitalmarktrisiken bzw. Bonitäts- und Veranlagungsrisiken. Weitere Risiken bestehen aufgrund von Fremdwährungsschwankungen und Änderungen in Inflationsraten.

Die Rendite des Planvermögens wird in Höhe des Diskontierungssatzes angenommen. Sofern die tatsächliche Rendite des Planvermögens unterhalb des angewandten Diskontierungssatzes liegt, erhöht sich die jeweilige Nettoverpflichtung. Die Nettoverpflichtung ist maßgeblich durch den Diskontierungssatz beeinflusst, wobei das aktuell niedrige Zinsniveau zu einer vergleichsweise hohen Verpflichtung beiträgt. Ein weiterer Rückgang der Renditen von Unternehmensanleihen würde zu einem weiteren Anstieg der leistungsorientierten Verpflichtungen führen, der nur in geringem Umfang durch die positive Entwicklung der Marktwerte der im Planvermögen enthaltenen Unternehmensanleihen kompensiert werden kann.

Mögliche Inflationsrisiken, die zu einem Anstieg der leistungsorientierten Verpflichtungen führen können, bestehen indirekt bei inflationsbedingtem Gehaltsanstieg in der aktiven Phase sowie bei inflationsbedingten Rentenanpassungen.

Duration und künftige Zahlungen

Die durchschnittlich gewichtete Duration des Anwartschaftsbarwertes der Pensionsverpflichtungen beträgt zum 29. Februar 2020 10,81 Jahre (Vorjahr: 12,65 Jahre), jene der Abfertigungsverpflichtungen 9,09 Jahre (Vorjahr: 8,87 Jahre).

Die Beiträge, die erwartungsgemäß in der folgenden Berichtsperiode in das Planvermögen eingezahlt werden, werden voraussichtlich 855 t€ (Vorjahr: 2.004 t€) betragen.

In den kommenden zehn Jahren werden Pensions- und Abfertigungszahlungen in nachstehender Höhe erwartet:

t€	Pension	Abfertigung
Geschäftsjahr 2020 21	2.578	4.481
Geschäftsjahr 2021 22	2.834	3.638
Geschäftsjahr 2022 23	2.676	3.830
Geschäftsjahr 2023 24	2.629	2.942
Geschäftsjahr 2024 25	2.604	2.262
Geschäftsjahre 2025 26 bis 2029 30	11.319	14.530
Summe	24.640	31.683

Note (23b)

b) Übrige Rückstellungen

t€	Rekultivierung	Personal- aufwendungen inklusive Jubiläumsgeld	Ungewisse Verbindlich- keiten	Summe
Geschäftsjahr 2019 20				
Stand 01.03.2019 (veröffentlicht)	8.238	18.443	28.045	54.726
Anpassungen aus der Erstanwendung von IFRS 16	5.380	0	0	5.380
Stand 01.03.2019 (angepasst)	13.618	18.443	28.045	60.106
Währungsdifferenzen	25	-119	-9	-103
Verbrauch	-1.295	-3.171	-10.819	-15.285
Auflösungen	-1.162	-2.894	-5.890	-9.946
Umbuchungen	558	0	-558	0
Zuführungen	819	6.728	8.226	15.773
Stand 29.02.2020	12.563	18.987	18.995	50.545
davon innerhalb von 1 Jahr	20	1.901	18.868	20.789

Die Rückstellungen für ungewisse Verbindlichkeiten beinhalten beispielsweise Rückstellungen für Drohverluste mit 3.800 t€ (Vorjahr: 9.775 t€), Prozessrisiken mit 7.976 t€ (Vorjahr: 9.032 t€) und Stationskosten für Zuckerrübenübernahme, -verladung und -lagerung 1.400 t€ (Vorjahr: 1.600 t€).

Einen großen Teil der langfristigen übrigen Rückstellungen in Höhe von 29.756 t€ (Vorjahr: 23.505 t€) stellen Rückstellungen für Jubiläumsgelder von 13.721 t€ (Vorjahr: 12.598 t€) dar. Diese sind gemäß Betriebsvereinbarungen oder kollektivvertraglichen Bestimmungen in Abhängigkeit zur Dauer der Betriebszugehörigkeit zahlungswirksam. Für Rückstellungen für Altersteilzeit von 714 t€ (Vorjahr: 920 t€) wird innerhalb der nächsten ein bis zwei Jahre mit einem Mittelabfluss gerechnet. Für langfristige Rückstellungen für Rekultivierung in Höhe von 12.543 t€ (Vorjahr: 7.455 t€) ist mit einem Mittelabfluss in einem Zeitraum von über fünf Jahren für den überwiegenden Teil der Rückstellungen zu rechnen.

Note (24) **10.9. Finanzverbindlichkeiten**

t€	29.02.2020	28.02.2019
Verbindlichkeiten gegenüber Kreditinstituten und Darlehen gegenüber Dritten	550.202	338.482
Verbindlichkeiten gegenüber verbundenen Unternehmen der Südzucker-Gruppe	0	85.000
Leasingverbindlichkeiten	26.824	145
Finanzverbindlichkeiten	577.026	423.627
davon Restlaufzeit von mehr als 1 Jahr	450.212	278.988

Nähere Angaben zu den Verbindlichkeiten gegenüber Kreditinstituten enthalten die Kapitel 11.1 bis 11.4.

Die zum Bilanzstichtag bestehenden Leasingverbindlichkeiten haben folgende Fristigkeit:

t€	29.02.2020
Leasingverbindlichkeiten langfristig	21.872
Leasingverbindlichkeiten kurzfristig	4.952

Zum Bilanzstichtag wurden die Verbindlichkeiten gegenüber Kreditinstituten mit Pfandrechten besichert. Die Pfandrechte betreffen die Besicherung eines Exportförderungskredites mit Exportforderungen in Österreich und Darlehen in Algerien mit Betriebsvermögen (z. B. Maschinen). Die zugrunde liegenden Buchwerte belaufen sich auf 9.813 t€ (Vorjahr: 8.904 t€).

Note (25) **10.10. Verbindlichkeiten aus Lieferungen und Leistungen und sonstige Verbindlichkeiten**

t€	29.02.2020	28.02.2019
Verbindlichkeiten aus Lieferungen und Leistungen	311.771	292.914
Verbindlichkeiten gegenüber verbundenen Unternehmen der Südzucker-Gruppe und Gemeinschaftsunternehmen	31.086	16.564
Verbindlichkeiten aus dem Erwerb von Tochterunternehmen	12.192	16.845
Derivative finanzielle Verbindlichkeiten	3.197	4.588
Sonstige finanzielle Verbindlichkeiten	67.312	65.033
Zwischensumme Finanzinstrumente	425.558	395.944
Rechnungsabgrenzungsposten	3.622	3.286
Erhaltene Vorauszahlungen	575	705
Verbindlichkeiten aus sonstigen Steuern	11.817	8.350
Verbindlichkeiten im Rahmen der sozialen Sicherheit	8.170	8.162
Summe	449.742	416.447
davon Restlaufzeit von mehr als 1 Jahr	6.418	12.820

In den Verbindlichkeiten aus Lieferungen und Leistungen sind Verpflichtungen gegenüber den Rübenbauern von 38.113 t€ (Vorjahr: 23.747 t€) ausgewiesen.

Die sonstigen finanziellen Verbindlichkeiten enthalten u. a. Verbindlichkeiten gegenüber Mitarbeitern und Verbindlichkeiten aus der Lohn- und Gehaltsabrechnung.

Note (26)

10.11. Passive latente Steuern

Die latenten Steuern sind den folgenden Bilanzpositionen zuzuordnen:

t€	29.02.2020	28.02.2019
Passive latente Steuern		
Anlagevermögen	20.510	15.756
Vorräte	575	373
Forderungen und sonstige Vermögenswerte	2.828	2.731
Steuerliche Sonderposten in Einzelabschlüssen	1.939	2.015
Rückstellungen und sonstige Schulden	2.369	1.501
Summe passive latente Steuern	28.221	22.376
Saldierung von aktiven und passiven Steuerabgrenzungen gegenüber derselben Steuerbehörde	-22.717	-15.820
Saldierte passive Steuerabgrenzung	5.504	6.556

Die aktiven latenten Steuern sind unter Note (20) erläutert.

11. Erläuterungen zu Finanzinstrumenten**11.1. Anlage- und Kreditgeschäfte (Originäre Finanzinstrumente)**

Zur Deckung des Gesamtfinanzierungsbedarfs im AGRANA-Konzern stehen neben der Innenfinanzierungskraft syndizierte Kreditlinien und bilaterale Bankkreditlinien zur Verfügung.

Die Finanzinstrumente werden in der Regel zentral beschafft und konzernweit verteilt. Eine nachhaltige Steigerung des Unternehmenswertes, die Sicherstellung der Kreditwürdigkeit des Konzerns sowie der Liquidität sind die wichtigsten Ziele der Finanzierung.

In der AGRANA-Gruppe werden zur Steuerung der saisonal schwankenden Liquiditätsströme im Rahmen des täglichen Finanzmanagements sowohl marktübliche Anlagegeschäfte (Tages- und Termingeld sowie Wertpapierveranlagungen) getätigt als auch Finanzierungen durch Tages- und Termingeldaufnahmen sowie Festzinsdarlehen durchgeführt.

	Durchschnittlicher Effektivzinssatz %	Stand Bilanzstichtag t€	davon Restlaufzeit		
			Bis 1 Jahr t€	1 bis 5 Jahre t€	Über 5 Jahre t€
29.02.2020					
Fixer Zinssatz					
CNY	5,00	7.350	1.598	5.752	0
DZD	6,50	2.013	1.086	927	0
EUR	1,28	315.922	5.361	164.455	146.106
	1,40	325.285	8.045	171.134	146.106
Variabler Zinssatz					
CNY	4,79	8.671	8.671	0	0
EGP	15,00	441	441	0	0
EUR	0,75	210.473	99.373	76.000	35.100
HUF	6,00	3.643	3.643	0	0
KRW	2,86	1.585	1.585	0	0
USD	2,25	104	104	0	0
	1,03	224.917	113.817	76.000	35.100
Summe	1,25	550.202	121.862	247.134	181.206

	Durchschnittlicher Effektivzinssatz %	Stand Bilanzstichtag t€	davon Restlaufzeit		
			Bis 1 Jahr t€	1 bis 5 Jahre t€	Über 5 Jahre t€
28.02.2019					
Fixer Zinssatz					
CNY	5,00	7.425	594	6.831	0
DZD	5,69	2.150	1.291	859	0
EUR	1,53	267.022	45.805	164.051	57.166
	1,66	276.597	47.690	171.741	57.166
Variabler Zinssatz					
ARS	75,00	28	22	6	0
EGP	12,00	432	432	0	0
EUR	0,68	138.558	88.558	50.000	0
HUF	2,00	5.925	5.925	0	0
KRW	3,32	1.204	1.204	0	0
TRY	22,85	297	297	0	0
USD	2,25	441	441	0	0
	0,86	146.885	96.879	50.006	0
Summe	1,38	423.482	144.569	221.747	57.166

Finanzverbindlichkeiten ohne Leasingverbindlichkeiten betreffen Verbindlichkeiten gegenüber Kreditinstituten sowie Verbindlichkeiten gegenüber verbundenen Unternehmen der Südzucker-Gruppe in Höhe von 550.202 t€ (Vorjahr: 423.482 t€).

Der durchschnittliche gewichtete Zinssatz beträgt 1,25 % (Vorjahr: 1,38 %) bei einer durchschnittlichen Restlaufzeit von 4,0 Jahren (Vorjahr: 3,5 Jahren).

Die Refinanzierung der AGRANA-Gruppe setzt sich im Wesentlichen aus zwei syndizierten Kreditlinien über insgesamt 450.000 t€ (Vorjahr: 450.000 t€), einem Schuldscheindarlehen über 207.000 t€ (Vorjahr: 42.500 t€) sowie einer Finanzierung der Südzucker AG, Mannheim|Deutschland, über aktuell 0 t€ (Vorjahr: 85.000 t€) zusammen. Die übrigen Refinanzierungen betreffen bilaterale Kreditlinien.

Fest verzinslich waren Verbindlichkeiten gegenüber Kreditinstituten und verbundenen Unternehmen mit einem Volumen von 325.285 t€ (Vorjahr: 276.597 t€). Bei den variabel verzinslichen Verbindlichkeiten gegenüber Kreditinstituten entsprechen die Marktwerte den Buchwerten. Am Bilanzstichtag waren Verbindlichkeiten gegenüber Kreditinstituten in Höhe von 9.813 t€ (Vorjahr: 8.904 t€) durch sonstige Pfandrechte gesichert, siehe Note (24).

Gegenüber dem Vorjahr verzeichneten die Zahlungsmittel und Zahlungsmitteläquivalente einen Anstieg um 10.833 t€ auf 93.415 t€.

11.2. Derivative Finanzinstrumente

Die AGRANA-Gruppe setzt zur Absicherung von Risiken aus operativer Geschäfts- und Finanzierungstätigkeit (Änderung von Zinssätzen, Wechselkursen und Rohstoffpreisen) in begrenztem Umfang derivative Finanzinstrumente ein. Dabei sichert sich AGRANA im Wesentlichen gegen folgende Risiken ab:

- Zinsänderungsrisiken, die sich aus Kreditaufnahmen mit variabler Verzinsung ergeben können.
- Währungsrisiken, die sich im Wesentlichen aus Warenkäufen und -verkäufen in US-Dollar und osteuropäischen Währungen sowie Finanzierungen in Fremdwährungen ergeben können.
- Marktpreisrisiken ergeben sich insbesondere aus Änderungen der Rohstoffpreise für Weltmarktzucker, Getreidepreise sowie aus Verkaufspreisen für Zucker und Ethanol.

Dabei werden ausschließlich marktübliche Instrumente mit einer ausreichenden Marktliquidität wie Zinsswaps, Caps, Devisentermingeschäfte, Devisenoptionen oder Rohstofffutures verwendet. Der Einsatz dieser Instrumente wird im Rahmen des Risikomanagementsystems durch Konzernrichtlinien geregelt, die den spekulativen Einsatz derivativer Finanzinstrumente ausschließen, grundgeschäftsorientierte Limits zuweisen, Genehmigungsverfahren definieren, Kreditrisiken minimieren und das interne Meldewesen sowie die Funktionstrennung regeln. Die Einhaltung dieser Richtlinien und die ordnungsgemäße Abwicklung und Bewertung der Geschäfte werden regelmäßig durch eine interne neutrale Stelle unter Wahrung der Funktionstrennung überprüft.

Die Nominal- und Marktwerte der derivativen Finanzinstrumente der AGRANA-Gruppe stellen sich wie folgt dar:

Kauf	Verkauf	Nominale	Positive	Negative	Netto-
		t€	Marktwerte	Marktwerte	marktwerte
			t€	t€	t€
29.02.2020					
AUD	EUR	4.426	0	-137	-137
CZK	EUR	1.067	6	-1	5
EUR	AUD	3.373	106	0	106
EUR	CZK	25.824	66	-127	-61
EUR	GBP	396	2	0	2
EUR	HUF	17.412	133	-4	129
EUR	INR	1.740	0	-24	-24
EUR	MXN	12.262	31	-143	-112
EUR	PLN	10.669	109	0	109
EUR	RON	95.153	13	-306	-293
EUR	RUB	2.349	23	-71	-48
EUR	USD	68.276	10	-1.041	-1.031
EUR	ZAR	2.676	86	0	86
GBP	EUR	9	0	0	0
HUF	EUR	3.275	0	-7	-7
INR	EUR	50	0	0	0
PLN	EUR	29.217	22	-117	-95
RON	EUR	44.347	131	-11	120
USD	AUD	922	61	0	61
USD	EUR	47.443	923	-142	781
USD	RUB	114	3	0	3
Zwischensumme					
Devisentermingeschäfte		371.000	1.725	-2.131	-406
Zinsswap		50.000	0	-1.059	-1.059
Zinsscap		50.000	0	0	0
Zuckerfutures		57.204	71	-7	64
Weizen- und Maistermingeschäfte		408.400	177	0	177
Ethanol-Termingeschäfte		9.600	161	0	161
Summe		946.204	2.134	-3.197	-1.063

Kauf	Verkauf	Nominale t€	Positive	Negative	Netto-
			Marktwerte t€	Marktwerte t€	marktwerte t€
28.02.2019					
AUD	EUR	5.213	8	-27	-19
CZK	EUR	25.026	203	0	203
EUR	AUD	5.441	46	-5	41
EUR	CZK	25.841	0	-249	-249
EUR	HUF	11.776	0	-245	-245
EUR	INR	1.696	2	-3	-1
EUR	MXN	6.030	4	-451	-447
EUR	PLN	19.553	25	-34	-9
EUR	RON	66.923	505	-2	503
EUR	RUB	1.494	1	-37	-36
EUR	USD	117.725	52	-1.470	-1.418
EUR	ZAR	2.868	0	-27	-27
MXN	EUR	615	55	0	55
PLN	EUR	53.834	93	-18	75
RON	EUR	32.765	9	-243	-234
USD	AUD	2.494	69	0	69
USD	EUR	89.577	581	-266	315
Zwischensumme					
Devisentermingeschäfte		468.871	1.653	-3.077	-1.424
Zinsswaps		108.000	0	-1.419	-1.419
Zinscap		50.000	0	0	0
Zuckerfutures		20.286	218	-92	126
Weizen- und Maistermingeschäfte		38.730	254	0	254
Summe		685.887	2.125	-4.588	-2.463

Die Währungs- und Rohstoffderivate sichern Zahlungsströme bis zu einem Jahr und die Zinsderivate von einem bis zu fünf Jahren ab.

Als Nominale der derivativen Sicherungsgeschäfte bezeichnet man die rechnerische Basis aller Hedges umgerechnet in die Konzernwährung Euro.

Der Marktwert entspricht dem Betrag, den die AGRANA-Gruppe zum Bilanzstichtag bei unterstellter Auflösung des Sicherungsgeschäftes zu bezahlen oder zu erhalten hätte. Da es sich bei den Sicherungsgeschäften nur um marktübliche, handelbare Finanzinstrumente handelt, wird der Marktwert anhand von Marktnotierungen ermittelt.

Wertänderungen von Derivatgeschäften, die zur Absicherung zukünftiger Zahlungsströme durchgeführt wurden und in einer Sicherungsbeziehung zu einem Grundgeschäft stehen (Cashflow-Hedges), sind zunächst erfolgsneutral im Eigenkapital und erst bei Realisierung des Zahlungsstroms in den Umsatzerlösen (Verkaufstransaktionen) bzw. Materialaufwand (Einkaufstransaktionen) sowie im Finanzergebnis (Zinsswaps) erfolgswirksam zu erfassen.

Die Buchwerte, die den Marktwerten entsprechen, der im Rahmen einer solchen Sicherungsbeziehung bilanzierten Derivate werden in der folgenden Tabelle angegeben:

t€	29.02.2020 Marktwert		28.02.2019 Marktwert	
	Positiv	Negativ	Positiv	Negativ
Devisentermingeschäfte	0	-25	19	-76
Zinsswaps	0	-1.059	0	-555
Zuckerfutures	71	-7	218	-92
Weizen- und Maistermingeschäfte	153	0	106	0
Ethanol-Termingeschäfte	161	0	0	0
Summe	385	-1.091	343	-723

Die Sicherungsbeziehungen betreffen die Absicherung des Preisrisikos beim Rohzuckereinkauf, Zuckerverkauf, Weizen- und Maiseinkauf, Verkauf von Mais betreffend Wachsmais-Derivate sowie Verkauf von Ethanol. Im Rahmen der Risikomanagementstrategie sollen Absicherungen durch den Abschluss von Futures derart erfolgen, dass ein bestimmter Prozentsatz der geplanten Mengen abgesichert wird. Ziel der Risikomanagementstrategie ist es, den Preis von zukünftigen Ein- bzw. Verkäufen durch den Abschluss von entsprechenden Future-Kontrakten frühzeitig zu fixieren. Im Zuge von Absicherungen des Preisrisikos werden Transaktionen in US-Dollar gegen Veränderungen der Wechselkurse mittels Devisentermingeschäften abgesichert.

Zur Absicherung des Zinsrisikos bestehen Zinsswaps, die in einer Sicherungsbeziehung zum Grundgeschäft stehen. Als Grundgeschäft gelten die künftigen Zahlungsströme von Finanzverbindlichkeiten, die variabel zum 3-Monats-EURIBOR verzinst werden. Die Absicherung der variablen künftigen Zinszahlungen aus der Finanzverbindlichkeit führt zur Reduktion volatiler Bewertungsbestandteile in der Gewinn- und Verlustrechnung und steigert die Planungs- und Prognosequalität. Risikomanagementziel ist daher die Absicherung gegen das Risiko von Schwankungen von variablen Zahlungsströmen.

Für das Geschäftsjahr 2019|20 wurden –824 t€ (Vorjahr: –430 t€) vor Steuern und 205 t€ (Vorjahr: 99 t€) Steuern für Wertänderungen von Derivaten mit einer Sicherungsbeziehung zum Grundgeschäft im sonstigen Ergebnis erfasst. Es waren sowohl im abgelaufenen Geschäftsjahr als auch im Vorjahr keine Ineffektivitäten zu erfassen. Derivatergebnisse bereits realisierter Grundgeschäfte von 117 t€ wurden von der Rücklage für Sicherungsinstrumente (Cashflow-Hedges) in die Gewinn- und Verlustrechnung umgegliedert. Die Marktwerte der Derivate verblieben in der Bilanz bis zu deren Realisierung. Im Vorjahr verblieben bereits realisierte Derivatergebnisse von 50 t€ zum Bilanzstichtag in der Rücklage für Sicherungsinstrumente (Cashflow-Hedges) bis das Grundgeschäft realisiert wurde.

