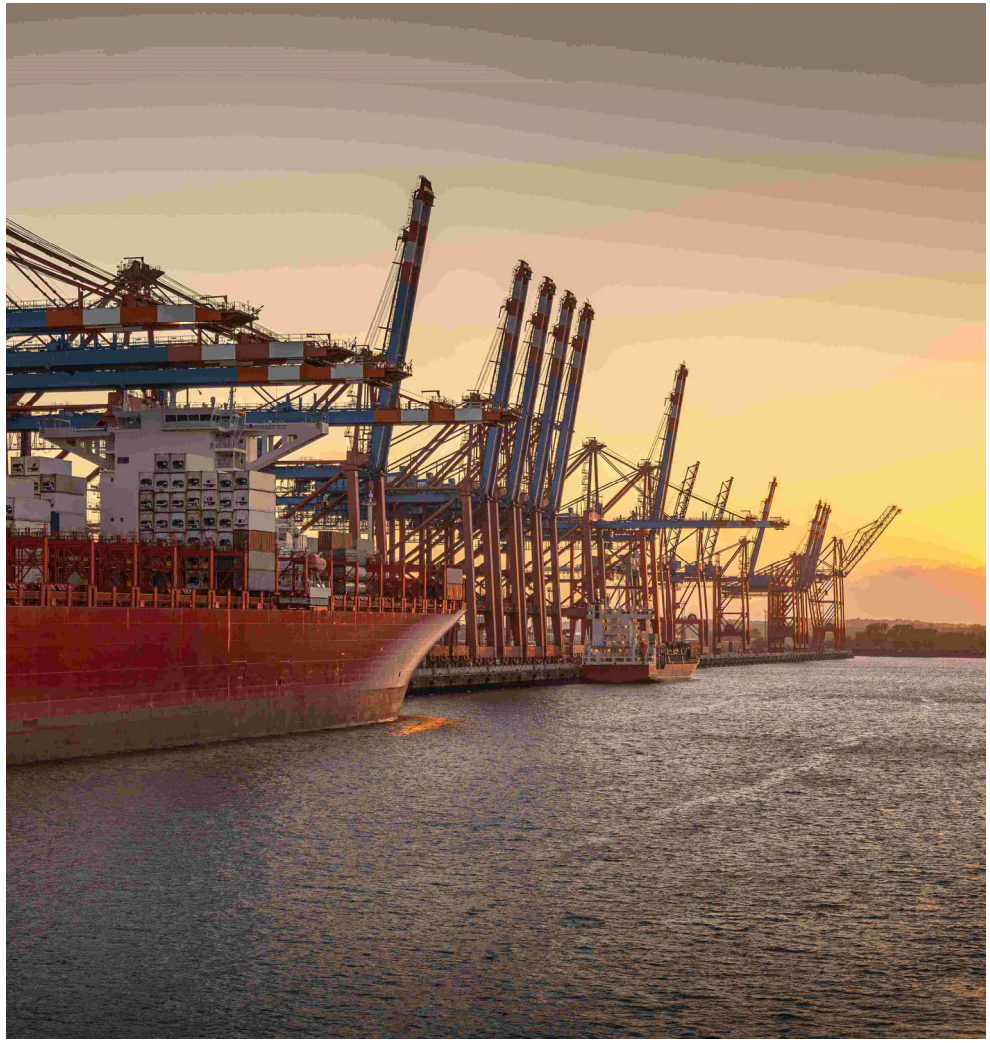
THE NATURAL UPGRADE

Bilanz-Pressekonferenz Geschäftsjahr 2024|25

AGRANA Beteiligungs-AG, 9. Mai 2025

Marktumfeld unvermindert schwierig

- **Globale Krisen** (Ukraine-Krieg, Nahost-Konflikt) verschärfen makroökonomische Unsicherheiten
- **Schwächelnde Konjunktur** in Europa
- **Rezession** in Österreich und Deutschland
- **Volatile Rohstoff-** und **Energiemärkte**



Kennzahlen

Umsatz: **3.514,0 Mio. €**
-7,2%
(2023|24: 3.786,9 Mio. €)

EBIT: **40,5 Mio. €**
-73,2%
(2023|24: 151,0 Mio. €)

Free Cashflow: **259,1 Mio. €**
+100,5%
(2023|24: 129,2 Mio. €)

Eigenkapitalquote: **45,4%**
+2,2pp
(2023|24: 43,2%)

Nettofinanzschulden: **436,4 Mio. €**
-31,4%
(2023|24: 636,1 Mio. €)

Gearing: 35,5 %
-15,5pp
(2023|24: 51,0 %)

Ergebnis aus Sondereinflüssen: **-36,4 Mio. €** (2023|24: -27,0 Mio. €)
Davon rd. 28 Mio. € für Schließung-s bzw. Stilllegungskosten sowie Strukturmaßnahmen bei AGRANA Zucker

Basis für künftiges Wachstum trotz wirtschaftlich schwierigem Umfeld gelegt

- ✓ **Strategie ‚Next Level' entwickelt, beschlossen** & **in Umsetzung**
  Zwei Geschäftsbereiche (**Commodities & Solutions**) mit **klaren Zielen**
  Personelle Weichenstellungen auf Managementebene
  Einsparungspotentiale **(rund 80 - 100 Mio. €**) festgelegt und in Umsetzung