In der folgenden Tabelle sind die Derivate mit einer Sicherungsbeziehung zum Grundgeschäft mit dem Nominalvolumen und den durchschnittlichen Preisen und Zinssätzen gemäß ihrer Fälligkeit dargestellt.

		29.02.2020			28.02.2019		
		Fälligkeit			Fälligkeit		
		Bis 1 Jahr	1 bis 5 Jahre	Über 5 Jahre	Bis 1 Jahr	1 bis 5 Jahre	Über 5 Jahre
Devisentermingeschäfte							
Nominalbetrag	t€	2.500	–	–	6.216	–	–
Durchschnittlich abgesicherter Preis	€	1,115	–	–	1,157	–	–
Zinsswap							
Nominalbetrag	t€	50.000	50.000	–	50.000	50.000	–
Durchschnittlicher Zinssatz	%	0,245	0,245	–	0,245	0,245	–
Zuckerfutures							
Volumen	Tonnen	4.471	–	–	61.827	–	–
Durchschnittlich abgesicherter Preis	€ je Tonne	14,828	–	–	10,920	–	–
Weizen- und Maistermingeschäfte							
Volumen	Tonnen	63.100	–	–	78.800	–	–
Durchschnittlich abgesicherter Preis	€ je Tonne	178,740	–	–	180,802	–	–
Ethanol-Termingeschäfte							
Volumen	Tonnen	9.600	–	–	–	–	–
Durchschnittlich abgesicherter Preis	€ je Tonne	628,886	–	–	–	–	–

Die Wertänderungen jener derivativen Finanzinstrumente, die in keiner Sicherungsbeziehung zu einem Grundgeschäft stehen, werden erfolgswirksam in der Gewinn- und Verlustrechnung erfasst. Absicherungen erfolgten sowohl zur Sicherung von Verkaufserlösen als auch Materialaufwendungen.

Die folgende Tabelle stellt die Perioden dar, in denen die Zahlungsabflüsse voraussichtlich eintreten werden, sowie die Buchwerte der zugehörigen Sicherungsinstrumente:

t€	Buchwert	Summe	Vertraglich vereinbarte Zahlungsabflüsse							
			0 bis 3 M	4 bis 6 M	7 bis 12 M	1 bis 2 J	2 bis 3 J	3 bis 4 J	4 bis 5 J	Über 5 J
29.02.2020										
Devisentermingeschäfte										
Positive Marktwerte	1.725	1.725	1.113	508	104	0	0	0	0	0
Negative Marktwerte	-2.131	-2.131	-1.899	-143	-89	0	0	0	0	0
Zinsderivate										
Positive Marktwerte	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Negative Marktwerte	-1.059	-895	-80	-80	-159	-319	-257	0	0	0
Rohstoffderivate										
Positive Marktwerte	409	409	291	85	33	0	0	0	0	0
Negative Marktwerte	-7	-7	-7	0	0	0	0	0	0	0
Summe	-1.063	-899	-582	370	-111	-319	-257	0	0	0
28.02.2019										
Devisentermingeschäfte										
Positive Marktwerte	1.653	1.653	1.371	120	162	0	0	0	0	0
Negative Marktwerte	-3.077	-3.077	-2.230	-360	-487	0	0	0	0	0
Zinsderivate										
Positive Marktwerte	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Negative Marktwerte	-1.419	-1.956	-402	-402	-362	-283	-283	-224	0	0
Rohstoffderivate										
Positive Marktwerte	472	472	230	187	55	0	0	0	0	0
Negative Marktwerte	-92	-92	-92	0	0	0	0	0	0	0
Summe	-2.463	-3.000	-1.123	-455	-632	-283	-283	-224	0	0

Der Marktwert der am 29. Februar 2020 bestehenden Derivate würde sich bei einer Reduzierung bzw. Erhöhung des Marktzinssatzes um einen halben Prozentpunkt sowie einer Auf- bzw. Abwertung der betrachteten Währungen gegenüber dem Euro um 10 %, und einer Reduzierung bzw. Erhöhung der Weizen-, Mais- bzw. Zuckerpreise um jeweils 10 % wie folgt entwickeln (Sensitivität):

t€	Nominale		Sensitivität (+)		Sensitivität (-)	
	29.02.2020	28.02.2019	29.02.2020	28.02.2019	29.02.2020	28.02.2019
Devisentermingeschäfte	371.000	468.871	10.054	4.243	-12.289	-5.186
Zinsderivate	100.000	158.000	707	1.112	-707	-4.045
Rohstoffderivate	475.204	59.016	28	2.521	-1.125	-3.295

Die positiven bzw. negativen Veränderungen der Nettomarktwerte hätten das Eigenkapital inklusive Steuereffekt um 608 t€ (Vorjahr: 3.146 t€) bzw. um -1.419 t€ (Vorjahr: -5.770 t€) verändert und das Ergebnis vor Ertragsteuern um 9.979 t€ (Vorjahr: 3.681 t€) bzw. um -12.229 t€ (Vorjahr: -4.833 t€) verändert.

11.3. Zusätzliche Angaben zu den Finanzinstrumenten

Buchwerte und beizulegende Zeitwerte von Finanzinstrumenten

Die nachstehende Tabelle stellt die Buch- und beizulegenden Zeitwerte der finanziellen Vermögenswerte und Verbindlichkeiten einzeln und je Bewertungskategorie dar. Der beizulegende Zeitwert eines Finanzinstrumentes ist der Betrag, zu dem zwischen sachverständigen, vertragswilligen und voneinander unabhängigen Geschäftspartnern ein Vermögenswert getauscht oder eine Schuld beglichen wird.

Die nachfolgende Aufstellung zeigt des Weiteren, wie die beizulegenden Zeitwerte (je Klasse von Finanzinstrumenten) ermittelt wurden. Dabei wurde eine Klassifizierung in drei Hierarchien vorgenommen, die die Marktnähe der in der Ermittlung eingehenden Daten widerspiegelt.

Die verschiedenen Levels wurden wie folgt bestimmt:

- In Level 1 werden jene Finanzinstrumente erfasst, deren beizulegender Zeitwert anhand von Börsen- oder Marktpreisen auf einem aktiven Markt für dieses Instrument (ohne Anpassungen oder geänderte Zusammensetzung) ermittelt wird.
- In Level 2 werden die beizulegenden Zeitwerte anhand von Börsen- oder Marktpreisen auf einem aktiven Markt für ähnliche Vermögenswerte oder Schulden oder andere Bewertungsmethoden, für die signifikante Eingangsparameter auf beobachtbaren Marktdaten basieren, ermittelt.
- In Level 3 werden jene Finanzinstrumente erfasst, deren beizulegender Zeitwert anhand von Bewertungsmethoden, für die signifikante Eingangsparameter, die nicht auf beobachtbaren Marktdaten basieren, herangezogen werden, ermittelt wird.

Die Bemessung des beizulegenden Zeitwertes von Währungsderivaten Level 2 erfolgt auf Basis des Währungskurses zum Stichtag sowie der für die Restlaufzeit relevanten Zinsdifferenz der zugrunde liegenden Währungen. Es wird der Mark-to-Market-Kurs ermittelt und mit dem Kurs des Grundgeschäftes verglichen. Die Inputfaktoren hierfür sind einerseits das Fixing der Europäischen Zentralbank (im Folgenden kurz: EZB) bzw. ausgewählter Nationalbanken und andererseits die täglich veröffentlichten EURIBOR- und (L)IBOR-Zinssätze.

Bei Zinsderivaten Level 2 wird zur Bemessung des Zeitwertes der fixe Zinssatz mit den zum Stichtag gültigen Swap-Sätzen bzw. der laufzeitrelevanten Zinsstrukturkurve verglichen. Der Zeitwert wird einer gesonderten Berechnung von Bankinstituten entnommen.

Bei der Bemessung der beizulegenden Zeitwerte von Verbindlichkeiten gegenüber Kreditinstituten und Darlehen gegenüber Dritten sowie Verbindlichkeiten gegenüber verbundenen Unternehmen der Südzucker-Gruppe in Level 2 werden die in den bestehenden Finanzierungsverträgen vereinbarten Konditionen, wie Restlaufzeit und Zinssatz, mit den am Bilanzstichtag verfügbaren aktuellen Marktkonditionen für neue Finanzierungen bei gleicher Restlaufzeit verglichen. Die Zinsdifferenz aus dem Vergleich führt zu dem Unterschiedsbetrag zwischen Buchwert und beizulegendem Zeitwert.

Die nachfolgende Tabelle enthält keine Angaben zu den beizulegenden Zeitwerten von finanziellen Vermögenswerten und Schulden, die nicht zum beizulegenden Zeitwert bewertet wurden, wenn der Buchwert einen angemessenen Näherungswert für den beizulegenden Zeitwert darstellt. Dies trifft insbesondere auf Forderungen aus Lieferungen und Leistungen, sonstige finanzielle Vermögenswerte, Zahlungsmittel und Zahlungsmitteläquivalente, Verbindlichkeiten aus Lieferungen und Leistungen sowie sonstige finanzielle Verbindlichkeiten aufgrund der kurzen Laufzeit zu.

t€	Buchwert					Beizulegender Zeitwert			
	Erfolgswirksam zum beizulegenden Zeitwert über die Gewinn- und Verlustrechnung	Erfolgsneutral zum beizulegenden Zeitwert im sonstigen Ergebnis (ohne Recycling)	Erfolgsneutral zum beizulegenden Zeitwert im sonstigen Ergebnis (Sicherungsinstrumente)	Zu fortgeführten Anschaffungskosten bewertet	Summe	Level 1	Level 2	Level 3	Summe
29.02.2020									
Zum beizulegenden Zeitwert bewertete finanzielle Vermögenswerte									
Wertpapiere									
(langfristig gehalten)	13.340	6.259	–	–	19.599	12.449	–	7.150	19.599
Beteiligungen									
(langfristig gehalten)	–	919	–	–	919	–	–	919	919
Derivative finanzielle Vermögenswerte	1.749	–	385	–	2.134	409	1.725	–	2.134
	15.089	7.178	385	–	22.652				
Nicht zum beizulegenden Zeitwert bewertete finanzielle Vermögenswerte									
Forderungen aus Lieferungen und Leistungen	–	–	–	319.457	319.457				
Sonstige finanzielle Forderungen ¹	–	–	–	40.384	40.384				
Zahlungsmittel und Zahlungsmitteläquivalente	–	–	–	93.415	93.415				
	–	–	–	453.256	453.256				
Zum beizulegenden Zeitwert bewertete finanzielle Schulden									
Verbindlichkeiten aus derivativen Finanzinstrumenten	2.106	–	1.091	–	3.197	7	3.190	–	3.197
	2.106	–	1.091	–	3.197				
Nicht zum beizulegenden Zeitwert bewertete finanzielle Schulden									
Verbindlichkeiten gegenüber Kreditinstituten und Darlehen gegenüber Dritten	–	–	–	550.202	550.202	–	552.790	–	552.790
Leasingverbindlichkeiten ²	–	–	–	26.824	26.824				
Verbindlichkeiten aus Lieferungen und Leistungen	–	–	–	311.771	311.771				
Sonstige finanzielle Verbindlichkeiten ³	–	–	–	110.590	110.590				
	–	–	–	999.387	999.387				

¹ Ohne sonstige Steuerforderungen, geleistete Anzahlungen und Abgrenzungen, die zu keinem Zahlungsfluss führen

² Die Angabe des beizulegenden Zeitwertes entfällt zum 1. März 2019 mit der erstmaligen Anwendung von IFRS 16 gemäß IFRS 7.29d

³ Ohne Verbindlichkeiten aus sonstigen Steuern, im Rahmen der sozialen Sicherheit, erhaltenen Anzahlungen auf Bestellungen sowie Abgrenzungen

t€	Buchwert					Beizulegender Zeitwert			
	Erfolgswirksam zum beizulegenden Zeitwert über die Gewinn- und Verlustrechnung	Erfolgsneutral zum beizulegenden Zeitwert im sonstigen Ergebnis (ohne Recycling)	Erfolgsneutral zum beizulegenden Zeitwert im sonstigen Ergebnis (Sicherungsinstrumente)	Zu fortgeführten Anschaffungskosten bewertet	Summe	Level 1	Level 2	Level 3	Summe
28.02.2019									
Zum beizulegenden Zeitwert bewertete finanzielle Vermögenswerte									
Wertpapiere									
(langfristig gehalten)	13.072	5.771	0	0	18.843	12.181	–	6.662	18.843
Beteiligungen									
(langfristig gehalten)	0	19	0	0	19	–	–	19	19
Derivative finanzielle Vermögenswerte	1.782	0	343	0	2.125	472	1.653	–	2.125
	14.854	5.790	343	0	20.987				
Nicht zum beizulegenden Zeitwert bewertete finanzielle Vermögenswerte									
Forderungen aus Lieferungen und Leistungen	0	0	0	321.694	321.694				
Sonstige finanzielle Forderungen ¹	0	0	0	36.827	36.827				
Zahlungsmittel und Zahlungsmitteläquivalente	0	0	0	82.582	82.582				
	0	0	0	441.103	441.103				
Zum beizulegenden Zeitwert bewertete finanzielle Schulden									
Verbindlichkeiten aus derivativen Finanzinstrumenten	3.865	0	723	0	4.588	92	4.496	–	4.588
	3.865	0	723	0	4.588				
Nicht zum beizulegenden Zeitwert bewertete finanzielle Schulden									
Verbindlichkeiten gegenüber Kreditinstituten und Darlehen gegenüber Dritten	0	0	0	338.482	338.482	–	341.127	–	341.127
Verbindlichkeiten gegenüber verbundenen Unternehmen der Südzucker-Gruppe	0	0	0	85.000	85.000	–	86.404	–	86.404
Verbindlichkeiten aus Finanzierungsleasing	0	0	0	145	145	–	184	–	184
Verbindlichkeiten aus Lieferungen und Leistungen	0	0	0	292.914	292.914				
Sonstige finanzielle Verbindlichkeiten ²	0	0	0	98.441	98.441				
	0	0	0	814.982	814.982				

¹ Ohne sonstige Steuerforderungen, geleistete Anzahlungen und Abgrenzungen, die zu keinem Zahlungsfluss führen

² Ohne Verbindlichkeiten aus sonstigen Steuern, im Rahmen der sozialen Sicherheit, erhaltenen Anzahlungen auf Bestellungen sowie Abgrenzungen

Die beizulegenden Zeitwerte der Finanzinstrumente wurden auf Basis der am Bilanzstichtag zur Verfügung stehenden Marktinformationen und anhand der nachfolgend dargestellten Methoden und Prämissen ermittelt.

Wertpapiere Level 1 der Kategorie „Erfolgswirksam zum beizulegenden Zeitwert über die Gewinn- und Verlustrechnung“ enthalten Investmentfondsanteile in Höhe von 12.449 t€ (Vorjahr: 12.181 t€) und werden zu aktuellen Börsenwerten gemäß Depotauszug bewertet. Wertpapiere Level 3 der Kategorie „Erfolgsneutral zum beizulegenden Zeitwert im sonstigen Ergebnis (ohne Recycling)“ stellen zum überwiegenden Teil Eigenkapitalinstrumente in Höhe von 5.991 t€ (Vorjahr: 5.502 t€) dar, für die der Marktwert anhand eines Unternehmenswertgutachtens des Emittenten ermittelt wird. Für sonstige Wertpapiere des Level 3 der Kategorien „Erfolgswirksam zum beizulegenden Zeitwert über die Gewinn- und Verlustrechnung“ (Wertrechte) in Höhe von 891 t€ (Vorjahr: 891 t€) entspricht deren Nominale dem beizulegenden Zeitwert. Bei „Erfolgsneutral zum beizulegenden Zeitwert im sonstigen Ergebnis (ohne Recycling)“ klassifizierten Aktien von nicht börsennotierten Gesellschaften in Höhe von 268 t€ (Vorjahr: 269 t€) und Beteiligungen (nicht konsolidierte Tochterunternehmen) in Höhe von 13 t€ (Vorjahr: 19 t€) wurde auf eine Ermittlung des beizulegenden Zeitwertes mittels Abzinsung künftig erwarteter Cashflows verzichtet, da diese Position von untergeordneter Bedeutung für den Konzern ist. Der beizulegende Zeitwert von sonstigen Beteiligungen in Höhe von 906 t€ (Vorjahr: 0 t€) wurde mittels Abzinsung künftig erwarteter Cashflows ermittelt.

Wertpapiere, Anteile an nicht konsolidierten Tochterunternehmen und sonstige Beteiligungen, die als „Erfolgsneutral zum beizulegenden Zeitwert im sonstigen Ergebnis (ohne Recycling)“ klassifiziert wurden, werden aufgrund strategischer Überlegungen langfristig gehalten. Die folgende Tabelle zeigt deren beizulegende Zeitwerte und die Dividendenausschüttungen.

t€	Beizulegender Zeitwert		Beizulegender Zeitwert	
	29.02.2020	Dividende 2019 20	28.02.2019	Dividende 2018 19
RAIFFEISEN-HOLDING				
NIEDERÖSTERREICH-WIEN regGenmbH	5.991	116	5.503	108
Übrige	1.187	17	287	24
Summe	7.178	133	5.790	132

Änderungen im beizulegenden Zeitwert von Wertpapieren Level 3 wurden mit 489 t€ (Vorjahr: 1.051 t€) vor Steuern und –122 t€ (Vorjahr: –263 t€) Steuern erfolgsneutral in der Rücklage für Eigenkapitalinstrumente im sonstigen Ergebnis erfasst. Im Geschäftsjahr 2019|20 gab es in der Kategorie „Erfolgsneutral zum beizulegenden Zeitwert im sonstigen Ergebnis (ohne Recycling)“ Level 3 Zugänge von zwei sonstigen Beteiligungen in Höhe von 906 t€ und einen Abgang eines nicht konsolidierten Tochterunternehmens in Höhe von 5 t€. Es gab keine weiteren Veränderungen von Level 3 Finanzinstrumenten.

Die positiven und negativen Marktwerte aus Rohstoffderivaten betreffen zum Teil Cashflow-Hedges. Im Fall der Zinsicherungsgeschäfte wurden die Marktwerte auf Basis diskontierter, künftig erwarteter Cashflows ermittelt. Die Bewertung der Devisentermingeschäfte erfolgt auf der Grundlage von Referenzkursen unter der Berücksichtigung von Terminauf- bzw. -abschlägen. Die Marktwerte für Zinsderivate werden den zum Bilanzstichtag eingeholten Bankbestätigungen entnommen. Diese entsprechen den Barwerten der zukünftigen Zinszahlungen auf Basis der unterlegten Zinsstrukturkurven. Bei Rohstoffderivaten basiert der Marktwert auf offiziellen Börsennotierungen. Die Marktwerte von Währungsderivaten basieren auf den von AGRANA zum Bilanzstichtag ermittelten Forward-Rates und den gesicherten Wechselkursen. Den zur Ermittlung der Forward-Rate herangezogenen Zinssätzen und Wechselkursen liegen die Notierungen der EZB bzw. der Nationalbanken zugrunde. Die konzernintern ermittelten Marktwerte können aufgrund von unterschiedlichen Zinssätzen in Einzelfällen unwesentlich von den Bankberechnungen abweichen.

Der beizulegende Zeitwert von festverzinslichen Verbindlichkeiten ergibt sich als Barwert der zukünftig erwarteten Zahlungsflüsse. Bei variabel verzinsten Verbindlichkeiten entsprechen die beizulegenden Zeitwerte den Buchwerten.

Die Nettogewinne und -verluste aus Finanzinstrumenten werden in folgender Tabelle je Bewertungskategorie dargestellt:

t€	2019 20	2018 19
Erfolgswirksam zum beizulegenden Zeitwert	263	-157
Erfolgswirksam zum beizulegenden Zeitwert – Derivate	3.267	-552
Zu fortgeführten Anschaffungskosten – finanzielle Vermögenswerte	-3.006	-90
Zu fortgeführten Anschaffungskosten – finanzielle Verbindlichkeiten	3.776	-1.129
Nettoergebnis Finanzinstrumente in der Gewinn- und Verlustrechnung	4.300	-1.928
Erfolgsneutral zum beizulegenden Zeitwert (ohne Recycling)	489	1.051
Erfolgsneutral zum beizulegenden Zeitwert – Sicherungsinstrumente	-394	-430
Nettoergebnis Finanzinstrumente im sonstigen Ergebnis	95	621
Nettoergebnis Finanzinstrumente gesamt	4.395	-1.307

Die Gesamtzinserträge und -aufwendungen für finanzielle Vermögenswerte und finanzielle Verbindlichkeiten, die zu fortgeführten Anschaffungskosten bewertet werden, stellen sich wie folgt dar:

t€	2019 20	2018 19
Gesamtzinserträge	1.137	1.612
Gesamtzinsaufwendungen	-6.829	-5.017
Nettozinsergebnis	-5.692	-3.405

11.4. Risikomanagement in der AGRANA-Gruppe

Die AGRANA-Gruppe unterliegt Marktpreisrisiken durch Veränderung von Wechselkursen, Zinssätzen und Wertpapierkursen. Auf der Beschaffungsseite resultieren Preisrisiken im Wesentlichen aus Energiekosten, dem Einkauf von Weltmarktzucker sowie von Weizen und Mais im Rahmen der Bioethanolproduktion und auf der Verkaufsseite aus den auf Ethanol und Weltmarktzucker basierenden Verkaufspreisen. Darüber hinaus unterliegt der Konzern Kreditrisiken, die insbesondere aus den Forderungen aus Lieferungen und Leistungen resultieren.

AGRANA setzt ein integriertes System zur Früherkennung und Überwachung von konzernspezifischen Risiken ein. Der erfolgreiche Umgang mit Risiken wird von der Zielsetzung geleitet, eine ausgewogene Balance von Ertrag und Risiko zu erreichen. Die Risikokultur des Unternehmens ist gekennzeichnet durch risikobewusstes Verhalten, klare Verantwortlichkeiten, Unabhängigkeit im Risikocontrolling sowie durch die Implementierung interner Kontrollen.

AGRANA begreift einen verantwortungsvollen Umgang mit unternehmerischen Risiken und Chancen als wichtigen Bestandteil einer nachhaltigen, wertorientierten Unternehmensführung. Das Risikomanagement ist daher integrales Element der gesamten Planungs-, Steuerungs- und Berichterstattungsprozesse und wird durch den Vorstand vorgegeben. Die Mutter- und alle Tochtergesellschaften setzen Risikomanagementsysteme ein, die auf das jeweils spezifische operative Geschäft zugeschnitten sind. Sie zielen auf die systematische Identifikation, Bewertung, Kontrolle und Dokumentation von Risiken ab.

Das Risikomanagement der AGRANA-Gruppe basiert auf dem Risikocontrolling auf operativer Ebene, auf einem strategischen Beteiligungscontrolling und einem internen Überwachungssystem, das durch die Konzernrevision wahrgenommen wird. Ergänzend hierzu werden Entwicklungstendenzen, die für die AGRANA-Gruppe bestandsgefährdenden Charakter entfalten könnten, bereits frühzeitig identifiziert, analysiert und im Rahmen des Risikomanagements fortlaufend neu bewertet.

Kreditrisiko

Das Kreditrisiko stellt die Gefahr eines ökonomischen Verlustes dar, weil ein Kontrahent seinen Zahlungsverpflichtungen nicht nachkommt. Bestandteile des Kreditrisikos sind sowohl das Risiko der Verschlechterung der Bonität als auch das unmittelbare Ausfallrisiko.

Die Forderungen aus Lieferungen und Leistungen der AGRANA-Gruppe bestehen überwiegend gegenüber der Lebensmittelindustrie, der chemischen Industrie sowie dem Groß- und Einzelhandel. Das Kreditrisiko bezüglich der Forderungen aus Lieferungen und Leistungen wird auf Basis von internen Richtlinien gesteuert.

Folgende Grundsätze des Kreditrisikomanagements werden in der AGRANA-Gruppe verfolgt:

- Bonitätsprüfung von potenziellen Neukunden sowie laufende Bonitätsprüfung bereits bestehender Kunden
- Abschluss von Warenkreditversicherungen gemäß konzerninterner Regeln und Vorgaben sowie gegebenenfalls Ergänzung um zusätzliche Sicherheiten wie Bankgarantien, Akkreditive oder Vorauszahlungen
- Systemgestützte Kreditlimit-Prüfungen
- Standardisiertes Mahnwesen

Jede operative Einheit ist verantwortlich für die Umsetzung und Überwachung der entsprechenden Prozesse. Daneben wird von den operativen Einheiten monatlich ein Kreditrisikobericht erstellt und auf Konzernebene verdichtet. Dabei wird die Entwicklung einheitlicher Kennzahlen wie Day Sales Outstanding (DSO), Altersstruktur der Forderungen oder Art und Umfang der Kreditbesicherung im Rahmen des Kreditrisikomonitorings verfolgt.

Bei der Ermittlung des Wertberichtigungsbedarfs wird gemäß internen Richtlinien und IFRS 9 bei 90 Tage überfälligen Forderungen aus Lieferungen und Leistungen von einer Uneinbringlichkeit ausgegangen, es sei denn, die operative Einheit verfügt über angemessene und belastbare Informationen, dass eine längere Überfälligkeit gerechtfertigt ist. Sollte jedoch ein Wertberichtigungsbedarf im Rahmen des Kreditrisikomonitorings festgestellt werden, so wird mit einer Einzelwertberichtigung vorgesorgt. Dies trifft auch auf Forderungen aus Lieferungen und Leistungen zu, welche weniger als 90 Tage überfällig sind.

Über die Berücksichtigung von Einzelwertberichtigungen hinaus wurden die Ausfälle der letzten fünf Jahre evaluiert. Auf Basis dieser Ergebnisse wurden Loss Rates gemäß Überfälligkeiten festgelegt.

Die Fälligkeitsstruktur der Forderungen aus Lieferungen und Leistungen, die Loss Rates und die gebildeten Wertberichtigungen stellen sich wie folgt dar:

t€	Loss Rate %	Brutto- buchwert	Wert- berichti- gung	Netto- buchwert
29.02.2020				
Noch nicht fällige Forderungen	0,0234	293.458	-68	293.390
Überfällige Forderungen				
Bis 30 Tage	0,2958	18.146	-54	18.092
31 bis 90 Tage	0,9841	5.694	-56	5.638
91 Tage und älter		2.337	0	2.337
Einzelwertberichtigungen		7.205	-7.205	0
Summe		326.840	-7.383	319.457
28.02.2019				
Noch nicht fällige Forderungen	0,0414	295.705	-123	295.582
Überfällige Forderungen				
Bis 30 Tage	0,3330	21.316	-71	21.245
31 bis 90 Tage	1,3030	3.527	-46	3.481
91 Tage und älter		1.386	0	1.386
Einzelwertberichtigungen		7.101	-7.101	0
Summe		329.035	-7.341	321.694

Die Wertberichtigungen auf Forderungen aus Lieferungen und Leistungen haben sich folgendermaßen entwickelt:

t€	29.02.2020	28.02.2019
Wertberichtigungen zum 01.03.	7.341	7.243
Anpassung aus der Erstanwendung von IFRS 9	0	197
Währungsänderungen/Sonstige Veränderungen	-24	13
Zuführungen	1.358	1.130
Verbrauch	-476	-670
Auflösungen	-816	-572
Wertberichtigungen zum 29./28.02.	7.383	7.341

Die Auflösung der Wertberichtigungen enthält Zinserträge von 12 t€ (Vorjahr: 9 t€).

Liquiditätsrisiko

Das Liquiditätsrisiko beschreibt die Gefahr, dass ein Unternehmen seine finanziellen Verpflichtungen nicht fristgerecht bzw. nicht in ausreichendem Maß bedienen kann.

Die AGRANA-Gruppe generiert Liquidität durch das operative Geschäft sowie durch externe Finanzierungen. Die Mittel dienen der Finanzierung von Working Capital, Investitionen und Akquisitionen.

Um die jederzeitige Zahlungsfähigkeit sowie die finanzielle Flexibilität der Gruppe sicherzustellen, wird eine Liquiditätsreserve in Form von Kreditlinien und, sofern erforderlich, in Form von Barmitteln vorgehalten.

Zur Steuerung der saisonal schwankenden Liquiditätsströme werden sowohl kurz- als auch langfristige Finanzierungen im Rahmen des täglichen Finanzmanagements durchgeführt.

Zum Bilanzstichtag bestehen Kreditrahmen in Höhe von 1.003.201 t€ (Vorjahr: 897.161 t€). Die gewichtete Restlaufzeit der Kreditrahmen zum Bilanzstichtag beträgt 3,0 Jahre (Vorjahr: 2,6 Jahre).

Die nachstehende Fälligkeitsübersicht zeigt, wie die Cashflows der Verbindlichkeiten per 29. Februar 2020 die Liquiditätssituation des Konzerns beeinflussen. Sämtliche Zahlungsabflüsse sind undiskontiert.

t€	Buchwert	Summe	Vertraglich vereinbarte Zahlungsabflüsse							Über
			0 bis 3 M	4 bis 6 M	7 bis 12 M	1 bis 2 J	2 bis 3 J	3 bis 4 J	4 bis 5 J	
29.02.2020										
Nicht derivative										
finanzielle Verbindlichkeiten										
Verbindlichkeiten gegenüber Kreditinstituten und										
Darlehen gegenüber Dritten	550.202	575.876	109.095	12.039	6.140	13.780	120.655	10.131	119.263	184.773
Verbindlichkeiten aus Lieferungen und Leistungen										
Verbindlichkeiten aus Lieferungen und Leistungen und sonstige Verbindlichkeiten gegenüber verbundenen Unternehmen der Südzucker-Gruppe und Gemeinschaftsunternehmen	31.086	31.086	29.405	1.103	578	0	0	0	0	0
Leasingverbindlichkeiten	26.824	38.583	1.500	1.557	2.807	4.783	4.178	3.268	1.310	19.180
Sonstige finanzielle Verbindlichkeiten										
Verbindlichkeiten	79.504	79.504	60.059	6.682	6.346	6.256	85	14	14	48
	999.387	1.036.820	483.942	45.659	19.481	24.819	124.918	13.413	120.587	204.001

t€	Buchwert	Summe	Vertraglich vereinbarte Zahlungsabflüsse							Über
			0 bis 3 M	4 bis 6 M	7 bis 12 M	1 bis 2 J	2 bis 3 J	3 bis 4 J	4 bis 5 J	
Derivative										
finanzielle Verbindlichkeiten										
Zinsderivate	1.059	895	80	80	159	319	257	0	0	0
Devisentermingeschäfte	2.131	2.131	1.899	143	89	0	0	0	0	0
Rohstoffderivate	7	7	7	0	0	0	0	0	0	0
	3.197	3.033	1.986	223	248	319	257	0	0	0

28.02.2019**Nicht derivative****finanzielle Verbindlichkeiten**

Verbindlichkeiten gegenüber										
Kreditinstituten und										
Darlehen gegenüber Dritten										
	338.482	349.078	105.804	14.228	27.481	9.393	10.497	16.598	106.562	58.515
Finanzverbindlichkeiten										
gegenüber verbundenen										
Unternehmen der										
Südzucker-Gruppe										
	85.000	91.040	319	319	637	1.275	1.275	1.275	85.940	0
Verbindlichkeiten aus										
Lieferungen und Leistungen										
	292.914	292.914	275.990	14.086	2.838	0	0	0	0	0
Verbindlichkeiten aus										
Lieferungen und Leistungen										
und sonstige Verbindlichkeiten										
gegenüber verbundenen										
Unternehmen der										
Südzucker-Gruppe und										
Gemeinschaftsunternehmen										
	16.564	16.564	15.908	0	656	0	0	0	0	0
Verbindlichkeiten										
aus Finanzierungsleasing										
	145	188	25	25	51	76	11	0	0	0
Sonstige finanzielle										
Verbindlichkeiten										
	81.877	81.877	54.412	6.181	8.464	6.941	5.751	57	23	48
	814.982	831.661	452.458	34.839	40.127	17.685	17.534	17.930	192.525	58.563

Derivative**finanzielle Verbindlichkeiten**

Zinsderivate	1.419	1.955	402	402	362	283	283	223	0	0
Devisentermingeschäfte	3.077	3.077	2.230	360	487	0	0	0	0	0
Rohstoffderivate	92	92	92	0	0	0	0	0	0	0
	4.588	5.124	2.724	762	849	283	283	223	0	0

Die undiskontierten Zahlungsabflüsse unterliegen der Bedingung, dass die Tilgung von Verbindlichkeiten auf den frühesten Fälligkeitstermin bezogen ist. Die Ermittlung von Zinsauszahlungen von Finanzinstrumenten mit variabler Verzinsung erfolgt auf Basis der zuletzt gültigen Zinssätze.

Währungsrisiken

Der AGRANA-Konzern ist aufgrund seines internationalen Geschäftsumfanges von Fremdwährungsrisiken aus Finanzierungen und Geldveranlagungen sowie Forderungen und Verbindlichkeiten aus Einkaufs- und Liefertransaktionen sowie aus zukünftigen Fremdwährungs-Cashflows aus Ein- und Verkaufskontrakten betroffen. Zur Messung und Steuerung dieser Risiken ermittelt der AGRANA-Konzern den Value at Risk nach dem Varianz-Kovarianz-Ansatz mit einem Konfidenzintervall von 95%. Dabei werden alle Positionen der verschiedenen Währungspaare mit den vorhandenen Volatilitäten bewertet und der untereinander bestehenden Korrelation unterzogen.

Das hieraus resultierende Ergebnis wird als diversifizierter Value at Risk angegeben:

t€	Value at Risk	
	29.02.2020	28.02.2019
Summe Nettopositionen (absolut) der Währungspaare	140.281	118.435
Value at Risk diversifiziert	3.835	9.848

Die folgende Tabelle zeigt die Fremdwährungsposition je Währungspaar der Value at Risk-Berechnung. Die einzelnen Werte beinhalten sowohl den Finanzierungsbereich als auch den operativen Bereich. Die kombinierte Darstellung ermöglicht somit die wechselseitigen Beziehungen aus beiden Bereichen je Währungspaar zu quantifizieren („Natural Hedge“).

t€	Fremdwährungspositionen	
	29.02.2020	28.02.2019
Währungspaar		
EUR/ARS	7	8.944
EUR/AUD	1.911	559
EUR/CNY	4.326	787
EUR/CZK	5.874	1.059
EUR/HUF	1.078	21.625
EUR/INR	2.548	66
EUR/MAD	3.698	3.724
EUR/RON	94.675	35.311
EUR/RUB	4.038	22.861
EUR/UAH	642	4.258
EUR/USD	1.886	900
USD/AUD	1.915	496
USD/BRL	2.444	1.179
USD/CNY	9.173	386
USD/MXN	80	3.573
Übrige	5.986	12.707
Summe	140.281	118.435

Das wesentliche Wechselkursrisiko entsteht im operativen Geschäft, wenn Umsatzerlöse und Einkaufsaktivitäten in einer von den zugehörigen Kosten abweichenden Währung anfallen. Das Währungsrisiko aus Finanzierungen besteht im AGRANA-Konzern aus Finanzierungen und Geldanlagen, die nicht in der Landeswährung der Gesellschaft bestehen.

Die Fremdwährungspositionen von gesamt 140.281 t€ (Vorjahr: 118.435 t€) teilen sich im Wesentlichen auf die Länder Rumänien, China, Tschechien, Russland und Marokko auf und entsprechen einem Value at Risk von 3.835 t€ (Vorjahr: 9.848 t€).

Dem Segment Zucker zugehörige Konzerngesellschaften mit Sitz in Mitgliedsländern der Europäischen Union, deren Landeswährung nicht der Euro ist, unterliegen einem Wechselkursrisiko zwischen dem Euro und ihrer jeweiligen Landeswährung, da die Rübenpreise für die jeweilige Kampagne zum Teil in Euro festgelegt werden. Die Tochtergesellschaften in Rumänien und Ungarn unterliegen Währungsrisiken durch Rohzuckereinkauf in US-Dollar, dem Zukauf von Weißzucker in Euro und einzelne Gesellschaften unterliegen einem Währungsrisiko aus Exporten von Zucker in US-Dollar.

Im Segment Stärke ergeben sich derzeit Fremdwährungsrisiken aus Finanzierungen, die nicht in der Landeswährung durchgeführt werden.

Im Segment Frucht ergeben sich Risiken aus Wechselkursen, wenn Umsatzerlöse und Materialeinkauf auf Fremdwährungen und nicht auf die jeweiligen Landeswährungen lauten. Darüber hinaus ergeben sich Risiken aus Finanzierungen, die nicht der Landeswährung entsprechen.

Zinsrisiken

Der AGRANA-Konzern unterliegt Zinsrisiken hauptsächlich in der Euro-Zone.

Die Risiken aus möglichen Zinsänderungen werden als „at Risk-Ansatz“ ausgewiesen. Die AGRANA unterscheidet hierbei zwischen dem Cashflow at Risk (kurz: CfaR) für variabel verzinsten Finanzverbindlichkeiten und dem Value at Risk (kurz: VaR) aus Marktinsänderungen bei fix verzinsten Finanzverbindlichkeiten.

CfaR: Die Erhöhung des Zinsniveaus würde zu einer Verteuerung der Refinanzierungskosten bei variabel verzinsten Finanzverbindlichkeiten führen. Der CfaR-Betrachtung liegen die Volatilitäten der einzelnen Finanzierungswährungen und deren Korrelation untereinander zugrunde.

VaR: Hier wird das implizierte Risiko aus einer Senkung des Zinsniveaus betrachtet, da bestehende fix verzinsten Finanzverbindlichkeiten konstant bleiben und nicht dem Markt folgen würden. Die unterschiedlichen Laufzeiten fix verzinsten Finanzverbindlichkeiten werden durch gewichtete Barwerte und eine potenzielle Veränderung der variablen Zinsen nach dem „Modified-Duration-Ansatz“ berücksichtigt.

Der CfaR und VaR aus Finanzierungen stellen sich wie folgt dar:

t€	29.02.2020	28.02.2019
Nettoposition variabel verzinst	224.917	147.029
Cashflow at Risk diversifiziert	644	319
Nettoposition fix verzinst	317.240	228.908
Value at Risk bei Zinssatzänderung	15.669	11.724

Demzufolge unterliegen die variabel verzinsten Finanzverbindlichkeiten dem Risiko von Zinsänderungen. Zur Absicherung hiergegen wurden für einen Teil der Finanzverbindlichkeiten Zinsswaps abgeschlossen und eine fixe Verzinsung erreicht.

Commodity-Preis-Risiken

Im Rahmen ihrer Geschäftstätigkeit ist AGRANA einem Marktpreisrisiko aus dem Bezug von Rohstoffen sowie dem Verkauf von Fertigerzeugnissen (Ethanol) ausgesetzt. Im Rahmen der Herstellung von Bioethanol sind die bei weitem größten Kostenfaktoren die benötigten Rohstoffe Mais und Weizen, im Segment Zucker wird der Bezug von Rohzucker schlagend.

Zum Bilanzstichtag bestanden Rohstoffderivate für den Verkauf von Rohzucker über 4.471 Tonnen (Vorjahr: Einkauf von 61.827 Tonnen), den Erwerb von Weizen für die österreichische Bioethanolproduktion über 63.100 Tonnen (Vorjahr: 78.800 Tonnen), für den Kauf von Wachsmasderivaten von 4.000 Tonnen (Vorjahr: Verkauf von 2.000 Tonnen) sowie für den Verkauf von Ethanol von 9.600 Tonnen (Vorjahr: 0 Tonnen). Insgesamt entsprechen diese Positionen einem Kontraktvolumen von 16.782 t€ (Vorjahr: 29.017 t€) und hatten – basierend auf den zugrunde liegenden Abschlusspreisen – einen positiven Marktwert von 402 t€ (Vorjahr: positiven Marktwert 380 t€).

Rechtliche Risiken

AGRANA verfolgt Änderungen der rechtlichen Rahmenbedingungen, die eines ihrer Geschäftsfelder oder deren Mitarbeiter betreffen und allenfalls zu einer Risikosituation führen könnten, kontinuierlich und trifft gegebenenfalls notwendige Maßnahmen. Die unter besonderer Aufmerksamkeit stehenden Rechtsbereiche sind Kartell-, Lebensmittel- und Umweltrecht, neben Datenschutz, Geldwäschereibestimmungen und Terrorismusfinanzierung. AGRANA hat für den Bereich Compliance, Personalrecht und allgemeine Rechtsbereiche eigene Stabsstellen.

Derzeit bestehen keine gerichtsanhängigen oder angedrohten zivilrechtlichen Klagen gegen Unternehmen der AGRANA-Gruppe, die eine nachhaltige Auswirkung auf die Ertrags-, Finanz- und Vermögenslage haben könnten.

Wie in den Vorjahresberichten dargestellt, beantragte die österreichische Bundeswettbewerbsbehörde (im Folgenden kurz: BWB) im Jahr 2010 ein Bußgeld im Rahmen eines Kartellverfahrens wegen des Verdachtes wettbewerbsbeschränkender Absprachen in Bezug auf Österreich gegen die AGRANA Zucker GmbH, Wien, und die Südzucker AG, Mannheim|Deutschland. Das Oberlandesgericht Wien hat am 19. Mai 2019 den Bußgeldantrag der BWB abgewiesen; dagegen hat die BWB Revision an den Obersten Gerichtshof erhoben. AGRANA hält die Beschuldigung sowie das beantragte Bußgeld weiterhin für unbegründet.

11.5. Eventualschulden und sonstige finanzielle Verpflichtungen

Die Bürgschaften betreffen v.a. Bankkredite der Gemeinschaftsunternehmen im Bereich Zucker.

t€	29.02.2020	28.02.2019
Bürgschaften	44.728	43.978
Gewährleistungsverpflichtungen, genossenschaftliche Haftungen	1.365	1.365

Es wird von keiner Inanspruchnahme der Bürgschaften ausgegangen.

Eine weitere Eventualschuld von 5.925 t€ (Vorjahr: 6.330 t€) besteht im Zusammenhang mit der Rückforderung einer EU-Förderung in Ungarn. Das Management der Gesellschaft schätzt die Rückerstattung als wenig wahrscheinlich ein.