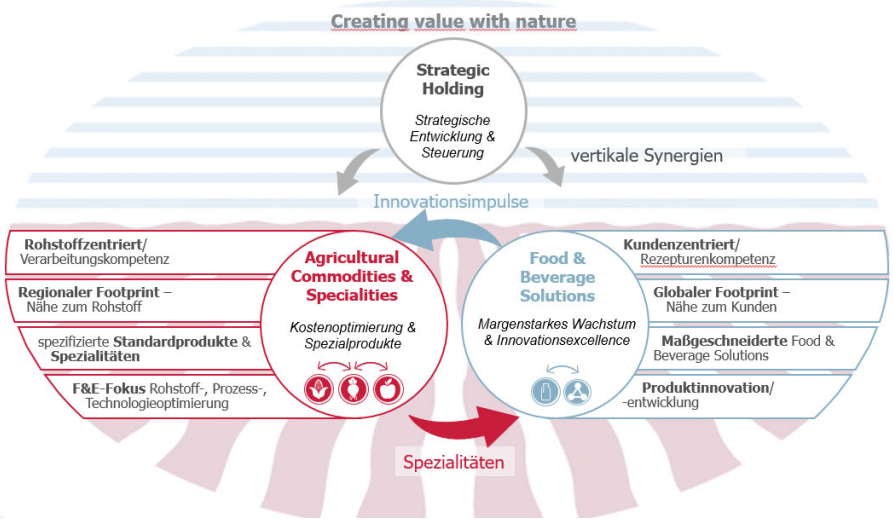
- ✓ **Strukturelle Maßnahmen Zucker**
  Stilllegung Werke in Leopoldsdorf, Hrusovany und Buzau

- ✓ **Finanzielle Freiräume geschaffen**
  Free Cash-Flow & Nettofinanzschulden-Optimierung (Working Capital, Factoring) frühzeitig gestartet und nachhaltige Lösung implementiert
  (Free Cash-Flow **rd. 260 Mio. € , +100 %** vs. Vorjahr)

- ✓ **M&A**
  AGRANA-Stärke Joint Venture mit INGREDION für Standort Tandarei (Rum.)

- ✓ **Rekordergebnis im Segment Frucht**
  Strategische und operative Maßnahmen zeigen Wirkung
  → Operatives Ergebnis > 100 Mio. €

NEXT LEVEL

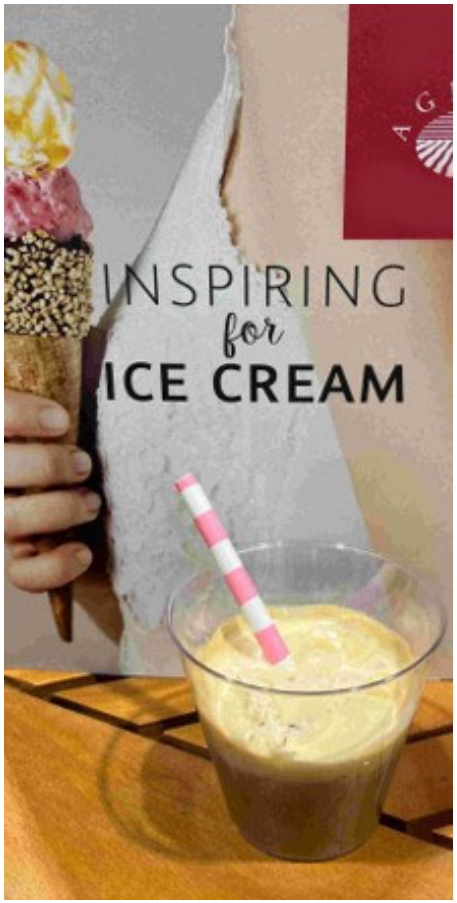


Geschäftsentwicklung

Segment Frucht
- Wieder deutlich verbesserte operative Performance
- Höhere Absätze bei Fruchtzubereitungen und gestiegene Verkaufsmengen im Beyond-Bereich (Eiscreme und Food Service)
- Sehr positive Entwicklung bei Added-Value Produkten, insb. bei Aromen

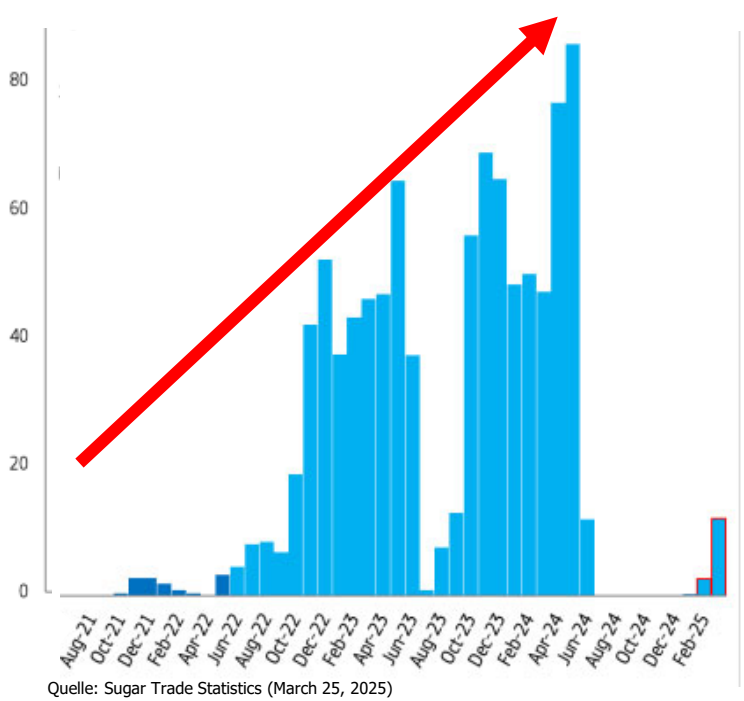
Segment Stärke
- Deutlicher Rückgang der Marktpreise durch gesunkene Rohstoff- und Energiepreise
- Nur moderat höhere Absätze
- Ergebnisbelastung durch mehrwöchige hochwasserbedingte Betriebsunterbrechung der Bioraffinerie Pischelsdorf im Tullnerfeld
- Ethanol: deutlich gesunkene Platts-Notierungen

Segment Zucker
- Negativer Einfluss auf AGRANA-Märkte durch hohe Importmengen aus der Ukraine
- Verkaufspreise sowohl bei Retail- als auch Industriezucker deutlich unter Durchschnitt des Vorjahres



Enormer Anstieg von EU-Zuckerimporten aus der Ukraine

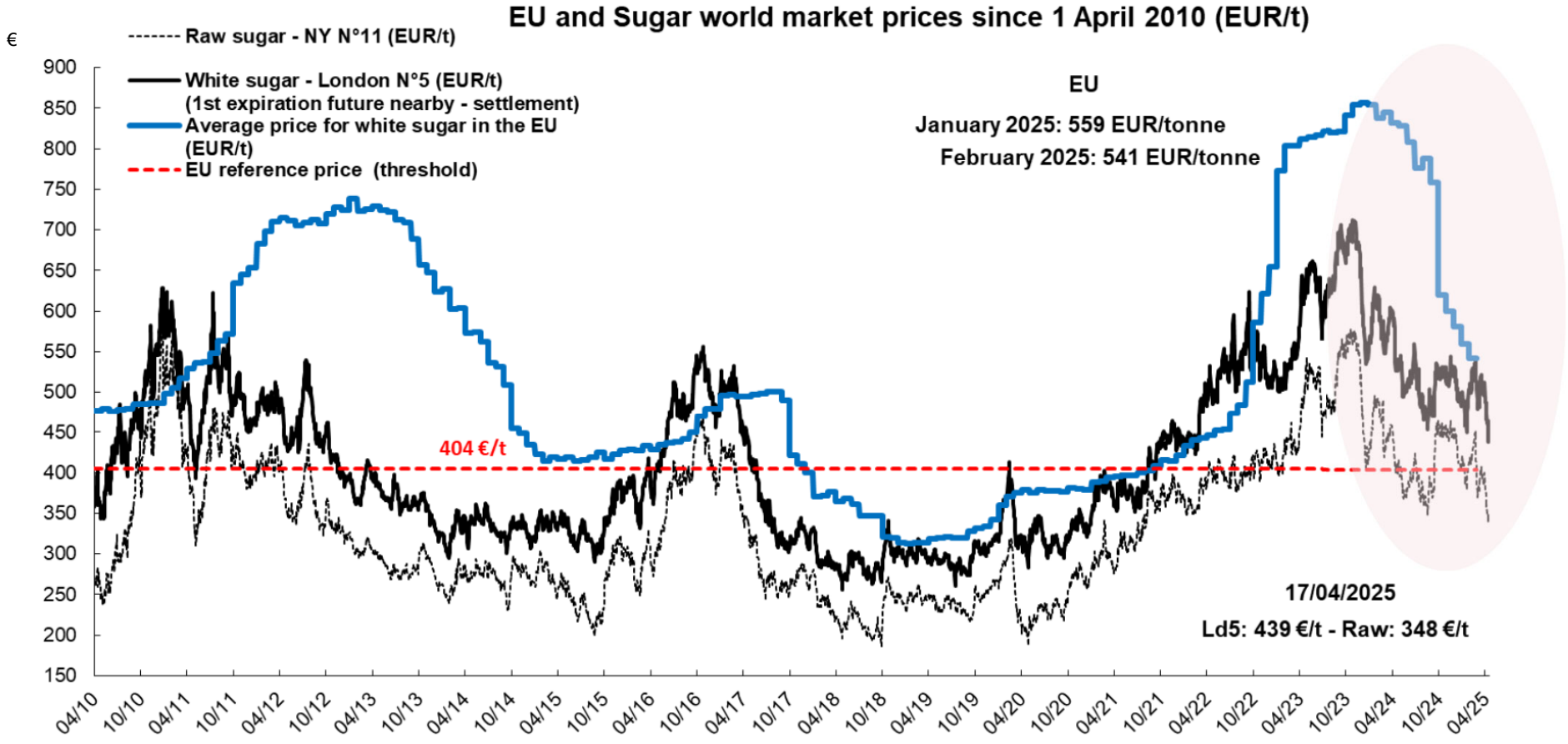
bis 2022: **20.000 Tonnen/Jahr** 2023: **ca. 500.000 Tonnen** 2024: **ca. 265.000 Tonnen**