Die sonstigen finanziellen Verpflichtungen stellen sich wie folgt dar:

t€	29.02.2020	28.02.2019
Barwert der innerhalb von 5 Jahren fälligen Leasingraten	0	17.771
Bestellobligo für Investitionen in Sachanlagen	12.576	77.793
Sonstige finanzielle Verpflichtungen	12.576	95.564

12. Ereignisse nach dem Bilanzstichtag

Die weltweite Ausbreitung der Coronavirus-Erkrankung (COVID-19) wurde am 11. März 2020 von der Weltgesundheitsorganisation (WHO) zu einer Pandemie erklärt. Damit konkretisierte sich eine höhere Wahrscheinlichkeit von möglichen wesentlichen Auswirkungen auf den zukünftigen Geschäftsverlauf. Bis zur Aufstellung des Jahresabschlusses am 22. April 2020 war es aufgrund der dynamischen Entwicklung nicht möglich, die finanziellen Auswirkungen abzuschätzen. In Abhängigkeit der tatsächlichen Auswirkungen bzw. weiterer Entwicklungen durch die Coronavirus-Krise können sich negative Einflüsse auf das Geschäftsjahr 2020|21 oder folgende Geschäftsjahre, beispielsweise im Bereich der Werthaltigkeit von Geschäfts-/Firmenwerten sowie Sachanlagen, bei Mittelfristplanungen oder sonstigen finanzrelevanten Teilen ergeben. Zum 29. Februar 2020 waren die Effekte nicht absehbar und daher auch nicht berücksichtigt.

Mit 1. März 2020 erwarb die AGRANA Stärke GmbH das in Santa Cruz|USA angesiedelte Unternehmen Marroquin Organic International, Inc. Dieses ist ein auf Bio-Produkte spezialisiertes Handelshaus, das B2B-Kunden bedient und einen Großteil ihres Produktportfolios von AGRANA bezieht.

Ansonsten sind nach dem Bilanzstichtag am 29. Februar 2020 keine weiteren Vorgänge von besonderer Bedeutung für die AGRANA eingetreten.

13. Angaben über Geschäftsbeziehungen zu nahestehenden Unternehmen und Personen

Die AGRANA Zucker, Stärke und Frucht Holding AG, Wien hält 100% der Stammaktien der Z & S Zucker und Stärke Holding AG, Wien, die 78,34% der Stammaktien der AGRANA Beteiligungs-AG hält. Beide Holdinggesellschaften sind von der Aufstellung eines Konzernabschlusses befreit, da diese Gesellschaften in den Konzernabschluss der Südzucker AG, Mannheim|Deutschland, einbezogen sind.

Nahestehende Unternehmen im Sinne von IAS 24 sind die Südzucker AG, Mannheim|Deutschland, und die Zucker-Beteiligungsgesellschaft m.b.H., Wien, als Aktionäre der AGRANA Zucker, Stärke und Frucht Holding AG, Wien. Der AGRANA-Konzernabschluss wird in den Konzernabschluss der Südzucker AG, Mannheim|Deutschland, einbezogen.

Neben der Südzucker AG, Mannheim|Deutschland, und deren Tochtergesellschaften („Südzucker-Gruppe“) zählen die RAIFFEISEN-HOLDING NIEDERÖSTEREICH-WIEN regGenmbH, Wien, und deren Tochtergesellschaften („Unternehmen mit maßgeblichem Einfluss“) zu den nahestehenden Unternehmen.

Gemeinschaftsunternehmen, die nach der Equity-Methode bilanziert werden und unter gemeinschaftlicher Kontrolle stehen, sowie nicht einbezogene Tochterunternehmen gelten ebenfalls als nahestehende Unternehmen im Sinne von IAS 24.

Zum Bilanzstichtag sind gegenüber nahestehenden Unternehmen folgende Geschäftsbeziehungen ausgewiesen:

€	Südzucker-Gruppe	Unternehmen mit maßgeblichem Einfluss	Gemeinschaftsunternehmen	Nicht konsolidierte verbundene Unternehmen	Summe
Geschäftsjahr 2019 20					
Umsatz	78.973	17.748	19.805	0	116.526
Operative Aufwendungen	-64.160	-580	-61.959	-254	-126.953
Kreditbeziehungen	-578	-53.652	0	0	-54.230
Partizipationskapital	0	5.991	0	0	5.991
Bankguthaben und kurzfristige Forderungen	0	13.327	9	0	13.336
Langfristige Finanzforderungen	0	0	3.500	0	3.500
Forderungen/Verbindlichkeiten aus Warenlieferungen	-10.979	1.009	-3.796	-54	-13.820
Zinsergebnis	-545	-923	124	0	-1.344
Garantien gegeben	0	0	46.000	0	46.000
Garantien ausgenutzt	0	0	40.642	0	40.642

t€	Südzucker- Gruppe	Unter- nehmen mit maß- geblichem Einfluss	Gemein- schafts- unter- nehmen	Nicht konsolidierte verbundene Unter- nehmen	Summe
Geschäftsjahr 2018 19					
Umsatz	77.605	18.686	19.762	1	116.054
Operative Aufwendungen	-62.300	-522	-63.919	-224	-126.965
Kreditbeziehungen	-85.656	-41.684	0	0	-127.340
Partizipationskapital	0	5.503	0	0	5.503
Bankguthaben und kurzfristige Forderungen	0	2.936	510	0	3.446
Langfristige Finanzforderungen	0	0	4.500	0	4.500
Forderungen/Verbindlichkeiten aus Warenlieferungen	2.742	979	-4.245	-39	-563
Zinsergebnis	-1.373	-570	404	0	-1.539
Garantien gegeben	0	0	44.000	0	44.000
Garantien ausgenutzt	0	0	41.591	0	41.591

Zum Bilanzstichtag waren Finanzverbindlichkeiten gegenüber nahestehenden Unternehmen in Höhe von 54.230 t€ (Vorjahr: 127.340 t€) ausgewiesen. Davon waren 0 t€ (Vorjahr: 85.000 t€) langfristig.

Für vollkonsolidierte Tochterunternehmen werden bei Unternehmen mit maßgeblichem Einfluss Garantien in Höhe von 5.000 t€ (Vorjahr: 5.000 t€) gegeben, von denen keine (Vorjahr: keine) ausgenutzt waren.

Die Gesamtbezüge der Mitglieder des Vorstandes der AGRANA Beteiligungs-AG betragen 3.936 t€ (Vorjahr: 3.741 t€) und bestanden aus einem fixen Anteil von 1.814 t€ (Vorjahr: 1.681 t€) sowie einem erfolgsabhängigen Anteil von 2.122 t€ (Vorjahr: 2.060 t€). Die erfolgsabhängigen Gehaltsbestandteile sind an die Höhe der für die letzten drei Geschäftsjahre auszuschüttenden Dividende geknüpft. Das aufgrund des Syndikatsvertrages zwischen Südzucker AG, Mannheim| Deutschland, und Zucker-Beteiligungsgesellschaft m.b.H., Wien, nominierte Mitglied des Vorstandes der AGRANA Beteiligungs-AG erhielt für die Ausübung dieser Vorstandsfunktion keine Bezüge.

Die Hauptversammlung hat am 5. Juli 2019 eine jährliche Vergütung für die Mitglieder des Aufsichtsrates in Höhe von 325 t€ (Vorjahr: 325 t€) beschlossen und die Verteilung dem Vorsitzenden des Aufsichtsrates übertragen. Der den einzelnen Aufsichtsratsmitgliedern vergütete Betrag orientiert sich der Höhe nach an der funktionalen Stellung im Aufsichtsrat. Sitzungsgelder wurden nicht gezahlt.

Zur betrieblichen Altersversorgung sind für die Vorstandsmitglieder Dipl.-Ing. Johann Marihart, Mag. Dipl.-Ing. Dr. Fritz Gattermayer sowie das ehemalige Vorstandsmitglied Mag. Walter Grausam Ruhebezüge, eine Berufsunfähigkeitsversorgung sowie eine Witwen- und Waisenversorgung vereinbart. Der Ruhebezug fällt bei Erreichen der Anspruchsvoraussetzungen für die Alterspension nach ASVG an. Die Pensionshöhe errechnet sich aus einem Prozentsatz einer vertraglich festgelegten Bemessungsgrundlage. Bei einem früheren Pensionsanfall entsprechend den im ASVG vorgesehenen Regelungen reduziert sich der Pensionsanspruch. Für Mag. Stephan Büttner und Dipl.-Ing. Dr. Norbert Harringer besteht eine beitragsorientierte Pensionszusage, die nach Vollendung des 55. Lebensjahres unter der Voraussetzung, dass das Arbeitsverhältnis zum Arbeitgeber beendet wurde, in Anspruch genommen werden kann. Für das Geschäftsjahr 2019|20 erfolgten Vorschreibungen für Pensionskassenbeiträge von 383 t€ (Vorjahr: 350 t€). Es gab einen Nachschuss für den per 31. Dezember 2014 ausgeschiedenen Finanzvorstand Mag. Walter Grausam in Höhe von 125 t€ (Vorjahr: 125 t€). Weiters wurden Nachschusszahlungen an die Pensionskassa in Höhe von 939 t€ entrichtet.

Die Pensionsverpflichtungen gegenüber dem Vorstand sind in eine externe Pensionskasse ausgegliedert. In der Bilanz zum 29. Februar 2020 wird für Pensionsverpflichtungen ein Wert von 11.491 t€ (Vorjahr: 10.155 t€) und für Abfertigungsverpflichtungen ein Wert von 2.565 t€ (Vorjahr: 2.468 t€) unter den Rückstellungen für Pensionen und Abfertigungen ausgewiesen.

Für den Fall der Beendigung der Vorstandsfunktion bestehen Abfertigungsansprüche entsprechend den Regelungen des Angestelltengesetzes bzw. Abfertigungsansprüche entsprechend den Bestimmungen des BMSVG.

Die Angaben zu den Organen befinden sich auf Seite 176.

Der Vorstand der AGRANA Beteiligungs-AG hat den Konzernabschluss am 22. April 2020 zur Prüfung durch den Aufsichtsrat und den Prüfungsausschuss, zur Vorlage an die Hauptversammlung und zur anschließenden Veröffentlichung freigegeben. Der Aufsichtsrat hat die Aufgabe, den Konzernabschluss zu prüfen und zu erklären, ob er den Konzernabschluss billigt.

Wien, am 22. April 2020

Der Vorstand der AGRANA Beteiligungs-AG



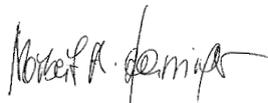
Dipl.-Ing. Johann Marihart
Vorstandsvorsitzender



Mag. Stephan Büttner
Vorstandsmitglied



Mag. Dipl.-Ing. Dr. Fritz Gattermayer
Vorstandsmitglied



Dipl.-Ing. Dr. Norbert Harringer
Vorstandsmitglied



Dkfm. Thomas Kölbl
Vorstandsmitglied

Organe der Gesellschaft

(Kurzdarstellung)

Vorstand

Dipl.-Ing. Johann Marihart
Vorstandsvorsitzender

Mag. Stephan Büttner
Vorstandsmitglied

Mag. Dipl.-Ing. Dr. Fritz Gattermayer
Vorstandsmitglied

Dipl.-Ing. Dr. Norbert Harringer
Vorstandsmitglied

Dkfm. Thomas Kölbl
Vorstandsmitglied

Aufsichtsrat

Obmann Mag. Erwin Hameseder
Aufsichtsratsvorsitzender

Dr. Wolfgang Heer
Erster Stellvertreter des Aufsichtsratsvorsitzenden¹

Generaldirektor
Mag. Klaus Buchleitner, MBA
Zweiter Stellvertreter des Aufsichtsratsvorsitzenden

Dipl.-Ing. Helmut Friedl
Aufsichtsratsmitglied

Dr. Hans-Jörg Gebhard
Aufsichtsratsmitglied²

Dipl.-Ing. Ernst Karpfinger
Aufsichtsratsmitglied

Dr. Thomas Kirchberg
Aufsichtsratsmitglied

Dipl.-Ing. Josef Pröll
Aufsichtsratsmitglied

Arbeitnehmervertreter

Thomas Buder
Sprecher der Konzernvertretung
und Zentralbetriebsratsvorsitzender

Andreas Klamler

Gerhard Kottbauer

Dipl.-Ing. Stephan Savic

¹ Funktion am 04.03.2020 zurückgelegt

² Wahl zum Ersten Stellvertreter des Aufsichtsratsvorsitzenden in der Aufsichtsratssitzung der AGRANA Beteiligungs-AG am 26. Februar 2020 mit Wirkung 1. April 2020

Erklärung aller gesetzlichen Vertreter

Gemäß § 124 Abs. 1 Börsegesetz erklären die unterzeichnenden Vorstandsmitglieder als gesetzliche Vertreter der AGRANA Beteiligungs-AG nach bestem Wissen,

- dass der im Einklang mit den International Financial Reporting Standards (IFRSs), wie sie in der EU anzuwenden sind, aufgestellte Konzernabschluss der AGRANA Beteiligungs-AG zum 29. Februar 2020 ein möglichst getreues Bild der Vermögens-, Finanz- und Ertragslage des AGRANA-Konzerns vermittelt;
- dass der Konzernlagebericht für das Geschäftsjahr 2019|20 den Geschäftsverlauf, das Geschäftsergebnis und die Lage des AGRANA-Konzerns so darstellt, dass ein möglichst getreues Bild der Vermögens-, Finanz- und Ertragslage des Konzerns entsteht, und dass der Konzernlagebericht die wesentlichen Risiken und Ungewissheiten beschreibt, denen der Konzern ausgesetzt ist.

Wien, am 22. April 2020

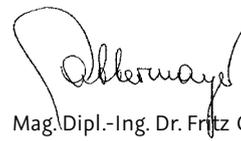
Der Vorstand der AGRANA Beteiligungs-AG



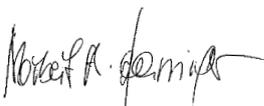
Dipl.-Ing. Johann Marihart
Vorstandsvorsitzender



Mag. Stephan Büttner
Vorstandsmitglied



Mag. Dipl.-Ing. Dr. Fritz Gattermayer
Vorstandsmitglied



Dipl.-Ing. Dr. Norbert Harringer
Vorstandsmitglied



Dkfm. Thomas Kölbl
Vorstandsmitglied

Bestätigungsvermerk

Bericht zum Konzernabschluss

Prüfungsurteil

Wir haben den Konzernabschluss der **AGRANA Beteiligungs-Aktiengesellschaft, Wien**, und ihrer Tochtergesellschaften (der Konzern), bestehend aus der Konzernbilanz zum 29. Februar 2020, der gesonderten Konzern-Gewinn- und Verlustrechnung, der Konzern-Gesamtergebnisrechnung, der Konzern-Geldflussrechnung und der Konzern-Eigenkapital-Entwicklung für das an diesem Stichtag endende Geschäftsjahr und dem Konzernanhang, geprüft.

Nach unserer Beurteilung entspricht der beigefügte Konzernabschluss den gesetzlichen Vorschriften und vermittelt ein möglichst getreues Bild der Vermögens- und Finanzlage des Konzerns zum 29. Februar 2020 sowie der Ertragslage und der Zahlungsströme des Konzerns für das an diesem Stichtag endende Geschäftsjahr in Übereinstimmung mit den International Financial Reporting Standards (IFRS), wie sie in der EU anzuwenden sind, und den zusätzlichen Anforderungen des § 245a UGB.

Grundlage für das Prüfungsurteil

Wir haben unsere Abschlussprüfung in Übereinstimmung mit der EU-Verordnung Nr. 537/2014 (im Folgenden EU-VO) und mit den österreichischen Grundsätzen ordnungsmäßiger Abschlussprüfung durchgeführt. Diese Grundsätze erfordern die Anwendung der International Standards on Auditing (ISA). Unsere Verantwortlichkeiten nach diesen Vorschriften und Standards sind im Abschnitt *Verantwortlichkeiten des Abschlussprüfers für die Prüfung des Konzernabschlusses* unseres Bestätigungsvermerks weitergehend beschrieben. Wir sind vom Konzern unabhängig in Übereinstimmung mit den österreichischen unternehmensrechtlichen und berufsrechtlichen Vorschriften, und wir haben unsere sonstigen beruflichen Pflichten in Übereinstimmung mit diesen Anforderungen erfüllt. Wir sind der Auffassung, dass die von uns erlangten Prüfungsnachweise ausreichend und geeignet sind, um als Grundlage für unser Prüfungsurteil zu dienen.

Hinweis auf einen sonstigen Sachverhalt

Der Konzernabschluss der AGRANA Beteiligungs-Aktiengesellschaft, Wien, für das am 28. Februar 2019 endende Geschäftsjahr wurde von einem anderen Abschlussprüfer geprüft, der ein uneingeschränktes Prüfungsurteil zu diesem Konzernabschluss am 24. April 2019 abgegeben hat.

Unser Prüfungsurteil ist im Hinblick auf diesen Sachverhalt nicht eingeschränkt.

Hervorhebung eines Sachverhalts – COVID-19

Wir verweisen auf Angabe 12 im Konzernanhang „Ereignisse nach dem Bilanzstichtag“, in der die Auswirkungen des Coronavirus (COVID-19) auf den Konzern beschrieben werden.

Unser Prüfungsurteil ist im Hinblick auf diesen Sachverhalt nicht eingeschränkt.

Besonders wichtige Prüfungssachverhalte

Besonders wichtige Prüfungssachverhalte sind solche Sachverhalte, die nach unserem pflichtgemäßen Ermessen am bedeutsamsten für unsere Prüfung des Konzernabschlusses des Geschäftsjahres waren. Diese Sachverhalte wurden im Zusammenhang mit unserer Prüfung des Konzernabschlusses als Ganzem und bei der Bildung unseres Prüfungsurteils hierzu berücksichtigt, und wir geben kein gesondertes Prüfungsurteil zu diesen Sachverhalten ab.

Unsere Darstellung dieser besonders wichtigen Prüfungssachverhalte haben wir wie folgt strukturiert:

- Sachverhalt
- Prüferisches Vorgehen und Erkenntnisse
- Verweis auf weitergehende Informationen

Werthaltigkeit von Geschäfts-/Firmenwerten

Sachverhalt

Der Buchwert der Geschäfts-/Firmenwerte beträgt TEUR 261.892 (Buchwert zum 28. Februar 2019: TEUR 261.892).

Der Vorstand überprüft mindestens einmal jährlich, ob eine Wertminderung der Geschäfts-/Firmenwerte vorliegt. Diese Überprüfung erfolgt regelmäßig am 31. August sowie zusätzlich immer dann, wenn es Hinweise auf eine mögliche Wertminderung gibt (auslösendes Ereignis). Auf Grund der Entwicklung von Sars-CoV-2/COVID-19 in Österreich sowie auf globaler Ebene hat der Vorstand Anfang März 2020 intern eine zusätzliche Überprüfung (mit Aktualisierungen während der gesamten Abschlussprüfung bis zum Datum des vorliegenden Bestätigungsvermerks) dahingehend durchgeführt, ob ein auslösendes Ereignis vorliegt, das eine Aktualisierung des Werthaltigkeitstests zum 29. Februar 2020 erfordern würde. Die vom Vorstand durchgeführte Überprüfung ergab, dass auf Grund von COVID-19 ein auslösendes Ereignis vorlag, welches eine Aktualisierung des Werthaltigkeitstests zum 29. Februar 2020 erfordert.

Bei der Überprüfung, ob eine Wertminderung der Geschäfts-/Firmenwerte vorliegt, bestimmt die Gesellschaft den Nutzungswert für die zahlungsmittelgenerierenden Einheiten („CGUs“). Die Gesellschaft verwendet für die Berechnung der Nutzungswerte die Discounted Cash Flow-Methode. Diese Bewertungsmethode beruht in erheblichem Ausmaß auf Annahmen und Schätzungen hinsichtlich der künftigen Zahlungsströme. Diese künftigen Zahlungsströme basieren auf von den entsprechenden Organen genehmigten Planzahlen, zu denen erforderlichenfalls Änderungen vorgenommen werden. Der bei der Discounted Cash Flow-Methode verwendete Diskontierungszinssatz kann darüber hinaus von zukünftig sich ändernden marktbezogenen, wirtschaftlichen und gesetzlichen Rahmenbedingungen beeinflusst werden.

Basierend auf den oben beschriebenen Tatsachen, dass die Festlegung des Nutzungswertes ermessensbehaftet und mit Schätzungsunsicherheiten verbunden ist, wurde im Zuge der Abschlussprüfung der Überprüfung der Werthaltigkeit von Firmenwerten besondere Aufmerksamkeit geschenkt.

Prüferisches Vorgehen und Erkenntnisse

Wir haben:

- das interne Überwachungssystem beurteilt, um sicherzustellen, dass es geeignet ist, mögliche Hinweise auf eine Wertminderung zu erkennen, und wir haben untersucht, wie die Gesellschaft objektive Hinweise auf eine Wertminderung überprüft;
- unsere Bewertungsspezialisten konsultiert;
- auf der Basis unseres Branchenwissens und unserer Erfahrung die Bewertungsmethode und Annahmen im Hinblick auf Prognosen und angewandte Bewertungsparameter mit angemessenen Bezugsgrößen und den Bilanzierungsvorschriften von IAS 36 verglichen;
- die verwendete Bewertungsmethode überprüft, indem wir das Modell nachvollzogen und beurteilt haben, ob es für die genaue Bestimmung des Nutzungswerts geeignet ist;
- den Diskontierungszinssatz kritisch überprüft, indem wir die herangezogenen Zinssatzparameter durch Abgleich mit markt- und branchenspezifischen Richtwerten auf deren Angemessenheit hin beurteilt haben; und
- mittels Backtesting der zugrunde liegenden Planzahlen die angewandte Prognosegenauigkeit der Gesellschaft beurteilt.