Quelle: Sugar Trade Statistics (March 25, 2025)

- Juni 2022: **befristete Aussetzung** der EU-Zollsätze für Zucker aus der Ukraine (davor zollfreier Zugang UA-Zucker für 20.000 T.)
- **Exportanstieg** Auslöser für **starke Marktverwerfungen**
- **AGRANA-Märkte** in CEE am stärksten **betroffen**.
- April 2024: EU-Beschluss für **neue Zollkontingente** für UA-Zucker gültig **ab 06.06.2024** → zollfreier Import für das Kalenderjahr 2024 in Höhe der durchschnittlichen Importmengen 2021 (2. Jahreshälfte)+2022+2023 = **rund 265.000 T.**
- 2025: bis 05.06.2025 gilt zollfreier Import von rund 110.000 T**.**
- **Ab 06.06.2025 Zollkontingent offen!**

EU- und Weltmarkt-Zuckerpreisentwicklung



Source: Sugar Market situation; European Commission, published on 24 April 2025

Restrukturierungen im Segment Zucker

Schließungen Leopoldsdorf und Hrušovany

- **Hintergrund**: Erhebliche Herausforderungen in ganz Europa (Ukraine-Importe, gesunkener Zuckerverbrauch, hohe Energiepreise, Pflanzenschutz-restriktionen, Mercosur…)
- Daher schwierige aber notwendige Entscheidung in AT und CZ die Zuckerproduktion auf jeweils einen Standort (Tulln und Opava) zu fokussieren
- Sichere Basis für zukunftsgerichtete Zuckerproduktion in beiden Ländern
- **Ziel AT**: Mit Konzentration auf Tulln dauerhaft tragfähige Grundlage für nachhaltige österreichische Produktion schaffen.
- **Mitarbeiter**: Sozialplan in enger Kooperation mit Betriebsrat ausgearbeitet

Standorte

5 Rübenzuckerfabriken

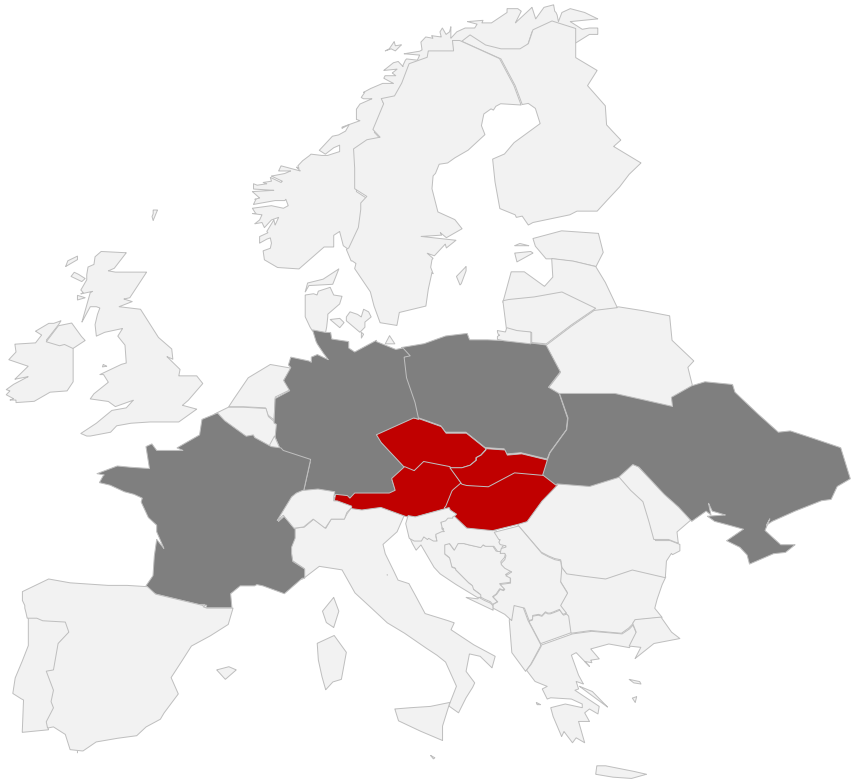
2 Rohzuckerraffinerien

Länder mit Produktionsstätten

* auch mit Raffination

Vertriebsstandort

Europaweit Rückgang der Rübenanbauflächen



Land		2024	2025*
Österreich	⬇	**44.200 ha**	**27.400 ha**
Tschechien	⬇	68.500 ha	56.000 ha
Slowakei	⬇	24.000 ha	19.000 ha
Ungarn	⬇	15.000 ha	12.500 ha

Land		2024	2025*
Deutschland	⬇	386.154 ha	363.000 ha
Frankreich	⬇	412.000 ha	396.000 ha
Polen	⬇	274.300 ha	258.000 ha
Ukraine	⬇	250.000 ha	220.000 ha