Zudem wurde auch der im Abschluss beinhaltete Konzernanhang im Hinblick auf Richtigkeit und Vollständigkeit geprüft.

Die angewandten Bilanzierungs- und Bewertungsmethoden stehen in Einklang mit den IFRS. Wir erachten die Annahmen und Parameter als transparent und angemessen.

Verweis auf weitergehende Informationen

Vergleiche Abschnitt 7.6. zu den vom Vorstand angewandten Verfahren bei der Durchführung von Werthaltigkeitstests sowie Abschnitt 10./Note (16) im Konzernanhang.

Verantwortlichkeiten der gesetzlichen Vertreter und des Prüfungsausschusses für den Konzernabschluss

Die gesetzlichen Vertreter sind verantwortlich für die Aufstellung des Konzernabschlusses und dafür, dass dieser in Übereinstimmung mit den International Financial Reporting Standards (IFRS), wie sie in der EU anzuwenden sind, und den zusätzlichen Anforderungen des § 245a UGB, ein möglichst getreues Bild der Vermögens-, Finanz- und Ertragslage des Konzerns vermittelt. Ferner sind die gesetzlichen Vertreter verantwortlich für die internen Kontrollen, die sie als notwendig erachten, um die Aufstellung eines Konzernabschlusses zu ermöglichen, der frei von wesentlichen – beabsichtigten oder unbeabsichtigten – falschen Darstellungen ist.

Bei der Aufstellung des Konzernabschlusses sind die gesetzlichen Vertreter dafür verantwortlich, die Fähigkeit des Konzerns zur Fortführung der Unternehmenstätigkeit zu beurteilen, Sachverhalte im Zusammenhang mit der Fortführung der Unternehmenstätigkeit – sofern einschlägig – anzugeben, sowie dafür, den Rechnungslegungsgrundsatz der Fortführung der Unternehmenstätigkeit anzuwenden, es sei denn, die gesetzlichen Vertreter beabsichtigen, entweder den Konzern zu liquidieren oder die Unternehmenstätigkeit einzustellen, oder haben keine realistische Alternative dazu.

Der Prüfungsausschuss ist verantwortlich für die Überwachung des Rechnungslegungsprozesses des Konzerns.

Verantwortlichkeiten des Abschlussprüfers für die Prüfung des Konzernabschlusses

Unsere Ziele sind, hinreichende Sicherheit darüber zu erlangen, ob der Konzernabschluss als Ganzes frei von wesentlichen – beabsichtigten oder unbeabsichtigten – falschen Darstellungen ist, und einen Bestätigungsvermerk zu erteilen, der unser Prüfungsurteil beinhaltet. Hinreichende Sicherheit ist ein hohes Maß an Sicherheit, aber keine Garantie dafür, dass eine in Übereinstimmung mit der EU-VO und mit den österreichischen Grundsätzen ordnungsmäßiger Abschlussprüfung, die die Anwendung der ISA erfordern, durchgeführte Abschlussprüfung eine wesentliche falsche Darstellung, falls eine solche vorliegt, stets aufdeckt. Falsche Darstellungen können aus dolosen Handlungen oder Irrtümern resultieren und werden als wesentlich angesehen, wenn von ihnen einzeln oder insgesamt vernünftigerweise erwartet werden könnte, dass sie die auf der Grundlage dieses Konzernabschlusses getroffenen wirtschaftlichen Entscheidungen von Nutzern beeinflussen.

Als Teil einer Abschlussprüfung in Übereinstimmung mit der EU-VO und mit den österreichischen Grundsätzen ordnungsmäßiger Abschlussprüfung, die die Anwendung der ISA erfordern, üben wir während der gesamten Abschlussprüfung pflichtgemäßes Ermessen aus und bewahren eine kritische Grundhaltung.

Darüber hinaus gilt:

- Wir identifizieren und beurteilen die Risiken wesentlicher – beabsichtigter oder unbeabsichtigter – falscher Darstellungen im Abschluss, planen Prüfungshandlungen als Reaktion auf diese Risiken, führen sie durch und erlangen Prüfungsnachweise, die ausreichend und geeignet sind, um als Grundlage für unser Prüfungsurteil zu dienen. Das Risiko, dass aus dolosen Handlungen resultierende wesentliche falsche Darstellungen nicht aufgedeckt werden, ist höher als ein aus Irrtümern resultierendes, da dolose Handlungen betrügerisches Zusammenwirken, Fälschungen, beabsichtigte Unvollständigkeiten, irreführende Darstellungen oder das Außerkraftsetzen interner Kontrollen beinhalten können.
- Wir gewinnen ein Verständnis von dem für die Abschlussprüfung relevanten internen Kontrollsystem, um Prüfungshandlungen zu planen, die unter den gegebenen Umständen angemessen sind, jedoch nicht mit dem Ziel, ein Prüfungsurteil zur Wirksamkeit des internen Kontrollsystems des Konzerns abzugeben.
- Wir beurteilen die Angemessenheit der von den gesetzlichen Vertretern angewandten Rechnungslegungsmethoden sowie die Vertretbarkeit der von den gesetzlichen Vertretern dargestellten geschätzten Werte in der Rechnungslegung und damit zusammenhängende Angaben.
- Wir ziehen Schlussfolgerungen über die Angemessenheit der Anwendung des Rechnungslegungsgrundsatzes der Fortführung der Unternehmenstätigkeit durch die gesetzlichen Vertreter sowie, auf der Grundlage der erlangten Prüfungsnachweise, ob eine wesentliche Unsicherheit im Zusammenhang mit Ereignissen oder Gegebenheiten besteht, die erhebliche Zweifel an der Fähigkeit des Konzerns zur Fortführung der Unternehmenstätigkeit aufwerfen kann. Falls wir die Schlussfolgerung ziehen, dass eine wesentliche Unsicherheit besteht, sind wir verpflichtet, in unserem Bestätigungsvermerk auf die dazugehörigen Angaben im Konzernabschluss aufmerksam zu machen oder, falls diese Angaben unangemessen sind, unser Prüfungsurteil zu modifizieren. Wir ziehen unsere Schlussfolgerungen auf der Grundlage der bis zum Datum unseres Bestätigungsvermerks erlangten Prüfungsnachweise. Zukünftige Ereignisse oder Gegebenheiten können jedoch die Abkehr des Konzerns von der Fortführung der Unternehmenstätigkeit zur Folge haben.

- Wir beurteilen die Gesamtdarstellung, den Aufbau und den Inhalt des Konzernabschlusses einschließlich der Angaben sowie ob der Konzernabschluss die zugrunde liegenden Geschäftsvorfälle und Ereignisse in einer Weise wiedergibt, dass ein möglichst getreues Bild erreicht wird.
- Wir erlangen ausreichende und geeignete Prüfungsnachweise zu den Finanzinformationen der Einheiten oder Geschäftstätigkeiten innerhalb des Konzerns, um ein Prüfungsurteil zum Konzernabschluss abzugeben. Wir sind verantwortlich für die Anleitung, Überwachung und Durchführung der Konzernabschlussprüfung. Wir tragen die Alleinverantwortung für unser Prüfungsurteil.

Wir tauschen uns mit dem Prüfungsausschuss unter anderem über den geplanten Umfang und die geplante zeitliche Einteilung der Abschlussprüfung sowie über bedeutsame Prüfungsfeststellungen, einschließlich etwaiger bedeutsamer Mängel im internen Kontrollsystem, die wir während unserer Abschlussprüfung erkennen, aus.

Wir geben dem Prüfungsausschuss auch eine Erklärung ab, dass wir die relevanten beruflichen Verhaltensanforderungen zur Unabhängigkeit eingehalten haben, und tauschen uns mit ihm über alle Beziehungen und sonstigen Sachverhalte aus, von denen vernünftigerweise angenommen werden kann, dass sie sich auf unsere Unabhängigkeit und – sofern einschlägig – damit zusammenhängende Schutzmaßnahmen auswirken.

Wir bestimmen von den Sachverhalten, über die wir uns mit dem Prüfungsausschuss ausgetauscht haben, diejenigen Sachverhalte, die am bedeutsamsten für die Prüfung des Konzernabschlusses des Geschäftsjahres waren und daher die besonders wichtigen Prüfungssachverhalte sind. Wir beschreiben diese Sachverhalte in unserem Bestätigungsvermerk, es sei denn, Gesetze oder andere Rechtsvorschriften schließen die öffentliche Angabe des Sachverhalts aus oder wir bestimmen in äußerst seltenen Fällen, dass ein Sachverhalt nicht in unserem Bestätigungsvermerk mitgeteilt werden sollte, weil vernünftigerweise erwartet wird, dass die negativen Folgen einer solchen Mitteilung deren Vorteile für das öffentliche Interesse übersteigen würden.

Sonstige gesetzliche und andere rechtliche Anforderungen

Bericht zum Konzernlagebericht

Der Konzernlagebericht ist auf Grund der österreichischen unternehmensrechtlichen Vorschriften darauf zu prüfen, ob er mit dem Konzernabschluss in Einklang steht und ob er nach den geltenden rechtlichen Anforderungen aufgestellt wurde. Zu der im Konzernlagebericht enthaltenen konsolidierten nichtfinanziellen Erklärung ist es unsere Verantwortung zu prüfen, ob sie aufgestellt wurde, sie zu lesen und abzuwägen, ob sie angesichts des bei der Prüfung gewonnenen Verständnisses wesentlich im Widerspruch zum Konzernabschluss steht oder sonst wesentlich falsch dargestellt erscheint.

Die gesetzlichen Vertreter sind verantwortlich für die Aufstellung des Konzernlageberichts in Übereinstimmung mit den österreichischen unternehmensrechtlichen Vorschriften.

Wir haben unsere Prüfung in Übereinstimmung mit den Berufsgrundsätzen zur Prüfung des Konzernlageberichts durchgeführt.

Urteil

Nach unserer Beurteilung ist der Konzernlagebericht nach den geltenden rechtlichen Anforderungen aufgestellt worden, enthält zutreffende Angaben nach § 243a UGB und steht in Einklang mit dem Konzernabschluss.

Erklärung

Angesichts der bei der Prüfung des Konzernabschlusses gewonnenen Erkenntnisse und des gewonnenen Verständnisses über den Konzern und sein Umfeld wurden wesentliche fehlerhafte Angaben im Konzernlagebericht nicht festgestellt.

Ergänzung

Hinsichtlich der Auswirkungen von COVID-19 weisen wir auf die Ausführungen zum Risikomanagement der Gesellschaft im Konzernlagebericht (Seite 96f).

Sonstige Informationen

Die gesetzlichen Vertreter sind für die sonstigen Informationen verantwortlich. Die sonstigen Informationen beinhalten alle Informationen im Geschäftsbericht, ausgenommen den Konzernabschluss, den Konzernlagebericht und den Bestätigungsvermerk.

Unser Prüfungsurteil zum Konzernabschluss deckt diese sonstigen Informationen nicht ab, und wir geben keine Art der Zusicherung darauf ab.

In Verbindung mit unserer Prüfung des Konzernabschlusses ist es unsere Verantwortung, diese sonstigen Informationen zu lesen und zu überlegen, ob es wesentliche Unstimmigkeiten zwischen den sonstigen Informationen und dem Konzernabschluss oder mit unserem während der Prüfung erlangten Wissen gibt oder diese Informationen sonst wesentlich falsch dargestellt erscheinen. Falls wir, basierend auf den durchgeführten Arbeiten, zur Schlussfolgerung gelangen, dass die sonstigen Informationen wesentlich falsch dargestellt sind, müssen wir dies berichten. Wir haben diesbezüglich nichts zu berichten.

Zusätzliche Angaben nach Artikel 10 EU-VO

Wir wurden von der Hauptversammlung am 5. Juli 2019 als Abschlussprüfer gewählt. Wir wurden am 22. August 2019 vom Aufsichtsrat beauftragt. Wir sind ununterbrochen seit 2019/20 Abschlussprüfer.

Wir erklären, dass das Prüfungsurteil im Abschnitt *Bericht zum Konzernabschluss* mit dem zusätzlichen Bericht an den Prüfungsausschuss nach Artikel 11 der EU-VO in Einklang steht.

Wir erklären, dass wir keine verbotenen Nichtprüfungsleistungen (Artikel 5 Abs. 1 der EU-VO) erbracht haben und dass wir bei der Durchführung der Abschlussprüfung unsere Unabhängigkeit von der geprüften Gesellschaft gewahrt haben.

Auftragsverantwortlicher Wirtschaftsprüfer

Der für die Abschlussprüfung auftragsverantwortliche Wirtschaftsprüfer ist Herr Mag. (FH) Werner Stockreiter.

Wien, am 22. April 2020

PwC Wirtschaftsprüfung GmbH

Mag. (FH) Werner Stockreiter
Wirtschaftsprüfer

Bericht über die unabhängige Prüfung der nichtfinanziellen Berichterstattung

Wir haben die unabhängige Prüfung zur Erlangung begrenzter Sicherheit der konsolidierten nichtfinanziellen Erklärung sowie von Angaben und Kennzahlen zur Nachhaltigkeitsleistung im Integrierten Geschäftsbericht (im Folgenden „NFI-Berichterstattung“) für das Geschäftsjahr 2019|20 der AGRANA Beteiligungs-AG (im Folgenden auch kurz „Gesellschaft“ genannt) durchgeführt.

Verantwortung der gesetzlichen Vertreter

Die gesetzlichen Vertreter der Gesellschaft sind verantwortlich für die Aufstellung der konsolidierten nichtfinanziellen Erklärung in Übereinstimmung mit den gesetzlichen Vorschriften des Nachhaltigkeits- und Diversitätsverbesserungsgesetzes (§ 267a UGB) sowie für die Aufstellung des Integrierten Geschäftsberichtes in Übereinstimmung mit den Berichtskriterien. Die Gesellschaft wendet die Leitlinien zur Nachhaltigkeitsberichterstattung der Global Reporting Initiative (GRI Standards in der Option „Kern“) als Berichtskriterien an.

Die Verantwortung der gesetzlichen Vertreter der Gesellschaft umfasst zum einen die Auswahl und Anwendung angemessener Methoden zur nichtfinanziellen Berichterstattung (insbesondere Auswahl der wesentlichen Themen) sowie das Treffen von Annahmen und die Vornahme von Schätzungen zu einzelnen Nachhaltigkeitsangaben, die unter den gegebenen Umständen angemessen sind. Zum anderen umfasst die Verantwortung die Konzeption, Implementierung und Aufrechterhaltung von Systemen, Prozessen und internen Kontrollen um die Aufstellung einer NFI-Berichterstattung zu ermöglichen, die frei von wesentlichen – beabsichtigten oder unbeabsichtigten – falschen Angaben ist.

Verantwortung des Prüfers

Unsere Aufgabe ist es, auf Grundlage unserer Prüfungshandlungen eine Beurteilung darüber abzugeben, ob uns Sachverhalte bekannt geworden sind, die uns zu der Annahme veranlassen, dass die NFI-Berichterstattung der Gesellschaft in wesentlichen Belangen nicht mit den gesetzlichen Vorschriften des Nachhaltigkeits- und Diversitätsverbesserungsgesetzes (§ 267a UGB) sowie den GRI Standards (Option „Kern“) übereinstimmt.

Klarstellung zum Prüfungsumfang aufgrund der integrierten NFI-Berichterstattung im Geschäftsbericht: Unsere Prüfung umfasste die NFI-Berichterstattung im „Integrierten Geschäftsbericht 2019|20“, auf welche im GRI-Inhaltsindex verwiesen wird.

Wir haben unsere Prüfung unter Beachtung des für derartige Aufträge geltenden International Standard on Assurance Engagements (ISAE 3000) durchgeführt. Danach haben wir unsere Berufspflichten einschließlich Vorschriften zur Unabhängigkeit einzuhalten und den Auftrag unter Berücksichtigung des Grundsatzes der Wesentlichkeit so zu planen und durchzuführen, dass wir unsere Beurteilung mit einer begrenzten Sicherheit abgeben können.

Bei einer Prüfung zur Erlangung einer begrenzten Sicherheit sind die durchgeführten Prüfungshandlungen im Vergleich zu einer Prüfung zur Erlangung einer hinreichenden Sicherheit weniger umfangreich, sodass dementsprechend eine geringere Sicherheit gewonnen wird. Trotz einer gewissenhaften Planung und Durchführung des Auftrages kann nicht ausgeschlossen werden, dass wesentliche Fehler, rechtswidrige Handlungen oder Unregelmäßigkeiten bei der NFI-Berichterstattung unentdeckt bleiben.

Die Auswahl der Prüfungshandlungen liegt im pflichtgemäßen Ermessen des Prüfers und umfasste insbesondere folgende Tätigkeiten:

- Befragung von für die Wesentlichkeitsanalyse verantwortlichen Mitarbeitern auf Konzernebene, um ein Verständnis über die Vorgehensweise zur Identifizierung wesentlicher Nachhaltigkeitsthemen und entsprechender Berichtsgrenzen der Gesellschaft zu erlangen;
- Durchführung einer Medienanalyse, zu relevanten Informationen über die Nachhaltigkeitsleistung der Gesellschaft in der Berichtsperiode;
- Einschätzung der Konzeption und der Implementierung von Systemen und Prozessen für die Ermittlung, Verarbeitung und Überwachung von Angaben zu Umwelt-, Sozial- und Arbeitnehmerbelangen, Achtung von Menschenrechten und Bekämpfung von Korruption und Bestechung, einschließlich der Konsolidierung der Daten;

- Befragungen von Mitarbeitern auf Konzernebene, die für die Ermittlung und Konsolidierung sowie die Durchführung der internen Kontrollhandlungen bezüglich der Angaben zu Konzepten, Risiken, Due Diligence-Prozessen, Ergebnissen und Leistungsindikatoren verantwortlich sind;
- Einsichtnahme in interne und externe Dokumente um zu bestimmen, ob qualitative und quantitative Informationen durch ausreichende Nachweise hinterlegt sowie zutreffend und ausgewogen dargestellt sind;
- Befragung von Mitarbeitern am Produktionsstandort in Russland via Skype-Konferenz zur Beurteilung der lokalen Datenerhebungs- und Berichterstattungsprozesse sowie der Verlässlichkeit der gemeldeten Umweltdaten.
- Analytische Beurteilung der Daten und Trends der quantitativen Angaben, welche zur Konsolidierung auf Konzernebene von allen Standorten gemeldet wurden;
- Einschätzung der Konsistenz der für die Gesellschaft anwendbaren Anforderungen des Nachhaltigkeits- und Diversitätsverbesserungsgesetzes (§ 267a UGB) sowie der GRI Standards (Option „Kern“) mit den Angaben und Kennzahlen der NFI-Berichterstattung;
- Einschätzung der Gesamtdarstellung der Angaben durch kritisches Lesen der NFI-Berichterstattung.

Gegenstand unseres Auftrages ist weder eine Abschlussprüfung noch eine prüferische Durchsicht von Abschlüssen in Übereinstimmung mit österreichischen berufsüblichen Grundsätzen oder mit den International Standards on Auditing (ISA) oder International Standards on Review Engagements (ISRE). Ebenso ist weder die Aufdeckung und Aufklärung strafrechtlicher Tatbestände, wie z. B. von Unterschlagungen oder sonstigen Untreuehandlungen und Ordnungswidrigkeiten, noch die Beurteilung der Effektivität und Wirtschaftlichkeit der Geschäftsführung Gegenstand unseres Auftrages. Darüber hinaus ist die Prüfung zukunftsbezogener Angaben, Vorjahreszahlen, sowie von Aussagen aus externen Dokumentationsquellen und Expertenmeinungen nicht Gegenstand unseres Auftrages. Die im Rahmen der Jahresabschlussprüfung geprüften Angaben wurden auf korrekte Übernahme überprüft (keine inhaltliche Prüfung).

Wir erteilen diesen Bericht auf Grundlage des mit der Gesellschaft geschlossenen Auftrages. Bezüglich unserer Verantwortlichkeit und Haftung gegenüber der Gesellschaft und gegenüber Dritten kommt Punkt 7 der Allgemeinen Auftragsbedingungen für Wirtschaftstreuhandberufe zur Anwendung. Die jeweils aktuelle Fassung der AAB ist über www.kpmg.at/aab abrufbar.

Zusammenfassende Beurteilung

Auf Basis unserer Prüfungshandlungen sind uns keine Sachverhalte bekannt geworden, die uns zu der Annahme veranlassen, dass die NFI-Berichterstattung der Gesellschaft in wesentlichen Belangen nicht mit den gesetzlichen Vorschriften des Nachhaltigkeits- und Diversitätsverbesserungsgesetzes (§ 267a UGB) sowie den GRI Standards (Option „Kern“) übereinstimmt.