- 8% EU-27 **Rübenanbaufläche** gg. 2024

***Quelle: Schätzung Global Data**

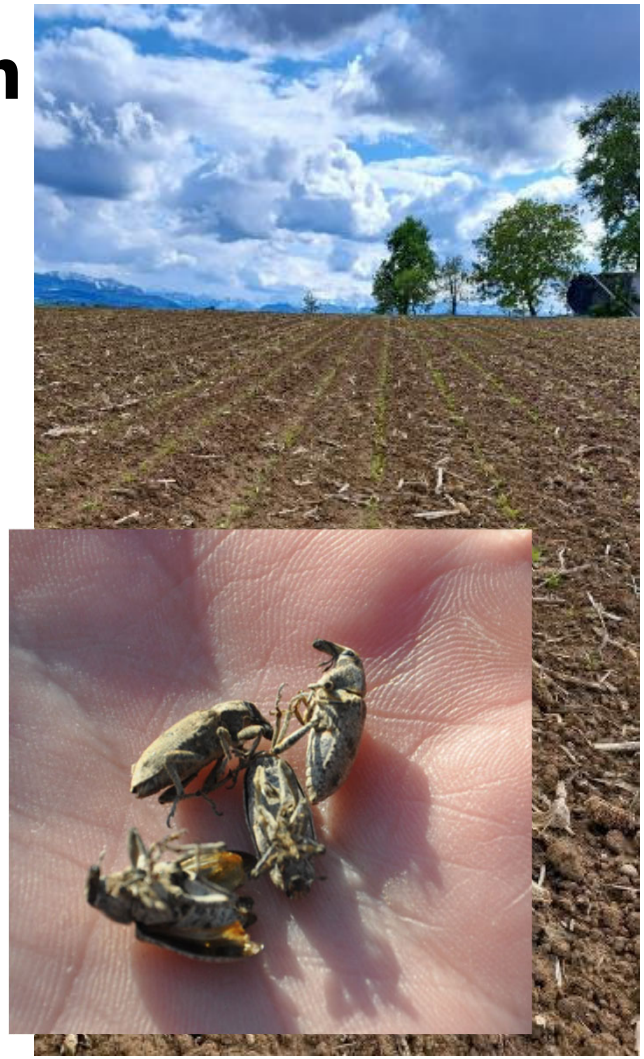
Aktuelle Situation Rübenanbau Österreich

- Anbau ab Mitte März – zeitweilig unterbrochen durch Starkniederschläge

- **Feldaufgang** zufriedenstellend

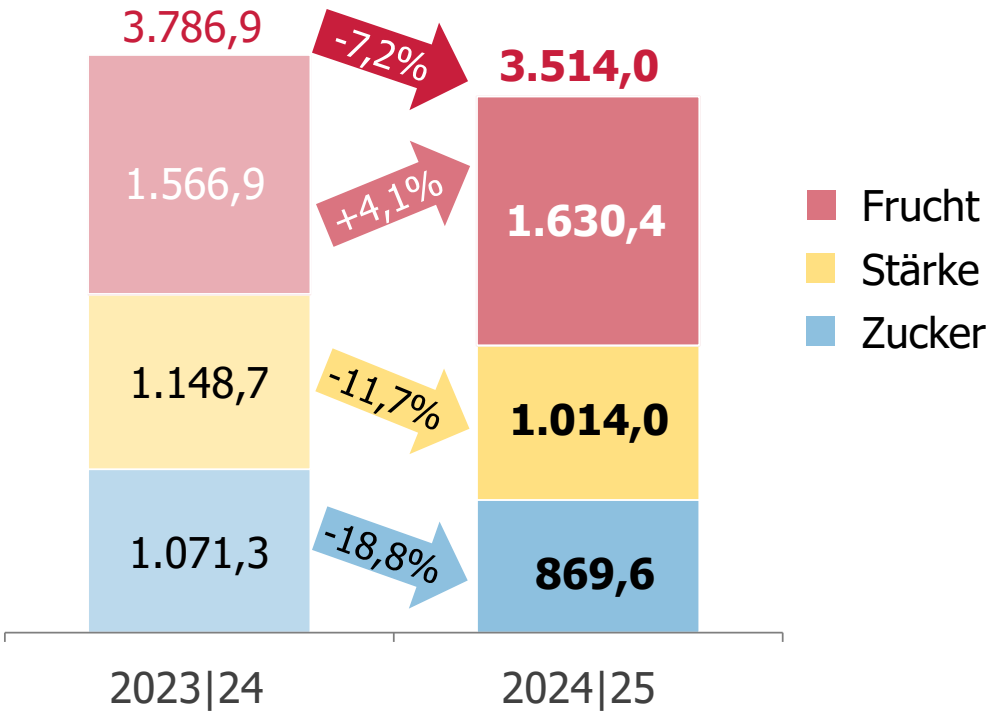
- Teilweise Flächenumbrüche notwendig durch
  Verkrustungen (ausgelöst durch Niederschläge)
  Frost
  Auftreten des Rübenderbrüsslers (vor allem im Weinviertel und nördlichem Tullnerfeld)