Wien, am 22. April 2020

KPMG Austria GmbH
Wirtschaftsprüfungs- und Steuerberatungsgesellschaft

Mag. Peter Ertl
Wirtschaftsprüfer

Weitere Informationen 2019|20

186 Gewinn- und Verlustrechnung
(Einzelabschluss)

187 Bilanz (Einzelabschluss)

188 Vorschlag für die
Gewinnverwendung

189 AGRANA-Glossar

195 Kontakt

196 GRI-Index

202 TCFD-Index

204 Kennzahlen

205 Impressum

Gewinn- und Verlustrechnung

für das Geschäftsjahr 2019|20 vom 1. März 2019 bis 29. Februar 2020
der AGRANA Beteiligungs-AG nach UGB

€	2019 20	2018 19
1. Umsatzerlöse	35.137	32.339
2. Sonstige betriebliche Erträge	205	121
3. Personalaufwand	-22.524	-22.707
4. Abschreibungen auf immaterielle Gegenstände des Anlagevermögens und Sachanlagen	-1.303	-1.221
5. Sonstige betriebliche Aufwendungen	-25.090	-23.195
6. Operatives Ergebnis (Z 1 bis 5)	-13.575	-14.663
7. Erträge aus Beteiligungen	74.810	64.523
davon aus verbundenen Unternehmen	74.793	64.499
8. Erträge aus anderen Wertpapieren und Ausleihungen des Finanzanlagevermögens	2.524	1.864
davon aus verbundenen Unternehmen	2.524	1.864
9. Sonstige Zinsen und ähnliche Erträge	3.794	2.963
davon aus verbundenen Unternehmen	3.794	2.906
10. Zinsen und ähnliche Aufwendungen	-2.993	-1.228
davon aus verbundenen Unternehmen	-790	-1.167
11. Finanzerfolg (Z 7 bis 10)	78.135	68.122
12. Ergebnis vor Steuern (Z 1 bis 11)	64.560	53.459
13. Steuern vom Einkommen	320	168
14. Ergebnis nach Steuern/Jahresüberschuss	64.880	53.627
15. Gewinnvortrag aus dem Vorjahr	5.278	14.140
16. Bilanzgewinn	70.158	67.767

Bilanz

zum 29. Februar 2020
der AGRANA Beteiligungs-AG nach UGB

t€	Stand 29.02.2020	Stand 28.02.2019
AKTIVA		
A. Anlagevermögen		
I. Immaterielle Vermögensgegenstände	983	1.594
II. Sachanlagen	1.050	1.065
III. Finanzanlagen	664.283	459.783
	666.316	462.442
B. Umlaufvermögen		
I. Forderungen und sonstige Vermögensgegenstände davon mit einer Restlaufzeit von mehr als 1 Jahr	364.213 15.915	353.123 20.413
II. Kassenbestand, Guthaben bei Kreditinstituten	28	33
	364.241	353.156
C. Rechnungsabgrenzungsposten	58	59
D. Aktive latente Steuern	618	589
Summe Aktiva	1.031.233	816.246
PASSIVA		
A. Eigenkapital		
I. Grundkapital	113.531	113.531
II. Kapitalrücklagen	550.689	550.689
III. Gewinnrücklagen	13.928	13.928
IV. Bilanzgewinn davon Gewinnvortrag	70.158 5.278	67.767 14.140
	748.306	745.915
B. Rückstellungen		
I. Rückstellung für Pensionen, Abfertigungen und Jubiläumsgelder	16.728	15.072
II. Rückstellung für Steuern und sonstige	3.935	4.321
	20.663	19.393
C. Verbindlichkeiten		
I. Finanzverbindlichkeiten davon mit einer Restlaufzeit von bis zu 1 Jahr davon mit einer Restlaufzeit von mehr als 1 Jahr	247.000 0 247.000	42.500 35.500 7.000
II. Übrige Verbindlichkeiten davon mit einer Restlaufzeit von bis zu 1 Jahr davon mit einer Restlaufzeit von mehr als 1 Jahr	15.264 8.232 7.032	8.438 6.425 2.013
	262.264	50.938
Summe Passiva	1.031.233	816.246

Vorschlag für die Gewinnverwendung

der AGRANA Beteiligungs-AG nach UGB

	2019 20 €
Das Geschäftsjahr vom 1. März 2019 bis 29. Februar 2020 schließt mit einem Bilanzgewinn von	70.157.982
Der Vorstand schlägt der Hauptversammlung vor, diesen Bilanzgewinn wie folgt zu verwenden:	
Auf 62.488.976 Stück dividendenberechtigte Stammaktien Zahlung einer Dividende von 0,77 € pro Stammaktie (nennbetragslose Stückaktie), das sind	48.116.512
Vortrag auf neue Rechnung	22.041.470
	70.157.982

AGRANA-Glossar

A

ActiProt®: Stellt eine Eigenmarke von AGRANA dar und bezeichnet ein hochwertiges Eiweißfuttermittel. Diese sogenannte Trockenschlempe (Distillers Dried Grains with Solubles, DDGS) fällt in Anlagen zur Herstellung von Bioethanol auf Basis von stärkehaltigen Getreiden nach Trocknung der Rückstände aus der Destillation (Schlempe) an. Die Trockenschlempe wird pelletiert; dieses so entstandene lagerfähige Futtermittel wird DDGS genannt. Aufgrund seines hohen Proteingehaltes von mindestens 30 % und eines vorteilhaften Energiegehaltes wird DDGS als Futtermittel für Nutztiere, vorzugsweise Milchvieh, verwendet. Im AGRANA-Konzern wird dieses Koppelprodukt in der Bioethanolanlage in Pischelsdorf/Österreich erzeugt, wo grundsätzlich Mais, Weizen, Triticale und Melasse verarbeitet werden. Wie alle anderen Produkte, die AGRANA auf den Markt bringt, ist auch ActiProt® gentechnikfrei.

B

Biodiversität: Biodiversität oder biologische Vielfalt bezeichnet gemäß der Biodiversitäts-Konvention (Convention on Biological Diversity – CBD) „die Variabilität unter lebenden Organismen jeglicher Herkunft, darunter unter anderem Land-, Meeres- und sonstige aquatische Ökosysteme und die ökologischen Komplexe, zu denen sie gehören“. Damit umfasst sie die Vielfalt innerhalb von Arten und die Vielfalt zwischen den Arten sowie die Vielfalt der Ökosysteme. Die Erhaltung und nachhaltige Nutzung der biologischen Vielfalt gelten als wichtige Grundlagen für das menschliche Wohlergehen. Die Zerstörung und Zerstückelung von Lebensräumen wird als größte Gefahr für die biologische Vielfalt auf der Erde gesehen.

Bioethanol: Bioethanol ist ein durch Gärung aus kohlehydrathaltiger Biomasse (nachwachsenden Kohlenstoffträgern) hergestellter Kraftstoff. Er verfügt über einen Alkoholanteil von mindestens 99 Volumprozent und ist de facto wasserfrei. In Europa wird Bioethanol aufgrund der klimatischen Gegebenheiten vorwiegend aus stärkehaltigen Getreidearten oder Zuckerrüben gewonnen. Bioethanol ist gegenüber fossilen Energieträgern CO₂-neutral und unterscheidet sich in seinen physikalischen Eigenschaften von denen des Benzins. Daher ist für die Reinverwendung (sogenannte „Highblends“) eine

Anpassung der Motoren erforderlich. Für sogenannte „Lowblends“ (z. B. E10) ist eine Anpassung der Motoren nicht notwendig.

Biogas: Biogas enthält Methan als brennbare Komponente, die durch Vergärung von Biomasse in Biogasanlagen hergestellt und zur Erzeugung von Bioenergie verwendet wird. Biogas kann aus vergärbaren biomassehaltigen Reststoffen wie Klärschlamm, Bioabfall oder Speiseresten, Wirtschaftsdünger (Gülle, Mist) oder auch aus gezielt angebauten Energiepflanzen, also nachwachsenden Rohstoffen, gewonnen werden.

C

Clean Label: Clean Label bedeutet, dass ein Lebensmittel ohne bestimmte Zutaten, wie etwa Farbstoffe, Konservierungsstoffe, Aromen – also Zusatzstoffe – hergestellt wurde. Diese und noch weitere Stoffe werden bisweilen von Konsumenten als ungesund oder aus anderen Gründen abgelehnt. Auf Etiketten finden sich zusätzlich noch „ohne“-Hinweise, um das Fehlen dieser Stoffe explizit auszublenden.

CO₂-Äquivalent: Um die Treibhauswirkung von verschiedenen Treibhausgasen vergleich- und somit summierbar zu machen, wird deren Treibhausgaspotenzial (Global Warming Potential) verwendet. Es gibt den Beitrag verschiedener Gase zu einer Erwärmung der Erdatmosphäre in Form einer äquivalenten Menge CO₂ an. Die Treibhauswirkung von einem Kilogramm eines Gases wird dabei als Vielfaches („Äquivalenzfaktor“) der Treibhauswirkung von einem Kilogramm CO₂ ausgedrückt.

Coronavirus (COVID-19): COVID-19 (Englisch: coronavirus disease 2019) ist eine durch das Coronavirus SARS-CoV-2 verursachte Viruserkrankung. Sie wurde erstmals Ende des Jahres 2019 in Wuhan/China beschrieben, entwickelte sich im Januar 2020 in der Volksrepublik China zur Epidemie und breitete sich schließlich weltweit zur COVID-19-Pandemie aus. Sie verbreitet sich hauptsächlich durch Tröpfcheninfektion.

Cross Compliance-Programm: Agrarpolitische Regelung der EU, die die Auszahlung von Förderungen an die Einhaltung definierter Umweltstandards knüpft.

D

Defizitländer/-märkte/-regionen: Länder, Märkte oder Regionen, die mehr Zucker verbrauchen, als sie selbst produzieren, und ihren Bedarf durch Zuckerimporte decken müssen.

E

Emission: Bedeutet allgemein die Freisetzung von Störfaktoren in die Umwelt. Ein typisches Beispiel dafür sind etwa gasförmige Schadstoffemissionen aus Autos.

Ethanol: Ethanol ist eine klare, leicht entzündliche Flüssigkeit. Es wird umgangssprachlich oft als Alkohol bezeichnet. Ethanol ist besonders als Trinkalkohol bekannt, etwa als Anteil in Genussmitteln wie Wein oder Bier. Besonders in der letzten Zeit erfährt Ethanol große Bedeutung – abseits der Lebensmittelindustrie – als Biokraftstoff in Form von Bioethanol (*siehe Bioethanol*).

EU-Zuckermarktordnung:
Siehe Zuckermarktordnung

F

Fermentation: Unter Fermentation (Gärung) versteht man in der Biotechnologie die Umsetzung von biologischen Materialien durch den Zusatz von Enzymen (Fermenten) oder aber auch mit Hilfe von Bakterien-, Pilz- und Zellkulturen.

F. O. Licht: F. O. Licht ist ein führender Analyst der globalen Märkte für Zucker, Ethanol, Melasse, Futterzusatzstoffe, Biokraftstoffe, Kaffee und Tee. F. O. Licht veröffentlicht ein einzigartiges Spektrum an Online- und Print-Berichten und organisiert marktführende Konferenzen für die Zucker- und Ethanolindustrie.

Fruchtsaftkonzentrat: Bildet die Basis für Fruchtsaftgetränke und wird an die Fruchtsäfte und Getränke produzierende Industrie verkauft. Das vorher dem Obstpresssaft schonend entzogene Wasser wird dem Konzentrat zur Herstellung des Endverbraucherproduktes schließlich wieder in gleicher Menge zugeführt. Das Ergebnis ist ein hochwertiger Saft mit 100% Fruchtgehalt.

Fruchtzubereitung: Qualitativ hochwertige Früchte werden in flüssiger oder stückiger Form aufbereitet und thermisch haltbar gemacht, um diese insbesondere in Molkereiprodukten oder für die Eiscreme- und Backwarenindustrie weiterzuverarbeiten.

G

Getreidewirtschaftsjahr: Beginnt im Juli und endet im darauffolgenden Jahr im Juni.

GVO: Gentechnisch veränderte Organismen (GVO), auch gentechnisch modifizierter Organismus, englisch „Genetically Modified Organism“ (GMO), sind Organismen, deren Erbanlagen mittels gentechnischer Methoden gezielt verändert wurden.

I

International Grains Council – IGC: Der Internationale Getreiderat ist eine zwischenstaatliche Organisation, die sich mit dem Thema Getreidehandel befasst. Der Rat verwaltet seit 1995 auch das Getreidehandelsübereinkommen und hat seinen Sitz in London. Das IGC-Sekretariat bietet neben Verwaltungsleistungen für den Rat auch Dienstleistungen an das Food Aid Committee (Nahrungsmittelhilfe-Ausschuss) an, welches im Rahmen der Food Aid Convention (Nahrungsmittelhilfe-Übereinkommen) von 1999 errichtet wurde. Viele der IGC-Informationendienste können abonniert werden und Analysen des Rates zum Getreidemarkt finden in zahlreichen Branchen- und Marktuntersuchungen Verwendung.

International Organisation for Standardisation – ISO:

Die Internationale Organisation für Normung ist die internationale Vereinigung von Normungsorganisationen und erarbeitet internationale Normen in allen Bereichen mit Ausnahme der Elektrik und der Elektronik, für die die Internationale elektrotechnische Kommission (IEC) zuständig ist, und mit Ausnahme der Telekommunikation, für die die Internationale Fernmeldeunion (ITU) zuständig ist. Gemeinsam bilden diese drei Organisationen die WSC (World Standards Cooperation).

Isoglukose: Isoglukose ist ein auf Stärke basierendes, flüssiges Verzuckerungsprodukt, das bei einem Fruktosegehalt von 42 % der Süße von Zucker entspricht und daher als Zuckersubstitut verwendet wird. Der Fruktosegehalt kann durch weitere Prozessschritte auf bis zu 55 % angehoben werden. Isoglukose wird aus Getreide, v. a. Mais, hergestellt.

K

Kampagne: Verarbeitungszeitraum für agrarische Rohstoffe, die nur für einen begrenzten Zeitraum lagerfähig sind.

M

Maisstärke: Maisstärke ist aus Mais gewonnene Stärke und wird v. a. in der Nahrungsmittelverarbeitung (z. B. Pudding, Babynahrung), aber auch in technischen Anwendungen wie z. B. in der Papierproduktion oder im Kosmetikbereich verwendet.

Melasse: Sirupartiges, dunkelbraunes, süßes Nebenprodukt der Zuckerherstellung. Die Flüssigkeit enthält noch etwa 50 % Zucker, der aber nicht mehr kristallisiert werden kann. Melasse wird vorwiegend zur Herstellung von Hefen, Alkohol oder auch als Viehfutterzusatz eingesetzt.

Mindestpreis für Zuckerrüben (gültig bis 30. September 2017): Die EU-Zuckermarktordnung sah einen Mindestpreis für Quotenrüben vor. Dieser galt für eine bestimmte Anlieferungsstufe und eine bestimmte Standardqualität. Bei abweichenden Qualitäten wurden Zu- und Abschläge vorgenommen.

Modifizierte Stärke: Modifizierte Stärken sind durch physikalische, enzymatische oder chemische Verfahren gewonnene Stärke-Erzeugnisse, welche erhöhten technischen Anforderungen gerecht werden. Wesentliche Eigenschaften bleiben nach der Modifikation erhalten. Modifizierte Stärken werden in der Lebensmittelindustrie und für technische Anwendungen eingesetzt, da sie gegenüber natürlicher Stärke bessere Hitze-, Säure- und Scherstabilität sowie ein besseres Gefrier- und Auftauverhalten aufweisen. Modifizierte Stärken als Lebensmittelzusatzstoffe müssen als solche deklariert werden, wenn sie chemisch verändert wurden, ansonsten – bei physikalischer (Hitze, Druck) oder enzymatischer Modifikation – gelten sie als Lebensmittelzutat und haben keine E-Nummer.

N

Native Stärke: *Siehe Stärke*

Nicht-Quotenzucker (gültig bis 30. September 2017): Bezeichnete entsprechend der Zuckermarktordnung jenen Zucker, der die Produktionsquote überstieg. Dieser konnte als Industriezucker (Non-Food) zur Erzeugung von Produkten vorwiegend in der chemischen oder pharmazeutischen Industrie (Verwendung zur Erzeugung von Hefe, Zitronensäure und Vitaminen) vermarktet, in Drittländer exportiert oder ins nächste Zuckerwirtschaftsjahr übertragen werden.

P

Prime Market: Untersegment des Marktsegmentes „equity market.at“ der Wiener Börse, in dem Wertpapiere, die zum Amtlichen Handel oder Geregelten Freiverkehr zugelassen sind und den speziellen Zusatzanforderungen für die Aufnahme in den Prime Market entsprechen, zusammengefasst sind. Der Handel dieser Wertpapiere findet über das Handelssystem Xetra statt. Als Handelsmodell steht der fortlaufende Handel (Fließhandel) mit Auktionen zur Verfügung.

Produktionsquote (gültig bis 30. September 2017):

Siehe Zuckerquote

Q

Quote (gültig bis 30. September 2017):

Siehe Zuckerquote

Quotenrübe (gültig bis 30. September 2017): Bezeichnet jene Zuckerrüben, die zur Erfüllung der Produktionsquote für Zucker benötigt wurden.

Quotenzucker (gültig bis 30. September 2017): Jener Zucker, der im Laufe eines Zuckerwirtschaftsjahres im Rahmen der zugeteilten Produktionsquote erzeugt und vermarktet wurde.

R

Raffination: Der Begriff Raffination bezeichnet allgemein ein technisches Verfahren zur Reinigung, Veredelung, Trennung oder Konzentration von Rohstoffen. Bei Zucker bedeutet dies das Entfärben von braunem Rohzucker (aus Zuckerrohr oder Zuckerrübe) durch wiederholtes Umkristallisieren.

Rohrzucker: Aus Zuckerrohr gewonnener Zucker, chemisch ident mit Rübenzucker.

Rohzucker: Rohzucker ist ein Halbfertigprodukt des Rohr- oder auch Rübenzuckers, bei dem die Zuckerkristalle noch nicht vollständig von anhaftenden Nichtzuckerstoffen befreit sind, was ihm seine braune Farbe verleiht.

S

Stärke: Stärke ist eine organische Verbindung und einer der wichtigsten Reservestoffe in pflanzlichen Zellen. In unseren Breiten wird Stärke hauptsächlich aus Mais, Weizen oder Kartoffeln gewonnen. Um Stärke zu gewinnen, werden die Stärke enthaltenden Pflanzenteile zerkleinert, anschließend folgt die Auswaschung der Stärke. Durch Filtrations- und Zentrifugationsschritte erfolgt die Gewinnung der Stärke. Der letzte Schritt ist schließlich deren Trocknung. Native Stärke liegt dann als weißes Pulver vor.

T

Tritikale: Die Getreidesorte Triticale ist eine Kreuzung aus Weizen und Roggen und verbindet daher, sowohl in Bezug auf Geschmack als auch auf Inhaltsstoffe, Eigenschaften dieser beiden Sorten. Triticale wird aufgrund des höheren Stärkegehaltes auch als Energiegetreide zur Bioethanolproduktion genutzt.

W

Weißzucker: Als Weißzucker wird üblicher Haushaltszucker bezeichnet, der durch Kristallisation und Zentrifugieren gewonnen wird.

Westbalkan-Abkommen: Seit dem Herbst 2000 dürfen die aus dem ehemaligen Jugoslawien entstandenen Staaten u. a. Zucker in begrenzten Mengen zollfrei in die EU einführen. Entsprechende Freihandelsabkommen hat die EU inzwischen mit Kroatien und Serbien geschlossen.

World Trade Organisation – WTO:

Welthandelsorganisation mit Sitz in Genf/Schweiz, in der rund 160 Mitgliedstaaten die Liberalisierung des Welthandels verhandeln.

Z

Zölle: Diese dienen dem Schutz heimischer Produkte vor Billigimporten aus Drittländern (Außenschutz). Der Basiszoll für Zucker ist ein Fixbetrag. Zusätzlich wird bei Einfuhren von Zucker im Rahmen der Schutzklausel der sogenannte Zusatzzoll als variabler Zollsatz erhoben.

Zucker: Zucker wird in Europa aus der Zuckerrübe gewonnen. In subtropischen und tropischen Regionen der Erde ist Zuckerrohr Hauptrohstoff für die Zuckerproduktion. Unter „Zucker“ wird meistens Haushaltszucker, also Saccharose verstanden, neben dieser gibt es aber auch noch eine Reihe anderer Zuckerarten, wie z. B. Traubenzucker, Fruchtzucker oder Milchzucker. Sie alle zählen zur Nährstoffgruppe der Kohlenhydrate.

Zuckergewinnung: Bei der Zuckergewinnung aus der Zuckerrübe wird aus Rübenschnitzeln Rohsaft gewonnen, der in mehreren Schritten gereinigt und schließlich so lange eingedickt wird, bis daraus Zucker kristallisiert. Durch mehrmaliges Umkristallisieren wird der Zucker gereinigt, sodass man saubere, weiße Kristalle erhält. Diese Kristalle haben einen Saccharosegehalt von annähernd 100 %. Damit ist Zucker also ein hochreines Lebensmittel und beinahe unbegrenzt haltbar.

Zuckermarktordnung (EU-Zuckerpolitik): Das seit 1968 bestehende EU-Regelwerk dient der gemeinsamen Marktorganisation für Zucker und der Sicherung einer heimischen Zuckerproduktion.

Europäisches Parlament und Europäischer Rat beschlossen am 26. Juni 2013 gemeinsam, die Regeln der damals geltenden Zuckermarktordnung ein letztes Mal bis zum 30. September 2017 zu verlängern. Für die Zeit nach diesem Stichtag wurden weitreichende Veränderungen beschlossen, die inzwischen in Kraft getreten sind. Nationale Zuckerquoten und Rübenmindestpreise, die über viele Jahre die zentralen Elemente der alten Marktordnung bildeten, gehören seit dem 1. Oktober 2017 nicht mehr zum zuckerpolitischen Instrumentarium der EU.

Mit dem 1. Oktober 2017 sehen die zuckerspezifischen Regelungen innerhalb der EU-Agrarpolitik folgende Elemente vor:

- Präferenzeinfuhren aus verschiedenen Ländern, darunter unbeschränkte zollfreie Importe aus den am wenigsten entwickelten Ländern und der Gruppe der afrikanischen, karibischen und pazifischen Staaten sowie zollfreie oder zollreduzierte Einfuhrkontingente im Rahmen von Freihandelsabkommen; für Einfuhren aus sonstigen Drittländern gilt der Regelzollsatz
- Möglichkeit einer Beihilfe zur privaten Lagerhaltung; Entscheidung durch die Europäische Kommission unter Berücksichtigung der Referenzschwellenwerte für Weiß- und Rohzucker
- Verpflichtung zum Abschluss von Branchenvereinbarungen zwischen Rübenanbauern und Unternehmen der Zuckerindustrie
- offizielle Preisberichterstattung der EU-Kommission

Nach der Abschaffung der Quotenregelung sowie des Rübenmindestpreises und durch den bereits seit vielen Jahren geltenden Verzicht auf Exporterstattungen beschränkt sich die Zuckerpolitik der Europäischen Union somit auf den Schutz des Binnenmarktes vor subventionierten Importen aus Drittstaaten und die Beihilfe zur privaten Lagerhaltung. Der Schutz vor unfairem Wettbewerb ist für die europäische Zuckerwirtschaft von existenzieller Bedeutung, da nahezu alle großen Zuckererzeugerländer ihre Produktion stützen. Die Beihilfe zur privaten Lagerhaltung kann auf Beschluss der Europäischen Kommission gewährt werden. Mit ihr soll einem durch Marktungleichgewichte ausgelösten Preisverfall auf dem Binnenmarkt entgegen gewirkt werden.

Die Beschränkung der Zuckerpolitik der EU auf diese Instrumente hat in Verbindung mit der Öffnung des Binnenmarktes für Zuckereinfuhren aus zahlreichen Drittstaaten, darunter insbesondere aus vielen Entwicklungsländern, somit dazu geführt, dass die Europäische Union heute über einen der liberalsten Zuckermärkte der Welt verfügt.

Zuckerquote (gültig bis 30. September 2017): Im Rahmen der Europäischen Zuckermarktordnung war für jeden zuckerproduzierenden EU-Mitgliedstaat eine Produktionsmenge für Zucker und Isoglukose festgelegt. Diese Menge war wiederum auf die produzierenden Unternehmen heruntergebrochen und als Produktionsquote fixiert. Damit wurde die Produktion beschränkt und Überschüsse wurden minimiert.

Zuckerrübe: Die Zuckerrübe ist eine landwirtschaftliche Kulturpflanze, die fast ausschließlich der Herstellung von Rübenzucker dient. Die Zuckerrübe besteht aus dem Rübenkopf und dem Wurzelkörper. Im Wurzelkörper ist Saccharose gespeichert, welche in der Zuckerfabrik gewonnen wird.

Zuckerwirtschaftsjahr – ZWJ: Das Zuckerwirtschaftsjahr der Europäischen Union beginnt jeweils am 1. Oktober und endet am 30. September des darauffolgenden Jahres. Dieser Bezugszeitraum gilt für alle Regelungen zum EU-Zuckermarkt.

Kontakt

AGRANA Beteiligungs-AG

A-1020 Wien, Friedrich-Wilhelm-Raiffeisen-Platz 1
Telefon: +43-1-211 37-0, Fax: -12998
E-Mail: info.ab@agrana.com
Internet: www.agrana.com

Wünschen Sie weitere Informationen zu unserem Unternehmen oder haben Sie noch weitere Fragen? Dann freuen wir uns über Ihre Kontaktaufnahme.

Konzernkommunikation|Investor Relations

Mag. (FH) Hannes Haider
Telefon: +43-1-211 37-12905, Fax: -12926
E-Mail: investor.relations@agrana.com

Konzernkommunikation|Public Relations

Mag. (FH) Markus Simak
Telefon: +43-1-211 37-12084, Fax: -12926
E-Mail: info.ab@agrana.com

Konzernkommunikation|Sustainability

Mag. Ulrike Middelhoff
Telefon: +43-1-211 37-12971, Fax: -12926
E-Mail: ulrike.middelhoff@agrana.com

Tochtergesellschaften

AGRANA Internationale

Verwaltungs- und Asset-Management GmbH

A-1020 Wien, Friedrich-Wilhelm-Raiffeisen-Platz 1
Telefon: +43-1-211 37-0, Fax: -12998
E-Mail: info.juice-fruit@agrana.com

AGRANA Stärke GmbH

Sitz:
A-1020 Wien, Friedrich-Wilhelm-Raiffeisen-Platz 1
Telefon: +43-1-211 37-0, Fax: -12998

Verwaltung:
A-3950 Gmünd, Conrathstraße 7
Telefon: +43-2852-503-0, Fax: -19420
E-Mail: info.staerke@agrana.com

AGRANA Sales & Marketing GmbH

Sitz:
A-1020 Wien, Friedrich-Wilhelm-Raiffeisen-Platz 1
Telefon: +43-1-211 37-0, Fax: -12998

Verwaltung:
A-3430 Tulln, Josef-Reither-Straße 21-23
Telefon: +43-2272-602-0, Fax: -11225
E-Mail: info.zucker@agrana.com



Global Reporting Initiative Content Index

„In accordance with the GRI-Standards: Core option“

GRI **Beschreibung** **Darstellung auf Seite**
 Erläuterungen

GRI 102 **Allgemeine Angaben¹ (2016)**

102-1	Name der Organisation	38
102-2	Aktivitäten, Marken, Produkte und Dienstleistungen	38f, 40f
102-3	Hauptsitz der Organisation	205
102-4	Betriebsstätten	30f, 38f
102-5	Eigentum und Rechtsform	34ff
102-6	Belieferte Märkte	38f, 40f
102-7	Größe der Organisation	10, 38f, 40f
102-8	Informationen zu Angestellten und sonstigen Mitarbeitern	30f, 85ff

a) Geschäftsjahr 2018|19

AGRANA-Mitarbeiter im Rahmen der GRI-Berichtsgrenzen² zum Bilanzstichtag 28. Februar 2019

Segment	Befristete Dienstverhältnisse ³		Unbefristete Dienstverhältnisse				Angestellte im Management ⁴		Davon Executive Leadership ⁵			
	Gesamt	Frauen	Arbeiter	Frauen	Ange-stellte	Frauen	Gesamt	Frauen	Gesamt	Frauen		
Frucht	1.919	72,5 %	2.679	23,8 %	1.594	47,7 %	4.273	32,7 %	301	29,9 %	13	15,4 %
Stärke	85	20,0 %	635	12,0 %	341	43,1 %	976	22,8 %	58	13,8 %	4	25,0 %
Zucker ⁶	144	37,5 %	1.026	17,2 %	768	40,1 %	1.794	27,0 %	157	26,8 %	18	11,1 %
Konzern	2.148	68,1 %	4.340	20,5 %	2.703	45,0 %	7.043	29,9 %	516	27,1 %	35	14,3 %

- b) Auf eine Aufschlüsselung der Mitarbeiter nach Vertragsart (befristete und unbefristete Dienstverhältnisse) nach Region wird verzichtet. Befristete Dienstverhältnisse werden v. a. für die nur wenige Monate im Geschäftsjahr laufenden Verarbeitungskampagnen in den Anlagen der ersten Verarbeitungsstufe im Geschäftsbereich Fruchtzubereitungen (Segment Frucht – weltweit tätig) und für die Zuckerrübenkampagnen (Segment Zucker – EU) abgeschlossen.
- c) Auf die Aufschlüsselung der Mitarbeiter nach Vollzeit- und Teilzeitvertrag nach Geschlecht wurde aufgrund des niedrigen Teilzeitanteils von 3,2 % verzichtet.
- d) Der Anteil an Leiharbeitskräften lag im Berichtsjahr 2019|20 bei 5,6 %.

102-9	Lieferkette	40f
102-10	Signifikante Änderungen in der Organisation und ihrer Lieferkette	118ff
102-11	Vorsorgeansatz oder Vorsorgeprinzip	44ff, 91ff
102-12	Externe Initiativen	51
	AGRANA unterstützt mit ihren Nachhaltigkeitsinitiativen die UN Sustainable Development Goals (SDGs)	
102-13	Mitgliedschaft in Verbänden und Interessengruppen	52
102-14	Erklärung des höchsten Entscheidungsträgers	12f
102-16	Werte, Grundsätze, Standards und Verhaltensnormen	27f, 44ff
102-18	Führungsstruktur	21ff, 44
102-40	Liste der Stakeholder-Gruppen	42
102-41	Tarifverträge	49f
102-42	Ermittlung und Auswahl der Stakeholder	42ff
102-43	Ansatz für die Einbindung von Stakeholdern	42ff
102-44	Wichtige Themen und vorgebrachte Anliegen	42ff
102-45	Im Konzernabschluss enthaltene Entitäten	118ff
102-46	Vorgehen zur Bestimmung des Berichtsinhaltes und der Themenabgrenzung	44ff
102-47	Liste der wesentlichen Themen	44ff
102-48	Neudarstellung von Informationen	
	Keine	
102-49	Änderungen bei der Berichterstattung	
	Keine	
102-50	Berichtszeitraum	
	Geschäftsjahr 2019 20	

¹ Aufschlüsselungen nach Regionen nicht zutreffend, da AGRANA über die Segmente Frucht, Stärke, Zucker steuert und diese auch über ihren Tätigkeitsbereich eine regionale Zuordnung erlauben. Die Segmente Stärke und Zucker sind mit ihren Standorten in den GRI-Berichtsgrenzen (siehe Seite 44) nur in der EU tätig; das Segment Frucht weltweit.

² Siehe GRI-Berichtsgrenzen AGRANA Geschäftsbericht 2018|19 auf Seite 42

³ Bei den befristeten Dienstverhältnissen handelt es sich fast ausschließlich um saisonale, lokale Mitarbeiter im Rahmen der Verarbeitungskampagnen.

⁴ Managementfunktionen der 2. und 3. Berichtsebene

⁵ 1. Berichtsebene (d. h. Berichtsebene direkt unter dem Vorstand der AGRANA Beteiligungs-AG und regionale Geschäftsführer)

⁶ Im Segment Zucker werden auch die Mitarbeiter der AGRANA Beteiligungs-AG gezählt.

GRI	Beschreibung Erläuterungen	Darstellung auf Seite
102-51	Datum des letzten Berichtes Geschäftsjahr 2018/19; veröffentlicht am 13. Mai 2019	
102-52	Berichtszyklus Jährlicher Bericht	
102-53	Ansprechpartner bei Fragen zum Bericht	195
102-54	Erklärung zur Berichterstattung in Übereinstimmung mit den GRI-Standards	40, 183f
102-55	GRI-Inhaltsindex	196ff
102-56	Externe Prüfung Ja; siehe Prüfbericht	183f
GRI 103 Managementansatz (2016)		
103-1	Erläuterung der wesentlichen Themen und ihre Abgrenzungen	27f, 44ff
103-2	Der Managementansatz und seine Bestandteile	27f, 44ff
103-3	Beurteilung des Managementansatzes	27f, 44ff
GRI 201 Wirtschaftliche Leistung¹ (2016)		
201-2	Finanzielle Folgen des Klimawandels für die Organisation und andere mit dem Klimawandel verbundene Risiken und Chancen Physische und regulatorische/transitorische Risiken des Klimawandels und deren mögliche Auswirkungen auf das Unternehmen werden im Kapitel <i>Risikomanagement</i> und in der <i>NFI-Erklärung</i> qualitativ beschrieben, sie werden nicht beziffert. Chancen aufgrund der Transformation zu einer Low Carbon-Wirtschaft werden im Kapitel <i>NFI-Erklärung / Sozialbelange / Produkte</i> dargestellt.	44ff, 92, 95f

Gesetzes- und Regelkonformität sowie Geschäftsgebarung

GRI 205 Anti-Korruption (2016)		
205-1	Betriebsstätten, die auf Korruptionsrisiken geprüft wurden	28
205-2	Kommunikation und Schulungen zu Richtlinien und Verfahren zur Korruptionsbekämpfung Eine weitere Aufschlüsselung der Angaben nach Region und Mitarbeiterkategorie (abgesehen von Angestellten und Leitungsorganen) ist nicht steuerungsrelevant und wird daher nicht berichtet.	28
205-3	Bestätigte Korruptionsvorfälle und ergriffene Maßnahmen Darüber hinaus wurden keine Verstöße bei Geschäftspartnern festgestellt.	28
GRI 206 Wettbewerbswidriges Verhalten (2016)		
206-1	Rechtsverfahren aufgrund von wettbewerbswidrigem Verhalten oder Kartell- und Monopolbildung	94

Umwelt- und Energieaspekte in der AGRANA-Produktion

GRI 301 Materialien (2016)		
301-1	Eingesetzte Materialien nach Gewicht oder Volumen Berichtsscope: Agrarische Rohstoffe (ii), andere Materialien (i) werden aufgrund von Unwesentlichkeit nicht berichtet. Auf eine durchgehende Aufsplittung nach Rohstoffkategorie wird aus Wettbewerbsgründen verzichtet.	42, 45, 63, 70, 77
GRI 302 Energie (2016)		
302-3	Energieintensität b) Der bei AGRANA angewandte Energieintensitätsquotient verwendet als Nenner das Gesamtgewicht der produzierten Haupt- und Nebenprodukte. c) Es werden alle GRI-relevanten Energiearten eingesetzt.	46ff, 65, 71, 78
302-4	Verringerung des Energieverbrauches b) Es werden alle GRI-relevanten Energiearten eingesetzt.	46ff, 65, 71, 78

¹ Siehe zusätzlich Konzernlagebericht ab Seite 37

GRI	Beschreibung Erläuterungen	Darstellung auf Seite
GRI 303	Wasser (2018)	
303-1	Wasser als gemeinsam genutzte Ressource	48f, 65, 72, 79
303-2	Umgang mit den Auswirkungen der Wasserrückführung <ul style="list-style-type: none"> a) (i) An allen AGRANA-Standorten in den GRI-Berichtsgrenzen bestehen gesetzliche Regelungen bezüglich der Wasserabgabe. a) (ii) AGRANAs international tätiger Geschäftsbereich Fruchtzubereitungen hat im Geschäftsjahr 2019 20 ein Programm zum Wassermanagement aufgesetzt, das die AGRANA-Mindestanforderungen festlegt. a) (iii) Im Rahmen von AGRANAs Geschäftstätigkeit gibt es keine branchenspezifischen Anforderungen. a) (iv) Das Profil der aufnehmenden Gewässer wird im Rahmen der geltenden gesetzlichen Regelungen berücksichtigt. 	48f, 65, 72, 79
303-5	Wasserverbrauch <ul style="list-style-type: none"> b) Standorte (Anzahl in Klammer) mit Wasserstress laut WWF Water Riskfilter bzw. Aqueduct Water Risk Atlas in folgenden Ländern: Algerien (1), Ägypten (1), Brasilien (1), China (2), Indien (1), Marokko (1), Mexiko (1), Rumänien (3), Serbien (1), Türkei (1), Ukraine (2); An diesen Risikostandorten wurden im Geschäftsjahr 2019 20 insgesamt 118.946 m³ Wasser verbraucht. c) Es werden keine relevanten Mengen von gespeichertem Wasser genutzt. d) Berechnungsmethode: Wasserverbrauch = Wasserentnahme – Wasserabgabe; Es werden keine zusätzlichen branchenspezifischen Standards genutzt. 	48f, 65, 72, 79
GRI 305	Emissionen (2016)	
305-4	Intensität der THG-Emissionen <ul style="list-style-type: none"> b) Organisationsspezifischer Parameter: Gesamtgewicht Haupt- und Nebenprodukte; Berechnungsmethode: Kalkulation auf Basis standortspezifischer Verbrauchswerte in Anlehnung an das Treibhausgasprotokoll; Emissionsfaktoren auf Basis des individuellen Grid Mix-Faktors des Energieversorgers bzw. des jeweiligen nationalen Grid Mix-Faktors (biograce.net). c) AGRANAs Erfassung direkter (Scope 1) Emissionen und indirekter (Scope 2) Emissionen sind, je nach Quelle der Emissionsfaktoren (Angabe des Energieversorgers oder Angaben laut biograce.net), neben CO₂ auch andere Treibhausgase mit ihrem CO₂-Äquivalent enthalten. 	46ff, 65, 71, 78
305-5	Senkung der THG-Emissionen Siehe GRI 305-4	46ff, 65, 71, 78
GRI 306	Abwasser und Abfall (2016)	
306-2	Abfall nach Art und Entsorgungsmethode <p>In einigen Ländern sind die von AGRANA als Nebenprodukte vertriebenen (bzw. teilweise kostenfrei abgegebenen) Futter- und Düngemittel ausschließlich aufgrund regulatorischer Rahmenbedingungen als Abfall zu deklarieren. AGRANA berichtet diese Mengen seit der Berichtsperiode 2015 16 nicht mehr als Abfall, da sie weitere direkte stoffliche Verwendung in der Tierhaltung oder Landwirtschaft finden.</p> <ul style="list-style-type: none"> c) Die Abfallentsorgungsmethode wird jeweils durch den beauftragten, qualifizierten Entsorger bestimmt. Da Berichte des Entsorgers meist für das Kalenderjahr übermittelt werden und unterjährige Berichtslegung analog zum AGRANA-Geschäftsjahr nicht überall möglich ist, beziehen sich die Abfalldaten teilweise auf das letzte Kalenderjahr (ohne weitere Kennzeichnung). 	49, 66, 72, 80

Arbeitsbedingungen und Menschenrechte in Bezug auf AGRANA-Mitarbeiter: Beschäftigung

GRI 403	Arbeitssicherheit und Gesundheitsschutz (2018)	
403-1	Managementsystem für Arbeitssicherheit und Gesundheitsschutz <ul style="list-style-type: none"> a) (ii) AGRANAs Arbeitssicherheitsmanagementsystem basiert v. a. auf gesetzlichen Anforderungen, die sich vielfach an internationalen Arbeitssicherheitsstandards orientieren. b) AGRANAs Sicherheitsmanagementsystem schließt alle Standorte in den GRI-Berichtsgrenzen und alle an AGRANA-Standorten tätigen Personen (unabhängig vom Anstellungsverhältnis oder Grund des Aufenthaltes auf AGRANA-Gelände) ein. Arbeitssicherheitskennzahlen können aus organisatorischen Gründen nur für AGRANA-Mitarbeiter berichtet werden. 	88ff

GRI	Beschreibung Erläuterungen	Darstellung auf Seite
403-2	Gefahrenidentifikation, Risikobewertung und Untersuchung von Vorfällen a) (i) Qualifikationen und Schulungen der Sicherheitsfachkräfte entsprechen jeweils den lokalen gesetzlichen Anforderungen. Schulungen für Mitarbeiter umfassen typischerweise: <ul style="list-style-type: none"> – Eine persönliche Erstunterweisung für jeden neu eintretenden Mitarbeiter (allgemeine Sicherheitsunterweisung, Brandschutz, Hygieneschulung, Unterweisung am Arbeitsplatz) – Bzw. eine persönliche Erstunterweisung für Auftragnehmer (allgemeine Sicherheitsunterweisung, Hygieneschulung) – Eine jährliche Unterweisung für alle Mitarbeiter, deren Umfang vom individuellen Arbeitsbereich abhängt (verschiedene Online-UWEB-Schulungen werden zugewiesen) – Für Mitarbeiter in der Produktion sind weitere jährliche Schulungen vorgesehen, z. B. im Umgang mit heißen Stoffen oder Chemikalien, Schulung zu persönlicher Schutzausrüstung, EMR-Schulung (Gefahren im Umgang mit Strom), Ladungssicherheitsschulung etc. – Eine jährliche Evakuierungsübung für alle Mitarbeiter – Im Rahmen der Aufarbeitung von Unfällen sind persönliche Nachschulungen vorgesehen. c) Grundsätzlich fordert und fördert AGRANA die aktive Meldung von Gefahrenquellen durch Mitarbeiter. Im Falle von negativen Folgen aufgrund der Meldung von Gefahrenquellen stehen Mitarbeitern die üblichen Beschwerdewege (z. B. Betriebsratsmeldung bzw. lokale Beschwerdesysteme, wenn kein Betriebsrat besteht sowie das AGRANA Whistleblowing-System) zur Verfügung.	88ff
403-3	Arbeitsmedizinische Dienste	88ff
403-4	Mitarbeiterbeteiligung, Konsultation und Kommunikation	88ff
403-5	Mitarberschulungen zu Arbeitssicherheit und Gesundheitsschutz	88ff
403-6	Förderung der Gesundheit der Mitarbeiter	90f
403-7	Vermeidung und Milderung von direkt mit Geschäftsbeziehungen verbundenen Auswirkungen auf die Arbeitssicherheit und den Gesundheitsschutz	88ff
403-9	Arbeitsbedingte Verletzungen a) (v) Als Gesamtarbeitszeit versteht AGRANA die Vertragsarbeitszeit in Stunden plus die bezahlten Überstunden. Im Geschäftsjahr 2019 20 waren das 18.618.067 Stunden. b) (iv) Über die Anzahl der Arbeitsunfälle von Kontraktoren hinausgehende Angaben sind aufgrund fehlender Informationen nicht möglich. f) In den AGRANA-Arbeitssicherheitskennzahlen werden alle AGRANA-Mitarbeiter in den GRI-Berichtsgrenzen erfasst. Angaben zu Kontraktoren sind aufgrund fehlender Informationen auf die Anzahl von Unfällen begrenzt (siehe b).	88