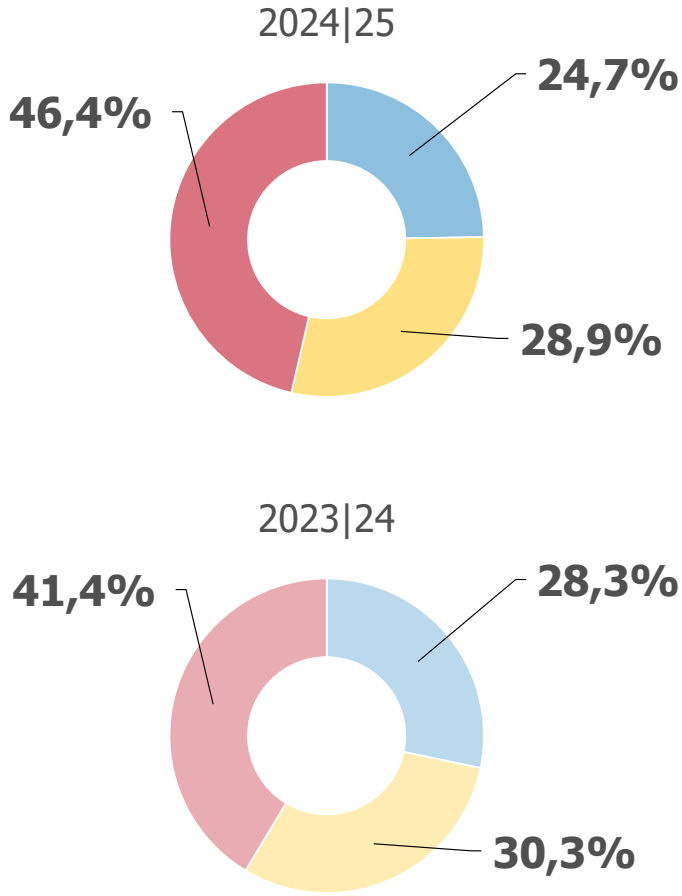
- **Flächenumbrüche** durch Rüsselkäfer und sonstige Ursachen: **3.500 ha**, 3.000 ha erneut angebaut



Umsatzerlöse nach Segmenten

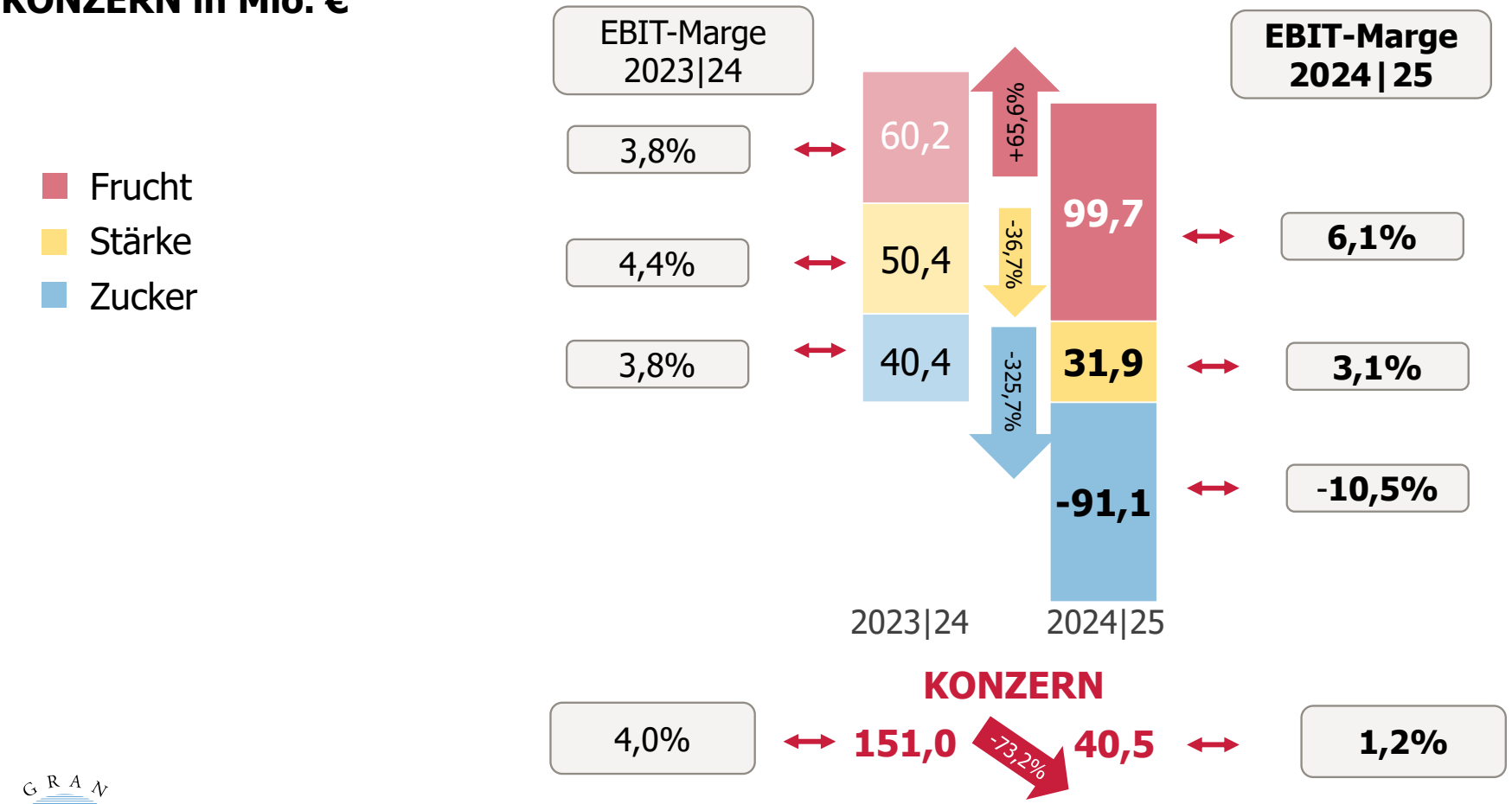
KONZERN in Mio. €





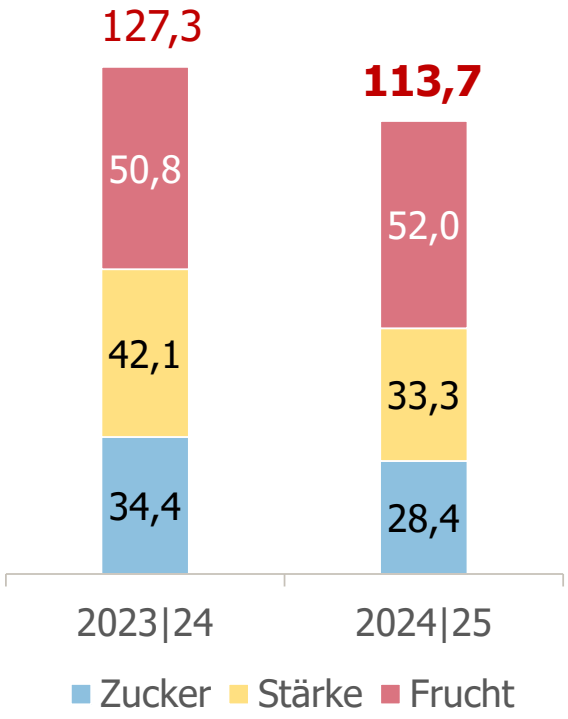
EBIT nach Segmenten

KONZERN in Mio. €



Investitionen

KONZERN in Mio. €



Investitionsprojekte (Auszüge)

Frucht
- Kapazitätserweiterungen in Jacona (MEX)
- Neue Produktionsanlage in Gleisdorf (Ö.)
- Ausbau Food Service-Bereich in Centerville (USA)

Stärke
- Kapazitätserweiterung für walzengetrocknete technische Spezialstärken in Gmünd (Ö.)
- Erhöhung Absackkapazität für Weizenstärke und Gluten in Pischelsdorf (Ö.)
- Neue Biofilteranlage am Standort Aschach (Ö.)

Zucker
- Optimierung der Verdampfstationen in Roman (RO) und Kaposvár (HU)
- Umstellung der Brennstoffversorgung von Kohle auf Erdgas in Opava (CZ)

Fruchtzubereitungswerk Jacona (Mex)

Dividende

- Dividendenvorschlag an Hauptversammlung (04.07.2025):
  0,70 € je Aktie für Geschäftsjahr 2024|25
  (2023|24: 0,90 € je Aktie)

- Bekenntnis zu einer **berechenbaren**, **zuverlässigen** und **transparenten Dividendenpolitik:**
  - Orientierung am **Ergebnis**, am **Cashflow** und an der **Verschuldungssituation** unter Wahrung einer soliden Bilanzstruktur
  - Auch aktuelle Ereignisse und zukünftig zu erwartende Geschäftsentwicklung einbezogen

THE NATURAL UPGRADE

AGRANA KLIMA STRATEGIE

Environmental, **S**ocial and **C**orporate Governance

Nachhaltigkeitsziele der AGRANA-Gruppe

Klimaschutz und Ressourceneffizienz

Handlungsfelder	Ziele und KPI	GJ 2024|25
Treibhausgasemissionen | SBTi-verifizierte Klimaziele	50 % absolute Reduktion von THG-Emissionen in **Scope 1 und 2** bis 2030 | **Netto-Null-Emissionen bis 2040**	Auf Kurs
	Ca. 30 % Reduktion von **Scope-3**-Emissionen bis 2030 **und Netto-Null-Emissionen bis 2050**	Auf Kurs
Nachhaltige Rohstoffbeschaffung	Geschäftsbereich Fruchtsaftkonzentrate: 100 % nachhaltige Beschaffung nach "Sustainable Juice Covenant" bis 2030|31	42 %
	Geschäftsbereich Fruchtzubereitungen: 26 % der verarbeiteten Rohstoffmenge FSA- oder Äquivalent-validiert bis 2026|27	26 %
	Segmente Stärke und Zucker: Beibehaltung der 100 %-FSA- oder Äquivalent-Abdeckungsquote bei Vertragslandwirten	100 %
	Bewusstseinsbildungs-Maßnahmen für nachhaltige Landwirtschaft bis Ende 2026|27	Neues Ziel
Verantwortungsvolle Wassernutzung	Verringerung des relativen Wasserverbrauchs um 2 % bis 2030 und Reduktion der absoluten Wasserentnahme in Gebieten mit Wasserknappheitsrisiken	Neue Ziele
Optimierung der Abfallverwertung	90 % Abfallverwertungsquote (ohne Bauschutt) bis 2026|27	Neues Ziel