GRI 404	Aus- und Weiterbildung (2016)	
404-1	Durchschnittliche Stundenzahl für Aus- und Weiterbildung pro Jahr und Angestelltem	86

GRI 405	Vielfalt und Chancengleichheit (2016)	
405-1	Diversität in Kontrollorganen und unter Angestellten	21ff

a) Altersstruktur der Leitungsorgane nach Geschlecht und Alter im Geschäftsjahr 2019|20

Leitungsorgane	Bis 30 Jahre	31– 50 Jahre	Über 50 Jahre
Aufsichtsratsmitglieder			
Kapitalvertreter			
Männer	0 %	0 %	100 %
Frauen	0 %	0 %	0 %
Arbeitnehmervertreter			
Männer	0 %	100 %	0 %
Frauen	0 %	0 %	0 %
Vorstandsmitglieder			
Männer	0 %	40 %	60 %
Frauen	0 %	0 %	0 %

GRI

Beschreibung

Erläuterungen

Darstellung auf Seite

b) Altersstruktur der Belegschaft nach Geschlecht und Alter im Geschäftsjahr 2019/20

Segment	Frauen	Männer	Gesamt	Frauen Anteil	Männer Anteil
Frucht	2.877	3.413	6.290	45,7 %	54,3 %
Bis 30 Jahre	688	783	1.471	46,8%	53,2%
31–50 Jahre	1.655	1.932	3.587	46,1%	53,9%
Über 50 Jahre	534	698	1.232	43,3%	56,7%
Stärke	273	861	1.134	24,1%	75,9%
Bis 30 Jahre	77	222	299	25,8%	74,2%
31–50 Jahre	134	419	553	24,2%	75,8%
Über 50 Jahre	62	220	282	22,0%	78,0%
Zucker¹	548	1.417	1.965	27,9%	72,1%
Bis 30 Jahre	83	231	314	26,4%	73,6%
31–50 Jahre	295	702	997	29,6%	70,4%
Über 50 Jahre	170	484	654	26,0%	74,0%
Konzern	3.698	5.691	9.389	39,4%	60,6%
Bis 30 Jahre	848	1.236	2.084	40,7%	59,3%
31–50 Jahre	2.084	3.053	5.137	40,6%	59,4%
Über 50 Jahre	766	1.402	2.168	35,3%	64,7%

GRI 407 Vereinigungsfreiheit und Tarifverhandlungen (2016)

407-1

Betriebsstätten und Lieferanten, bei denen das Recht auf Vereinigungsfreiheit und Tarifverhandlungen bedroht sein könnte

45, 50, 63

Alle AGRANA-Standorte und -Lieferanten unterliegen dem AGRANA-Verhaltenskodex, der das Recht auf Vereinigungsfreiheit und Tarifverhandlungen gewährt. AGRANA-Standorte nehmen ein jährliches SEDEX Self Assessment vor. Im Berichtsjahr wurden daneben 25 externe Sozialaudits an AGRANA-Standorten durchgeführt (siehe GRI 412-1), in denen auch dieser Sachverhalt geprüft wird. In den in der EU bzw. Europa tätigen Geschäftssegmenten Stärke und Zucker ist das Risiko in der Lieferkette als gering einzustufen, da Vertragsanbauer v. a. Einzelunternehmer sind. Der international tätige Geschäftsbereich Fruchtzubereitungen zieht zur Lieferantenbewertung SEDEX heran, um dieses Risiko zu evaluieren und gegebenenfalls Maßnahmen zu setzen.

GRI 408 Kinderarbeit (2016)

408-1

Betriebsstätten und Lieferanten mit einem erheblichen Risiko für Vorfälle von Kinderarbeit

45, 50, 63

Alle AGRANA-Standorte und -Lieferanten unterliegen dem AGRANA-Verhaltenskodex, der Kinderarbeit verbietet. AGRANA-Standorte nehmen ein jährliches SEDEX Self Assessment vor. Im Berichtsjahr wurden daneben 25 externe Sozialaudits an AGRANA-Standorten durchgeführt (siehe GRI 412-1), in denen auch dieser Sachverhalt geprüft wird. In den in der EU bzw. Europa tätigen Geschäftssegmenten Stärke und Zucker ist das Risiko für Kinderarbeit in der Lieferkette aufgrund des starken regulatorischen Rahmens und des sehr hohen Anteils maschineller Arbeit als gering einzustufen. Der international tätige Geschäftsbereich Fruchtzubereitungen zieht zur Lieferantenbewertung (v. a. in Risikoländern) SEDEX heran, um dieses Risiko zu reduzieren.

GRI 409 Zwangs- oder Pflichtarbeit (2016)

409-1

Betriebsstätten und Lieferanten mit einem erheblichen Risiko für Vorfälle von Zwangs- oder Pflichtarbeit

45, 50, 63

Alle AGRANA-Standorte und -Lieferanten unterliegen dem AGRANA-Verhaltenskodex und nehmen ein jährliches SEDEX Self Assessment vor. Im Berichtsjahr wurden daneben 25 externe Sozialaudits an AGRANA-Standorten durchgeführt (siehe GRI 412-1), in denen auch dieser Sachverhalt geprüft wird. In den in der EU bzw. Europa tätigen Geschäftssegmenten Stärke und Zucker ist das Risiko in der Lieferkette aufgrund des starken regulatorischen Rahmens und des sehr hohen Anteiles maschineller Arbeit als gering einzustufen. Der international tätige Geschäftsbereich Fruchtzubereitungen zieht zur Lieferantenbewertung (v. a. in Risikoländern wie z. B. Vietnam, Marokko, Philippinen) SEDEX heran, um dieses Risiko zu reduzieren.

¹ Im Segment Zucker werden auch die Mitarbeiter der AGRANA Beteiligungs-AG gezählt.

GRI	Beschreibung Erläuterungen	Darstellung auf Seite
GRI 412	Prüfung auf Einhaltung der Menschenrechte (2016)	
412-1	Betriebsstätten, an denen eine Prüfung auf Einhaltung der Menschenrechte oder eine menschenrechtliche Folgenabschätzung durchgeführt wurde In folgenden Ländern wurden Sozialaudits durchgeführt: Brasilien (1), China (2), Deutschland (1), Indien (1), Marokko (1), Mexiko (1), Österreich (6), Polen (3), Russland (1), Slowakei (1), Tschechien (2), Türkei (1), Ungarn (2), USA (2)	50

Umwelt- und Sozialkriterien in der Beschaffung

GRI 308	Umweltbewertung der Lieferanten (2016)	
308-2	Negative ökologische Auswirkungen in der Lieferkette und ergriffene Maßnahmen a) und b) Nach den Vorgaben der Sustainable Agriculture Initiative Platform (SAI) erfolgt die Überprüfung der Lieferanten auf Basis einer repräsentativen Stichprobe (inklusive verpflichtender externer Audits), eine Angabe der Absolutzahl der geprüften Lieferanten ist daher nicht anwendbar. c) Es wurden keine erheblichen tatsächlichen oder potenziellen negativen Umweltauswirkungen ermittelt.	45, 63, 70, 77
GRI 414	Sozialbewertung der Lieferanten (2016)	
414-2	Negative soziale Auswirkungen in der Lieferkette und ergriffene Maßnahmen a) und b) Laut Vorgaben der Sustainable Agriculture Initiative Platform (SAI) erfolgt die Überprüfung der Lieferanten auf Basis einer repräsentativen Stichprobe (inklusive verpflichtender externer Audits), eine Angabe der Absolutzahl der geprüften Lieferanten ist daher nicht anwendbar. c) Es wurden keine erheblichen tatsächlichen oder potenziellen negativen Sozialauswirkungen ermittelt.	45, 63, 70, 77

Soziale Leistung: Produktverantwortung

GRI 416	Kundengesundheit und -sicherheit (2016)	
416-1	Beurteilung der Auswirkungen verschiedener Produkt- und Dienstleistungskategorien auf die Gesundheit und Sicherheit	50f
416-2	Verstöße im Zusammenhang mit den Auswirkungen von Produkten und Dienstleistungen auf die Gesundheit und Sicherheit	50
GRI 417	Marketing und Kennzeichnung (2016)	
417-2	Verstöße im Zusammenhang mit Produkt- und Dienstleistungsinformationen und der Kennzeichnung Im Geschäftsjahr 2019 20 gab es keine berichtsrelevanten Verstöße.	

Task Force on Climate-related Financial Disclosures (TCFD) – Content Index

GRI	Von TCFD empfohlene Angaben Erläuterungen	Darstellung auf Seite
-----	--	--------------------------

Unternehmensführung

a) Beschreibung und Überwachung klimabezogener Risiken und Chancen durch den Aufsichtsrat

102-18	Führungsstruktur	21ff, 44
102-19	Delegation von Befugnissen	21ff, 44
102-20	Zuständigkeit auf Vorstandsebene für ökonomische, ökologische und soziale Themen	21ff, 44
102-26	Rolle des höchsten Kontrollorgans bei der Festlegung von Zielen, Werten und Strategien	21ff, 44
102-27	Gesammeltes Wissen des höchsten Kontrollorgans a) Im Rahmen der AGRANA-Geschäftstätigkeit relevante Nachhaltigkeitsaspekte und weiterführende Informationen werden in den Sitzungen des AGRANA-Aufsichtsrates thematisiert.	21ff
102-29	Identifizierung und Umgang mit ökonomischen, ökologischen und sozialen Auswirkungen a) Im Prüfungsausschuss des Aufsichtsrates präsentiert der zuständige Risikomanager zweimal jährlich allen Ausschussmitgliedern im Beisein der Vorstände den Risiko- und Chancenbericht zur weiteren Diskussion und Unterstützung der Strategieentwicklung. b) AGRANA führt in unregelmäßigen Abständen strukturierte Stakeholder-Befragungen durch.	42f, 91ff
102-31	Überprüfung der ökonomischen, ökologischen und sozialen Themen a) Die Prüfung erfolgt zweimal jährlich.	91ff
102-32	Rolle des höchsten Kontrollorgans bei der Nachhaltigkeitsberichterstattung a) Der AGRANA-Vorstand prüft und genehmigt den integrierten Nachhaltigkeitsbericht und bestätigt seine inhaltliche Vollständigkeit dem Wirtschaftsprüfer und Aufsichtsrat.	

b) Beschreibung der Rolle des Vorstandes bei der Bewertung und Steuerung klimabezogener Risiken und Chancen

102-29	Identifizierung und Umgang mit ökonomischen, ökologischen und sozialen Auswirkungen Siehe oben	
102-31	Überprüfung der ökonomischen, ökologischen und sozialen Themen Siehe oben	
102-32	Rolle des höchsten Kontrollorgans bei der Nachhaltigkeitsberichterstattung Siehe oben	

Strategie

a) Klimabezogene Risiken und Chancen

102-15	Wichtige Auswirkungen, Risiken und Chancen	44ff
--------	--	------

b) Auswirkungen klimabezogener Risiken und Chancen

201-2	Finanzielle Folgen des Klimawandels für die Organisation und andere mit dem Klimawandel verbundene Risiken und Chancen Physische und regulatorische/transitorische Risiken des Klimawandels und deren mögliche Auswirkungen auf das Unternehmen werden im Kapitel <i>Risikomanagement</i> und in der <i>NFI-Erklärung</i> qualitativ beschrieben, sie werden nicht beziffert. Chancen aufgrund der Transformation zu einer Low Carbon-Wirtschaft werden im Kapitel <i>NFI-Erklärung / Sozialbelange / Produkte</i> dargestellt.	44ff, 92, 95f
-------	--	---------------

c) Resilienz der Strategie der Organisation

	AGRANA ist aufgrund ihrer Strategie der Diversifikation in die drei Geschäftssegmente Frucht, Stärke und Zucker sowie deren unterschiedlicher geografischer, verarbeitungstechnischer und das Produktportfolio betreffender Schwerpunkte sowie regulatoriver Rahmenbedingungen gut für den Ausgleich physischer und transitorischer Risiken positioniert. Siehe auch Kapitel <i>AGRANA-Strategie</i> und <i>Unternehmensstruktur</i>	32f, 38f
--	---	----------

GRI	Von TCFD empfohlene Angaben Erläuterungen	Darstellung auf Seite
-----	--	--------------------------

Risikomanagement

a) Prozess der Risikoidentifikation und Bewertung

201-2	<p>Finanzielle Folgen des Klimawandels für die Organisation und andere mit dem Klimawandel verbundene Risiken und Chancen</p> <p>Physische und regulatorische/transitorische Risiken des Klimawandels und deren mögliche Auswirkungen auf das Unternehmen werden im Kapitel <i>Risikomanagement</i> und in der <i>NFI-Erklärung</i> qualitativ beschrieben, sie werden nicht beziffert. Chancen aufgrund der Transformation zu einer Low Carbon-Wirtschaft werden im Kapitel <i>NFI-Erklärung / Sozialbelange / Produkte</i> dargestellt.</p>	44ff, 92, 95f
-------	---	---------------

b) Managementprozess

	Siehe auch Kapitel <i>Risikomanagement / Nicht-finanzielle Risiken</i>	44ff, 92, 95f
--	--	---------------

c) Integration ins allgemeine Risikomanagement

	Siehe auch Kapitel <i>Risikomanagement / Nicht-finanzielle Risiken</i>	44ff, 92, 95f
--	--	---------------

Kennzahlen und Ziele

a) Zur Bewertung genutzte Kennzahlen

102-30	<p>Wirksamkeit der Verfahren zum Risikomanagement</p> <p>Regel 83 C des Österreichischen Corporate Governance Kodex wird von AGRANA eingehalten. Diese schreibt die Beurteilung der Wirksamkeit der Verfahren durch den Wirtschaftsprüfer vor. Er informiert den Vorstand und berichtet dem Prüfungsausschuss des Aufsichtsrates.</p>	20f
--------	---	-----

b) Treibhausgasemissionen

102-29	<p>Identifizierung und Umgang mit ökonomischen, ökologischen und sozialen Auswirkungen</p> <p>Siehe oben</p>	
102-30	<p>Wirksamkeit der Verfahren zum Risikomanagement</p> <p>Siehe oben</p>	
201-2	<p>Finanzielle Folgen des Klimawandels für die Organisation und andere mit dem Klimawandel verbundene Risiken und Chancen</p> <p>Siehe oben</p>	

	c) Ziele	47f
--	-----------------	-----

Kennzahlen

AGRANA-Konzern nach IFRS

Abkürzung	Kennzahlen Definitionen	2019 20	2018 19
BFS	Bruttofinanzschulden = Verbindlichkeiten gegenüber Kreditinstituten und Darlehen gegenüber Dritten + Verbindlichkeiten gegenüber verbundenen Unternehmen + Leasingverbindlichkeiten	577.026 t€	423.627 t€
CE	Capital employed = (SAV + IAV) + WC I	1.865.397 t€	1.751.578 t€
Dividendenrendite	= Dividende pro Aktie ÷ Schlusskurs × 100	4,4 %	5,7 %
EBIT	= Ergebnis der Betriebstätigkeit	87.050 t€	66.618 t€
EBITDA	= Operatives Ergebnis + operative Abschreibungen	183.065 t€	147.738 t€
EBITDA-Marge	= EBITDA ÷ Umsatz × 100	7,4 %	6,0 %
EKQ	Eigenkapitalquote = Eigenkapital ÷ Gesamtkapital × 100	54,4 %	59,0 %
EPS	Earnings per Share (unverwässert und verwässert) = Konzernergebnis ÷ Aktienanzahl, die durchschnittlich im Umlauf war	0,77 €	0,41 €
EVS	Equity Value per Share = Anteil der Aktionäre am Eigenkapital ÷ Aktienanzahl, die durchschnittlich im Umlauf war	21,2 €	21,6 €
FCF	Free Cashflow = Cashflow aus laufender Geschäftstätigkeit + Cashflow aus Investitionstätigkeit	-45.482 t€	-20.178 t€
Gearing	= NFS ÷ Eigenkapital inklusive nicht beherrschende Anteile × 100	33,5 %	22,9 %
IAV	Immaterielle Vermögenswerte inklusive Geschäfts-/Firmenwert	275.108 t€	276.740 t€
KGV (Ultimo)	Kurs-Gewinn-Verhältnis = Schlusskurs ÷ EPS	22,8	42,4
NFS	Nettofinanzschulden = BFS – (Kassa + Scheck + sonstige Bankguthaben + kurzfristige Wertpapiere + langfristige Wertpapiere)	464.012 t€	322.202 t€
Operatives Ergebnis	EBIT vor Ergebnis aus Sondereinflüssen und Ergebnisanteil von Gemeinschaftsunternehmen, die nach der Equity-Methode bilanziert werden	73.136 t€	51.102 t€
Operative Marge	= Operatives Ergebnis ÷ Umsatz × 100	2,9 %	2,1 %
ROCE	Return on Capital employed = Operatives Ergebnis ÷ Capital employed × 100	3,9 %	2,9 %
ROS	Return on Sales = Ergebnis vor Steuern ÷ Umsatz × 100	2,8 %	2,1 %
SAV	Sachanlagevermögen	932.795 t€	864.221 t€
WC I	Working Capital I = Vorräte + Forderungen aus Lieferungen und Leistungen + sonstige Vermögensgegenstände – kurzfristige Rückstellungen – kurzfristige erhaltene Anzahlungen – Verbindlichkeiten aus Lieferungen und Leistungen – sonstige Verbindlichkeiten	657.494 t€	610.617 t€

Impressum

Eigentümer, Herausgeber und Verleger

AGRANA Beteiligungs-AG
A-1020 Wien, Friedrich-Wilhelm-Raiffeisen-Platz 1

Konzernkommunikation|Investor Relations

Mag. (FH) Hannes Haider
Telefon: +43-1-211 37-12905, Fax: -12926
E-Mail: investor.relations@agrana.com

Konzernkommunikation|Sustainability

Mag. Ulrike Middelhoff
Telefon: +43-1-211 37-12971, Fax: -12926
E-Mail: ulrike.middelhoff@agrana.com

Imagekonzept: papabogner GmbH
Satz & Design: marchesani_kreativstudio GmbH
Vorstandsporträts: Susanne Einzenberger
Imagefotos: AGRANA, Getty Images, iStockphoto LP
Imagevideos: papabogner GmbH, AGRANA, Alexander Schneider,
Gerry Zimmermann, Alexander Milusic

Zukunftsgerichtete Aussagen/Prognosen

Der Geschäftsbericht enthält in die Zukunft gerichtete Aussagen, die auf Annahmen und Einschätzungen des Vorstandes der AGRANA Beteiligungs-AG beruhen. Auch wenn der Vorstand der festen Überzeugung ist, dass diese Annahmen und Planungen zutreffend sind, können die künftige tatsächliche Entwicklung und die künftigen tatsächlichen Ergebnisse von diesen Annahmen und Schätzungen aufgrund einer Vielzahl interner und externer Faktoren erheblich abweichen. Zu nennen sind in diesem Zusammenhang beispielsweise die Verhandlungen über Welthandelsabkommen, Veränderungen der gesamtwirtschaftlichen Lage, insbesondere die Entwicklung makroökonomischer Größen wie Wechselkurse, Inflation und Zinsen, EU-Zuckerpolitik, Konsumentenverhalten sowie staatliche Ernährungs- und Energiepolitik. Die AGRANA Beteiligungs-AG übernimmt keine Gewährleistung und keine Haftung dafür, dass die künftige Entwicklung und die künftig erzielten tatsächlichen Ergebnisse mit den in diesem Geschäftsbericht geäußerten Annahmen und Schätzungen übereinstimmen werden.

Betreffend der Aussagen im Prognosebericht gelten folgende schriftliche und bildliche Wertaussagen:

Wertaussage	Visualisierung	Wertmäßige Veränderung in Zahlen
Stabil	→	0 % bis +1 % oder 0 % bis -1 %
Leicht	↗ oder ↘	Mehr als +1 % bis +5 % oder mehr als -1 % bis -5 %
Moderat	↑ oder ↓	Mehr als +5 % bis +10 % oder mehr als -5 % bis -10 %
Deutlich	↑↑ oder ↓↓	Mehr als +10 % bis +50 % oder mehr als -10 % bis -50 %
Sehr deutlich	↑↑↑ oder ↓↓↓	Mehr als +50 % oder mehr als -50 %

Bezüglich Definitionen zu Finanzkennzahlen wird, sofern diese nicht in einer Fußnote angeführt sind, auf die Erläuterungen der Seite 204 verwiesen. Personenbezogene Begriffe wie „Mitarbeiter“ oder „Arbeitnehmer“ werden aus Gründen der Lesbarkeit geschlechtsneutral verwendet. Durch die kaufmännische Rundung von Einzelpositionen und Prozentangaben in diesem Bericht kann es zu geringfügigen Rechendifferenzen kommen. Druck- und Satzfehler vorbehalten.

Dieser Geschäftsbericht ist in deutscher und englischer Version erhältlich.



AGRANA 2019|20 Online:
reports.agrana.com