Nachhaltigkeitsziele der AGRANA-Gruppe

Soziales und Governance

	Handlungsfelder	Ziele und KPI	GJ 2024|25
	Arbeitssicherheit	Senkung der Verletzungsrate (LTIR) auf 5,00 bis 2026|27	5,6
	Gleichstellung	Frauenanteil von 30 % in Managementpositionen bis 2030	28,4 %
	Governance	Verhaltenskodex-Informationskampagne für Arbeiterinnen und Arbeiter bis Ende 2026|27 (Implementierungsrate: 80 %)	Neues Ziel

THE NATURAL UPGRADE

Finanz- und Investitionsausblick 2025|26

EBIT 2025|26 → **Umsatz 2025|26** ↘

- **Zu beachten:** mit weiteren Auswirkungen aus andauerndem Ukraine-Krieg und der damit fortgesetzten grundsätzlichen Verstärkung der bereits bestehenden hohen Volatilitäten auf den Absatz- und Beschaffungsmärkten ist zu rechnen, insb. hinsichtlich weiterer Entwicklung zollfreier ukrainischer Agrarimporte (z. B. Zucker und Getreide) in EU.

- Weiters sind wirtschaftliche und finanzielle Auswirkungen sowie Dauer der globalen zollpolitischen Verwerfungen nur schwer abschätzbar.

- Investitionsvolumen in Summe mit **rund 120 Mio. €** leicht über Abschreibungsniveau

THE NATURAL UPGRADE

Danke für Ihre Aufmerksamkeit !

Fragerunde

Disclaimer

THE NATURAL UPGRADE

Diese Präsentation dient ausschließlich zur Information und darf weder ganz oder teilweise für irgendwelche Zwecke kopiert oder an dritte Personen weitergeleitet oder veröffentlicht werden. Diese Präsentation beinhaltet schriftliche Unterlagen bzw. Folien für eine Präsentation über AGRANA Beteiligungs-Aktiengesellschaft ("die Gesellschaft") und ihre Geschäftstätigkeit.
Diese Präsentation stellt keine Aufforderung oder Angebot zum Kauf, Verkauf oder zur Zeichnung von Aktien in der Gesellschaft dar. Die darin enthaltenen Informationen dienen nicht als Grundlage für einen Vertrag oder eine Investitionsentscheidung.
Diese Präsentation enthält zukunftsbezogene Aussagen, d.h. Aussagen, die nicht auf historischen Fakten beruhen, inklusive Aussagen über die Meinungen und Erwartungen der Gesellschaft sowie die Ziele der Gesellschaft für die künftige Entwicklung der Geschäftstätigkeit. Diese Aussagen basieren auf aktuellen Planungen, Schätzungen und Prognosen, und sollten daher von Investoren nicht übermäßig bewertet werden. Zukunftsbezogene Aussagen gelten nur am Tag ihrer Veröffentlichung und die Gesellschaft ist nicht verpflichtet, diese Aussagen in Hinblick auf neuen Informationen oder künftigen Entwicklungen auf den letzten Stand zu bringen und geänderte Aussagen zu veröffentlichen.
Obwohl diese Präsentation mit größter Sorgfalt in Hinblick auf die Richtigkeit der Fakten sowie die Angemessenheit der Aussagen vorbereitet wurde, wurde diese Präsentation durch die Gesellschaft inhaltlich nicht geprüft. Weder die Gesellschaft noch ihre Direktoren noch dritte Personen übernehmen die Gewähr, ausdrücklich oder implizit, für die Richtigkeit oder Vollständigkeit der dieser Präsentation zugrunde liegenden Informationen oder Meinungen. Weder die Gesellschaft noch ihre Mitglieder, Direktoren, Prokuristen oder Arbeitnehmer bzw. dritte Personen übernehmen irgendeine Haftung für Schaden, die durch die Verwendung dieser Präsentation oder deren Inhalt bzw. in Zusammenhang damit entstehen.
FOTOS: AGRANA, Gradhammer · Concept & Design;

Quantitative Bandbreiten bei qualitativen Guidance-Modifiern:

„Modifier"	Visualisierung	Beschreibung
Stabil	→	0% bis 1% oder 0% bis -1%
Leicht	↗ oder ↘	Mehr als 1% bis 5% oder weniger als -1% bis -5%
Moderat	↑ oder ↓	Mehr als 5% bis 10% oder weniger als -5% bis -10%
Deutlich	↑↑ oder ↓↓	Mehr als 10% bis 50% oder weniger als -10% bis -50%
Sehr deutlich	↑↑↑ oder ↓↓↓	Mehr als 50% oder weniger als -50%